AKBANK



2024 ENTEGRE FAALİYET RAPORU

Akbank'ın 76 yıldır attığı her adım, insan için.

Hem sürdürülebilir ekonomik kalkınma için
hem gelecek nesillere daha yaşanılabilir bir dünya
bırakmak için.

Akbank'ta sürdürülebilirlik doğa için olduğu kadar
yarınlara umutla bakmak isteyen milyonlar için...
Gerçekleşen hayaller için, eğitim için, sanat için,
dünya için...

Çünkü Sürdürülebilirlik İnsan İçin, #Hepimizİçin

İçindekiler

Kapak Yazısı 3
Rapor Hakkında 6

Üst Yönetim Mesajları 9
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı 11
Genel Müdür'ün Mesajı 15

Akbank Güveninizin Eseri 21
Kısaca Akbank ve Tarihsel Öykümüz 22
Ekonomik ve Sektörel Gelişmeler 26
2024 Yılında Öne Çıkanlar ve Ödüller 28
Değerlerimiz, Vizyonumuz, Misyonumuz 36
Güçlü Temellerimiz, Stratejik Hedeflerimiz 38
Ortaklık Yapımız 39
Faaliyetlerimiz 64
Yarattığımız Ekonomik Değer 66
Organizasyon Yapımız 68
Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi 69
Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü 71

Kurumsal Yönetimimiz 72
Akbank Kurumsal Yönetimi 93
Politikalarımız 95
Bağlı Ortaklıklarımız 96
Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu ile Yaptığı İşlemler 96
Bağlılık Raporu 98
Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu 105
Kurumsal Yönetim Uyum Bilgi Formu 118
Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu 128
Entegre Risk Yönetimi ve Yasal Uyum 134
Veri Gizliliği ve Güvenliği 137
İç Denetim Altyapımız 142
Denetim Komitesi Raporu 144
Banka Aleyhine Açılan Davalarla İlgili Bilgi 147
Sorumluluk Beyanı 148
Kredi Takip Uygulamalarımız 149
Kurumsal Yönetime İlişkin Diğer Açıklamalar 151

Sürdürülebilirlik Yolculuğumuz 152
Sürdürülebilirlik Yönetimimiz ve Stratejik Odak Alanlarımız 159
2024 Yılı Sürdürülebilirlik Gelişmelerimiz 160
Önceliklikli Konularımız 166
Hedeflerimiz, Sürdürülebilirlik Performansımız ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Katkılarımız 174
Değer Yaratma Modelimiz 178
Güçlü Paydaş Etkileşimimiz 181

İklim Değişikliği 184
Portföy Etkisi ve Maruziyeti 195
Çevresel Ayak İzimiz (Operasyonlarımız) 201

İnsan ve Toplum 202
Çalışan Odaklı Kurum Kültürü 225
Toplumsal Yatırımlar 237

Sürdürülebilir Finansman 238
Sorumlu Ürün ve Hizmetler 249
ÇSY Kriterlerini Gözeten Finansman ve Yatırım Kararları 254
Sürdürülebilir Borçlanma 255
Etki Yatırımcılığı 257

Ekosistem Yönetimi 258
Dijitalleşme ve İnovasyon 264
Finansal Kapsayıcılık 273
Müşteri Deneyimi ve Yolculuğu 278
Satın Alma Yaklaşımımız 281

Finansal Bilgiler ve Risk Yönetimi 282
Finansal Bilgiler ve Risk Yönetimi 285
Denetçi Raporu 286
2024 Yılında Yayımlanan veya Uygulanan Önemli Mevzuat Düzenlemeleri 294
Akbank T.A.Ş. 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Kamuya Açıklanacak Konsolide Olmayan Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu 550
24 Mart 2025 Tarihli Ortaklar Olağan Genel Kurul Kararları 551
Kârın Tevzii 553

Ekler 554
Güvence Raporu 558
Raporlama Kılavuzu 570
Performans Tablolarımız 578
Destek Hizmeti Alınan Kişi ve Kuruluşlara İlişkin Bilgiler 584
İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü Beyan Tablosu 588
Künye

Rapor Hakkında

Akbank'ın 2024 Yılı Entegre Faaliyet Raporu

Sürdürülebilir finansman konusunda Türkiye'de uzun vadeli taahhüt veren ilk mevduat bankası olarak Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na olan katkımızı tüm faaliyetlerimizde şeffaf bir şekilde sergiliyoruz.

Akbank T.A.Ş. (Akbank) olarak, 2009 yılından bu yana her yıl Küresel Raporlama Girişimi (GRI) Standartlarına uygun sürdürülebilirlik raporları yayımlamaktayız. 2020'de ilk Entegre Raporumuzu paylaşarak bu süreci bir adım öteye taşıdık. 2021 yılında ise finansal ve finansal olmayan performansımızı kapsayan ilk Entegre Faaliyet Raporumuzu paydaşlarımızla buluşturduk. Bu raporlarla birlikte sürdürülebilirlik alanında Türk bankacılık sektörüne öncülük etme yolunda önemli bir adım attık.

2024 Akbank Entegre Faaliyet Raporu, 01.01.2024 – 31.12.2024 dönemi, finansal ve finansal olmayan performansımızı kapsamaktadır. Rapor, Değer Raporlaması Vakfı'nın (Value Reporting Foundation – VRF), Entegre Raporlama Çerçevesi'nin (Framework) ve GRI Standartları 'Temel' seçeneği gerekliliklerine uygun bir şekilde hazırladık. Ayrıca raporumuzda Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi Bankacılık Sektörü Kriterleri, UNEP-FI Sorumlu Bankacılık İlkeleri, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact), İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (Task Force on Climate Related Financial Disclosures – TCFD) ve Kadının Güçlenmesi Prensiplerini (Women's Empowerment Principles - WEPs) dikkate aldık.

Finansal Sermaye | Üretilmiş Sermaye Fikri Sermaye | İnsan Sermayesi Sosyal ve İlişkisel Sermaye | Doğal Sermaye

Rapor kapsamında;

- **Finansal Sermaye:** Bankamızın mali varlıkları ve aktifleri,
- **Üretilmiş Sermaye:** ATM'ler, şubeler, genel müdürlükler ve veri merkezleri gibi operasyonel taşınmazlar,
- **Fikri Sermaye:** Dijitalleşme ve inovasyon alanındaki uygulamalarımız ve entelektüel varlıklarımız,
- **İnsan Sermayesi:** Çalışan odaklı kurum kültürümüz,
- **Sosyal ve İlişkisel Sermaye:** Paydaşlarımızla kurduğumuz ilişkiler, kültür-sanat projeleri ve toplumsal faaliyetler,
- **Doğal Sermaye:** Enerji, su ve diğer doğal kaynaklar, şeklinde detaylandırılmıştır.

Geçtiğimiz yıl ilk kez gerçekleştirdiğimiz Çifte Önemlilik çalışmasını Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (Sustainability Accounting Standards Board – SASB) Finansal Hizmetler sektörel öncelikli konularıyla güncelleyerek öncelikli konu matrisimizi raporumuzda paylaştık. Bu yıl belirlediğimiz 15 kritik konu, risk analizi süreçlerinden geçirilerek finansal etkileri değerlendirilmiş ve risklerin azaltılması adına atılan adımlar raporda ayrıntılı bir şekilde ele alınmıştır. Hızla değişen iş dünyasında karşılaştığımız zorluklar ve fırsatlar bu analizler sayesinde tanımlanarak geleceğe yönelik daha sağlam stratejiler 2024 yılında Çifte Önemlilik ✓ çalışması revize edilmiş olup, GDS 3000 kapsamında sınırlı incelemeye tabi tutulmuştur.

Sürdürülebilirlik Stratejisi çerçevesinde Sürdürülebilir Finansman, İnsan ve Toplum, Ekosistem Yönetimi ve İklim Değişikliği odak alanlarımızla tüm paydaşlarımız için değer yaratıyoruz. Kısa, orta ve uzun vadeli hedefler ile desteklediğimiz yaratılan değeri sizlerle paylaşıyoruz. Türkiye'deki faaliyetlerimizi detaylı bir şekilde ele aldığımız raporumuz, performans verilerini içermekte olup, bağlı ortaklıklar ve yurt dışı şirketleri de kapsamaktadır. Bu kapsamda raporumuz konsolide finansal tablolarımızda yer alan bağlı ortaklıklarımızın da sürdürülebilirlik performansını içermektedir. Malta şubemizin istihdam verileri, toplam istihdam performansımıza yansıtılmıştır.

Raporda, Haziran 2021'de imzaladığımız Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans İnisiyatifi (UNEP FI) kapsamında geliştirilen Sorumlu Bankacılık Prensipleri ve İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD) Tavsiyeleri ile uyumlu olarak iklimle ilgili veriler ve performans özetleri sunulmaktadır. GRI Standartlarına uygun hazırlanan raporumuzun GRI İçerik Endeksi ve Entegre Rapor Zorunlu Beyan Listesi web sitemizde mevcuttur. Ayrıca UNEP FI'nin belirlediği Sorumlu Bankacılık Prensipleri Öz Değerlendirme Formu'na da web sitemizden ulaşabilirsiniz.

Finansal olmayan seçilmiş bilgiler çevresel ve sosyal performans verileri için **DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.** tarafından ISAE 3000 (Revize) ve ISAE 3410 standartları çerçevesince "sınırlı" güvence hizmeti aldık. Rapor genelinde yer alan ✓ işaretli veriler, sınırlı güvence kapsamında doğrulanmıştır. Güvence alan gösterge liste ve kapsamını içeren Bağımsız Güvence Beyanı'na raporun 554 sayfalarından ulaşabilirsiniz. Aynı bağımsız denetim kuruluşu tarafından denetlenen finansal bilgilere ve Bağımsız Denetçi Beyanlarına ise raporun 294-549 sayfalarından ulaşabilirsiniz.

Rapor hakkında sorularınız ve geri bildirimleriniz için bizimle investor.relations@akbank.com adresinden iletişime geçebilirsiniz.



ÜST YÖNETİM MESAJLARI

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı 11

Genel Müdür'ün Mesajı 15



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Küresel enflasyonda 2023 yılında başlayan kademeli düşüş eğilimi 2024 yılında da sürdü. Ancak faaliyette sert bir daralma gözlenmemesi ve işgücü piyasalarında belirgin bir zayıflama olmamasının hizmet enflasyonu üzerindeki etkileriyle enflasyon gelişmiş ülke merkez bankalarının %2'lik hedeflerinin üzerinde kaldı. Yıl boyunca yaşanan jeopolitik gelişmeler, siyasi belirsizlikler, seçimler ve seçim sonuçlarının neden olduğu politika beklentileri hem finansal piyasalarda hem de emtiada zaman zaman oynaklığa sebep olarak enflasyondaki düşüş sürecini sekteye uğrattı.

2024 yılında küresel ekonominin %3,2 ile 2023 yılına benzer oranda büyüdüğü tahmin ediliyor. OECD'ye göre 2025 yılında da büyümenin %3,3 ile tarihsel ortalamaların altında kalması bekleniyor. Gelişmekte olan ülkelerin gelişmiş ülkelere kıyasla daha hızlı büyüdüğü, gelişmiş ülkeler arasında ana ticaret ortağımız Avrupa ülkelerinin olumsuz ayrıştığı görünüm korundu. Bu görünümün 2025 yılında da süreceği öngörülüyor. 2024 ve 2025 yılları için büyüme tahminleri ABD için sırasıyla %2,8 ve %2,4, Euro Bölgesi için sırasıyla %0,8 ve %1,3 düzeyinde. Özellikle, en büyük dış ticaret ortağımız Almanya'da ekonomik görünümün görece daha zayıf seyrini sürdürecek olması dış ticaretimiz açısından aşağı yönlü risk oluşturuyor. Çin ise ekonomisini canlandırmakta zorlanırken, bu nedenle yakın zamanda kapsamlı bir genişletici önlemler paketi uygulamaya koydu.

Küresel enflasyon oranlarının kademeli olarak düşmesiyle, gelişmiş ülke merkez bankaları da faiz indirimlerine başladı. Büyümenin görece daha zayıf seyretmesi nedeniyle ilk faiz indirimini Haziran ayında yapan Avrupa Merkez Bankası (ECB), Ocak ayı itibarıyla politika faizini toplam 125 baz puan indirimle %2,75'e indirdi. Fed ise ilk faiz indirimine Eylül ayında başlarken, faiz oranlarını Eylül-Aralık döneminde toplam 100 baz puan indirerek %4,25-%4,50'ye çekti. Ocak ayında ise faizi sabit tuttu. Faiz indirimlerinin önümüzdeki dönemdeki hızına dair belirsizlikler ise sürüyor. Özellikle Trump'ın ABD Başkanı seçilmesi sonrası büyüme yanlısı ve enflasyonist olması beklenen politikalara tahvil getirilerinin tepkisi beklendiği gibi yukarı yönlü oldu. Son toplantısında Fed de 2025 yılı enflasyon tahminlerini yükseltirken, Eylül projeksiyonlarına göre daha yavaş bir faiz indirim süreci öngördü. 2025 yılı için Eylül ayında 4 olan faiz indirim sayısı beklentisi bugün itibarıyla 2'ye inmiş durumda. Avrupa ekonomilerindeki yavaşlama nedeniyle ECB'nin yılın ilk yarısında faiz indirimlerine hız kesmeksizin devam etmesi bekleniyor. ABD'deki yüksek faiz ve dirençli büyüme ortamı, doları diğer para birimleri karşısında değerli tutarken; beklenen büyüme ve faiz farkları "güçlü dolar" eğilimini desteklemektedir.

ABD'nin ticaret politikalarında atacağı adımların ilgili ülkelerde nasıl bir hamleyle karşılanacağı konusu 2025 yılında küresel ticaret ve büyüme üzerindeki en önemli aşağı yönlü risklerden biri konumunda.

2023 yılını %5,1 büyümeyle kapatan Türkiye ekonomisi, 2024 yılı ilk çeyreğinde de gücünü koruduktan sonra, sıkılaştırma adımlarının gecikmeli etkilerinin belirginleşmesiyle ikinci çeyrek ile birlikte yavaşlama eğilimine girdi. Yılın ikinci yarısında talep soğumaya devam ederken, talep koşulları enflasyonda düşüşü destekleyecek seviyelere geriledi ve talep kompozisyonunda da dengelenme başladı. Yıl genelinde büyümenin %3,0 civarında gerçekleştiğini düşünüyoruz.

Dış ticaret dengesi, zayıf dış talep ve reel olarak değerlenen Türk lirasına rağmen 2024 yılında önemli bir iyileşme kaydetti. 2023 sonunda 39,9 milyar ABD Doları olan 12 aylık birikimli cari açık, 2024 yılında 10 milyar ABD Dolarına geriledi (GSYİH'ye oranla %0,8). Ancak son dönemde reel değerlenmenin belirginleşen etkileri ve faaliyette sert bir daralma gözlenmiyor olması dış dengenin 2025 yılında açılacağı bir görünüm ortaya koyuyor.

Yıllık enflasyon maliyet şokları, güçlü talep koşulları ve baz etkileriyle Mayıs 2024'e kadar yükselişini sürdürerek %75,4 ile zirve yaptıktan sonra baz etkileriyle sert düşüş kaydetti ve 2024 sonunda %44,4 olarak gerçekleşti. Hizmet enflasyonundaki katılık ve hedeflerle uyumu henüz sağlanamamış enflasyon beklentileri enflasyonun ana eğilimindeki yavaşlamanın hızını geciktirdi. Ocak ayında dönemsel fiyatlamaların da etkisiyle aylık enflasyon %5'e yükselse de yıllık enflasyon %42,1'e geriledi.

TCMB, ocak ve mart aylarındaki artışlarla politika faizini %50'ye çıkarırken; makro finansal istikrarın korunması, parasal aktarım mekanizmasının desteklenmesi ve likidite fazlasının sterilizasyonuna yönelik ilave adımları da yıl boyunca atmaya devam etti. Sıkı parasal duruş ve miktar kısıtlamaları borçlanma faizlerini yükseltti. Seçimlerin ardından TL üzerindeki değer kaybı baskısı azalırken, TCMB döviz piyasasında "net alıcı" konumuna geçerek net rezervlerde kuvvetli bir iyileşme kaydedilmesini sağladı. Aralık ayı itibarıyla ise öngörülen dezenflasyon patikası çerçevesinde faiz indirim döngüsü başladı. Aralık ve Ocak ayındaki indirimlerle politika faizi %45,0'e indi. Faiz indirimlerinin kısa vadede benzer hızda devam etmesi bekleniyor.

Bütçe, 2024 yılında 2,11 trilyon TL, faiz dışı olarak ise 835,7 milyar TL açık verdi. Böylelikle bütçe açığı OVP'deki yıl sonu tahminiyle uyumlu gerçekleşti (2148,5 milyar TL; GSYİH'ye oranla %-4,9). Bankacılık sektöründe ise zorlu koşullara rağmen sorunlu kredi oranı 2024 sonu itibarıyla %1,8 ile düşük seyrini sürdürürken, sermaye yeterlilik oranı %19,7 ile yasal sınırın üstünde kalmaya devam etti. Kur korumalı mevduata (KKM) yönelik adımların etkisiyle KKM stoku 7 Şubat 2025 itibarıyla Ağustos 2023'teki zirve seviyesine göre 100,6 milyar ABD Doları azalarak 27,0 milyar ABD Dolarına geriledi. Böylece KKM'nin toplam mevduat içindeki payı zirve seviyesi olan %26,2'den %5,0'e indi. TCMB net döviz pozisyonu önemli ölçüde iyileşti. Swap hariç net dış varlıklar 17 Şubat itibarıyla 72,5 milyar ABD Dolarına ulaştı (1 Nisan: -63,7 milyar ABD Doları, toplam artış 136 milyar ABD Doları).

Özetle, 2024 yılı, makro dengesizliklerin azaltılmasına yönelik olarak konvansiyonel para politikası uygulamasının ağırlık kazandığı, bankacılık sektörüne yönelik karmaşık finansal düzenlemelerin kısmen sadeleştirildiği ve serbest piyasa koşullarının büyük ölçüde tesis edildiği bir dönem oldu. Cari dengede önemli bir iyileşme sağlanırken, tüketici enflasyonu mayıs ayındaki zirvesinin ardından düşüş eğilimine girdi. Politika öngörülebilirliğinin artması ve ülke risk priminin gerilemesiyle birlikte dış finansman imkânları iyileşti, yabancı sermaye girişleri ve yurt içi yerleşiklerin lira tercihi güçlendi. Böylelikle uzun bir süre sonra ilk kez TCMB rezervlerinde istikrarlı bir artış eğilimi yakalandı. Ne var ki, ekonomik istikrar çabaları bankacılık sektörü için bazı zorlukları beraberinde getirdi. Yüksek fonlama maliyetleri ve kredi büyüme kısıtlarının yanı sıra piyasa oynaklığındaki düşüş de sektör kârlılığını sınırladı.

Türkiye ekonomisi 2025 yılına gerileyen enflasyon ve buna bağlı olarak faiz indirimlerinin başlayacağı beklentisiyle giriyor. Bununla birlikte, hizmet enflasyonundaki katılık TCMB'nin sıkı para politikasını uzun bir süre daha sürdürmesi gerektiğini teyit ediyor. Parasal sıkılığın korunması, dış talebin zayıf seyri ve sıkılaşacak mali duruş ile birlikte ekonomik büyümenin 2025 yılının ortalarına kadar çeyreklik bazda potansiyelin altında seyretmesini öngörüyoruz. Türk lirasındaki reel değerlenmeye dayalı dezenflasyon stratejisinin de korunması bekleniyor.

TCMB'nin yılsonu enflasyon beklentisi %24 düzeyinde olmakla birlikte bu tahmin üzerinde yukarı yönlü riskler ağırlıkta. Makroekonomik verilerdeki iyileşme ve olumlu görünümün korunmasıyla ülke risk priminde düşüşün sürmesi, ülke kredi notunun yükselmeye devam etmesi, sermaye akımlarının daha sağlıklı bir kompozisyon ile sürmesi ve dolarizasyonun azalma eğiliminin korunması bekleniyor. Deprem harcamalarındaki azalışla birlikte maliye politikasının büyümeye vereceği desteğin azalması ve para politikasıyla eşgüdümünün artması öngörülüyor

2025 yılı Türk bankacılık sektörü için en kötünün geride kaldığı bir yıl olacak. Politika faizinde öngörülen gerileme ve buna eşlik etmesi beklenen makroihtiyati tedbirlerdeki sadeleşme/gevşemenin bankacılık sektörü kârlılığını olumlu etkileyecek. Önümüzdeki dönem için parasal ve mali disiplini sürdürerek politika yapımında öngörülebilirliği ve güveni tesis etmek, ekonomiyi sürdürülebilir bir büyüme patikasına yönlendirmek kilit önem taşıyor. Siyasi belirsizliklerin geride kalmasıyla birlikte, önümüzdeki yıllar ekonomik restorasyon ve yeniden dengelenme için elverişli bir ortam yaratmakta. Enflasyonun yeniden tek haneli düzeylere çekilebildiği ve öngörülebilirliğin arttığı bir makroekonomik istikrar ortamının tesis edilmesi, ülke risk priminin gerilemesi, dış finansman imkânlarının genişlemesi ve yatırım ortamının iyileşmesi finans sektörünün uzun vadeli büyüme potansiyelini destekleyecek.

Suzan Sabancı
Yönetim Kurulu Başkanı



Genel Müdür'ün Mesajı

Bizim için bankacılık, her şeyden önce insan odaklı bir faaliyet. Bu yüzden, yaptığımız işin kalbinde yalnızca rakamlar değil; güven, değerler, hayaller- yani insana dair her şey yer alıyor.

Akbank'ın bu insan odaklı yaklaşımı, sürdürülebilirlik anlayışını da benzersiz kılıyor. Sürdürülebilirliği yalnızca çevresel ya da finansal bir sorumluluk olarak değil, insan yaşamını her yönüyle iyileştiren bütünsel bir vizyon olarak görüyoruz. Ekonomik büyümeyi desteklerken sosyal eşitliği gözetiyor, çevreyi korurken kültürel değerleri yaşatıyoruz. Gelecek nesillerin ihtiyaçlarını bugünden düşünerek hareket ediyor, sürdürülebilirliği insana dokunan, toplumu ileriye taşıyan bir stratejiye dönüştürüyoruz. İnsanı, teknolojiyi ve sürdürülebilirliği bir araya getiren bir vizyonla, bankacılığı yeniden tanımlıyoruz.

Gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma amacıyla çıktığımız bu yolculukta her yıl somut ve uzun vadeli taahhütler vermeye devam ediyoruz. 2024 yılında da 2050 net sıfır hedefimizi güçlendirdik ve Net Sıfır Bankacılık Birliği üyesi olduk. Çimento, demir-çelik, gayrimenkul ve enerji sektörlerinin karbonsuzlaşmasını önceliklendirerek 1,5 derece senaryosuyla uyumlu 2030 ara hedeflerimizi ve sektörel yol haritalarımızı açıkladık. Böylece, Türkiye'de sektörel karbonsuzlaşma stratejisini açıklayan ilk mevduat bankası olduk. Önümüzdeki dönemde de, başta hedef sektörlerimiz olmak üzere tüm portföyümüzün karbonsuzlaşması için iklim dönüşümü finansmanı çalışmalarına odaklanacağız.

Akbank olarak 2030 yılına kadar 800 milyar TL sürdürülebilir finansman hedefini ve 2030 yılına kadar %100 sürdürülebilir yurt dışı borçlanma taahhüdünü açıklayan ilk Türk bankasıyız. Toplam yurt dışı borçlanmamızda sürdürülebilir borçlanmanın payının her geçen gün yükselmesinden de büyük bir mutluluk duyuyoruz.

Sürdürülebilirliğin tüm değer zincirine yayılan bir dönüşüm gerektirdiğini biliyoruz. Bu doğrultuda, Türkiye'de tedarik zincirinin dönüşümünü hızlandırmak için EBRD ile Sürdürülebilir Tedarikçi Finansmanı alanında önemli bir iş birliği başlattık. Bu yenilikçi finansman mekanizmasıyla, tedarikçilerin finansmana erişimini kolaylaştırarak şirketlerin yeşil dönüşüm süreçlerini hızlandırmayı hedefliyoruz. Bu ve benzeri iş birlikleriyle yalnızca müşterilerimizin değil, tüm ekosistemin daha sürdürülebilir bir geleceğe adım atmasına katkı sağlıyoruz.

İklim risklerinin yönetiminde de finans sektörü aktif rol oynuyor. Biz de mavi finansman stratejimizle Türkiye'de iklim direncini artırmaya yönelik çözümler üretmeye, doğrudan sektörün kırılganlıklarını azaltacak adımlar atmaya öncelik veriyoruz. Artık, yeni yatırım kararlarında düşük karbon salımı ve iklim dirençliliği gibi sürdürülebilirlik unsurlarını temel alıyoruz. İklim direncini, yalnızca çevresel bir zorunluluk değil, aynı zamanda geleceğe yapılan güçlü bir yatırım olarak görüyoruz.

Sürdürülebilirlik yalnız başına değil; ortak çabalar ve güçlü iş birlikleriyle hareket etmeyi gerektiren bir dönüşüm sürecidir. Uluslararası iş birliklerine dâhil olmak, ulusal inisiyatiflere katkıda bulunmak ve ortak bir geleceği birlikte inşa etmek bu sürecin vazgeçilmez unsurları. Biz de bu bilinçle hareket ederek sektörel işbirlikleri içerisinde aktif bir rol üstleniyoruz. Türkiye Bankalar Birliği bünyesinde yürüttüğümüz çalışmalara büyük önem veriyor, Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu ve Yeşil Varlık Oranı Çalışma Grubu'nda yer alıyoruz. Ayrıca, Akbank başkanlığında İklim Dönüşümü Finansmanı Teknik Alt Çalışma Grubu'nu kurarak bu alandaki iş birliğine katkıda bulunmaktan mutluluk duyuyoruz.

Bu çalışmalarımızla birlikte, bankacılık sektöründe toplumsal cinsiyet eşitliği alanında öncü bir rol üstlenmeyi sürdürdük. Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP FI) ve Birleşmiş Milletler Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlendirilmesi Birimi (UN Women) tarafından düzenlenen 2024 Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu'na Türkiye'den dâhil olan tek banka olduk. Bankamızın kadın liderliğindeki işletmelere ve girişimlere sunduğu sürdürülebilir finansman çözümleri ve mentörlük hizmetleri ise Çalışma Grubu'nun yayınladığı rehberde 'iyi uygulama örneği' olarak yer aldı.

Sürdürülebilirlik alanında geliştirilen ve müşterilerimizi doğrudan ya da dolaylı olarak etkileyecek ulusal ve uluslararası düzenlemeleri de yakından takip ediyoruz. Bu kapsamda, AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması gibi konulara odaklanarak ihracatçılarımızın yeşil dönüşüm sürecinde yanlarında oluyoruz. Bu dönüşümün gerektirdiği riskleri etkin yönetmeleri ve fırsatları değerlendirerek rekabet avantajı kazanmaları için müşterilerimizi bilgilendirmek ve dönüşüm süreçlerinde müşterilerimizin yanında olmak, bizim için çok önemli. Bu hedefle, 2024 yılında, dijital ve yeşil dönüşüm odaklarında düzenlediğimiz Birlikte Geleceğe Buluşmalarımızı gerçekleştirdik. Türkiye İhracatçılar Meclisi iş birliği ile düzenlediğimiz "İhracatta Sınırları Aş" eğitimlerinde müşterilerimize sürdürülebilirliğin ticaretteki önemini aktardık.

KOBİ'lerimizin dijitalleşmesi ve finansal olarak güçlenmesi amacıyla kurduğumuz Akbank Dönüşüm Akademisiyle 2022'den bu yana 20 bin KOBİ ve girişimciye ulaştık. 2024 yılında da KOBİ'lerimize başta yeşil dönüşüm, e-ticaret, ihracat ve dijital pazarlama olmak üzere geniş bir yelpazede eğitim ve mentörlük hizmetleri sunmaya, belirli ürün ve hizmetlere indirimli ya da ücretsiz erişim imkânı sağlamaya devam ettik. Kadın KOBİ'ler ve girişimcilere yönelik özel programlarla kadın liderlerin yolculuklarını desteklemeyi sürdürdük.

Girişimcilik ekosistemini güçlendirme hedefimiz doğrultusunda da yenilikçi adımlar atmaya devam ediyoruz. Türkiye'nin ilk tam zamanlı spin-off programı olan Akbank+'ın ikinci dönemini başarıyla tamamlayarak yaptığımız toplam yatırım miktarını 2 milyon ABD Doları'na ulaştırmaktan gurur duyuyoruz.

Yürüttüğümüz pek çok farklı program ve projeyle Türkiye'nin dört bir yanında gençlerin hem kendileri hem de ülkemiz için daha güçlü bir gelecek kurma yolunda yanlarında oluyoruz. Bu kapsamda, 6 Şubat depremlerinden etkilenen bölgede, gençlere yeni nesil yetkinlikler kazandırmak için başlattığımız Akbank Güzel Yarınlar Hareketi ile 10 binden fazla gençle buluştuk. İkinci dönem çalışmalarımızı ise bu kez üniversiteli gençlerin kariyer ve gelişim ihtiyaçlarını önceliklendirerek sürdürüyoruz. Türkiye ve Avrupa'nın en büyük ileri dönüşüm projelerinden biri olan "Dönüşümde Gelecek Var" ile işlevini tamamlamış ofis eşyalarımızı okul mobilyalarına dönüştürüyoruz. Proje kapsamında bir yandan İskenderun Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde kurduğumuz ileri dönüşüm atölyesinde öğrencilerin bu tekniklerde ustalaşmaları bir yandan da deprem bölgesindeki öğrencilerin eğitim deneyimini iyileştirmek için çalışıyoruz. Proje sonunda, gençlerin ileri dönüşümle ürettiği 18 bini aşkın yeni mobilyayı 1.300'den fazla okulda 400 bine yakın öğrencinin kullanımına sunacağız.

Bilginin dönüştürücü gücünün farkında olan bir kurum olarak eğitim alanında da öncü projelere imza atmaya devam ediyoruz. Bu alandaki en önemli girişimlerimizden Akbank Gençlik Akademisi'yle bu yıl da gençleri geleceğin yetkinlikleriyle yarının iş hayatına hazırlamak için çalışmayı sürdürdük. Her alanda olduğu gibi, eğitimde de sürdürülebilirliği önceliklendirerek sürdürülebilirlik ve sürdürülebilir finansman temalı yetkinlik giriş eğitimlerimizle gençleri geleceğe hazırladık. 2020 yılında başlayan Akbank Gençlik Akademisi'nin 2024 sonu itibarıyla 180 binden fazla gence ulaşmış olmasından büyük bir mutluluk duyuyoruz.

Yıl boyunca, aralarında uluslararası çapta öncü festivaller de olmak üzere 700'ü aşkın kültür sanat etkinliğiyle toplumumuzun tüm kesimleri için

sanatı erişilebilir kılmaya ve başta genç yetenekler olmak üzere sanatçıları desteklemeye devam ettik. Bu yatırımlarımızı, değerli sanatçımız Refik Anadol'un imzasını taşıyan, Türkiye'nin ilk kalıcı yapay zekâ eserini ülkemize kazandırarak derinleştirdik. Sanat ve teknolojinin harika uyumunu Akbank'ın köklü tarihiyle buluşturan bu eseri düzenlediğimiz turlarla lise ve üniversite öğrencileriyle paylaşarak onlara ilham vermeye ve yapay zekâ sanatının inceliklerini aktarmaya çalışıyoruz.

İnsanı odağımıza alarak, sürdürülebilir finansman araçlarımızdan kadın girişimcilere toplumsal cinsiyet eşitliğine yönelik mentörlük çalışmalarına, gençleri geleceğe hazırlayan sosyal yatırımlarımızdan sanata sunduğumuz uzun soluklu desteklerimize kadar hayatın her alanında sürdürülebilirlik için çalışıyoruz.

2023 yılında elde ettiğimiz başarıların ardından 2024 yılında da güçlü bir sürdürülebilirlik performansı sergiledik. Bir yandan uluslararası ağlarla iş birliğimizi ve küresel taahhütlerimizi güçlendirirken bir yandan tüm paydaşlarımızın sürdürülebilir geleceği için yürüttüğümüz çalışmalara ivme kattık. Bütün bu faaliyetlerimizle uluslararası ölçekte de takdir edilmekten gurur duyuyoruz. Şirketlerin uzun vadeli çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) risklerine dayanıklılığını ölçen MSCI derecelendirmesinde notumuzu AA ile liderlik seviyesine yükseltmeyi başardık. Global Finance tarafından üst üste üçüncü kez "Sürdürülebilir Finansmanda Türkiye'nin En İyi Bankası" seçilirken Euromoney tarafından ise "Türkiye'de Çevre, Sosyal, Yönetişim (ÇSY) alanında En İyi Banka" ödülüne layık görüldük.

Akbank'ta insan faktörü sürdürülebilirlikle olduğu kadar teknolojiyle de iç içe. Biz teknolojiyi, yalnızca bir araç olarak değil, müşteri deneyimini dönüştüren ve geleceği şekillendiren bir güç olarak değerlendiriyoruz. Bankacılığın insana dokunan yanını kaybetmeden hayata geçirdiğimiz her yapay zekâ ve dijital dönüşüm projemizle, müşteri deneyimini bir adım ileriye taşırken, geleceğin bankacılığını bugünden sunmanın mutluluğunu yaşıyoruz. Yeni teknolojilerdeki uzmanlığımızla, müşterilerimize her geçen gün daha hızlı, daha güvenli ve daha etkili bir deneyim sunuyoruz.

Yapay zekâ tabanlı uygulamalar, Akbank'ın uzun yıllardır iş modelinin ve karar noktalarının merkezinde yer alıyor, üretken yapay zekâ çözümlerinin hızlı gelişimi ve bankamızda kullanımı da bu yaklaşımı daha da ileriye taşıyor. Düzenli geliştirme ve yatırımlarla güncelliğini sağladığımız geniş ve güçlü bir ileri analitik model kütüphanesi, karar alma süreçlerimize, müşterilerimize sunulan hiper kişiselleştirilmiş deneyimlere, yenilikçi dijital ürün ve hizmetlerimize baz oluşturuyor. 400'den fazla ileri analitik model ve doğal dil işleme, görüntü işleme, ses işleme gibi alanlarda geliştirdiğimiz 100'den fazla bilişsel model sayesinde ortaya koyduğumuz çözümlerle fark yaratıyoruz.

Müşterilerimizin bankacılık ihtiyaçlarını yazılı ve sesli olarak karşılayan Akbank Asistan, 2024 yılında üretken yapay zekâ çözümleriyle daha yetenekli hale geldi. Aylık 2 milyon oturum ve 170 milyondan fazla sesli görüşmeyle hizmet veriyor. Asistan çözümümüz müşterilerimizin yanı sıra çalışma arkadaşlarımızın da hayatını kolaylaştırıyor. Tüm dijitalleşme ve analitik yetkinliklerimizi, iş modelimizin ve tüm kanallarımızın merkezine alarak müşterilerimize ayırt edici bir deneyimle hizmet verebilmenin gururunu yaşıyoruz.

Bütün bunları yaparken en büyük dayanağımız, sağlam temellerimiz. Güçlü likiditemiz, kuvvetli sermaye yapımız, yüksek aktif kalitemiz ve nitelikli insan kaynağımızla Akbank olarak, 1948 yılından beri Türk ekonomisini ileri götürmek ve toplumumuza değer katmak için çalışıyoruz. Finansal istikrarımızı kalıcı bir değere dönüştürüyor, sürdürülebilir karlılık odağımızla yalnızca bugünümüzü değil geleceğimizi de garanti altına alıyoruz.

2024 yılında ekonomimize sağladığımız kredi desteğini 1 trilyon 376 milyar TL'si nakdi olmak üzere toplam 1 trilyon 728 milyar TL seviyesine çıkardık. Toplam mevduatımız 1 trilyon 633 milyar TL'ye, aktiflerimiz ise 2 trilyon 653 milyar TL'ye ulaştı. Yüzde 20,2 düzeyinde gerçekleşen güçlü konsolide sermaye yeterlilik oranımızla, reel sektörün büyümesine ve gelişmesine destek olmayı sürdürdük. Bankamız bu yıl 9 milyar 490 milyon TL vergi karşılığı ayırarak 42 milyar 362 milyon TL konsolide net kâr elde etti.

Her alanda ülkemize katkıda bulunmak için çalıştığımız 2024 yılında, TIME Dergisi'nin Statista ile birlikte hazırladığı "Dünyanın En İyi Şirketleri 2024" listesine Türkiye'den giren dört kurumdan biri ve tek Türk bankası olmanın gururunu yaşadık. Takım ruhumuz, finansal performansımız ve şeffaf sürdürülebilirlik yaklaşımımızın belirleyici olduğu bu başarı hikâyesinde tüm Akbanklıların imzası var. Aynı azim ve kararlılıkla, 2025 yılında da tüm paydaşlarımız için değer yaratmayı sürdüreceğiz.

Her adımımızda bize güvenen ve destekleyen müşterilerimize, çalışma arkadaşlarımıza ve bütün paydaşlarımıza teşekkürlerimizi sunarız.

Kaan Gür
Genel Müdür



AKBANK
GÜVENİNİZİN ESERİ

Kısaca Akbank ve Tarihsel Öykümüz 22

Ekonomik ve Sektörel Gelişmeler 26

2024 Yılında Öne Çıkanlar ve Ödüller 28

Değerlerimiz, Vizyonumuz, Misyonumuz
Güçlü Temellerimiz, Stratejik Hedeflerimiz 36

Ortaklık Yapımız 38

Faaliyetlerimiz 39

Yarattığımız Ekonomik Değer 64

Organizasyon Yapımız 66

Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi 68

Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü 69

Kısaca Akbank ve Tarihsel Öykümüz

30 Ocak 1948'de özel sermayeli bir ticaret bankası olarak Adana'da kurulduk.

2024 yılında ekonomimize sağladığımız kredi desteğimizi 1.376 milyar TL'si nakdi olmak üzere toplam 1.728 milyar TL seviyesine çıkardık.

Çalışan
12.778

Toplam Aktif Müşteri
14,5 milyon

ATM
6.210

Akbank'ın Kuruluşu ve Gelişimi

Akbank olarak, 30 Ocak 1948'de Adana'da, Bakanlar Kurulu'nun 12 Aralık 1947 tarihli ve 3/6710 sayılı kararıyla bankacılık faaliyetlerimize başlama yetkisi alarak yola çıktık. Özel sermayeli bir ticaret bankası olarak, ilk hedefimiz Adana'daki pamuk üreticilerine finansal kaynak ve destek sağlamaktı. 14 Temmuz 1950'de İstanbul'daki ilk şubemizi Sirkeci'de açtık. 1954'te Genel Müdürlüğümüzü İstanbul'a taşıdıktan sonra şube ağımız hızla genişlemeye başladı.

1963 yılında bankacılık işlemlerimizi otomasyona geçirerek sektörde önemli bir yeniliğe imza attık. 1990 ve 1998'de gerçekleştirdiğimiz halka arzların ardından, uluslararası piyasalarda American Depository Receipt (ADR) olarak işlem görmeye başladık.

Kurumsal ve yatırım bankacılığı, ticari bankacılık, KOBİ bankacılığı, bireysel bankacılık, ödeme sistemleri, özel bankacılık, yatırım hizmetleri ve hazine işlemleri gibi geniş bir yelpazede müşterilerimize hizmet sunuyoruz. Aynı zamanda, şubelerimiz aracılığıyla sigorta sektöründe faaliyet gösteriyor; Aksigorta A.Ş. ve AgeSA Hayat ve Emeklilik A.Ş. adına sigorta acenteliği yapıyoruz.

Bağlı ortaklıklarımız arasında Akbank AG, Ak Finansal Kiralama A.Ş., Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetimi A.Ş., AkÖde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. ve Akbank Ventures yer alıyor. Bu bağlı ortaklıklarımızla müşterilerimizin finansal ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi ve kapsamlı çözümler sunuyoruz. Ulusal ve uluslararası bankacılık sektöründe fark yaratan Axess, Wings ve Özel Bankacılık gibi ürün ve hizmetlerimizle ön plana çıkıyoruz.

Finansal Sektörde Güçlü Duruş

Bankacılık

AKBANK AG

- Akbank'ın Avrupa'daki amiral gemisi, 2024 yılı itibarıyla %35,2 olarak gerçekleşerek güçlü SYR'si ile önümüzdeki yıllarda büyüme için güçlü bir şekilde konumlandırıldı.
- 4Ç24'te net kara %8 katkı

Finansal Kiralama

AKLease

- Net finansal kiralama alacaklarında %12,4 pazar payı[1]

Aracı Kurum

AKYatırım

- 2024'te ÖST ihraçlarında[2] %38 pazar payı ile lider (2023'te %40)
- 2014'ten bu yana 1.8 milyar ABD Doları işlem büyüklüğü ile hisse senedi halka arzlarında[3] önde gelen aracı kurumlardan biri

Portföy Yönetimi

AKPortföy

- Lider pozisyon
  - 848.5 milyon TL Yönetim Altındaki Varlıklar (AUM)[4] özel portföy yönetiminde 83.0 milyar TL AuM
  - Emeklilik fonu yönetiminde %17.5 pazar payı ve 214.7 milyar TL AuM
  - Yatırım fonu yönetiminde %11.8 pazar payı ve 545.2 milyar TL AuM

E-Para

AKÖde

- Tosla, bireysel kullanıcıları hedefleyen ve kapsayıcı hizmetler sunan dijital platform
- Tosla İşim, ticari kullanıcıları ve KOBİ'leri hedefleyen Sanal POS, Link ile Ödeme, Yazar kasa POS ve Kredi ile Ödeme Geçidi servislerini sunan kapsayıcı bir ödeme alma hizmeti sağlayıcı

Kurumsal Girişim Sermayesi

AKBANK VENTURES

- Akbank'ın stratejik yatırımlarını desteklemek için büyüme potansiyeli yüksek yeni nesil işletmelere yatırımı hedefliyor

(1) Kasım 2024 itibari ile
(2) Bankaların ve bağlı ortaklıkların ihraçları hariçtir. BIST verileridir.
(3) Özelleştirmeler hariç
(4) Özel kurumlar arasında

UNEP FI ve UN Women'ın 2024 Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu'na Türkiye'den dahil olan tek banka olarak, gruba katılan bankaların ortak geliştirdiği rehberde 'iyi uygulama örneği' olarak gösterildik.

Iklim kriziyle mücadele için 2050 yılına kadar kredi portföyümüzün iklim değişikliğine olan etkisini sıfırlandırarak "net sıfır banka" olmayı hedefliyoruz.

Bankamız, geniş hizmet ağı ve teknolojik altyapısı ile 14 milyonu aşan aktif müşterimize İstanbul'daki Genel Müdürlüğümüz, Veri ve Yaşam Merkezimiz, Türkiye'deki 19 Bölge Müdürlüğümüz, 694 şubemiz ve 12.778 çalışanımızla hizmet veriyoruz. Müşterilerimize, şubelerimizde birebir hizmet sunmanın yanı sıra müşterilerimize Akbank İnternet, Akbank Mobil, Çağrı Merkezi 6.210 ATM, 803.588 POS terminali (sanal POS dahil) aracılığıyla da değer katıyoruz.

2020 yılında sürdürülebilirlik stratejimiz kapsamında sürdürülebilir finansman, insan ve toplum, ekosistem yönetimi ve iklim değişikliği olmak üzere dört ana odak alanı belirledik. 2021 yılının başında verdiğimiz ülkemize 2030'a kadar 200 milyar TL sürdürülebilir kredi finansmanı sağlama taahhüdümüzü 2023 yılında gerçekleştirdik.

2024 yılında ekonomimize sağladığımız kredi desteğini 1 trilyon 376 milyar TL'si nakdi olmak üzere toplam 1 trilyon 728 milyar TL seviyesine çıkardık. Toplam mevduatımız 1 trilyon 633 milyar TL'ye, aktiflerimiz ise 2 trilyon 653 milyar TL'ye ulaştı. Yüzde 20,2 düzeyinde gerçekleşen güçlü konsolide sermaye yeterlilik oranımızla, reel sektörün büyümesine ve gelişmesine destek olmayı sürdürdük. Bankamız bu yıl 9 milyar 490 milyon TL vergi karşılığı ayırarak 42 milyar 362 milyon TL konsolide net kâr elde etti.

Gelecek nesillere daha sürdürülebilir bir dünya bırakma misyonuyla, Çevresel ve Sosyal Risk Çerçevemizi geliştirerek sürdürülebilirliği operasyonlarımızın ve bankacılık süreçlerimizin ayrılmaz bir parçası haline getiriyoruz.

Kurum kültürümüzü, çeşitlilik ve kapsayıcılık ilkeleri üzerine inşa ediyoruz. Engelli bireylerin iş gücüne katılımını desteklerken, cinsiyet ve fırsat eşitliği, kadınların ekonomik ve sosyal olarak güçlenmesi, gönüllülük çalışmaları ve eğitimde fırsat eşitliği gibi alanlarda projeler yürütüyoruz. The Valuable 500 girişiminin imzacısı olarak, bu alandaki küresel girişime Türkiye'den katılan ilk banka ve kurum olmaktan gurur duyuyoruz. Finansal kapsayıcılık alanında sunduğumuz ürün ve hizmetlerle toplumun her kesimine ulaşmayı hedefliyor; dezavantajlı gruplar da dahil olmak üzere tüm paydaşlarımızın ekonomiye katılımını sağlamaya çalışıyoruz. Ayrıca, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi'nin Finansal Sağlık ve Kapsayıcılık Taahhüdü'nün kurucu üyesi olarak bu alandaki küresel çalışmalara katkıda bulunuyoruz.

"Akbank LAB" ile inovasyona ve start-up projelerine yatırım yaparak bankacılık sektöründeki öncü rolümüzü pekiştiriyoruz. Akbank Mobil uygulamamızı sürekli geliştirerek bankacılığın dijital dönüşümünde lider konumumuzu sürdürüyoruz. Değişime ve inovasyona açık bir kurum kültürü ile müşterilerimizin değişen ihtiyaçlarına hızla yanıt veriyoruz.

2021 yılında toplumsal yatırımlarımıza bir yenisini daha ekleyerek Akbank Gençlik Akademisi'ni kurduk. Bu kapsamda, "dönüşümü gençlerle birlikte başlatıyoruz" ilkesi ile hareket ediyor ve gençlerimize, geleceğin yetkinliklerini kazandırmak üzere farklı alanlarda eğitimler sunuyoruz.

Akbank olarak, küresel bankacılık sektöründe toplumsal cinsiyet eşitliği ve kadının güçlenmesi alanlarında öncü bir rol üstlenerek, UNEP FI & UN Women 2024 Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu'nda yer alan tek Türk bankası olduk.

Bu çalışma grubunda yer alan bankalarla birlikte geliştirdiğimiz Toplumsal Cinsiyet Eşitliğinin Geliştirilmesi ve Kadının Güçlenmesi: Bankalar için Hedef Belirleme Rehberi'nde iyi uygulama örneğimizle yer almaktan büyük mutluluk duyuyoruz.

TIME Dergisi ve Statista iş birliğiyle hazırlanan "Dünyanın En İyi Şirketleri 2024" listesinde yer alan 4 Türk şirketinden biri olduk. Bu listede tek Türk bankası olarak yer aldık. Şirketlerin 2021-2023 yıllarındaki performansları; çalışan memnuniyeti anketleri, küresel ÇSY (çevresel, sosyal ve yönetişim) verileri gibi üç ana kategoride değerlendirilmiştir.

İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında operasyonlarımızın çevresel etkilerini azaltmaya odaklanıyoruz. 2050 yılına kadar **Net Sıfır banka** olmayı hedefliyor, hem operasyonel emisyonlarımızı hem de kredi portföyümüzün iklim değişikliğine etkisini sıfıra indirmeyi taahhüt ediyoruz.

İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (Task Force on Climate-related Financial Disclosures -TCFD) çerçevesinde iklim değişikliğinin hem niteliksel hem de niceliksel etkilerini değerlendiriyor, kredi portföyümüzdeki kırılganlıkları tespit ediyoruz. Net sıfır karbon yol haritamız ile müşterilerimizin sektörel fırsatları yakalamasına ve geçiş risklerinden korunmasına yardımcı oluyoruz.

Ekonomik ve Sektörel Gelişmeler

Dünya Ekonomisi

Küresel enflasyon oranları 2024 yılı içinde gerilemekle birlikte, yıl sonu itibarıyla orta vadeli hedeflerin üzerindeki seyrini koruyor. Küresel büyüme görünümü, jeopolitik gelişmeler, siyasi belirsizlikler, ekonomi ve ticaret politikalarında geleceğe yönelik beklentiler hem finansal piyasalarda hem de emtiada zaman zaman oynaklığa sebep olarak enflasyonun seyrinde etkili olmaya devam ediyor.

Küresel büyümenin 2024 yılında 2023 yılına benzer oranda %3,2 olduğu tahmin ediliyor. Ancak ülkeler/ülke grupları arasındaki ayrışma belirginleşerek sürüyor. Gelişmekte olan ülkeler gelişmiş ülkelere kıyasla daha hızlı büyürken, gelişmiş ülkeler arasında Avrupa ülkeleri olumsuz ayrışıyor. IMF tahminlerine göre 2024 yılındaki büyüme görünümü 2025 yılında da sürecek. IMF 2025 büyümesini Euro Bölgesi için %1,0, ABD içinse %2,7 olarak tahmin ediyor. Avrupa'da büyümenin görece daha zayıf seyrini sürdürecek olması dış ticaretimiz açısından aşağı yönlü risk oluşturuyor.

Küresel enflasyon oranlarının kademeli olarak düşmesiyle, gelişmiş ülke merkez bankaları faiz indirimlerine başladı. Ocak ayı itibarıyla politika faizini ECB toplamda 125 baz puan indirerek %2,75'e ve Fed ise toplamda 100 baz puan indirerek %4,25-%4,50'ye çekti. Ancak, faiz indirimlerinin önümüzdeki dönemdeki hızına dair belirsizlikler sürüyor. Özellikle Trump'ın büyüme yanlısı ve enflasyonist olması beklenen politikaları tahvil getirilerinin yukarı kaymasına ve ABD'de faiz indirim beklentilerinin de azalmasına neden oldu. ABD'deki yüksek faiz ve dirençli büyüme ortamı, doları diğer para birimleri karşısında değerli tutarken; beklenen büyüme ve faiz farkları "güçlü dolar" eğilimini destekliyor.

Türkiye Ekonomisi

Türkiye ekonomisi sıkılaştırma adımlarının gecikmeli etkilerinin belirginleşmesiyle 2024 yılı ikinci çeyreği ile birlikte yavaşlama eğilimine girdi. Yılın ikinci yarısında talep soğumaya devam ederken, talep koşulları enflasyonda düşüşü destekleyecek seviyelere geriledi ve talep kompozisyonunda da dengelenme başladı. Ekonomik büyümenin 2025 yılının ortalarına kadar çeyreklik bazda potansiyelin altında seyretmesi bekleniyor. Dolayısıyla ekonominin 2024 ve 2025 yıllarında tarihsel ortalamalarının altında, %3,0 civarında büyüyeceğini düşünüyoruz.

Dış ticaret dengesi, zayıf dış talep ve reel olarak değerlenen Türk lirasına rağmen 2024 yılında önemli bir iyileşme kaydetti. 2023 sonunda 39,9 milyar ABD Doları olan 12 aylık birikimli cari açık, 2024 yılında 10,0 milyar ABD Dolarına geriledi. Yıllık enflasyon maliyet şokları, güçlü talep koşulları ve baz etkileriyle Mayıs 2024'e kadar yükselişini sürdürerek %75,4 ile zirve yaptıktan sonra baz etkileriyle sert düşüş kaydetti ve 2024 sonunda %44,4 olarak gerçekleşti. Hizmet enflasyonundaki katılık enflasyonun ana eğilimindeki yavaşlamanın hızını geciktirdi. Ocak ayında dönemsel fiyatlamaların da etkisiyle aylık enflasyon %5'e yükselse de yıllık enflasyon %42,1'e geriledi.

TCMB, 2024 boyunca uyguladığı faiz politikası, likidite yönetimi ve makroihtiyati tedbirler aracılığıyla sıkı bir parasal duruş sergiledi. Sıkı parasal duruş ve miktar kısıtlamaları borçlanma faizlerini yükseltti. Seçimlerin ardından TL üzerindeki değer kaybı baskısı azalırken, TCMB döviz piyasasında "net alıcı" konumuna geçerek net rezervlerde kuvvetli bir iyileşme kaydedilmesini sağladı. Aralık ayı itibarıyla ise öngörülen dezenflasyon patikası çerçevesinde faiz indirim döngüsü başladı. Bu döngünün makul reel faiz gözetilerek 2025 yılı boyunca süreceği öngörülüyor.

Bankacılık Sektörü

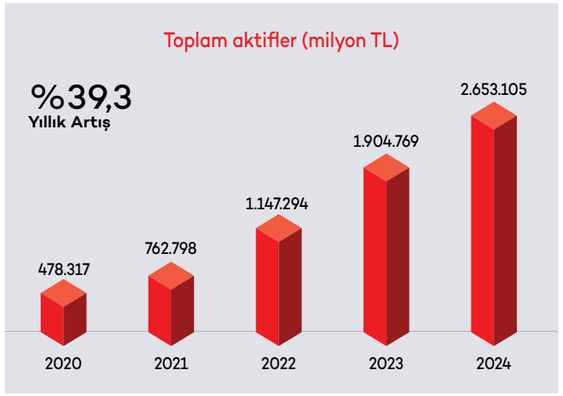
2024 yılı, makro dengesizliklerin azaltılmasına yönelik olarak konvansiyonel para politikası uygulamasının ağırlık kazandığı, bankacılık sektörüne yönelik finansal düzenlemelerin kısmen sadeleştirildiği bir dönem oldu. Politika öngörülebilirliğinin artması ve ülke risk priminin gerilemesiyle birlikte dış finansman imkânları iyileşti, yabancı sermaye girişleri ve yurt içi yerleşiklerin lira tercihi güçlendi. Böylelikle uzun bir süre sonra ilk kez TCMB rezervlerinde istikrarlı bir artış eğilimi yakalandı. Ne var ki, ekonomik istikrar çabaları bankacılık sektörü için bazı zorlukları beraberinde getirdi. Yüksek fonlama maliyetleri ve kredi büyüme kısıtları sektör kârlılığını sınırladı.

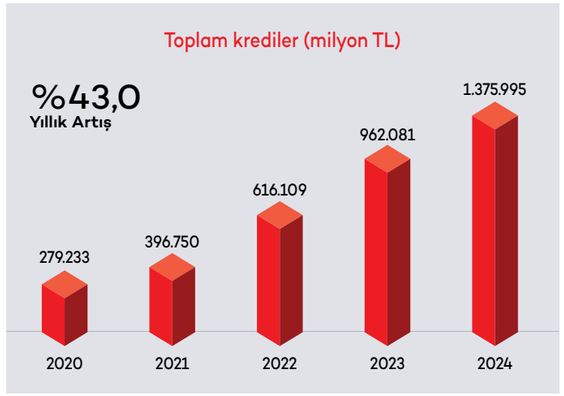
BDDK verilerine göre 2024 yılında kredi büyümesi 2023 yılına kıyasla yavaşlayarak %37,5 olarak gerçekleşti. Buna rağmen, kredi kompozisyonunda ayrışma dikkat çekti. Türk lirasındaki reel değerlenme YP ticari kredi talebinin güçlü seyretmesine neden oldu. Parasal sıkılaştırmanın etkisi ise TL ticari kredilerde daha belirgin olurken, bireysel krediler kredi kartı ve kredili mevduat hesapları aracılığıyla görece güçlü seyretti. YP ticari kredi büyümesi dolar bazında %30,3 olurken, TL ticari kredi büyümesi %18,6 olarak gerçekleşti. Bireysel krediler ise %43,5 büyüdü. Böylelikle TL kredi büyümesi %28,5 oldu. Mevduat tarafında ise yüksek faiz nedeniyle TL mevduat büyümesi %38,3 ile TL kredilerden daha yüksek oldu. Artan zorunlu karşılık oranları ve net faiz marjındaki daralma kârlılığı olumsuz etkiledi. Bankacılık sektörü kârı 2024'te yıllık %6,2 artışla 659 milyar TL olarak gerçekleşti. Bu zorlu koşullara rağmen sektörün sorunlu kredi oranı 2024 yıl sonu itibarıyla %1,8 ile düşük seyrini sürdürürken, sermaye yeterlilik oranı %19,7 ile yasal sınırın oldukça üstünde kalmaya ve 2023 yıl sonuna göre artmaya devam etti.

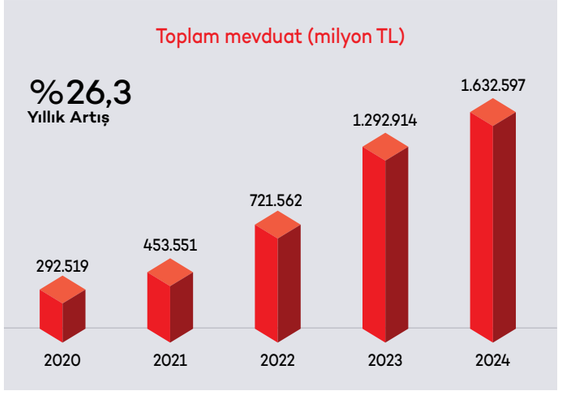
2025 yılının Türk bankacılık sektörü için özsermaye karlılıklarının iyileşmeye başladığı bir yıl olmasını bekliyoruz. Politika faizinde öngörülen gerileme ve makroihtiyati tedbirlerdeki olası sadeleşme/gevşemenin bankacılık sektörü kârlılığına olumlu yansıması öngörülmektedir.

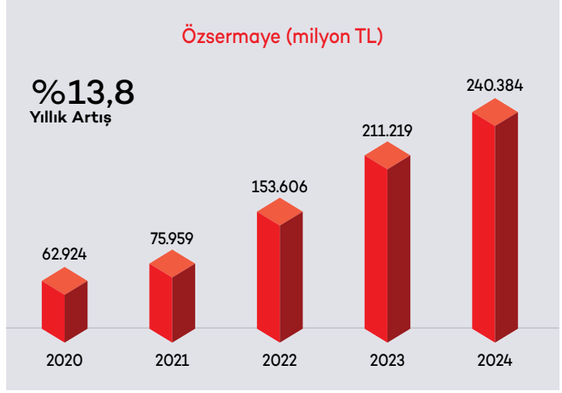
2024 Yılında Öne Çıkanlar ve Ödüller

2024'te Öne Çıkanlar









%20,2
sermaye yeterlilik oranı(1)

14,5 milyon
aktif müşteri
(2021 sonundan bu yana %72 artış)

12,5 milyon
dijital müşteri
(2021 sonundan bu yana %89 artış)

42,4 milyar TL
kâr

(1) BDDK düzenlemeleri dahil paylaşılmış olup, menkullerin gerçeğe uygun değerleme farkları ve risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında 26.06.2023 döviz kuru dikkate alınmıştır. Düzenlemeler hariç sermaye yeterlilik oranı ise %17,8'dir.

(1) Özel bankalar arasında 27.12.2024 tarihli konsolide olmayan haftalık BDDK verileridir
(2) Özel bankalar arasında konsolide olmayan BDDK Aralık 2024 aylık verisidir
(3) Para transferleri, ödemeler ve yatırım gibi finansal işlemler dahil, görüntüleme ve nakit işlemleri hariçtir

694
şube

+12,7
bin çalışan

%31,1
konut kredilerinde pazar payı(1)

%19,8
taksitli ticari kredilerde pazar payı(1)

%16,4
net ücret ve komisyon pazar payı(2)

%86
net ücret ve komisyon /operasyonel giderler oranı

%82
TL kredi/ mevduat oranı

%96
dijital kanala taşınan işlemler(3)

%86
dijital penetrasyon
(2021 sonundan bu yana 8 puan artış)

30x
müşterilerin aylık ortalama mobile girişi

%78
Dijital kanallar aracılığıyla açılan vadeli mevduat hesapları

%92
Dijital kanallar aracılığıyla verilen ihtiyaç kredisi

%90
Dijital kanallar aracılığıyla verilen taksitli ticari kredi

%73
Dijital kanallar aracılığıyla satılan bankasürans ürünleri

%9
2. aşama+3. aşama krediler / toplam krediler oranı

Ocak

- Akbank, bankacılık çözümlerinde Üretken Yapay Zeka ile fark yaratıyor.
- Genel müdürlük ekiplerimizde OKR performans sistemine geçildi.

Şubat

- Akbank ve TurkishWIN iş birliğinde BinYaprak Kadın Girişimci Mentorluk Programı başladı.
- Akbank Genel Müdürü Kaan Gür Ekonomi Basın Toplantısı

Mart

- Akbank 1e1 Bankacılık Kampanyası ve Reklam Filmi
- Akbank LAB, açık inovasyon iş ortaklıklarını ikiye katlayarak ilklerin öncüsü olmaya devam ediyor.
- Akbank'ın '2050 yılına kadar Net Sıfır Banka olma' hedefi, Net Sıfır Bankacılık Birliği katılımıyla güçlendi.
- Akbank Sürdürülebilirlik Kampanya Lansmanı

Nisan

- Akbank Güzel Yarınlar Hareketi, Kahramanmaraş'ta depremden etkilenen gençlerle buluşuyor.
- Akbank, 3. kez "Sürdürülebilir Finansmanda Türkiye'nin En İyi Bankası" seçildi & Akbank'a Sürdürülebilir Finansmanda dört ödül birden
- Akbank, geliştirdiği Büyük Dil Modeli ile geleceğin bankacılık dilinden konuşuyor.
- 1. Çeyrek Finansal Sonuç Açıklamaları

Mayıs

- Akbank, gençlerle gönüllülük yolculuğuna çıkıyor: Şehrin İyi Hali Turnesi başlıyor.
- Akbank, 19 Mayıs Atatürk'ü Anma Gençlik ve Spor Bayramı'nı özel bir reklam filmi ile kutluyor.
- Akbank Birlikte Geleceğe Buluşmaları Adana'da başladı.
- Akbank Dönüşüm Akademisi kapsamında 2024 yılında Girişimci Kadın Programı'nı hayata geçirdik.

Haziran

- Akbank Birlikte Geleceğe Buluşmaları'nın ikinci durağı Kayseri oldu.
- Akbank ve Endeavor Türkiye'den Girişimcilik Ekosistemini güçlendirecek yol haritası "Uluslararası Ağları Etkinleştirme: Türk Girişimcilik Ekosistemini Güçlendirme Raporu"
- Dönüşümde Gelecek Var: Akbanklıların ofis eşyaları okul mobilyalarına dönüşüyor.
- UNFPA ve Sabancı Vakfı desteği ile TÜSİAD ev sahipliğinde, SÜ Kurumsal Yönetim Forumu yürütücülüğündeki Business Against Domestic Violence şirketler ağına katılım sağlandı.

Temmuz

- Akbank ve Standard Chartered Bank, Sürdürülebilir Dış Ticaret Finansmanı için güçlerini birleştirdi.
- Akbank'tan Yeni Bir İlk: Akbank Asistan, GPT entegrasyonu ile müşteri deneyimini yeniden tanımlıyor.
- Akbank+ Kurumiçi Girişimcilik Programı ile Akbanklıların girişim fikrine Akbank'tan 400 bin dolar yatırım
- Akbank'tan İş Dünyası İçin Bir Başucu Kitabı: Kurumsal Kâşif
- Akbank'tan Euromoney Mükemmellik Ödüllerinde sınırları aşan başarı
- Akbank Birlikte Geleceğe Buluşmaları, Ankara'da devam etti.
- Akbank'ın 75 yıllık tarihi özel bir belgeselle ölümsüzleşti.
- 2. Çeyrek Finansal Sonuç Açıklamaları: Akbank'tan Türk ekonomisine 2024'un ilk yarısında 1 trilyon 461 milyar TL kredi desteği

Ağustos

- Akbank'tan iyi bir gelecek isteyenler için yeni platform
- Akbank'tan İleri Dönüşüm ile hem eğitim hem çevreye destek

Eylül

- Akbank Sanat Caz Festivali ve Reklam Kampanyası: 34. Akbank Caz Festivali'nin tanıtım filmleri şehri caz etkisine aldı.
- Akbank, yeni E-Belgeli Android POS Cihazı ile işletmelerin maliyetlerini düşürüyor.
- Akbank, uluslararası 'Yenilikçiler için En İyi İş Yerleri' listesinde zirvede
- Georg Baselitz: Son On Yıl sergisi, Sakıp Sabancı Müzesi'nde açıldı.
- Akbank ve Mastercard İş Birliğiyle Türkiye'de Bir İlk: Wings Elite ile eşsiz ayrıcalıklar sizi bekliyor.

Ekim

- Akbank'ın köklü tarihi ve gelecek vizyonu Refik Anadol'un büyüleyici eserinde buluştu.
- Contemporary Istanbul'un 19. Edisyonu Akbank ana partnerliğinde gerçekleşti.
- Akbank, Türk bankacılık sektöründe seküritizasyon program derecelendirmesi BBB olan tek banka oldu.
- Cazın geleceğine değer katan JAmZZ, unutulmaz bir konserle son buldu.
- Refik Anadol'un dijital sanat eseriyle teknoloji ve sanatı Lobi alanında buluşturuldu.
- 1. Çeyrek Finansal Sonuç Açıklamaları

Kasım

- Akbank, Birlikte Geleceğe Buluşmaları'na Bursa'da devam etti.
- Akbank, PoChallenge Demo Day'den yeni nesil çözüm ortaklığı için global çapta şirketleri ağırladı.
- Akbank Private Banking, "Türkiye'nin En İyi Özel Bankacılık Birimi" seçildi!
- Akbank Güzel Yarınlar Hareketi, deprem bölgesinde üniversiteli gençlere destek olmaya devam ediyor.
- Babalık izin kapsamı genişletilerek, babalık izni 20 iş günü yapıldı.
- 7 iş günü kullanılabilen öğrenim izni uygulamasını hayata geçirildi.
- Evliliğin sonlanması durumunda 3 gün kullanılabilecek evlilik sonu izni hayata geçirildi.
- Yakının refakate ihtiyacı olması durumunda 3 aya kadar kullanılabilecek ücretli refakat izni hayata geçirildi.

Aralık

- Akbank'tan Rüzgar Enerjisi Santrali projesine 100 milyon dolarlık yeşil finansman
- Akbank ve Arya Kadın Yatırım Platformu, girişimcileri yeni yatırımlara ve geleceğe hazırlıyor.
- Akbank Düşünce Kulübü gençlerin yenilikçi fikirlerini ödüllendiriyor.
- Sabancı Üniversitesi EDU ile bankamıza özel tasarlanan "Future Together" programı başlatıldı.
- Akbank Gençlik Akademisi ile bugüne kadar %55'i kadın, %45'i erkek olmak üzere 183.451 gence dokunuldu.
- Akbanklıların afet anında durumları, ihtiyaçları hakkında bilgi verebileceği, konumlarına en yakın toplanma ve tahliye alanlarını görüntüleyebileceği Acil Durum Uygulaması hayata geçirildi.
- Akbank Ailem Akademisi toplam 51 etkinlik ile 8.150 katılımcıya ulaşıldı.
- Toplam 1.890 yeni Akbanklı aramıza katıldı.
- Toplam eğitimden faydalanan çalışan sayısı 12.628
- Güncel konularda paylaşımlarda bulunmak amacıyla gerçekleştirdiğimiz "Liderlik Buluşmaları"na 1.497 kişi katıldı.

2024 Yılı Ödüller

Mart:
Mecra: Euromoney
Program: Global Private Banking Awards 2024
Ödüller:
- Türkiye'nin En İyi Yerli Özel Bankacılık Birimi
- Dijital Çözümlerde Türkiye'nin En İyi Özel Bankacılık Birimi
- Sürdürülebilirlikte Türkiye'nin En İyi Özel Bankacılık Birimi

Nisan:
Mecra: Global Finance
Program: Sustainable Finance Awards 2024
Ödüller:
- Sürdürülebilir Finansmanda Türkiye'nin En İyi Bankası
- Orta ve Doğu Avrupa Bölgesi:
  - » Sürdürülebilir Altyapı Finansmanı için En İyi Banka
  - » Sosyal Tahviller için En İyi Banka
  - » Sürdürülebilirlik Bağlantılı Krediler ile İklim Dönüşümü Finansmanı Kredilerinde En İyi Banka

Temmuz:
Mecra: Euromoney
Program: Awards for Excellence 2024
Ödüller:
- Orta ve Doğu Avrupa'nın En İyi Dijital Bankası
- Türkiye'nin En İyi Dijital Bankası
- Türkiye'de Çevre, Sosyal, Yönetişim (ÇSY) alanında En İyi Banka

Mecra: Global Finance
Program: World's Best Financial Innovation Labs 2024 List
Ödüller:
- Dünyanın En İyi Finansal İnovasyon Lab'ı 2024

Eylül:
Mecra: TIME & Statista
Program: World's Best Companies 2024
Ödüller:
- Türkiye'den listeye giren dört kurumdan biri ve tek Türk bankası

Mecra: Extel
Program: 'Developed Europe & Emerging EMEA - Large Cap Financial Institutions, Buy-Side' anketi
Ödüller:
- En iyi Yatırımcı İlişkileri ekibi #1 (ilk 3'te tek Türk bankası)
- En iyi Çevresel, Sosyal, Yönetişim (ÇSY) programı #3 (ilk 3'te tek Türk bankası)

Ekim:
Mecra: The Banker
Program: Innovation in Digital Banking Awards 2024
Ödüller:
- Mobil kategorisinin kazananı

Mecra: League of American Communications Professionals
Program: Vision Awards
Ödüller:
- Entegre Faaliyet Raporu Altın
- Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi'ndeki En İyi 50 Rapor
- Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi Finansal Şirketler Kategorisinde Gümüş
- Türkiye'deki En İyi 20 Rapor
- Teknik Başarı Ödülü

Kasım:
Mecra: PWM & The Banker
Program: Global Private Banking Awards 2024
Ödüller:
- Türkiye'nin En İyi Özel Bankacılık Birimi

Aralık:
Mecra: TÜYİD
Program: Yatırımcı İlişkileri Ödülleri 2024
Ödüller:
- "Halka Açık Kısımda En Yüksek Sürdürülebilirlik Fonu Oranına Sahip Şirket" kategorisinde üçüncülük

2025 Hedeflerimiz

+5 milyon

	2022 YS-2024 YS	2025H	2024
• **Net aktif müşteri kazanımı**	+3.7 milyon		**+1.4 milyon**
• **Dijital aktif müşteri kazanımı**	+3.8 milyon		**+1.4 milyon**

~300 bps

pazar payı kazanımı[1]

• **Tüketici kredisi**	+490 bps	**+190 bps**
• **KOBİ kredisi[2]**	+250 bps	**+210 bps**

~300 bps

pazar payı kazanımı[1]

• **TL vadeli mevduat[3]**	-170 bps	**-310 bps**
• **TL vadesiz mevduat**	+310 bps	**+50 bps**

>%80

• **Net ÜveK/Operasyonel Giderler**	%86	**+14 puan**

YS: Yıl Sonu
Pazar payı verileri 30.12.2022 & 27.12.2024 tarihli konsolide olmayan haftalık BDDK verileridir

(1) Özel bankalar arasında
(2) BDDK yasal KOBİ tanımı, konsolide olmayan Aralık 2024 BDDK verisi, özel bankalar arasında
(3) Tabana yaygın tüketici

Değerlerimiz, Vizyonumuz, Misyonumuz, Güçlü Temellerimiz, Stratejik Hedeflerimiz



Türkiye'yi geleceğe taşıyan öncü banka olma vizyonuyla, kalıcı ve yüksek değer yaratmak için çalışıyoruz.

Vizyonumuz

Türkiye'yi geleceğe taşıyan öncü banka olmak.

Misyonumuz

Finansal çözümlerimiz ve güvenilirliğimiz ile tüm paydaşlarımız için kalıcı ve yüksek değer yaratmak.

Değerlerimiz

- Güveninizin eseriyiz.
- Müşterilerimizle varız.
- Doğruyu yaparız.
- Yeniliklerimizle fark yaratırız.
- Topluma değer katarız.

Güçlü Temellerimiz

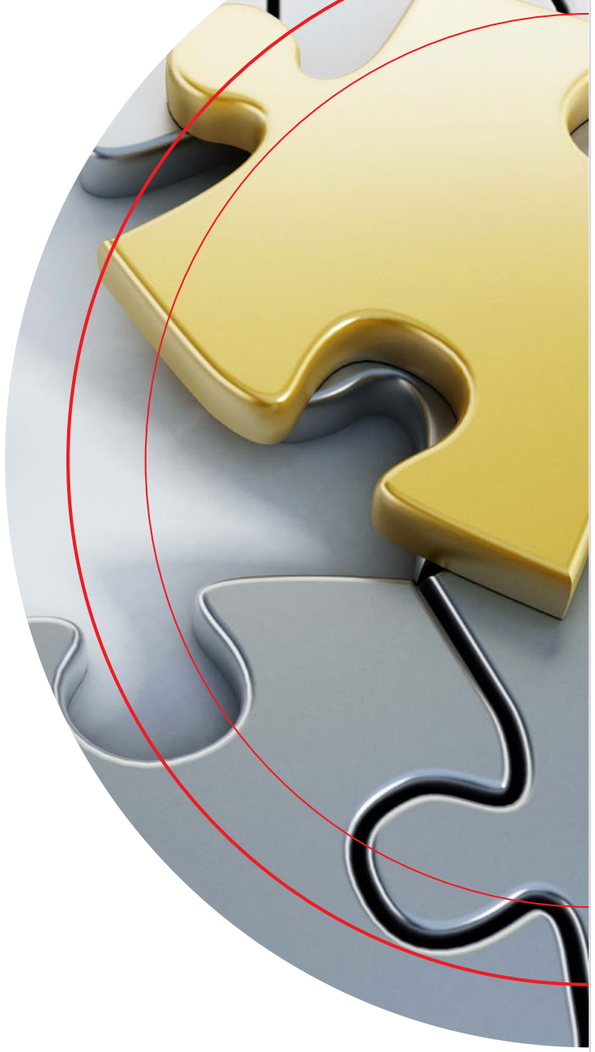
- Güçlü yerli ana ortaklık yapısı
- Sağlam sermaye yapısı
- Nitelikli insan kaynağı
- Etkin risk yönetimi ve sağlam aktif yapısı
- Etkin bilanço yönetimi ve güçlü likidite yapısı
- Avantajlı maliyet yapısı ve yüksek verimlilik
- Kalıcı ve yaygın fonlama tabanı
- Çeşitlendirilmiş ve sürdürülebilir gelir üretimi
- Geleceğin bankacılık anlayışını destekleyen yenilikçi uygulamalar

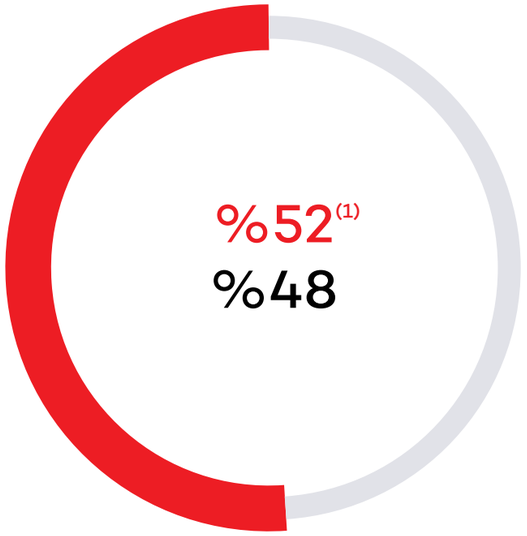
Stratejik Hedeflerimiz

- Müşterilerin her konuda danışman bankası olmak
- Sektörü dönüştüren yenilikçi ve farklılaştırıcı çözümlerle müşteriye sunulan değeri artırmak
- Müşteri deneyimi ve memnuniyeti açısından Türkiye'nin en iyi bankası olmak
- Global ve yerel büyüme fırsatları ile çeşitlendirilmiş gelir üretimini desteklemek
- Etkin risk yönetimi ve kaliteli aktif yapısı ile sağlam sürdürülebilir mali yapı
- Geleceğin teknoloji altyapısı ile yüksek dayanıklılık ve güçlü operasyonel verimlilik
- Sürekli insana yatırım ile sektörde en çok çalışılmak istenen kurum olmak

Ortaklık Yapımız

30 Ocak 1948 tarihinde özel sermayeli bir ticaret bankası olarak kurulduk. 76'ıncı kuruluş yıl dönümümüzü kutladığımız 2024 yılında da sağlam ortaklık yapımızdan güç alarak kurumsal hedeflerimiz doğrultusunda yenilikçi adımlar atmaya devam ettik. 2024 yılı itibarıyla, hisse senetlerimiz %52 halka açıklık oranıyla Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmeye devam ediyor. Level 1 Depo Sertifikalarımız, 2024 yılında da ABD OTC Piyasası'nda işlem görmeye devam etti. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ortaklık yapımız grafikte bulabilirsiniz.





(1) Toplam dolaşımdaki paylar içerisindeki yabancı yatırımcı hisse sahiplik oranı %25

%52
Halka Açık Kısım

%48
Sabancı Holding, ilişkili kuruluşlar ve kişiler(2)

(2) 2024 yılı içerisinde meydana gelen pay sahipliği değişikliklerine göre hesaplanan ortaklık yapısıdır.

Faaliyetlerimiz

Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı

Uluslararası Bankacılık
Akbank olarak, 130 ülkeyi aşan, muhabir bankalar ve ihracat kredi kuruluşlarından oluşan küresel ağımızla fark yaratıyoruz. Bu güçlü ilişki ağımız sayesinde, müşterilerimize uluslararası arenada dış ticaret, ödeme ve garanti mektubu işlemlerinde özel hizmetler sunabiliyoruz.

2024 Temel Göstergeler
- 600 milyon ABD Doları tutarında, %9,3686 kupon oranlı ilave ana sermaye (AT1) tahvil ihracı gerçekleştirdik.
- 500 milyon ABD Doları tutarında, 5 yıl vadeli ve %7,498 kupon oranlı sürdürülebilirlik Eurobond ihracı gerçekleştirdik.
- 29 adet sürdürülebilirlik tahvil ihracımız toplamda 1,2 milyar ABD Doları tutarına ulaştı.
- 2024 ikinci (Nisan sendikasyonu) çeyrekte 600 milyon ABD Doları tutarında, üçüncü (Ekim sendikasyonu) çeyrekte 750 milyon ABD Doları olmak üzere toplamda 1.3 milyar ABD Doları tutarında sürdürülebilirlik sendikasyon kredisi sağladık.
- Toplam yurt dışı borçlanmada sürdürülebilir borçlanma payımız %%69 (sürdürülebilir finansmana dayalı borçlanma payı).

2025 Stratejik Öncelikler
- Bankamızın yabancı para cinsinden fonlama ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi ürünler ile borçlanma ürün yelpazesini genişletirken fiyat ve vade optimizasyonu sağlamaya devam etmek.
- Bankamızın sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda, sürdürülebilir yurt dışı borçlanma ürünlerine yönelik çalışmalarımızı sürdürmek.

29 adet sürdürülebilirlik tahvil ihracımız toplamı
1,2 milyar ABD Doları

2024 yılı toplam sürdürülebilirlik sendikasyon kredisi tutarımız
1,3 milyar ABD Doları

Kurumsal Bankacılık

Akbank Kurumsal Bankacılık ekibimiz ile müşterilerinin değişen ekonomik koşullara uyum sağlamasına yardımcı olmak için yenilikçi finansal ürünler, risk danışmanlığı ve dijital dönüşüm odaklı hizmetler sunuyoruz. Müşteri deneyimini ön planda tutarak şirketlerin finansal hedeflerine ulaşmasını destekliyoruz.

2024 Temel Göstergeler

- Yerel ve çok uluslu şirketlerin finansal gelişimine katkıda bulunduk, değişen koşullara hızlıca uyum sağladık.
- Uzman ekibimiz ile müşterilerimizin değişen dünya gündemine uyum sağlaması amacıyla yüksek enflasyon ve hızlı değişen regülasyonlara uygun finansal çözümler sunduk.
- Ürün ve hizmetlerimizi, müşterilerimizi odağımıza koyarak iyileştirdik.
- Geleneksel hale gelmiş olan hem dünya hem de Türkiye'deki ekonomik görünüm ve beklentiler ile ilgili güncel bilgileri müşterilerimize aktardık ekonomi webinarlarımızı bu yıl da 4 kez Türkçe / İngilizce olarak gerçekleştirdik.
- Mükemmel Servis Merkezi stratejimiz ile ekibimizi ve çalışma modellerimizi geliştirerek dijital dönüşüm odaklı süreçlerimizi iyileştirdik.
- Uzman ekibimizi Sabancı Üniversitesi ve CEF iş birliği ile başlattığımız kapsamlı bir eğitim programımıza dahil etmeye devam ettik.
- 2024 yılında da müşteri deneyimi odaklı strateji ile dijital dünyaya uyumlu yenilenirken, risk danışmanlığına da odaklanmayı sürdürdük.
- Büyüme sınırları sonrası nakit krediye alternatif olarak tahvil gibi alternatif ürünler ile müşterilerimizin finansmana erişimini kolaylaştırıp çeşitlendirdik.
- 2024 yılında bankamızın taahhütlerini yerine getirebilmesi adına sürdürebilir finansmana da öncelik vermeye devam ettik. Kurumsal Bankacılık olarak sağlamış olduğumuz sürdürülebilir finansman kredilerinin yaklaşık %46'sı yenilenebilir enerji, %21'i temiz ulaşım, %17'si enerji verimliliği ve %11'i yeşil firmalara verildi.
- Kurumsal Bankacılık tarafından verilmiş yeşil krediler bankamız toplam yeşil kredilerinin %62'sini oluşturdu.

2025 Stratejik Öncelikler

- Kurumsal müşterilerimiz özelinde iştirakler ve ürün grupları ile sektörlerine ve çalışma modellerine uygun CIB toplantılarının relansmanını yapmak,
- Dış Ticaret ihalelerini yakından takip etmek, müşterilerimize post finansman gibi alternatif yurtdışı borçlanma imkanları sunmak,
- Günün koşullarına uygun hızlı çözümler sunarak,
- Tahvil ihraçlarına devam ederken, yurtdışı piyasalarda Eurobond ihraçlarına da aracılık etmek,
- CLN potansiyellerini sıkı takip edip önceliklendirmek,
- 2025 yılında da tüm deneyimlerimizi kıymetli bir veri olarak değerlendirip, müşteri deneyimi odaklı bir hizmet sunmaya müşterilerimizin güvendiği ve ilk akla gelen "danışman bankacısı" olmak.

Ticari Bankacılık

Ticari Bankacılık alanında, geniş şube ağımız ve uzman ekibimizle müşterilerimizin sürdürülebilir büyüme hedeflerine destek oluyoruz. Değişen piyasa koşullarına uygun stratejiler ve dijital çözümler sunarak müşteri memnuniyetini önceliklendiriyor, finansal süreçleri sadeleştiriyoruz. Çevresel ve sosyal sorumluluk odaklı çalışmalarımızla yenilenebilir enerji yatırımlarını desteklerken, entegre çözümlerimizle müşterilerimizin iş süreçlerine katma değer sağlamaya devam ediyoruz.

2024 Temel Göstergeler

- YP nakdi kredilerde 68 bps pazar payı kazandık.
- Artı para hacmimizi %209 geliştirdik.
- Taksitli kredi hacmini %90 genişlettik.

2025 Stratejik Öncelikler

- Müşterilerimize sistematik kurgularla desteklenen çözümler geliştirerek nakit akışlarını daha kolay yönetmelerini sağlamak,
- Gayrinakdi Kredilerde hızla büyümek, kamu ihalelerine katılacak müşterilerimize hızlı ve etkin çözümler sunarak kesin ve geçici mektup hacmini geliştirmek,
- Dış ticaret başta olmak üzere, yabancı para işlemlere daha fazla aracılık etmek üzere çözümler geliştirmek, döviz alım satım işlemlerinden daha fazla pay almak,
- Müşterilerimizin değer zincirlerine odaklanarak uçtan uca para akışını kolaylaştırıcı sistemsel çözümlerle sinerjik kazanımlar sağlamak,
- Müşteri memnuniyetinde birinci banka olarak bunu sürdürlebilir hale getirmek için daha kolay ve hızlı süreçler sunmak,
- Operasyonel süreçleri dijital yetkinliklerle daha iyi hale getirmek,
- Tüm gayrinakdi ürünleri dijital kanallardan verilebilir olmasını sağlamak,
- Danışman MİY vizyonumuz doğrultusunda MİY yetkinliklerinin artırılması, iş süreçlerini buna uygun dizayn edilmesini sağlamak,
- Yeni analitik dashboard yapıları ile iş karar süreçlerini destekleyici analizler gerçekleştirmek,
- Ticari Bankacılık Stratejik Dönüşüm Programını tamamlamak.

Bireysel Bankacılık ve Dijital Çözümler

Bireysel Bankacılık

Bankamızın organizasyon yapısını, müşteri ihtiyaç ve deneyimlerini merkeze alarak segment bazlı bir şekilde düzenledik. Bu sayede müşterilerimizle kurduğumuz etkileşimin kapsamlı bir şekilde yönetilmesini sağladık.

2024 Temel Göstergeler

- %19,20 İhtiyaç Kredileri özel sektör pazar payı ile lider konumdayız. (108 baz puan pazar payı artışı)
- %31,08 Konut Kredileri pazar payına sahibiz. (669 baz puan pazar payı artışı)
- %19,67 Bireysel Krediler özel sektör payına sahibiz. (137 baz puan pazar payı artışı)
- TL vadesiz tasarruf mevduatta 180 bps pazar payı artışı gerçekleştirdik.
- %18,1 Kredili Hayat Sigortası özel sektör pazar payı ile lideriyiz. (370 baz puan pazar payı artışı)
- Aktif genç müşteri bazında yıllık +%9 büyüdük.
- Varlıklı 1 milyon + TL müşteri adedinde yıllık +%57 büyüdük.

2025 Stratejik Öncelikler

- Sunduğumuz cazip olanaklarla kârlı yeni müşteri bazımızı artırmaya devam etmek,
- Genç müşteri bazında, özellikle öğrencilerde büyümek ve derinleşmek,
- Ayrıcalıklı 1e1 programlarımız ile birlikte portföy içerisindeki varlıklı müşteri bazımızı büyütmeye devam etmek,
- Sigorta ürünlerinde değişen trendlere göre müşteri ihtiyacına uygun, yenilikçi çözümler sunmak ve dijitalden sigortaya erişimi artıracak yatırımlar yapmak,
- Tüketici kredilerinde yenilikçi ürün çeşitliliği ve artan iş birlikleriyle her kanalda müşterilerimize kaliteli hizmet vererek, doğru fiyatlama ve kredi portföy kalitesini koruyarak karlılığımızı en üst seviyede tutarak özel sektör lideri olmak,
- Dijital merkezli tabana yaygın mevduat odağını kesintisiz sürdürmek,
- Maliyet dengesini koruyarak büyümek ve tutundurmak,
- Vadesiz yaratan yeni aksiyon ve ürün kurguları geliştirmek.

1 milyon+ TL varlıklı müşteri adedinde yıllık büyüme

%57

Bireysel kredi kartı sayısı

10,177 milyon

Üye iş yeri müşteri sayısı

647 bin

Ödeme Sistemleri

Akbank olarak 2024 yılında sunduğumuz farklılaşan tekliflerle müşteri kitlesini genişlettik ve kart kullanımında hızlı bir büyüme sağladık. Yenilikçi özelliklerimiz ve kampanyalarımızla kartlarımızın yalnızca bir ödeme aracı değil, kullanıcılarımıza avantajlar sunan bir deneyim olduğunu ortaya koyduk.

2024 Temel Göstergeler

- POS terminal sayımızı 804 bine (+%4.4 yıllık) çıkardık.
- 647 bin üye iş yeri (+%3.1 yıllık) müşterisine ulaştık.
- Bireysel kredi kartı sayımız 10.177 milyona (+%18 yıllık büyüme) çıktı.
- Ticari kredi kartı alışveriş ciro pazarında +24 bps ile ana rakiplerimiz arasında en çok büyüyen banka olduk.
- Bireysel kredi kartı müşteri Pazar payında 93 bps'lik artış ile en hızlı büyüyen banka olduk. (BKM Aralık 2024)
- Juzdan aktif kullanıcı sayımız aylık ortalama +%32 arttı.
- Juzdan'dan yapılan finansal işlem adedi %72, kampanya katılım adedi %22 arttı.

İhtiyaç kredileri ve kredili hayat sigortası pazar paylarında özel sektör lideriyiz.

2025 Stratejik Öncelikler

- Müşteri adedi olarak sektörün en çok büyüyen bankası olmaya devam ederken, ciro pazar payındaki büyüme liderliğimizi korumak,
- Eylül ayında hayata geçirdiğimiz Türkiye'nin ilk Mastercard World Elite Exclusive (WEE) özelliğine sahip kredi kartı olan Wings Elite ile güçlendirdiğimiz sektörde en yüksek değer önerisi olan Wings kart programımızı yenilikçi ürünler ve değer önerileri ile geliştirmeye devam etmek,
- Güçlü ve tabana yaygın büyüme stratejimizi, karlılık odağımızı koruyarak 2025'de de devam ettirmek,
- Özellikle B2B tedarikçi finansmanı modelinde, tüzel derinliğimizi destekleyecek, çapraz satış gelirleri ile yaygınlaşmak,
- Müşterilerimizin ihtiyaçlarını karşılayacak zengin ürün portföyü ve servislerimiz ile tabana yaygın büyümeye devam etmek,
- E-belgeli ürün ailesi ile beraber ödeme alma fonksiyonuna eklenen ilave özellikler sayesinde işyerlerinin tüm ihtiyaçlarına çözüm sunarak, tüm sektörlerden üye işyerlerinin kullanabilmesi için yenilediğimiz ve geliştirdiğimiz Akbank Cebe POS ve Android POS E-Belgeli Ürünler ile işletmelerin ödeme alma süreçlerini dijitalleştirerek maliyet avantajı sunmak,
- Juzdan'ın yetkinliklerini daha da geliştirerek, bankamızın bağımsız olma yolculuğuna hizmet edecek yeni ürünler tanıtmak.

Dijital Bankacılık

2024 yılında da dijitalleşme stratejimizi tüm hizmet modellerimize entegre etmeye ve müşteri kazanımında dijital platformların gücünü kullanmaya devam ediyoruz. Dijital kanallarımız aracılığıyla genişlettiğimiz müşteri tabanımızla liderliğimizi pekiştiriyor ve müşteri deneyimini odağımıza alıyoruz.

2024 Temel Göstergeler

- 12,5 milyon dijital aktif müşteri sayısına ulaştık.
- +%86 3 aylık dijital mobil penetrasyonu sağladık.
- Her 3 yeni müşterimizden 2'sini dijitalden kazandık ve sektördeki güçlü payımızı koruduk.
- Akbank Mobil en çok yeni özellik eklenen ve iyileştirme banka uygulaması oldu.
- Euromoney Mükemmellik Ödülleri 2024'te Ortadoğu ve Avrupa'nın En İyi Dijital Bankası ve Türkiye'nin En İyi Bankası ödüllerini aldık.

2025 Stratejik Öncelikler

- Müşterilerimizi bütüncül şekilde sahiplenme bakış açımızı, öncelik Akbank Mobil olmak üzere tüm dijital kanallarımıza yansıtmak,
- Akbank Mobil'e ekleyeceğimiz yalnızca bankacılık değil, bankacılık ötesi çözümler, yenilikler ve yeni ürün/servislerle mobil aktif müşteri sayımızı yükseltmek,
- Müşteri büyümesindeki dijitalden kazandığımız müşteri etkimizi korumak, sektörde ise öncülük ettiğimiz kampanyalarla yaygınlaşmaya devam etmek,
- Kişiselleştirilmiş ve proaktif önerilerilerimiz ile müşterilerimizin hayatını kolaylaştırmaya devam ederek, birçok ilk ve tek hizmeti sunma anlayışımızı sürdürmek,
- Kontrolü Akbanklı'ya vererek zenginleştirilmiş güvenlik fonksiyonlarına tek noktadan erişim ve kolay yönetim olanağı sunmak,
- Mobilde günlük bankacılık işlemlerinin kolayca yönetildiği «Ana sayfa» deneyimini yenileyerek finansal danışmanları olduğumuz bir çözüm ortağına dönüşmek,
- Sektörün en akıllı asistanı Akbank Asistan ile müşterilerimizin sorun ve ihtiyaçlarını daha hızlı ve proaktif şekilde çözmek,
- Togg, Huawei gibi değerli iş ortakları ile işbirlikleri yapmayı sürdürecek diğer teknolojik ürünler aracılığıyla müşterilerimize kişiselleştirilmiş ürün ve hizmet çözümleri sunmaya devam etmek,
- Servis modeli bankacılığı ile farklı platformların içerisinde son derece akışkan ve uçtan uca bir deneyimle ürün ve servislerimizle yer alarak finans sektörüne yön vermeye devam etmek,
- Giyilebilir teknolojiler alanında sektör liderliğini korumak.

Dijital aktif müşteri sayısı
12,5 milyon

3 aylık dijital mobil penetrasyon artışı
%86

Dijital Varlık ve İş Geliştirme Bölümü

2024 Temel Göstergeler

- YP nakdi kredilerde 1,2 milyar ABD Doları büyüyerek 68 bps pazar payı kazandık.
- Doğrudan Kredi Hattı (DCL)ve Swap işlemleri kapsamında toplam hacmimiz 1,3 milyar ABD Doları seviyesine ulaştı.
- Kambiyo Türev Hariç net komisyon gelirimizi %92 artırdık.
- Artı para hacmi %209 geliştirdik.
- Taksitli kredi hacmi %90 gelişerek portföy içi pay %27'den %44'e gelmiştir.
- Aktif kalitesinde %95, gayrinakit kredilerde %98 oranında iyi rating ağırlığı ile zorlu döneme güçlü portföy ile girdik.
- Üye iş yeri cüzdan payı geçen yıla göre 260 bps geliştirdik.
- Kredi kartı cüzdan payı geçen yıla göre 526 bps artırdık.
- Ödeme sistemleri net geliri %254 artırdık.
- 17 farklı etkinlikte 4.600 ticari Bankacılık müşterisi ile bir araya geldik.

2025 Stratejik Öncelikler

- Müşterilerimize sistematik kurgularla desteklenen çözümler geliştirerek nakit akışlarından daha fazla pay almak,
- Gayrinakdi Kredilerde hacim ve komisyonlarda hızla büyümek, kamu ihalelerinin etkin takibi ile kesin ve geçici mektup hacminin artırmak,
- YP Vadesiz hacmimizi artırmak üzere müşterilerimizin dış ticaret başta olmak üzere, kasa mevduatı ve kur işlemlerinden daha fazla pay almak,
- Müşterilerimizin değer zincirlerine odaklanarak banka içinde sinerjik kazanım fırsatları yaratmak,
- Artırılan saha yetkileri ile birlikte sürtünmesiz hızlı ve verimli süreçler oluşturmak,
- Müşteri memnuniyetinde birinci banka olarak farkı açmak için daha kolay ve hızlı süreçler sunmak,
- Operasyonel süreçleri dijital yetkinliklerle daha iyi hale getirmek,
- Tüm mektupların dijital kanallardan verilebilir olmasını sağlamak,
- Danışman MİY vizyonumuz doğrultusunda MİY yetkinliklerinin artırılması, iş süreçlerini buna uygun dizayn etmek,
- Yeni analitik dashboard yapıları ile iş karar süreçlerini destekleyici analizler gerçekleştirmek.
- Ticari Bankacılık Stratejik Dönüşüm Programını tamamlamak.

Zorlu ekonomik koşullar ve rekabete rağmen, karar modellerimizin dinamik yönetimini sağlayarak büyüyoruz.

Müşteri İletişim Merkezi
Müşteri İletişim Merkezimiz ile müşterilerimize hızlı, kesintisiz ve çözüm odaklı hizmet sunarak yüksek bir servis deneyimi sağlamayı amaçlıyoruz. Sesli yanıt sistemleri ve yapay zeka destekli asistanlarımızla müşteri ihtiyaçlarını proaktif şekilde karşılıyor, uzman ekiplerimizle çağrıları en doğru birimlere yönlendiriyoruz. Sürekli geliştirdiğimiz süreçlerle müşteri deneyimini her geçen gün daha da iyileştiriyoruz.

2024 Temel Göstergeler
- Türkiye geneline yayılmış eğitimli ve çözüm odaklı kadromuz ile hizmet vermeye devam ettik.
- Müşterilerimizle toplamda 137 milyon temas sağladık.
- 2024 yılında yaklaşık 25 milyon adet arama müşteri temsilcisine ihtiyaç duyulmadan sesli yanıt sisteminde gerçekleştirdik.
- Temsilcilerimize yönlenen çağrıların ise %85'i 30 saniye ve altında yanıtlandı.
- Kanal NPS notumuz 2024 yılında yaklaşık 1 puan daha artarak yükselişe devam ettik.
- Merkezimiz, 2024 yılında 5.1 milyon ürün satışı ile banka içinde önemli bir satış kanalı olmaya devam etti.

2025 Stratejik Öncelikler
- Akbank Asistan'ın yapay zeka destekli doğal diyalog gücüyle, sesli yanıt sisteminde tamamlanan işlem çeşitliliğini zenginleştirerek, kullanım oranını artırmak,
- Yapay zeka destekli analitik modellerle, sunulan tekliflerde müşterilerin ihtiyaçlarına en uygun ürünleri, en doğru zamanda sunmak,
- Müşteri profiline, ihtiyaçlarına ve arama nedenine göre en doğru temsilci grubuna yönlendirmek ve yapay zeka modelleriyle birlikte müşteri deneyimini en üst seviyeye taşımak.

Sürekli geliştirdiğimiz süreçlerle müşteri deneyimini her geçen gün daha da iyileştiriyoruz.

Uzaktan Müşteri Yönetimi
Uzaktan hizmet modelimizle, müşterilerimize portföy yönetimi ve birebir bankacılık hizmetlerini şubeye gitme ihtiyacı olmadan sunuyoruz. Talepler doğrultusunda bu hizmetleri görüntülü görüşme yoluyla da erişilebilir hale getiriyoruz.

2024 Temel Göstergeler
- Türkiye geneline yaygın alanında uzman, çeşitli finansal lisanslara sahip güçlü kadro yapısı oluşturduk.
- Birebir bankacılık müşterilerine ilave olarak finansal potansiyeli yüksek bireysel bankacılık müşterileri ile birlikte 700 bin müşteriye uzaktan portföy hizmeti sunduk.
- Portföy müşterilerimiz ile ayda ortalama 186 bin temas gerçekleştirdik.
- Yüksek müşteri memnuniyet puanlaması ve ayda ortalama 28 bin ürün satışı sağladık.

2025 Stratejik Öncelikler
- Müşteri odaklı yaklaşım, müşteri ilişkilerinde derinleşme, yüksek çapraz satış oranı ve yoğun teknoloji kullanımı ile karlılık içinde büyümek.

KOBİ Bankacılığı

Akbank KOBİ Bankacılığı olarak, geniş şube ağımız ve uzman müşteri temsilcilerimizle KOBİ'lere kapsamlı hizmet sunuyoruz. KOBİ'lerin dijitalleşme sürecindeki ihtiyaçlarını karşılamak ve işlerini kesintisiz sürdürebilmelerini sağlamak adına finansal süreçlerini dijitalleştiren çözümler geliştiriyoruz.

2024 Temel Göstergeler
- 2024 yılında BDDK tanımlı TL KOBİ kredileri'nin toplam TL ticari kredilerimiz içindeki payı %53,7'den %57,9'a çıktı.
- BDDK tanımlı özel bankalar arasında Akbank TL KOBİ krediler pazar payımız yıllık 210 bps arttı. Yine aynı tanıma göre hacimsel artış %60 oldu.
- 2024 yılında Kadın KOBİ işletme sayımızda %18, Kadın KOBİ'lere sağlanan finansman hacminde ise %70 artış sağlandı. Ayrıca 100 Kadın KOBİ'ye 6 ay birebir mentörlük hizmeti verdik.
- 2024 yılında ana ürünlerimizin tamamını uçtan uca dijitalleşmesini tamamladık; mobilden dijitalden münakale, mobilden çekin teminata alınması, e-Teminat mektubu, sanal POS, haftalık geri ödemeli taksitli ticari kredi kredi gibi ürünleri müşterilerin hizmetine sunduk. Toplamda 43 Proje ve 113 farklı talep hayata geçirdik. KOBİ Bankacılığı olarak müşterilerde dijital penetrasyon oranımız %83'e ulaştı.
- KOBİ'lere 200 milyon TL'yi aşan yeşil dönüşüm finansmanı sağladık.
- Teknogirişimcilere özel 4 farklı atölye, 1 akademi, 1 mentor check-up ve 1 yatırıma hazırlık olacak şekilde toplam 7 program yaptık. 1000'in üzerinde teknogirişim başvurusu ve 300'ün üzerinde program faydalanıcısı oldu. Yaklaşık 60 milyon TL TÜBİTAK BiGG yatırımı alan 66 girişimci Akbank Girişim Bankacılığı'nı tercih etti.
- KOBİ'lere yönelik bankacılık dışı hizmetler için 20'nin üzerinde firma ile iş birliği yaptık.

2025 Stratejik Öncelikler
- Ekonominin lokomotifi KOBİ'lere verdiğimiz finansal desteğin yanında sürdürülebilir büyümeleri ve finansal sağlıkları için çalışmaya devam etmek,
- KOBİ müşterilerimize dijital kanallardan sağlanan ürün ve işlem yelpazesini genişletmek,
- Daha çok kadın KOBİ'nin finansmana erişimini sağlamak ve ihtiyaç duydukları danışmanlık ile eğitim hizmetlerinde destek olmak,
- KOBİ'lerin yeşil dönüşümleri için yaygın farkındalık oluşturmak ve finansmana erişimi kolaylaştırmak,
- Teknogirişim ve start-up'ların farklı aşamalardaki ihtiyaçlarını tek bir çatı altında sunan, girişimcilik ekosistemini büyüten banka olmak,
- KOBİ müşterilerimizin dijitalleşme, yeni pazarlara ulaşım ve sürdürülebilirlik alanlarında ihtiyaç duydukları destekler için en iyi firmalar ile iş birliklerimizi artırmak.

Kadın KOBİ'lere sağlanan finansman hacmi artışı
%70

KOBİ'lere sağlanan yeşil dönüşüm finansmanı
+200 milyon TL

Nakit Yönetimi

2024 Temel Göstergeler
2024 senesinde Akbank Nakit yönetimi olarak müşteri ihtiyaçlarımızı Ticaret'in Finansmanı ve İşlem Bankacılığı katmanında çok yönlü olarak ele aldık.

Ticaretin Finansmanı
- E-ticaret'in finansmanı kapsamında tüm pazaryeri tedarikçilerine finansman sağlanabilmesi ve daha önce erken finansmana ulaşamayan tedarikçilere kaynak sağlamış olduk.
- Tüm ticaretin finansmanı ürünlerinde eksiksiz api entegrasyonu ile müşteri entegrasyonunu bir adım daha ileriye götürdük.
- Uluslararası platformlarla entegre çalışarak tedarikçi finansmanında yabancı para finansmana ihtiyaç duyan tedarikçilere kaynak sağladık.
- İşbirliği yaptığımız mevcut platformlarla yenilerini ekleyerek daha geniş bir yelpazede müşterilerimize erişebilmiş olduk.

İşlem Bankacılığı
İşlem bankacılığında mevcut altyapımızı iyileştirerek özellikle mobil kanalda müşterilerimize en doğru servis tasarımı ile nakit yönetimi ihtiyaçlarını sunmayı hedefledik.
- QR ile mobilden teminata çek alınması sağlanarak tüzel müşteri dijitalleştirilmesine katkı sağladık.
- Ödeme iste altyapısına harcama bölüştür özelliğini kazandırarak bireysel müşterilerimizin hayatlarını kolaylaştırdık.
- Oyun ödemeleri ve dijital kodlar menüsünü Akbank Mobil'de uygulamaya aldık.
- Akbank Mobil'de Uluslararası transferler menüsüne karşılaştırma modülünü ekleyerek müşterilerimizin kendilerine en uygun ve en hızlı çözümü seçmelerine alan sağlamış olduk.

2025 Stratejik Öncelikler
- Nakit yönetimindeki global değişimleri dikkatle izleyerek yeni ürün ve hizmetleri müşterilerine sunabilen öncü banka olmak,
- Benimsediğimiz yenilikçi ve dijital iş tasarımı yaklaşımımızla tüm ödeme ve transfer işlemlerinde mobil kanalın bir platform gibi farklı kurumlarla entegre çalışmasını sağlayabilmek,
- Ticaretin finansmanındaki tüzel müşterilerin dijitalleşmesine katkı sağlamak için kredili ürünlerimizin mobil ve açık bankacılık kanallarından en üst düzeyde hizmet verebilir olmasını sağlamak,
- Hem ticaretin finansmanı hem de temel işlem bankacılığı ürünlerimizde aktif müşteri sayımızı artırmak.

Dış Ticaret

Dış ticaret finansmanı alanındaki geniş ürün yelpazemiz, bilgi ve tecrübemiz, teknolojik altyapımız ve yaygın uluslararası muhabir ağımız ile tüm kanallardan dış ticaret hizmetlerimizi kaliteli bir şekilde müşteri odaklı olarak sürdürüyoruz. Deneyimli Global Ticaret Uzmanlarımız ile geleneksel ve yapılandırılmış dış ticaret ürünlerinde müşterilerimize destek vermeye devam ediyoruz. 2024'te dış ticaret ürün ve kanal altyapımızı güçlendirecek aksiyonlar aldık.

2024 Temel Göstergeler
- Akbank Kurumsal İnternet Şubemizde ödeme vade takibi, anlık döviz kuru, nakit akışı, onaylar, statü takibi gibi dış ticaret işlemlerinin günlük takibini yapabilecekleri bir dashboard sunmaya başladık.
- Müşterilerimize görünmeyen kalem transferlerini ve 50.000 ABD Doları üstü ithalat transferlerini belge yükleyerek Kurumsal İnternet Şube üzerinden yapma imkanı sağladık.
- 9 farklı ilde 15 tane dış ticaret müşteri etkinliği gerçekleştirerek bilgi ve deneyimlerimizi müşterilerimizle paylaştık.

2025 Stratejik Öncelikler
- Dış Ticaret Operasyonel Hizmet Modelimizi farklılaştırarak Kobilerimize dış ticarette birebir hizmet vermek,
- İGE, TİM, GTR gibi kuruluşlarla iş birliği yaparak gerçekleştireceğimiz etkinliklerle daha çok ihracatçıya ve dış ticaret müşterisine ulaşarak finansal desteklerimizi sürdürürken, aynı zamanda danışmanlık hizmetimizle müşterilerimizin yanında olmaya devam etmek,
- Kobi Dönüşüm Akademisi ile ihracatçı müşterilerimize yönelik Türkiye'de pek çok ilde yapacağımız eğitimlerle ihracata yeni başlayan ya da ihracatını geliştirmek isteyen Kobilerimizin ihracat yolculuğunda dijitalleşme, ödeme yöntemleri, sürdürülebilirlik gibi farklı konularda bilgi paylaşımlarımızı sürdürmek.

Özel Bankacılık ve Yatırım Hizmetleri

Akbank Yatırım Hizmetleri olarak, Türkiye sermaye piyasalarının büyüme ve gelişme potansiyeline odaklanıyor, dijitalleşme yatırımlarımızla müşterilerimize ileri teknolojiyle desteklenen bir yatırım deneyimi sunuyoruz. Geniş ürün yelpazemiz ve yenilikçi çözümlerimizle, yatırım süreçlerini kolaylaştırırken sürdürülebilir yatırım ürünleriyle müşterilerimizi daha iyi bir geleceğe katkı sağlayan fırsatlarla buluşturuyoruz. İştiraklerimizle birlikte, piyasa koşullarına hızla uyum sağlayarak bireylerin refahını artırmaya yönelik çalışmalara devam ediyoruz.

Yatırım Hizmetleri

2024 Temel Göstergeler

- Yatırım fonlarında Ak Portföy, 2024 yılında 2023 yılsonundaki 207 milyar TL'lik fon büyüklüğümden 545 milyar TL'ye çıkarak 2,7 kat büyüme kaydetti. %11,8 pazar payı ile sektördeki liderliğini sürdürdü.
- Geniş ürün gamımız, yeni fonlarımız ile piyasada fark yaratmaya devam ettik. Bunun sonucunda yatırım fonu taşıyan müşteri sayımız bu yıl sektörün üzerinde %39 oranında arttı.
- Türkiye'nin ilk Dijital Portföy Yönetimi ürününü Akbank Mobil üzerinden müşterilerimiz ile buluşturduk.
- Yurt içi Hisse senedi işlem hacmi pazar payımız 2024 yılında %34 oranında artırdık.
- Ak Yatırım TradeAll TR uygulamasında sunulan "Dijital Yatırım Danışmanlığı" hizmeti ile yatırımda yeni bir dönem başlattık. Yapay zeka ve makine öğrenmesi teknolojisi kullanarak müşterilerimize yatırım kararlarında rehberlik eden bir çözüm sunduk.
- Akbank Mobil'de, yabancı hisse senedi işlemlerinde parçalı alım/satım özelliğini hayata geçirerek müşterilerimize diledikleri tutarda yatırım yapma imkanı sağladık.
- Kredili menkul kıymet işlemlerini Akbank Mobil üzerinden tam otomasyon ile ölçeklenebilir ve müşteri taleplerini hızlıca yerine getirebilecek bir servis haline getirdik.
- Akbank Mobil'deki "Anlık Döviz" özelliğiyle, yapay zeka destekli segmentasyon yapısı sayesinde her müşterimize özel fiyatlama sunmaya başladık.

2025 Stratejik Öncelikler

- Bankamız iştirakleri Ak Yatırım ve Ak Portföy ile iş birliği yaparak, müşterilerimizin yatırım kararlarını kolaylaştıracak çözümler sunmaya devam etmek,
- Müşteri ihtiyaçları ve piyasa gelişmeleri doğrultusunda ürün çeşitliliğimizi artırmak,
- Yatırım ürünlerinde doğru kanaldan doğru müşteriye etkin hizmet sunarak 2025 yılında yatırım fonu ve hisse senedi müşteri sayımızı artırmak,
- Akbank Mobil'de sunulan yatırım ürünlerini paydaşlarımızla birlikte zenginleştirmeyi sürdürmek,
- Müşteri odaklı hizmet geliştirme çalışmalarını önceliklendirerek yatırım hizmetlerimizi güçlendirmek.

Özel Bankacılık

2024 Temel Göstergeler

- Yönettiğimiz varlık büyüklüğü %90 artış gösterdi. UHNW Hizmet Modeli kapsamında yönetilen Özel Fon büyüklüğü %71 artış sağladı.
- Euromoney, PWM/ The Banker ve Global Finance'ten 2024 yılında toplam 6 ödül kazandık.

2025 Stratejik Öncelikler

- 100 milyon TL ve üzeri varlığa sahip müşterilerimiz içinkurduğumuz özel fonlarla aile ofisi konseptiyle varlıkların nesilden nesile aktarılması için çalışmaya devam etmek,
- Müşterilerimizin risk algısı ve getiri beklentisine uygun olarak yatırım ürünlerindeki penetrasyonumuzu artırmaya devam etmek,
- Finansal ürün ve hizmetlerin yanında, Winvestors yatırımcı buluşmaları, A Journal dijital platformumuz, sanat seminerleri, marka işbirlikleri ve vergi danışmanlığı gibi ayrıcalıklarımızla müşterilerimize değer katmaya devam etmek,
- Bu kapsamda "Next Generation" programımız kapsamında varlık yönetimi ve aile varlığının sorumluluğu gibi konularda gelecek nesilleri bilgilendirmeye ve networking fırsatları sunmaya devam etmek,
- Yeni neslin yatırım ihtiyaçlarını farklı ürünlere olan ilgilerini göz önünde bulundurarak alternatif yatırım ürün ve hizmetler konusunda çalışmalar yapmak.

Hazine

Hazine İş Birimi ekimiz, finansal piyasalardaki işlem hacmini artırarak etkin risk yönetimi, likidite sağlama, müşteri odaklı çözümler ve analitik destekle Bankamızın stratejik hedeflerine ulaşmasına katkı sağlayan birimler arası koordinasyonu üstleniyor. Trading, Bilanço Yönetimi, Hazine Pazarlama, Hazine Analitiği ve Proje Yönetimi ve Ekonomik Araştırmalar gibi çeşitli bölümlerde bulunan ekiplerimizle birlikte, çözümlerimizi etkin bir şekilde sunmaya ve hizmet kalitemizle sektörde ayrışmaya devam ediyoruz.

2024 Temel Göstergeler

- Hazine işlemlerini LIBOR-SOFR dönüşümlerini sistemsel olarak tamamladık.
- Şubelerce Hazine işlemlerinin doğrudan gerçekleştirilmesini kolaylaştırıcı ekran geliştirdik.
- Müşterilere sunulan hazine ürün gamının çeşitlendirilmesine ve müşteri deneyiminin iyileştirilmesine yönelik projeler geliştirdik.
- Hazine işlemlerinde ürün çeşitliliğini artırıcı, karlılık odaklı projeler geliştirdik.
- Hazine ürünlerine ilişkin süreçlerde risk azaltıcı projeleri hayata geçirdik.

2025 Stratejik Öncelikler

- Benimsediğimiz sürdürülebilir ve yenilikçi iş tasarım yaklaşımları ile sistemsel geliştirmelerin projelendirilmesini ve hayata geçirilmesini sağlamak,
- Veriye dayalı analiz, rapor ve model geliştirme süreçlerine katkımızı sürekli olarak artırmak,
- Güncel finansal teknoloji çözümleri ile iş birliklerini verimlilik bakış açısıyla artırmak,
- Bankamızın Hazine yönetimi ve stratejisi doğrultusunda mümkün olan en dinamik ve faydalı şekilde iş akışlarına çözüm ve destek sağlamak.

Kredi Tahsis

Akbank Kredi Tahsis İş Birimi olarak, Bankamızın kredi politikaları ve hedeflerine paralel olarak kredi başvurularını titizlikle değerlendiriyoruz. Bunun için risk analizi, mali analiz, risk izleme, skorlama ve araştırma süreçlerini detaylı ve doğru bir şekilde yürütüyor, Bankamızın sağlıklı büyüme hızına katkıda bulunuyoruz.

2024 Temel Göstergeler

- Değişen piyasa koşulları ve ekonomik gelişmeleri takip ederek, yüksek faiz ortamında oluşacak finansman yükünü dikkate alarak firmaların ihtiyaçlarına yönelik limit tahsisi belirledik.
- Ticari kredilerde otomasyon, dijitalizasyon ve bu kapsamdaki sistem geliştirmelerin devamı, kredi tahsis süreçlerine hız ve verimlilik kazandıracak mizandan otomatik mali tablo oluşturma projesini hayata geçirdik.
- Küçük şirket segmentindeki müşteriler için belirli kurallar dahilinde çalışan sistem ile, otomatik revizyon projesini uygulamaya geçirdik.
- Gerek yeni müşteri kazanımı gerekse mevcut portföyün yakından takip edilmesi amacıyla her seviyede müşteri ziyaretleri gerçekleştirdik.

2025 Stratejik Öncelikler

- Sağlıklı büyüme hedefi doğrultusunda ; değişen müşteri ihtiyaçları, enflasyonist ortam, ekonomik/sektörel gelişmeler ve ülke risklerini de dikkate alarak, doğru vade - doğru ürün tahsisi ile aktif kalitemizi korumaya devam etmek,
- Teklif süreçlerinde otomasyon, standardizasyon, hız ve sadeleşmeye yönelik sistem geliştirmelerine yönelik projelerimize devam etmek,
- Portföyün rating göçü, teminatlanma oranları, revizyon vadeleri, güncel mali tablolarını yakından takip etmek,
- Risklerimizi etkin bir şekilde yönetmek ve proaktif çözümler geliştirmek amacıyla yurt içi ve yurt dışında müşteri ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Bankamız hedefleri ve kredi politikaları doğrultusunda, kredi tekliflerini hızlı ve doğru değerlendirerek, etkin kredi komiteleriyle müşterilerimizin taleplerine hızlı bir şekilde geri dönüş sağlamaya devam etmek.

Kredi Analitiği ve Bireysel-Mikro Krediler

2024 Temel Göstergeler

- Ekonomik koşullardaki zorluklara rağmen dinamik portföy yönetimi ile rekabete göre portföy kalitesinde pozitif ayrıştık. (iyi risk gruplarında daha büyük risk bakiyesi payı ve daha yüksek gecikmesiz portföy payı)
- Yeni kart satışında dijital kanallarda onay oranında lider olduk.
- İhtiyaç Kredileri'nde rekabette en yüksek plasman ile sektör liderliğine devam ettik.
- Mikro krediler'de ticari limitlerin %89'unu ön onaylı limitler üzerinden otomatik olarak tahsis ettik. Yıllık 512 bps pazar payı kazanımı ile %17 özel ve yabancı banka pazar payına ulaştık.
- Büyüyen müşteri havuzunu günlük değerlendirerek müşteri bilgileri değiştikçe tetiklenen otomatik onay yapısı ile ön onaylı müşteri adedi ve limitlerimizde büyümeye devam ettik.

2025 Stratejik Öncelikler

- Rekabete karşı güçlü ve kaliteli portföy olmaya devam ederek büyümeyi sağlayacak şekilde karar modellerini dinamik yönetmek,
- İlgili paydaşlarla uyum içinde risk getiri dengesini en doğru şekilde gözeten risk bazlı stratejilerle kârlılığımızı maksimize ederek büyümemizi sürdürmek,
- Matematiksel Optimizasyon ile hızlı değişen ekonomik parametrelere karşı net getiriyi maksimize edecek limit ve fiyat modellemeleri yapmak,
- Şirket Otomasyon projesi kapsamında, kredi kararlarında ve süreçlerinde veri ve analitik yaklaşımları merkeze alarak; Şirket segmentindeki verisi tam olan tüm müşteriler için otomatik limit tahsisi yapmak,
- 2024'te çalışılan alternatif verileri mevcut modellere entegre ederek uplift sağlamak, yeni veri kaynakları sağlayarak ve GenAI ile akıllı değişken türetimi ile alternatif veri çalışmalarına devam etmek,
- Yeni nesil karar sistemlerine geçiş ile native kodlama yetkinlikleri kazanımı ve verimlilik artışı sağlayan, paralel strateji çalıştırma ile otomatik karar modeli değiştirme kabiliyeti kazandıran, veriye hızlı ulaşım ve veri zenginleştirme kabiliyeti sağlayarak BT bağımlılığını azaltan, simülasyon yetkinliklerinde en ileri seviyeye çıkılmasını sağlayan altyapılar ile uçtan uca self servis kredi yönetimi yapmak,
- Mevcutta karar modellerimizde makine öğreniminin yanı sıra sektörde ilk kez kullanılan matematiksel optimizasyon ve bu framework içinde action/effect modelleme tekniği kullanımına ilave olarak; 2025'te CausalML, üretken yapay zeka algoritmaları, sentetik veri üretimi konularına odaklanmak.

Akbank Teknoloji

Akbank Teknoloji olarak sürekli öğrenmeyi ve gelişmeyi ilke ediniyor, çağın getirdiği iyi pratikleri zaman kaybetmeden çalışma düzeninde uyguluyoruz. Dayanıklılık ve kaliteden ödün vermeden her geçen gün verimliliğimizi artırarak müşterilerimize hızlı, pürüzsüz, hatasız ve en iyi deneyimi yaşatmak hedefi ile çalışıyoruz.

Bu hedefimizi gerçekleştirmek Türkiye'yi geleceğe taşıyan öncü banka ve öncü teknoloji gücü olma vizyonuyla hareket ediyoruz. Sektörümüzdeki ve teknolojideki hızlı gelişmelere aynı hızda adapte olabilmek için çevik olmayı; dijitalleşme ve inovasyondaki ivmeli çalışmamızı sürdürmek için üretken ve verimli olmayı esas alıyoruz.

Veri teknolojilerimizi güçlendiriyor; şeffaf, entegre, kaliteli ve kolay kullanılabilir veri altyapıları oluşturuyoruz.

Dayanıklı, Yalın, Modüler Platform Mimarisi

2024 Temel Göstergeler

- 2024 boyunca dayanıklılık hedeflerimizde kararlılıkla ilerledik.
- Sistemlerimizi daha bağımsız, problem izolasyonunu daha yüksek seviyede ve müdahale süreçlerini daha hızlı hale getiriyoruz.
- 2024 yılında kanal ve fonksiyon bazlı takip ettiğimiz erişilebilirlik hedeflerimize ulaştık.
- Artan müşteri sayısı ve işlem hacmi ve ulaştığımız devasa dijital boyuta rağmen, 2024 yılı itibarıyla kanallarımızın erişilebilirlik hedeflerinin tümüne ulaşarak yüksek bir oran yakaladık.

Bulut Tabanlı Teknoloji Dönüşüm Yolculuğu

2024 Temel Göstergeler

- Müşterilerimize sunduğumuz ürün ve hizmetlerin kesintisiz, hızlı ve kaliteli olması için uygulama mimarimizin bulut tabanlı yapıya dönüştürme çalışmalarımız devam ediyor.
- Bu dönüşüm programı ile tüm referans mimari bileşenlerimizin daha esnek, ürün odaklı, dayanıklı ve performanslı bir uygulama altyapısına taşıyoruz.
- Son 3 yılda 2,5 kat artan günlük işlem hacmine rağmen uygulama yanıt sürelerinin 3 kat daha hızlı hale geldiğini görüyoruz.

2025 Stratejik Öncelikler

- 2024 yılı içinde önemli mesafeler kat ettiğimiz dönüşüm programımıza 2025 yılında da aynı odaklılıkla devam etmek,
- Mimarimizle birlikte uygulamalarımızda da yürüttüğümüz modernizasyon çalışmaları ile hızlı ölçeklenmeyi sağlamak, daha esnek ve dayanıklı olmak.

Veri Merkezi ve Olağanüstü Durum Planlamamız

2024 Temel Göstergeler:

- 2024 yılı boyunca bankamızın büyüme stratejisine uygun modern, yalın ve sürdürülebilir bir teknoloji altyapı hedefiyle çalışmalarımızı yürüttük.
- Müşterilerimize sunduğumuz üstün hizmet seviyesini korumak için dayanıklılık, kapasite takip ve izleme konularına odaklandık.
- Mevcut ana veri merkezimiz tamamen ikiz ve yedekli bir yapıdadır. 9 büyüklüğünde depreme dayanıklı 202 sismik izolatör, yangın ve saldırılara karşı dayanıklı bina yapısı, kesintisiz aylarca çalışabilecek jeneratör sistemleri ve devasa bir izleme ve kontrol sistemine sahip veri merkezimizle olası birçok senaryoya hazırlıklı durumdayız.
- Olağanüstü Durum Merkezimiz de aynı güvenlik ve altyapı standartlarına sahip olarak hizmet veriyor.
- Hizmet sürekliliğimizin korunmasını sağlamak için, belirlenen kanallarımızın servis bazlı Olağanüstü Durum Veri Merkezi ile aktif aktif yapıda hizmet vermesine yönelik çalışmalarımızı 2024 boyunca sürdürdük.

2025 Stratejik Öncelikler

- 2025 yılında Ankara'da devreye alacağımız "Başkent Veri Merkezi" ile mevcut ikinci veri merkezi kapasitemizi genişleterek dayanıklılığımızı ve hizmet kalitemizi daha ileri noktaya taşımak,
- Müşterilerimizin beklentilerini aşan, yenilikçi deneyimler yaşamalarını sağlamak için teknolojik altyapımızı sürekli güncellemeye ve gerekli yatırımları yapmayı devam etmek.

Veri Teknolojileri ve Yönetişimi

2024 Temel Göstergeler

- Kurumsal bilgi varlıklarımızın etkin yönetimi ve veri odaklı bir kültürün benimsenmesi için kapsamlı bir veri yönetişim programı uyguluyoruz.
- 2024 faaliyetlerimiz, yönetişim programımız sayesinde, veri kullanım deneyimini iyileştirme, şeffaflığı artırma, veri kalitesini güçlendirme ve veriye dayalı karar verme yeteneklerini geliştirme hedefleriyle gerçekleştirildi.
- Bankamız genelinde oluşturduğumuz geniş veri ekosistemi, veri yönetişim olgunluğunda önemli bir seviyeye ulaşmamızı sağladı. Doğru yönetilen veriler, sistemlerimizde daha doğru kararların üretilmesini destekleyerek, müşterilerimize katma değerli hizmetler sunmamıza ve bankacılık deneyimlerini mükemmelleştirmemize olanak tanıyor.
- Veri yönetişim programımız doğrultusunda veri altyapımızı son teknolojilerle güçlendiriyoruz.
- Yönetişim prensiplerine uygun, entegre ve sezgisel kullanım sunan, tekilleştirilmiş veri tanımlarına uygun olarak ortak katman zenginleştirme çalışmalarımıza devam ediyoruz. Çalışanlarımızın veriye kolayca erişebilmesi ve analiz yapabilmesi için self servis ve mobil araçlar sunuyoruz. Bu sayede, veri kullanıcıları başka ekiplere ihtiyaç duymadan kendi analizlerini gerçekleştirebiliyor. Saha ve genel müdürlük ekiplerinin kullanımına sunduğumuz mobil uygulama sayesinde, iş birimlerimiz doğruluğu kanıtlanmış verilere hızlı erişim sağlayarak taktiksel kararlar alıyor.
- Veri Teknolojileri tarafında, iş ekiplerimizin veri odaklı kararları daha hızlı ve kolay almalarını sağlayacak şeffaf, entegre, kaliteli ve kolay kullanılabilir altyapılar oluşturuyoruz. İleri Analitik ve Yapay Zeka projelerinin temel gereksinimi olan kaliteli veri altyapılarımızı, analitik ihtiyaçları karşılayacak şekilde tasarlıyoruz.
- Veri odaklı kültürümüzün bir parçası olarak, verinin mahremiyetini en üst seviyede koruyoruz.
- Bankamızın stratejik karar verme süreçlerinde kullanılan analitik ortamlarda, KVKK, PCI/DSS ve Bankacılık Mevzuatı'na uygun şekilde, kişisel ve hassas verilerin dinamik olarak maskelenmesi ile veri gizliliği ve güvenliği sağlıyoruz.

2025 Stratejik Öncelikler

- 2025 yılında ileri analitik modelleme yaşam döngüsünü güçlendirerek, iş ekiplerimizin self-servis yeteneklerini geliştirmek; bu sayede, ekiplerimizin daha hızlı, verimli ve güvenilir sonuçlar elde edebileceği; veriye dayalı karar alma süreçlerini daha da güçlendirmek.

İleri Analitik ve Yapay Zeka Teknolojileri

2024 Temel Göstergeler

- İleri analitik ve yapay zeka yöntemlerini iş yapış şeklimizin bir parçası haline getirdik.
- MLOps pratiklerini işlerimizin bir parçası haline getirerek yapay zeka projelerimizi hızlı bir şekilde hayata geçirebiliyoruz.
- 2024'te yapay zekâ kabiliyetlerimizde ulaştığımız seviye ile bugün 400'den fazla ileri analitik model ve doğal dil işleme, görüntü işleme, ses işleme gibi alanlarda geliştirdiğimiz 100'den fazla bilişsel model ile ortaya koyduğumuz çözümlerle geniş bir iş alanında fark yaratıyoruz.
- Bankamıza ulaşan müşteri talimatları ve kurum talepleri kapsamında aylık 3,5 milyondan fazla işlem otomasyon ile anlamlandırılıyor, sonuçlandırılıyor.
- İletişim merkezimizin gerçekleştirdiği görüşmeler için ses analitiğinden, nakit yönetimine ve müşterilerimize sunduğumuz akıllı ipuçlarına kadar geniş bir yelpazede yapay zekâ teknolojilerini uçtan uca uyguluyor ve süreçlerimizi tamamen otomasyona dayalı yürütüyoruz.
- Müşterilerimizin bankacılık ihtiyaçlarını yazılı ve sesli olarak karşılayan Akbank Asistan, 2024 yılında üretken yapay zekâ çözümleriyle daha da yetenekli hale geldi ve bugün aylık 2 milyon oturum ve 170 milyondan fazla sesli görüşmeyle hizmet veriyoruz.
- Üretken yapay zekâ servislerini kullanarak geliştirdiğimiz; 'bankacılığın yardımcı pilotu' olarak da tanımladığımız "Akbanklı Asistan" ile saha ve genel müdürlük çalışanlarımız, müşteri taleplerini daha hızlı ve kolay şekilde çözüme kavuştururken çalışan destek ihtiyaçları için de etkin şekilde yardım alabiliyorlar. Akbanklı Asistan, bankacılık dünyasındaki 10 binden fazla dokümandaki detaylı bilgileri harmanlayarak çalışanların günlük konuşma dilindeki karmaşık sorularını yanıtlıyor. Asistan, sorulan her 10 sorudan en az 9'unu nokta atışı ve detaylı olarak cevaplayabiliyor ve öğrenen algoritması sayesinde bu oran sürekli iyileştiriliyor.
- Bankacılık süreçlerine özel olarak geliştirdiğimiz büyük dil modelimiz AkbankLLM, doğal dil modellerine kıyasla %35 daha yüksek başarı sağlıyor ve veri merkezimizde çalıştığı için müşteri verilerini güvenle işleyebiliyoruz.

2025 Stratejik Öncelikler

- Bireysel müşterilerimize sunduğumuz bankacılık hizmetlerimizde ulaştığımız analitik ve dijital kabiliyetlerimizi, bankacılık birikim ve tecrübemizle birleştirerek KOBİ ve tüzel müşterilerimizin hizmet akışlarını yeniden tasarlayarak, yapay zekânın sunduğu benzersiz potansiyeli kullanarak bankacılık dünyasında yenilikçi gücün öncüsü olmaya devam etmek,
- Üretken yapay zekâ çözümlerimizin kapsam ve etki alanını genişleterek hem müşterilerimiz hem de çalışanlarımız için fark yaratacak yenilikçi çözümler tasarlamaya devam etmek,
- Büyük dil modelimizi sürekli geliştirerek ve etki alanını genişleterek mevcut yapay zeka çözümlerimizden aldığımız başarıyı iyileştirmeye odaklanmak.

Akbank Asistan ile 2024'te gerçekleştirilen sesli görüşme sayısı

+170 milyon

Akbank Asistan ile 2024'te gerçekleştirilen oturum sayısı

2 milyon

Ekosistemler ve Açık Bankacılık

2024 Temel Göstergeler

- Müşterilerimizin ihtiyaç anında, kolaylıkla ve mevcut kanalda ihtiyacının karşılanabilmesi için ekosistem oluşturmanın ve müşterilerimiz için bütünleşik hizmet deneyimi tasarlamanın önemine inanıyoruz.
- Servis bankacılığı kapsamında nakit yönetiminden krediye, mevduat yönetiminden yatırım hizmetlerine 700'e yakın API'miz bulunuyor.
- E-para kuruluşlarından e-ticaret kuruluşlarına kadar geniş bir yelpazedeki müşterilerimiz, farklı hizmet alanlarındaki bankacılık API'lerimizi ayda 500 milyondan fazla kez kullanıyorlar.
- Geliştirdiğimiz yüzlerce API ve servis entegrasyonuna ek olarak, daha yenilikçi deneyimler için de birçok iş birliği gerçekleştiriyoruz. Örneğin akıllı saatler ile ödeme entegrasyonları, mobil uygulamamızdan küçük ev aletlerinin kullanımını gerçekleştirdik.
- Akbank Mobil uygulamamız, Trumore dijital platformu üzerinde yayınlandı.

2025 Stratejik Öncelikler

- Bu alandaki odağımızı sürdürmek ve yenilikçi ekosistem çalışmalarımıza hızla devam etmek ve ekosistemle birlikte büyümek.

Modern Organizasyon ve İşletim Modeli

2024 Temel Göstergeler

- Teknoloji üretkenlik ve kalitemizi metriklerle sürekli izliyor ve iyileştiriyoruz.
- Çalışma pratiklerimizde de adaptasyon, hız ve üretkenliği destekleyecek çevik yaklaşımları rehber alıyoruz.
- Bütünsel koçluk modelimizle, kalite mühendisleri ve çevik koçlarla takımlarımızın olgunluk seviyelerine odaklanıyor, çeviklik ve kaliteyi artırmak ve sektörün öncüsü olmak hedeflerimizle yeni odak alanları belirledik.
- Geliştirme yaşam döngümüz boyunca işlettiğimiz ve Mühendislik Pratikleri olarak tanımladığımız adımlarımızda; talepten teste, öğrenilmiş derslerden yetkinlik güçlendirmeye kadar en iyi pratikleri uyguluyor, üretim sorumlusu, çözüm mimarı, platform mimari gibi mühendislik pratiklerini güçlendiren ve üretim kalitesinin korunmasına yardım eden ilave roller ile süreçlerimizi daha bütünsel yürütebiliyoruz.
- Geliştirme ve kod gözden geçirme gibi süreçlerimizde AI ve otomasyonun gücünden yararlanıyoruz. Test pratiklerimizi otomasyon, bulgu seviyesi, senaryo olgunluğu, yük testi gibi başlıklarda şekillendiriyoruz.
- Dayanıklılık ve gözetim kabiliyetlerimizi güçlendirmek üzere dünyada lider bulut bilişim firmalarında örneklerine rastladığımız Site Reliability Engineering (Servis Yönetimi) pratiklerini bankamıza kazandırarak sektörümüzdeki ilklerden olduk.
- 2024 boyunca yürüttüğümüz çalışmalar ile proaktif izleme, otomasyon ve kalite odağıyla operasyonel riskleri minimize ederken, dayanıklılığımızı ve verimliliğimizi artıracak birçok sonuca ulaştık.

2025 Stratejik Öncelikler

- Çeviklik ve kaliteyi artırmak ve sektörün öncüsü olmak hedeflerimiz ve yeni odak alanlarımızla 2025 boyunca çalışmalarımızı sürdürmek.

Geleceğin Bankacılığı

2024 Temel Göstergeler

- 2024 faaliyet dönemini ise 10.000'den fazla canlıya alınmış talep ve 620 canlıya alınmış iş projesi ile tamamladık.
- İş proje sayısında 2023'e göre %30 ve T2M (Projeyi tamamlayarak canlıya alma) süresinde %7'lik iyileşme sağladık. 2023 yılında ulaştığımız T2M süre hedefini 2024 boyunca koruduk.

2025 Stratejik Öncelikler

- 2025'te de ulaştığımız üretkenlik seviyesini ve hızı sürdürmek.

Dijital Satış ve Servis Modelleri

2024 Temel Göstergeler

- Kurumsal İnternet Şube dönüşümü ile tüzel müşterilerimizin dijital deneyimlerini iyileştirmek adına hem tasarımları yenilemiş hem de bulut tabanlı uygulama geliştirme vizyonu ile oluşturulan yeni dijital kanal mimarisine geçişimizde büyük oranda ilerledik.
- Müşterilerimizin belge ve talimatlarını iletebilecekleri bir yapı oluşturarak Kurumsal İnternet Şube üzerinden kullanıma açtık.
- Tüzel müşterilerimizin ihtiyaçları doğrultusunda Kurumsal Mobil uygulamamızdan çek teminatı girişi yapılması, münakale yapısı ile limit aktarımları, üye iş yeri raporları ve kredi taksit ödeme gibi zenginleştirmeler yaparak kullanıma açtık.
- Kağıtsız şube yaklaşımı ile bireysel, şahıs firmaları ve tüzel firmalar için sunduğumuz 'Mobil ile Bitir' onay yapısına dahil fonksiyonlarımızın sayısını yıl boyunca artırarak müşterilerimizin kullanımına sunduk.
- Operasyon programımızda, 2024'te dijital akış süreç Zenginleştirme, Otomasyon (OCR, GenAI, RPA) ve dijitalleşme çalışmalarımızla ATM, üye iş yeri, kart, kredi, TL Ödemeler, Yabancı Para Ödemeler, dış ticaret, çek, nakit, resmi kurumlar, perakende şubeler yönetimi ve müşteri hizmetleri operasyonlarında çalışmalarımıza devam ettik. Yapılan çalışmalar ile süreçlerimizi daha dijital ve otomatize hale getirdik; müşteri ve çalışan deneyiminde artış, SLA (Service Level Agreement) sürelerine uyumda iyileşme sağladık.
- KOBİ SSM programı kapsamında tüzel müşteri edinimi ve çoklu satış, kredi kartı, üye iş yeri ve POS sistemleri, kredi, dijital kanal tanım ve güvenlik süreçlerimizde satış ve hizmet modellerimizi güçlendirecek tasarımlar ile daha sade ve hızlı, satışı destekleyen ve dijitale entegre süreçleri hayata geçirdik. Yapılan çalışmalar ile süreçlerde iyileşme, müşteri ve çalışan deneyiminde artış, yeni müşteri kazanımı sağladık.

2025 Stratejik Öncelikler

- Mobil uygulamamızda geçtiğimiz yıl hayata geçirdiğimiz dijital teminat mektubu ürününün Kurumsal İnternet Şube üzerinden alınmasına yönelik çalışmalarımızı tamamlayarak kullanıma açmak,
- Kurumsal İnternet Şube dönüşüm sürecimize bu yıl para transferleri, dış ticaret işlemleri, nakit yönetimi ürünleri ile devam ettik ve dönüşüm çalışmalarımıza hız kesmeden devam etmek,
- 2025 yılında program kapsamında belirlediğimiz kritik alanlardaki çalışmalarımız ile operasyonel süreçlerimizi uçtan uca otomatize etmeye, iş yükü optimizasyonu, çoklu EFT Havale, Toplu Ödeme Sistemi gibi GenAI destekli projelerimizle daha da akıllı operasyonel akışlar kurgulamaya devam etmek,
- 2025 yılında KOBİ SSM programı kapsamında belirlediğimiz tüzel tarife yönetimi, perakende krediler ve kredi kartları çalışmalarımıza devam etmek.

Yeni Nesil Ödeme Sistemleri

2024 Temel Göstergeler

- Ödeme Sistemleri altyapımızı yenilerken kritik iş ihtiyaçlarını da karşılamak amacıyla yürütülen "Ödeme Sistemleri Modernizasyon" programının ilk fazı olan "Kredi Kartı, Sadakat ve Issuer Switch Sistemlerinin Yenilenmesi" çalışmaları kapsamında "belirlenecek müşteriler için yeni kart başvuru, kart basım, onus kanallardan bu kartlarla işlem yapılması ve işlemlerin gün sonuna dahil edilmesi" fonksiyonlarını içeren paketi üretime aldık.
- Kredi kartı başvuru ve limit değerlendirme modernizasyonu kapsamında ticari kredi kartı başvuru ve limit değerlendirme sistemimizi yeniledik; böylece limit değerlendirme taleplerinin uçtan uca takibinin yapılabilmesini ve optimum sürede sonuçlandırılmasını sağlamış olduk.

2025 Stratejik Öncelikler

- Ticari KK Başvuru Değerlendirme Kanal Yaygınlaştırma, Bireysel KK Başvuru ve Limit Değerlendirme Sistemini modernize etme çalışmalarına devam etmek,
- İkinci faz olan "POS, Üye İşyeri ve Acquirer Switch Sistemlerinin Yenilenmesi" çalışmaları için hazırlıklarımıza başladık, dönüşümüne 2025 yıl ortasında başlamak,
- Tüm paketlerin üretime alınması sonrasında, 2025 Q4'te yaygınlaştırma çalışmalarına başlamak.

Kripto

2024 Temel Göstergeler

- Dijital Varlık Saklama donanımsal ve uygulama altyapısını bankamız bünyesinde kurmak hedefiyle 2023 yılı son çeyreğinde başlatılan çalışma sonrasında 2024 yılında gerçekleşen satın alım, sözleşme, donanım temini, kurulum ve konfigürasyonları ile devam ettik.
- Bankamız içerisinde Uyum, Saklama, Dijital Varlıklar ve Teknoloji paydaşları ile iş ortaklarımızın destekleriyle Dijital Varlık Saklama altyapısını kurduk ve hazırlıklarımızı tamamladık.
- Varlık saklama altyapımızın üzerine regülasyon düzenleyicilerin belirteceği yöne göre altyapı geliştirerek kurumsal müşterilerimizi API'ler aracılığı ile kurulan sisteme entegre ediyoruz.

2025 Stratejik Öncelikler

- İlk kurumsal müşterimiz ile entegre olarak, dijital varlıklarının bankamız nezdinde saklanmasını ve saklama hizmetinin bankamız tarafından verilmesini sağlamak.

Büyük ilerlemeler kaydettiğimiz yeni dijital kanal mimarimizle tüzel müşterilerimizin dijital deneyiminde önemli iyileştirmeler sağlayacağız.

Bağlı Ortaklıklarımız

Ak Portföy

Türkiye'nin en büyük özel portföy yönetim şirketi olarak sektörde lider konumdayız. Toplam varlık hacmimiz büyük bir başarıya imza attı. AgeSA, Allianz ve Axa gibi global emeklilik şirketlerinin kurucusu olduğu emeklilik fonlarını yönetiyor ve bu alanda liderliğimizi sürdürüyoruz. Ayrıca, yatırımcılarımızın ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi ürünler sunarak, dünya standartlarında yeni nesil ürün ve hizmetler geliştiriyoruz.

Ak Portföy Yönetim A.Ş.; 2024 yılında ilk kez Sorumlu Yatırım ilkeleri politikasını yayınlayarak; yatırım yaptığı şirketlerin finansal ve finansal olmayan performanslarını etkili bir şekilde izlemelerini, değerlendirmelerini ve bu bilgiler ışığında kararlar almalarını desteklemek amacıyla hazırlayarak, bu politika ile belirlemiş oldukları kriterler çerçevesinde yatırımlarını daha sorumlu bir şekilde yönetmeyi ve uzun vadeli değer yaratmayı hedefler.

2024 Temel Göstergeler

- 2024 yılında, Yönetilen Varlık Büyüklüğümüzü %108 artışla 848,5 milyar TL'ye taşıdık.
- Yönetilen Yatırım Fonu büyüklüğümüz %163 artışla 545 milyar TL'ye ulaştı.
- Yatırım fonlarında yatırımcı hesap sayısını %49 artırarak 1.229.993'e çıkardık.
- Müşterilerimizin yatırım yapabileceği yatırım fonu sayısını ise %16 artışla 66'ya yükselttik.
- Not: 2024 yılı komisyon gelirleri, bilanço kapsamında hesaplanma aşamasındadır.

2025 Stratejik Hedefler

- Yatırımcıların birikimlerine değer katmak amacıyla yenilikçi ürünler sunarak yatırım fonlarındaki liderliğimizi korumak,
- Kurumsal kimliğimiz, deneyimli kadromuz ve yatırımcılara sunduğumuz sürdürülebilir getirili ürünler ile uluslararası alanda lider portföy yönetim şirketlerinden biri olmak.

Ak Yatırım

Ak Yatırım, 11 Aralık 1996'da Sermaye Piyasası Kanunu'na uygun olarak kuruldu ve %100 Akbank iştiraki olarak faaliyet göstermektedir. 80 milyon TL ödenmiş sermayesi ile, deneyimli kadromuz ve müşteri odaklı yaklaşımımızla yurt içi ve yurt dışı sermaye piyasası ürünleri sunuyoruz. Halka arza aracılık, değerleme, SPK ve BIST süreçleri gibi birçok hizmeti başarıyla yerine getiriyor ve pek çok halka arzı tamamlıyoruz. 12 şubemiz ve uzman kadromuzla yatırımcılara güvenilir hizmet veriyoruz. Ayrıca, "TradeAll" markasıyla hisse senedi, borçlanma araçları ve varant gibi ürünler sunuyoruz.

Türkiye'nin kurumsal yönetimde, toplumsal cinsiyet eşitliği hedeflerine ulaşması için Yüzde 30 Kulübü Türkiye'nin liderliğinde, **"Şirketlerin Yönetim Kurullarında ve Üst Düzey Pozisyonlarında Kadınların Temsilinin Artırılmasını Önemsiyoruz"** bildirgesine Ak Yatırım olarak 30 Eylül 2024 tarihinde imza attık. Bildirgeye imza atan kurumlar, finansal hizmet verdikleri şirketleri ve paydaşlarını; yönetim kurullarında ve üst duzey pozisyonlarda kadın temsilinin artırılması konusunda bilgilendireceklerini ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak şirket karar organlarında kadınların temsilinin artırılması için harekete geçmeye teşvik edeceklerini beyan ve taahhüt etti.

2024 Temel Göstergeler

- 2024 yılında Pay Piyasası işlem hacmi Pazar payımız %4,52 olmuştur.
- 2024 yılında ÖSBA İhraçlarında Banka ve Finansal İştirak ihraçları çıkarıldığında %38'lik pazar payı ile piyasada lider konumdadır.
- 2024 yılında lider veya eş lider olarak tamamladığı 4 adet halka arzın toplam boyutu 16,86 milyar TL'ye ulaşmıştır.

2025 Stratejik Hedefler

- Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. olarak 2025 yılında Akbank ile sinerjiyi daha da artırarak halka arzlarda ve ÖST ihraçlarında sektör liderliğini sürdürmek,
- Pay Piyasası Pazar payımızı artırmak,
- Yatırımcılarımıza yurtiçi ve yurtdışı piyasalarda sunduğumuz ürün gamını genişletmek.
- Bağlı ortaklığımız Stablex vasıtasıyla kripto varlık sektöründe etkin rol almak ve pazarda kalıcı bir yer edinmek.

Akbank AG

AKBANK AG'nin ana faaliyet alanları arasında kurumsal bankacılık ve kurumsal iş, finansal kurumlar iş, ticaret finansmanı, varlık yönetimi ve özel bankacılık, bireysel bankacılık ve hazine yer almaktadır. AKBANK AG, uluslararası alanda faaliyet gösteren tanınmış şirketlerle geleneksel kurumsal bankacılığa odaklanmaktadır. Kredi faaliyetlerinin odak noktası düşük riskli müşteriler ve şeffaf işlemlerdir. Bu ihtiyatlı iş modeli doğrultusunda Banka, "düşük risk" profilinin varlıklar için görece düşük bir getiri yapısı anlamına geldiğinin farkındadır. Banka, hedeflediği ROE'yi elde etmek için özkaynaklarını verimli bir şekilde kullanmayı ve aynı zamanda tüm yasal ve iç gereklilikleri karşılamayı amaçlamaktadır. Bankamızın risk stratejisi, Bankamızın mevcut iş stratejisi kapsamında ortaya çıkabilecek tüm riskleri kapsamak ve değerlendirmek için uygun önlemlerin alınmasını sağlamak üzere tasarlanmıştır. Varlık Yönetimi bölümü, Türkiye'de yerleşik varlık müşterileri kapsamaktadır.

2024 Temel Göstergeler

- Yıllık net karımız 85,80 milyon Euro seviyesinde gerçekleşti.
- Toplam sermaye oranımız %35,2 seviyesine ulaşmıştır.
- ROAE oranımız %8 olarak kayıt edildi.
- Toplam varlıklarımız 3, 7 milyar Euro seviyesinde gerçekleşti.
- Maliyet Gelir oranımız % 26 olarak gerçekleşti.
- Faiz marjimiz %4,4 seviyesinde gerçekleşti.

2025 Stratejik Hedefler

- Olağanüstü müşteri deneyimi ve memnuniyeti sağlamak,
- Etkin risk yönetimi ile kendi varlıklarının yüksek kalitesini korumak,
- Rekabetçi bir maliyet yapısını korumak,
- Teknolojik gelişmelere ve yenilikçi çözümlere odaklanmak,
- Çalışanlara ve teknolojilere yatırım yaparak modern, sürdürülebilir ve iyi yapılandırılmış bir organizasyon kurmak,
- Finansal kurumlar için tüm yasal ve denetleyici gerekliliklere uymak,
- İş stratejisiyle, hedef segmentlerinde çeşitlendirilmiş ve güvenilir büyüme ve müşteri tabanının genişlemesi yoluyla kârlılığını sürdürmek,
- Türkiye'de ikamet eden varlıklı müşterilere yönelik özel bankacılık hizmetlerini daha da genişletmek,
- Almanya'da ikamet eden müşterilere yönelik bir müşteri tabanı oluşturmak,
- Satış girişimlerini yoğunlaştırarakhem hazine hem de finansal kurumlarla iş planlarını hayata geçirmek.

AkÖde

AKÖde; yüzde yüz Akbank iştiraki olarak ödeme hizmetleri sunmak ve elektronik para ihraç etmek üzere 2018 yılında kuruldu. Başta gençler olmak üzere geniş yaş kitlesini hedefleyerek günlük ödeme ve finansal ihtiyaçlarını kolay ve hızlı bir şekilde karşılayan Tosla, 2019 yılında hayata geçmiş olup, kullanıcılarına dijital cüzdan deneyimi sunmaktadır. 2022 yılından beri Tosla İşim ile KOBİ, esnaf ve işletmelerin finansal ihtiyaçlarına teknolojiyi merkezine alarak doğru zamanda, en hızlı şekilde çözüm sunan AKÖde, fiziki ve e-ticaret ödemelerinin her aşamasını hem alıcılar hem de satıcılar için kolaylaştırma hedefiyle servislerini geliştirmeye devam etmektedir. Tosla İşim, e-ticaret ve uzaktan ödeme işlemlerinde Link ile Ödeme ve Sanal POS, fiziki ödemelerde ise Yazar Kasa POS, alternatif ödeme çözümü olarak da kredi ile ödeme geçidini üye işyerlerine sunmaktadır.

2024 Yılı Temel Göstergeler

- Tosla İşim, 2023 yılına kıyasla 5,4 kat aktif iş yeri ve 4,3 kat toplam büyüme ile 11.800'ü aşkın üye iş yerine ulaştık.
- Tosla İşim ile sunduğumuz "Sanal POS", "Link ile Ödeme", "Yazar Kasa POS" ve "Kredi ile Ödeme Geçidi" ürünlerimizle üye işyerlerimize kapsayıcı ve ihtiyaçlarına en uygun ödeme alma hizmetlerini sunduk.
- Kredi ile Ödeme Geçidi servisimizdeki anlaşmalı kurum sayımızı artırdık.
- Tosla tarafında ise 5,34 milyonu aşkın kullanıcıya ulaştık.

2025 Stratejik Hedefler

- Tosla İşim 2024 yılı büyüme ivmesini, 2025 yılında artırarak devam ettirmek,
- Bu yıl pazarda büyüyeceğimiz kısa vadeli taktiksel aksiyonların yanı sıra uzun vadeli stratejik planlamaları da ilerletmek,
- E-ticaret ve fiziki pos ürünleri ile tabana yaygın büyürken, kredi ödeme geçidi ve cüzdan servisleri ile de marka işbirliklerinde yaygınlaşmak,
- Ödeme çözümlerine yeni nesil versiyonları (ÖKC, Android, Soft pos) eklerken, katma değerli servisler, nakit yönetimi çözümleri ve finansal servislere erişim ile de işletmelere kapsayıcı hizmetler sunarak büyümek,
- Hizmet modelimizi müşteri memnuniyetini artıracak ve riski daha iyi yönetecek şekilde geliştirmeye devam etmek,
- 2025 yılında B2B firmalara katma değerli çözüm ve hizmet sunabilmek adına firmaların şirketlerine dair tüm detayları takip edip aksiyon alabilecekleri, yaşam döngülerini uçtan uca tek yerden kontrol edebilecekleri ürün ve hizmetlerimizi çeşitlendirmeye devam etmek.

Ak Lease

Akbank'ın %100 iştiraki AK Finansal Kiralama A.Ş. (AKLease) olarak, üretimden inşaata, ulaşımdan enerjiye, sağlıktan lojistiğe kadar çeşitli sektörlerdeki yatırımlar için finansal kiralama hizmetleri sunuyoruz. Yenilikçi, uzun vadeli ve uygun maliyetli leasing çözümlerimizle müşterilerimizin yatırımlarını, büyümelerini ve yeni pazarlara açılmalarını destekliyoruz. 10 bölgemizle Türkiye genelinde yaygın bir hizmet ağına sahibiz ve sağlam mali yapımız, güçlü özkaynak seviyemiz ve uzman kadromuzla yatırımcılara hizmet vermeye devam ediyoruz. Sürdürülebilirlik stratejimizi tüm paydaşlarımızın katılımıyla oluşturduk ve uygulamaya aldık. 2030 yılına kadar portföyümüzün tamamına yakınını yeşil finansmana uygun yatırımlarla oluşturmayı hedefliyoruz. Bu doğrultuda, 2021 yılında sektöre kazandırdığımız Türkiye'nin ilk ve tek sürdürülebilirlik temalı ürünü olan ECOLease ile enerji verimliliği ve yenilebilir enerji projelerine destek sağlıyoruz.

2024 Temel Göstergeler

- Çalışan memnuniyeti değerlendirmeleri üzerine Great Place to Work Enstitüsü'nün gerçekleştirdiği değerlendirmede dört yıldır üst üste en iyi işverenler arasında yer alma başarısı gösterdik.
- İnsan kaynakları ve yönetim danışmanlığı şirketi Kincentric tarafından 2021-2022-2023 yıllarında (2024 yılı sonucu henüz açıklanmamıştır) "En İyi İş Yeri" ödülüne layık görüldük.
- Stevie Awards for Great Employers ve Stevie International Business Awards programlarında ikisi altın, üçü bronz olmak üzere toplam 5 dalda ödüle hak kazandık.
- ECOLease ile Türkiye Kurumsal Sorumluluk Derneği'nin Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Değer Katan Kuruluş Ödülleri'nde Döngüsel Ekonomi Gümüş Ödülü'nü kazandık.
- Yeşil dönüşüm kapsamında Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'ndan (EBRD) 50 milyon EUR, Islamic Corporation for the Development of the Private Sector'den (ICD) 13,6 milyon EUR finansman sağladık.
- Müşterilerimizin enerji verimliliği ve yenilebilir enerji yatırımlarını avantajlı vade ve ödemeler ile ECOLease kapsamında 314 milyon ABD Doları kredi sağladık.
- Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD)'nın düzenlediği Sürdürülebilirlik Ödülleri'nde 'Finansal Aracı Kurumlar' kategorisinde ödül aldık.
- Ayrıca, Türkiye Sürdürülebilir Enerji Finansman Programı (TurSEFF) kapsamında çatı GES finansmanı işlemiyle TurSEFF Mükemmellik Ödülü'ne layık görüldük.
- 2024 yılında da, istikrarlı ve güçlü sermaye yapımızla sektörün lider ve örnek alınan firmaları arasındaki konumumuzu koruduk.
- AKLease Filo araç parkımız bir önceki yıla göre %55 büyüyerek 1.627 adede ulaştı.

2025 Stratejik Öncelikler

- Mevcut müşterilerde derinleşmenin yanısıra yeni müşteri kazanımı ile tabana yaygın müşteri portföyünü büyütmek,
- Yüksek sermaye yeterlilik oranını koruyarak, özkaynak karlılığının ve güçlü likiditenin devamını sağlamak,
- İş süreçlerini iyileştirmek ve dijitalleşme sayesinde müşteri memnuniyetini artırmak,
- Sektörde öncü sürdürülebilirlik ürünümüz olan ECOLease ile çevreci yatırımları finanse etmeye devam etmek,
- Operasyonel kiralama (AKLease Filo) alanında yeni müşteri kazanımları ile araç parkını genişletmek ve sektör pazar payını artırmak.

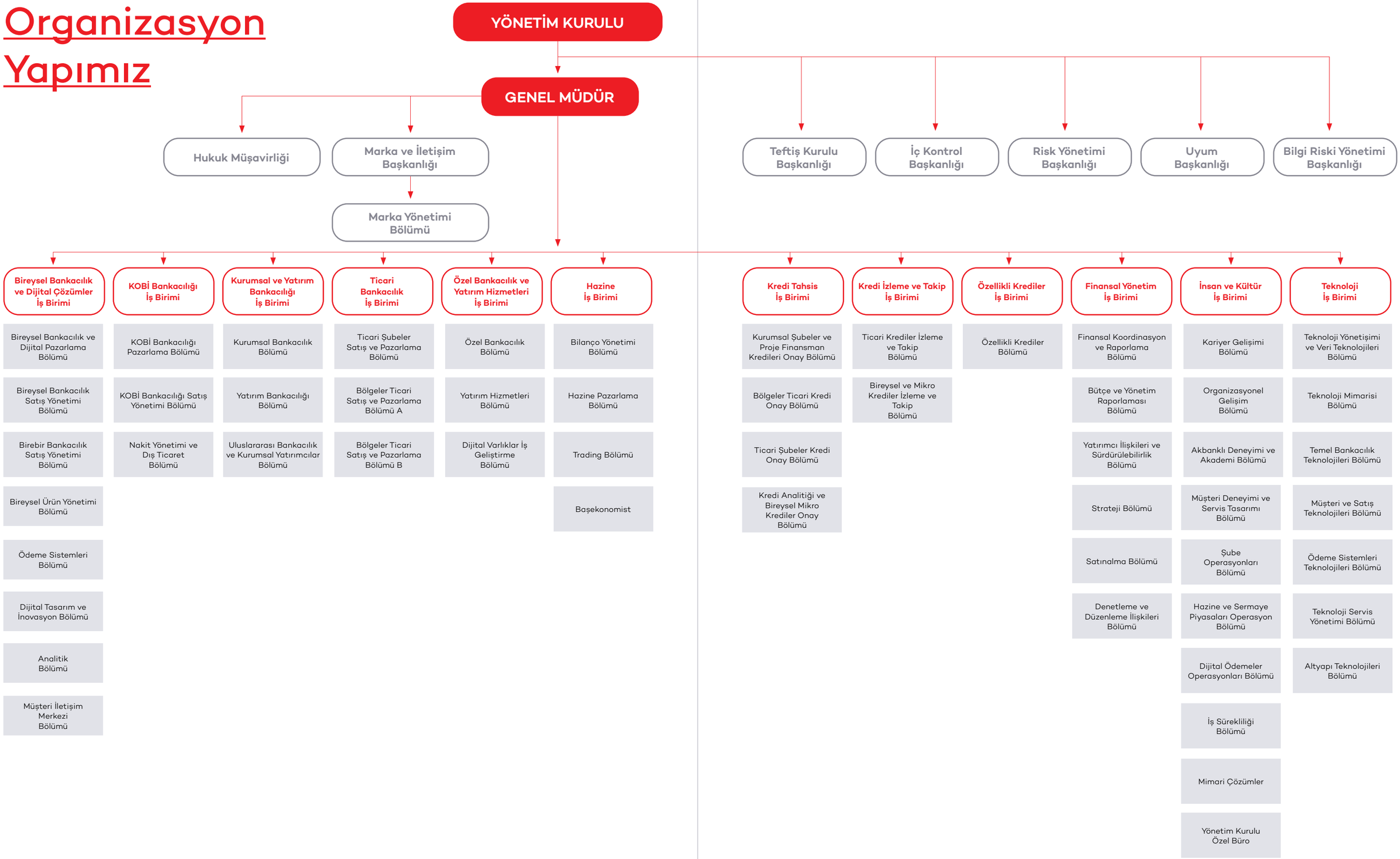
Yarattığımız Ekonomik Değer

2024 yıl sonu itibarıyla yarattığımız ekonomik değer 61.718 milyon TL'dir.

Yaratılan ve Dağıtılan Ekonomik Değer (milyon TL)	2022	2023	2024
Üretilen Doğrudan Ekonomik Değer	164.962	316.677	601.657
a. Gelirler	164.962	316.677	601.657
Dağıtılan Ekonomik Değer	97.210	233.151	539.939
b. İşletme Maliyetleri	12.734	28.469	48.628
c. Çalışan Ücretleri ve Sağlanan Diğer Faydalar	6.894	17.003	31.402
d. Sermayedarlara ve Fon Sağlayıcılara	56.170	170.925	448.514
e. Devlete Yapılan Ödemeler	21.385	15.979	11.311
f. Toplumsal Yatırımlar	27	774	83
Elde Kalan Ekonomik Değer	67.753	83.526	61.718



Organizasyon Yapımız



Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi

2024 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığının oluşturulması,
2. 2024 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunması ve müzakeresi,
3. 2024 yılı Denetçi Raporlarının okunması,
4. 2024 yılı Finansal Tablolarının okunması, müzakeresi ve tasdiki,
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin ibrası,
6. Alınacak izne ve prosedürlerin tamamlanmasına bağlı olarak 2024 yılı karının dağıtılması hakkında karar alınması,
7. Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi, görev sürelerinin tespiti,
8. Yönetim Kurulu Üyelerine yapılacak ödemelerin tespit edilmesi,
9. Denetçinin seçilmesi,
10. 2024 yılında yapılan bağışlar hakkında bilgi verilmesi,
11. Banka'nın 2025 yılı bağış sınırının belirlenmesi,
12. Yönetim Kurulu Üyelerinin Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396ncı maddeleri kapsamına giren hususlarda mezun kılınmaları hakkında Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi,
13. Güncellenen Banka Ücretlendirme Politikası hakkında bilgi verilmesi.

Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akbank T.A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş
Akbank T.A.Ş. ("Banka") ile konsolidasyona tabi ortaklıklarının ("Grup") 1/1/2024–31/12/2024 hesap dönemine ait tam set konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide ve konsolide olmayan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı
Yaptığımız bağımsız denetim, BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide ve Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz
Banka'nın 1/1/2024-31/12/2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide ve konsolide olmayan finansal tabloları hakkında 30 Ocak 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Diğer Hususlar
Banka'nın 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait yıllık faaliyet raporunun bağımsız denetimi başka bir bağımsız denetçi tarafından gerçekleştirilmiş olup 29 Şubat 2024 tarihli bağımsız denetçi raporunda olumlu görüş verilmiştir.

5) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu
Banka yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanmasına ve Yayımlanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ("Yönetmelik") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; bankanın o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, bankanın gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra bankada meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Bankanın araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar,

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun, Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

6) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu
Amacımız, TTK hükümleri ve Yönetmelik çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide ve konsolide olmayan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Banka'nın denetlenen konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide ve konsolide olmayan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Yaman Polat'tır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED

Yaman Polat, SMMM Sorumlu Denetçi
İstanbul, 28 Şubat 2025



KURUMSAL YÖNETİMİMİZ

Akbank Kurumsal Yönetimi	72
Üst Düzey Yönetim	84
Politikalarımız	93
Bağlı Ortaklarımız	95
Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu ile Yaptığı İşlemler	96
Bağlılık Raporu	96
Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu	98
Kurumsal Yönetim Uyum Bilgi Formu	105
Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu	118
Entegre Risk Yönetimi ve Yasal Uyum	128
Veri Gizliliği ve Güvenliği	134
İç Denetim Altyapımız	137
Denetim Komitesi Raporu	142
Banka Aleyhine Açılan Davalarla İlgili Bilgi	146
Sorumluluk Beyanı	147
Kredi Takip Uygulamalarımız	148
Kurumsal Yönetime İlişkin Diğer Açıklamalar	149

Akbank Kurumsal Yönetimi

Güçlü kurumsal yönetim yapımızla uzun vadeli değer yaratmaya odaklanıyoruz.

Türkiye'nin öncü ve köklü kurumlarından biri olarak, kurumsal yönetim ilkelerine tam uyum hedefiyle faaliyetlerimizi sürdürürken, paydaşlarımızla güven ve sürdürülebilirlik esaslı iletişim geliştirmekten memnuniyet duyuyoruz. Güçlü kurumsal yönetim yapımız ve uygulamalarımızla uzun vadeli değer yaratmaya odaklanıyor; finansal başarımızı sorumlu bankacılık prensipleriyle destekliyoruz. Ulusal ve uluslararası düzeyde yasal düzenlemelere uyum sağlayarak yatırımcılarımıza ve hissedarlarımıza yüksek getiri sunmayı amaçlıyoruz.

Pay sahipleriyle ilişkiler, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık Politikası, Yönetim Kurulu görev ve sorumlulukları ile menfaat sahipleriyle ilişkiler temelinde kurumsal yönetim uygulamalarımızı şekillendiriyoruz. Genel Kurul Toplantılarımızda, pay sahiplerine oy kullanma hakkını bizzat veya temsilci aracılığıyla kullanma imkânı tanıyor ve Elektronik Genel Kurul Sistemimiz üzerinden de katılımı artırıyoruz. Etik İlkelerimiz ve Etik Hattımız aracılığıyla çalışanlarımızın tutum ve davranışlarını izleyerek şeffaf ve güven odaklı bir kurum kültürü sağlıyoruz.

Çeşitlilik ve kapsayıcılık anlayışımızla, nitelikli insan kaynağını kurumumuza kazandırıyor ve uzun vadeli gelişim süreçleri yürütüyoruz. Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin imzacısı olarak insan hakları, çalışma koşulları, çevre ve temiz toplumla ilgili evrensel ilkelere bağlılığımızı vurguluyor; entegre raporlarımızla çevresel, sosyal ve finansal değer yaratımımızı paylaşıyoruz. Türk bankacılık sektöründe kurulduğumuz günden bu yana kurumsal yönetimde öncülüğümüzü sürdürerek iyi uygulamalarımızla öne çıkıyoruz.

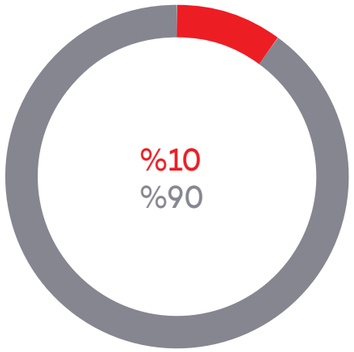
2003 Temettü politikasını halka açıklayan ilk,
2004 Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni sitesinde duyuran ilk,
2005 Kurucu hisselerini geri satın alan ilk,
2007 Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne imza atan,
2010 Küresel İlkeler Sözleşmesi Raporu'nu (Global Compact) yayımlayan,
- Mevduat bankaları arasında GRI standartlarına göre sürdürülebilirlik raporunu yayımlayan ilk,
- Karbon Saydamlık Projesi'nin (CDP) Türkiye'de hayata geçirilmesine destek olan,

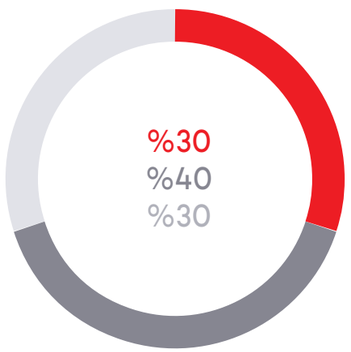
2018 Dijital Güven İlkelerini yayımlayan öncü bankalar arasında yer alan,
2019 Dünyanın saygın finans yayın gruplarından Euromoney'nin "Awards for Excellence 2019 - Mükemmellik Ödülleri 2019" kapsamında "Dünyanın En İyi Dijital Bankası" seçilen,
2020 COVID-19 salgını sürecinde ilk Yeşil Bono ihracını gerçekleştiren,
2021 UNEP FI Finansal Sağlık ve Kapsayıcılık Taahhüdü'nün kurucu üyeleri arasında yer alan 2022 – 2050 yılına kadar "Net Sıfır Banka" olma taahhüdünü açıklayan,
2023 2030 yılına kadar 200 milyar TL sürdürülebilir finansman sağlama hedefine şimdiden ulaşan,
2024 Net Sıfır Bankacılık Birliği (NZBA) üyeliğimiz kapsamında Türkiye'de Net Sıfır sektörel stratejisini açıklayan ilk mevduat bankası olmanın gurur ve mutluluğunu yaşıyoruz.

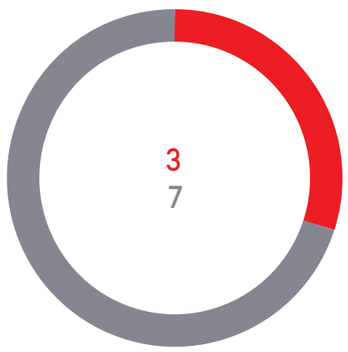
Çeşitlilik ve kapsayıcılık anlayışımızla, nitelikli insan kaynağını kurumumuza kazandırıyor ve uzun vadeli gelişim süreçleri yürütüyoruz.

Yönetim Kurulu Matrisi

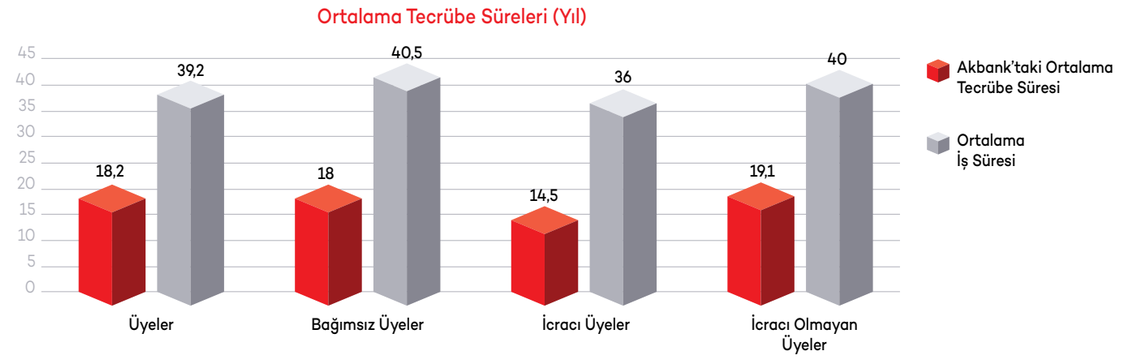
Ad Soyad	Suzan Sabancı	Hakan Binbaşgil	Ahmet Fuat Ayla	Eyüp Engin	Yaman Törüner	Emre Derman	Orhun Köstem	Tuğrul Belli	Levent Demirağ	Kaan Gür
Görev	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye	Murahhas Üye	Üye	Üye	Üye	Üye	Üye	Üye	Üye ve Genel Müdür
Bağımsız	-	-	-	Evet	-	-	-	Evet	Evet	-
İcracı	-	-	Evet	-	-	-	-	-	-	Evet
Tecrübe Alanı										
Temel Endüstri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Finansal Denetim ve Risk	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Yasal / Kamu Politikası					✓	✓			✓	
Üst Düzey Yönetici	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bilgi Teknolojileri / İnovasyon / Siber Güvenlik		✓		✓	✓	✓	✓		✓	
Birleşme ve Satın Alma / Sermaye Piyasası	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			
İletişim / Pazarlama / Müşteri Hizmetleri	✓	✓	✓	✓			✓			✓
Çevresel / Sosyal	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓
Uluslararası Deneyim	✓	✓		✓	✓	✓	✓			✓







Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı %92 olarak gerçekleşti.



Yönetim Kurulumuz

Suzan Sabancı
Yönetim Kurulu Başkanı
Suzan Sabancı, Akbank Yönetim Kurulu Başkanıdır. Sabancı, aynı zamanda Sabancı Holding Yönetim Kurulu, Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti ve Sabancı Üniversitesi Mütevelli Heyeti üyeliklerini üstlenmektedir. Suzan Sabancı ayrıca, 2009 yılında kurulmasına öncülük ettiği Akbank Uluslararası Danışma Kurulu Başkanlığını yürütmektedir.

Bankacılık kariyerine 1986 yılında başlayan Sabancı, Akbank'a Hazineden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. Hazine ve risk yönetimi konularında uzmanlaşan Sabancı, 1993 yılından beri bu iki konuda aktiftir. 1997 yılında Akbank Hazine ve Uluslararası Bankacılıktan Sorumlu Murahhas Üyesi olan Sabancı, 2001 yılında Değişim Yönetiminden Sorumlu Murahhas Üye görevini üstlenmiştir. Suzan Sabancı, Mart 2008'den beri Akbank Yönetim Kurulu Başkanlığını sürdürmektedir.

Suzan Sabancı, Institute of International Finance Yönetim Kurulu Üyesi ve Gelişmekte Olan Ülkeler Danışma Kurulu Üyesi'dir. Sabancı ayrıca Harvard Üniversitesi Küresel Danışma Kurulu, Harvard Business School Küresel Liderler Topluluğu Danışma Kurulu üyeliklerini ve Harvard Business School Ortadoğu ve Kuzey Afrika Danışma Kurulu Emeritus Üyeliğini üstlenmektedir. Sabancı ayrıca New York'taki American-Turkish Society eş başkanı, Council on Foreign Relations Uluslararası Danışmanlar Kurulu Üyesi, Venetian Heritage Inc. Yönetim Kurulu Üyesi ve Serpentine Council Kültür ve Sosyal İşler Komitesi Üyesidir.

Suzan Sabancı, 2010-2014 yılları arasında iki dönem boyunca DEİK/Türk-İngiliz İş Konseyi Başkanlığı görevini üstlenmiştir. 2009-2016 yılları arasında Chatham House Mütevelli Heyeti Üyeliği yapan Sabancı, halen Chatham House Başkanlık Konseyi (Chairman's Circle) üyesidir. Birleşik Krallık ve Türkiye arasındaki ilişkilerin geliştirilmesi ve güçlendirilmesinde gösterdiği aktif ve etkili katkılardan dolayı Sabancı, Kraliçe II. Elizabeth adına "Britanya İmparatorluğu Onursal Mükemmeliyet Önderliği (Commander of the Most Excellent Order of the British Empire-CBE) nişanı verilmiştir. Sabancı, İngiltere Kralı III. Charles'ın liderliğini yaptığı yardım kuruluşu The Prince's Trust International'ın da hamiler ailesinde (family of patrons) görev almaktadır.

Başta kültür-sanat, eğitim ve girişimcilik konuları olmak üzere sosyal sorumluluk alanında da birçok sorumluluk üstlenen Suzan Sabancı, 2014-2018 yılları arasında iki dönem Yönetim Kurulunda Kadın Derneği'nin Danışma Kurulu Başkanlığını üstlenmiştir. Dernekte halen aktif olan Sabancı, ayrıca Endeavor Türkiye Kurucu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Üyeliği, Kadın Girişimciler Derneği (KAGİDER) kurucu ve fahri üyeliği ile Contemporary Istanbul Danışma Üst Kurulu Başkanlığı ve Onur Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir. Sabancı, 2005-2022 arasında, 17 yıl boyunca İstanbul Lüksemburg Fahri Konsolosu olarak görev yapmıştır. 2014 yılında, iki ülke ilişkilerine yaptığı katkılar ve kültürel yakınlaşmaya verdiği desteklerden dolayı Kral VI. Felipe tarafından Suzan Sabancı'ya İspanya Kraliyet Nişanı olan "Orden del Merito Civil" (Sivil Liyakat Nişanı) verilmiştir.

Suzan Sabancı, lisans öğrenimini İngiltere'deki Richmond College'da Finans üzerine yapmıştır. Ayrıca ABD'de Boston Üniversitesi'nden işletme dalında lisansüstü (MBA) dereceye sahiptir. Sabancı, iki çocuk annesidir.

Hakan Binbaşgil
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye
Hakan Binbaşgil, Akbank Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üyesidir. Binbaşgil, aynı zamanda Sabancı Holding Bankacılık Grup Başkanı ve Yürütme Kurulu Üyesi, Akbank AG ve Akbank Ventures BV Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

2012 - 2023 yılları arasında yaklaşık 12 sene Akbank'ta Genel Müdürlük yapan Binbaşgil, Akbank'a 2002 yılında Değişim Yönetiminden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. 2003'te Perakende Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve 2008'de Genel Müdür Vekili olmuştur. 2002 yılından itibaren de birçok strateji, değişim, yeniden yapılanma, dijitalleşme, teknoloji, ileri analitik, insan ve kültür, kurumsal kimlik gibi alanlardaki kapsamlı çalışmalara öncülük ve liderlik etmiştir.

Akbank'a katılmadan önce Accenture'ın Londra ve İstanbul ofislerinde Yönetim Danışmanlığı ve farklı bir özel sektör bankasında Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır.

Daha önce yurtiçi ve yurtdışı birçok kurumda Yönetim Kurulu Başkanlığı ve üyeliği görevlerinde bulunan Binbaşgil, Avrupa Bankalarının üye olduğu IIEB (Institut International D'Etudes Bancaires)'nin de dönem Başkanlığını yapmıştır.

Binbaşgil, Robert Kolej'in ardından Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Daha sonra LSU'dan işletme ve finans dallarında yüksek lisans dereceleri almıştır.

Ahmet Fuat Ayla
Murahhas Üye
Ahmet Fuat Ayla 12 Temmuz 2017'de Kredilerden Sorumlu Yönetim Kurulu Murahhas Üyelik görevine seçilmiştir. Ahmet Fuat Ayla, 2002 yılında Akbank'ta Batı Kurumsal Şube Müdürü olarak göreve başlamış, 2005 yılında Kurumsal ve Ticari Krediler Onay Bölüm Başkanlığı'na ve 2007 yılında da Kurumsal ve Ticari Krediler Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. Çeşitli özel sektör bankalarında pazarlama ve satış alanlarında genel müdürlük ve şube pozisyonlarında çalıştıktan sonra Akbank'a katılan Ahmet Fuat Ayla, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü mezunudur.

Eyüp Engin
Üye
Eyüp Engin 1978 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak Akbank'ta göreve başlamıştır. Teftiş görevinden sonra Hazine, Uluslararası Bankacılık, Yurtdışı Finansal Kurumlar alanlarında Bölüm Müdürü olarak görev yapmış olan Engin, 1996'da Kurumsal Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış, 1998 yılından itibaren de Uluslararası Bankacılık ve Finansal Kurumlar Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmiştir.

2007 yılında Teftiş Kurulu Başkanlığı'na atanan Eyüp Engin 2007 – 2019 devresinde Bankamızın tüm iştiraklerinde Denetim Komitesi Başkanı olarak Yönetim Kurullarında görev almıştır. Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü mezunu olan Engin, Mart 2019 - Mart 2020 döneminde Yönetim Kurulu Murahhas Üyelik görevini, Mart 2020 – Ekim 2023 döneminde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üyelik görevini üstlenmiştir. Halen Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

Yaman Törüner
Üye
Yaman Törüner, Mart 1998'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevine atanmıştır. 1995-1999 yılları arasında milletvekili olan Yaman Törüner, 1996'da Devlet Bakanlığı görevinde bulunmuştur. 1990-1994 arasında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Başkanlığı'nı yürüten Törüner, 1972'den 1990 yılına kadar T.C. Merkez Bankası'nda çeşitli idari görevler yapmıştır. Şubat 1994-Ocak 1996 arasında Merkez Bankası Başkanı olarak da hizmet vermiştir.

Emre Derman
Üye
Emre Derman 1989 ile 2008 yılları arasında uluslararası bir hukuk firması olan White & Case'de avukat ve yönetici ortak olarak çok sayıda büyük projenin müzakeresine liderlik yapmıştır. Türkiye'deki tecrübesinin yanısıra Derman, firmanın New York ve Londra ofislerinde de çalışmış, ayrıca Avrupa Yatırım Kalkınma Bankası'nda 1994-1995 yıllarında avukat olarak eski Sovyet bloğu ve Doğu Avrupa ülkelerinde finansman işlemlerinde görev almıştır. 2010 senesinde Akbank Yönetim Kurulu üyeliği de yapan Derman, 2011 - 2014 yılları arasında JP Morgan Türkiye'nin genel müdürlüğünü üstlenmiştir. Derman eğitim ve yat yarışçılığı alanlarında çeşitli kurumlarda çalışmakta ve halen bağımsız

danışmanlık yapmaktadır. İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezundur ve Harvard Law School'da master yapmıştır.

Orhun Köstem
Üye
Orhun Köstem Anadolu Grubu'nda 1994 yılında çalışmaya başlamıştır ve 2008 yılına kadar çeşitli yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. 2008 yılında Efes Breweries International'ın CFO'su olarak atanmıştır. Bir yıl sonra ise, 2009 yılında Anadolu Grubu'nda Kurumsal Finans Koordinatörlüğü görevine geçiş yapmıştır.

Kariyerine 2010-2018 yılları arasında Coca-Cola İçecek'te devam eden Köstem, 2010-2016 yılları arasında CFO ve ardından Orta Doğu ve Pakistan'dan sorumlu Bölge Direktörü olarak görev yapmıştır. 2019-2021 yılları arasında ise Anadolu Efes'te CFO olarak görev yapmıştır.

Orhun Köstem, 1 Temmuz 2021'den itibaren Sabancı Holding Finans Grup Başkanlığı görevini yürütmektedir. Ayrıca, asli görevinin yanı sıra, Carrefoursa şirketinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Sabancı İklim Teknolojileri şirketinde Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Sabancı Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyeliği; Akbank, Kordsa, Enerjisa Enerji ve Enerjisa Üretim şirketlerinde ise Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmektedir.

2009 yılında yayınlanan "Sermaye Piyasalarına Açılan Pencere: A'dan Z'ye Halka Arz ve Yatırımcı İlişkileri" kitabının ortak yazarlarından biridir. Alanındaki uzmanlığıyla ulusal ve uluslararası pek çok mecrada ödüle layık görülen Köstem, BMI Business School ve DataExpert tarafından yürütülen araştırmada 2016, 2019, 2020 ve 2021 yıllarında "Türkiye'nin En Etkili 50 CFO'su" arasında yer almıştır. 2011 ve 2013 yıllarında Thomson Reuters Extel Yatırımcı İlişkileri Ödülleri'nde Türkiye'nin En İyi CFO'su ödüllerini almıştır ve 2020 yılında Institutional Investor (II) tarafından Emerging EMEA Bölgesi Tüketici Sektöründe "En İyi CFO" seçilmiştir. Ayrıca Institutional Investor tarafından Emerging EMEA Bölgesi'nde Sanayi şirketleri arasında 2022'nin, orta ölçekli sanayi şirketleri arasında 2023'ün En İyi CFO'su seçilmiştir. Köstem, 2022 ve 2023 yıllarında düzenlenen Türkiye Yatırımcı İlişkileri Zirvesi'nde 2 yıl üst üste BIST30 şirketleri arasında En İyi ödülünü almıştır.

C-Suite Serisi – Fortune CFO 2022 listesinde yer alan Köstem, ayrıca CFA Society İstanbul ve Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi (WBCSD) CFO ağının da bir üyesidir.

Orhun Köstem lisans eğitimini 1991 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde (ODTÜ) Makine Mühendisliği alanında tamamlamış ve aynı zamanda MBA derecesini de almıştır. Ayrıca, Bilgi Üniversitesi'nden Finans ve Şirketler Hukuku alanında yüksek lisans derecesi almıştır.

Tuğrul Belli
Üye
Tuğrul Belli 1990 yılında İktisat Bankası Kurumsal Finansman Bölümü'nde çalışma hayatına başlamıştır. 1994 yılında Turkish Bank'ta Genel Sekreter unvanıyla göreve başlayan Belli, Bankamızın iştiraki olan Turkish Yatırım'ın 1997 yılındaki kuruluşunda vazife almıştır. Söz konusu şirkette 2005 yılına kadar Yönetim Kurulu üyeliğini sürdüren Belli, bir dönem Genel Müdür olarak da hizmette bulunmuş olup, halen Turkish Bank'ta Ekonomi Danışmanı olarak görev yapmaktadır. İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde "Bankacılık Yönetimi" konusunda 2006-2012 yıllarında yüksek lisans dersleri vermiştir. Belli aynı zamanda 2008 yılından beri Dünya Gazetesi'nde köşe yazarlığı yapmaktadır. Amerikan Robert Lisesi mezunu olan Tuğrul Belli, üniversite eğitimini London School of Economics and Political Science, yüksek lisansını ise CUNY Baruch College'de tamamlamıştır.

Levent Demirağ
Üye
Levent Demirağ, Sabancı Holding bünyesine 1994 yılında müşavir olarak katılmış, 2007 yılında Mali İşler Direktörü olmuş, Mayıs 2010 tarihinden Eylül 2021 tarihine kadar Sabancı Holding Mali İşler, Muhasebe ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Başkanlığı görevinde bulunmuştur. Topluluk şirketlerinde ise Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Yeminli Mali Müşavir ve Bağımsız Denetçi Belgesine sahip bulunmaktadır. Levent Demirağ, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden 1980 yılında mezun olmuş ve grup bünyesine katılmadan önce Hesap Uzmanı olarak Maliye Bakanlığı'nda çalışmıştır.

Kaan Gür
Üye ve Genel Müdür
Bankacılık sektöründe 35 yılı aşan tecrübeye sahip olan Kaan Gür, Gazi Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Bölümü'nün ardından Orta Doğu Teknik Üniversitesi Executive MBA programını tamamlamıştır. Meslek hayatına farklı bir özel sektör bankasında başlayan Gür, Kurumsal, Ticari ve KOBİ Bankacılığı alanlarında Şube ve Bölge Müdürlüğü rollerini takiben KOBİ işkolundan sorumlu Pazarlama Koordinatörlüğü görevini yerine getirmiştir. 2011 yılında Akbank'a KOBİ Bankacılığından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılan Gür, görevine 2013-2017 yılları arasında Nakit Yönetimi ve Dış Ticaret bölümlerinin de dahil olduğu Ticari Bankacılık iş kolundan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak devam etmiştir. Gür ayrıca, Akbank'ta görev yaptığı süre içerisinde Ak Finansal Kiralama'da Yönetim Kurulu Başkanı ve Ak Yatırım Menkul Değerler'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı vazifelerini de üstlenmiştir. Kaan Gür, 2017-2023 yılları arasında bir özel sektör bankasında Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alarak, Bankamızın kurumsal, teknolojik, insan ve kültür başta olmak üzere önemli pek çok alanda dönüşümüne başarıyla liderlik etmiştir. Gür, Ekim 2023'ten itibaren Akbank Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaya başlamıştır. Kaan Gür aynı zamanda Akbank AG Gözetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Akbank Ventures BV Gözetim Kurulu Üyeliği görevlerini de sürdürmektedir.

Yönetim Kurulu Danışmanı ve Teftiş Kurulu Başkanlığı

Erol Sabancı
Yönetim Kurulu Danışmanı
Erol Sabancı, 1967 yılından Mart 2018'e kadar Akbank Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Mart 1998'den itibaren 10 yıl süresince Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmış olan Erol Sabancı, 26 Mart 2018 tarihinden bu yana Yönetim Kurulu Danışmanı olarak görev yapmaktadır. Erol Sabancı, ayrıca Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini de yürütmektedir.

Savaş Külcü
Teftiş Kurulu Başkanı
Savaş Külcü 1998 yılında Müfettiş olarak Akbank'a katılmış olup sonrasında Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı olarak 10 sene ve İç Kontrol ve Uyum Başkanı olarak 2,5 sene hizmet vermiştir. 2019 yılında ise Akbank Teftiş Kurulu Başkanlığına atanmıştır. Külcü aynı zamanda Akbank iştiraklerinden Ak Finansal Kiralama, Ak Portföy ve Ak Öde'nin Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanlığını da yapmaktadır. Külcü, Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Lisans, Sabancı Üniversitesi İşletme (Executive MBA) Yüksek Lisans, Işık Üniversitesi Muhasebe ve Denetim Yüksek Lisans bölümlerinden mezun olmuştur. Külcü, CIA (Yetkili İç Denetçi), CAMS (Yetkili Kara Para Aklama ile Mücadele Uzmanı), CAMS – FCI (İleri Seviye Finansal Suçlar İnceleme Yetkilisi), CGSS (Yetkili Uluslararası Yaptırımlar Uzmanı), CDPSE (Yetkili Bilgi Gizliliği Çözümleri Mühendisliği) sertifikalarına sahiptir. Külcü, ABD'de New Hampshire eyaleti Board of Accountancy'de CPA (Certified Public Accountant) olarak da lisanslandırılmıştır. Külcü, aynı zamanda çok iyi seviyede İngilizce, Almanca, Flemenkçe ve Arapça ile, iyi seviyede Endonezyaca ve Malayca bilmektedir.

Uluslararası Danışma Kurulu

Suzan Sabancı
CBE - Başkan

Hamid Biglari
Üye
Hamid Biglari küresel bir özel sermaye şirketi olan RedBird Capital Partners'ın Kıdemli Ortağı ve Varlık Yönetimi ve Finansal Hizmetler Başkanıdır. Bu görevinde, finansal hizmetler yatırım portföyünün denetlenmesine yardımcı olmakta ve aynı zamanda firmanın küresel çapta stratejik büyüme girişimlerinde yer almaktadır.

Biglari, 2017'den 2022'ye kadar küresel bir serbest yatırım fonu olan Point72 Asset Management'ta küresel hisse senedi alım satımı ve portföy analitiğinden sorumlu üst düzey yönetici olarak görev almıştır.

2000-2013 yılları arasında Citigroup'ta üst düzey yönetici olarak görev yapmış ve görev süresini 78 gelişmekte olan piyasa ülkesinde Citi'nin hem Tüketici hem de Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı alanlarındaki iş portföyünden sorumlu Başkan Yardımcısı ve Gelişmekte Olan Piyasalar Küresel Başkanı olarak tamamlamıştır. Citigroup'un Operasyon Komitesi'nin bir üyesi olan Biglari, kurumdaki 13 yıllık görev süresi boyunca Citigroup'un Baş Strateji Direktörlüğü, Citi'nin küresel yatırım bankası ve ticaret işinin Baş Operasyon Direktörlüğü ve Finansal Kurumlar için Yatırım Bankacılığı Küresel Başkanlığı da dâhil olmak üzere çeşitli üst düzey yönetim görevlerinde bulunmuştur.

Biglari, Citigroup'a katılmadan önce McKinsey & Company'de partner olarak çalışmıştır ve firmanın yatırım bankacılığı danışmanlığı işini yönetmiştir. Bu görevinden önce, kontrollü termonükleer füzyon araştırmaları için ABD'nin önde gelen merkezlerinden olan Princeton Üniversitesi Plazma Fiziği Laboratuvarı'nda teorik nükleer fizikçi olarak çalışmıştır.

Hali hazırda küresel bir kurumsal yapay zekâ çözümleri sağlayıcısı olan SparkCognition'ın Yönetim Kurulu'nda yer almaktadır. Aynı zamanda, Council on Foreign Relations üyesi ve Asia Society Mütevelli Heyeti Başkan Yardımcısıdır. Ayrıca Princeton Üniversitesi Bendheim Finans Merkezi'nin Başkan Danışma Konseyi ve Danışma Kurulu'nda yer almaktadır. Biglari, Citigroup'tayken ABD-Çin İş Konseyi'nin bir üyesiydi. 2013-2015 yılları arasındaysa küresel jet kiralama şirketi Avolon Holdings'in Yönetim Kurulu üyeliğini ve HNA Group'a satılana kadar Ücretlendirme Komitesi Başkanlığını yürütmüştür.

İran asıllı bir Amerikalı olan Hamid, 2009 yılında göçmenlerin Amerika Birleşik Devletleri'ne yaptıkları olağanüstü katkılar için verilen Ellis Adası Onur Madalyasıyla ödüllendirilmiştir.
Princeton Üniversitesi'nden Astrofizik Bilimleri alanında doktora derecesine sahiptir.

Lubna Olayan
Üye
Lubna S. Olayan, The Olayan Group'un Körfez bölgesindeki ticaret, gayrimenkul, yatırım, tüketici ve sanayi ile ilgili faaliyetlerinin holding şirketi olan Olayan Financing Company'nin (OFC) İcra Kurulu Başkanıdır. Aynı zamanda, tüketici ve sanayi ile ilgili operasyonların yürütüldüğü bir OFC iştiraki olan Olayan Saudi Holding Company'nin (OSHCO) yönetim kuruluna başkanlık etmekte ve birkaç şirketinin yönetim kurulunda yer almaktadır.

Olayan, 2004 yılında Alawwal Bank'ın yönetim kuruluna seçilerek halka açık bir Suudi şirketinin yönetim kuruluna giren ilk kadın olmuştur. 2018 yılında, Alawwal'ın HSBC'nin Suudi iştiraki olan SABB ile birleşmesinin ardından, yeni birleşmiş kuruluşun Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir ve halen bu görevi sürdürmektedir.

Olayan aynı zamanda aralarında Akbank, Allianz SE ve Bank of America'nın da bulunduğu çok sayıda uluslararası danışma kurulunun üyesidir. Olayan, MIT mütevelli heyeti üyesi, Asya İş Konseyi Onursal Başkanı ve Dış İlişkiler Konseyi'nin (CFR) kıdemli danışmanlar panelinin de bir üyesidir. Suliman S. Olayan Vakfı Başkanı olarak görev yapmanın yanı sıra Olayan, Arap dünyasındaki ilk girişimci hayırseverlik kuruluşlarından biri olan İngiltere merkezli Alfanar'a başkanlık etmektedir.

Olayan, 2020 yılında Suudi Arabistan'ın G20 Dönem Başkanlığı sırasında B20 Ticaret ve Yatırım Görev Gücü Başkanlığı görevini üstlenmiş ve yakın zamanda Suudi-Yunan ve Suudi-İsveç İş Konseyleri Başkanlıklarına atanmıştır.

Olayan, Indiana Üniversitesi'nden MBA derecesine sahiptir.

Dante Roscini
Üye
Dante Roscini, Harvard Business School'un İş Dünyası, Hükümet ve Uluslararası Ekonomi Bölümü'nde Uluslararası Ticaret ve Yatırım Yönetimi seçmeli dersini vermektedir. Harvard Business School bünyesinde 2008 yılında çalışmaya başlayan Roscini, kamu borçları, para politikası, merkez bankacılığı ve uluslararası yatırım konularında vaka çalışmaları yayınlamıştır. Harvard Üniversitesi'nden MBA derecesi bulunan Roscini, lisans eğitimini University of Rome'dan Nükleer Mühendislik alanında yüksek onur derecesi ile tamamlamıştır. Harvard Business School'a dönmeden önce New York ve Londra'da en prestijli ABD menşeli yatırım bankacılığı şirketlerinin üçünde üst düzey görevlerde yirmi yıl süren bir çalışma hayatı olmuştur.

Roscini, Goldman Sachs'ta Avrupa Sermaye Piyasaları Başkanı, Merrill Lynch'te Küresel Özkaynak Piyasaları Başkanı ve Avrupa Sermaye Piyasaları ve Finansman Grup Başkanı olarak çalışmış, aynı zamanda yine Merrill Lynch'te Sermaye Taahhütü ve Üst Yönetim Terfi komitelerinin bir üyesi olarak görev almıştır. Son olarak Morgan Stanley bünyesinde İtalya'da Ülke Sorumlusu ve Avrupa Sermaye Piyasaları Başkanı görevlerini yürütmüş, bunların yanı sıra Morgan Stanley International Bank'te Yönetim Kurulu Üyesi olarak hizmet vermiştir. Roscini, yatırım bankacılığı kariyerinden önce University of Rome'da nükleer arkeometri araştırmacısı, Amerika'da Westinghouse Electric şirketinde tasarım mühendisi ile proje yöneticisi ve Paris'te Boston Consulting Group'ta yönetim danışmanı olarak çalışmıştır.

Lorenzo Bini Smaghi
Üye
Lorenzo Bini Smaghi Société Générale'in Yönetim Kurulu Başkanıdır.

Smaghi aynı zamanda Prato'daki Pecci Çağdaş Sanat Müzesi'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

University College London Politika Laboratuvarı'nda Fahri Profesör ve Centre for Economic Policy Research (CEPR) bünyesinde Seçkin Üye olarak da görev almaktadır.

Smaghi aynı zamanda Chicago Üniversitesi İtalyan Mezunlarının Onursal Başkanıdır.

Haziran 2005'ten Aralık 2011'e kadar Avrupa Merkez Bankası Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır.

Son 20 yılda yönetim kurulu başkanı (Italgas, SNAM ve SACE) ve yönetim kurulu üyesi (Finmeccanica, MTS, Avrupa Yatırım Bankası, Morgan Stanley International ve Tages Holding) olarak çeşitli görevlerde bulunmuştur. Harvard Weatherhead Uluslararası İlişkiler Merkezi'nde Misafir Öğretim Üyesi ve Floransa'daki bir kültür kurumu olan Fondazione Palazzo Strozzi'nin ilk Başkanı olarak görev yapmıştır.

Kariyerine 1983 yılında Banca d'Italia'nın Araştırma Departmanında Ekonomist olarak başlamıştır. 1994 yılındaysa Politika Bölümü'nün başına geçmek üzere Avrupa Para Enstitüsü'nde çalışmaya başlamıştır ve ECB'nin kuruluşuna hazırlanmıştır. 1998 yılında İtalyan Hazinesi'nde Uluslararası İşler Genel Müdürü olarak atanmıştır.

Université Catholique de Louvain'den (Belçika) Ekonomi alanında lisans, Güney Kaliforniya Üniversitesi'nden yüksek lisans ve Chicago Üniversitesi'nden Ekonomi alanında doktora derecesine sahiptir.

Uluslararası ve Avrupa para ve finans konularında çeşitli makale ve kitapların yazarıdır (www.lorenzobinismaghi.com adresinde mevcuttur), başlıca eserleri arasında "Austerity: European Democracies against the Wall" (CEPS, Temmuz 2013), "33 false verità sull'Europa" (Il Mulino, Nisan 2014) ve "La tentazione di andarsene: fuori dall'Europa c'è un futuro per l'Italia?" (Il Mulino, Mayıs 2017) yer almaktadır.

Tom de Swaan
Üye
Tom de Swaan, ABN AMRO Bank N.V. Denetim Kurulu'na 12 Temmuz 2018 tarihinden itibaren Başkan ve üye olarak atanmış ve 20 Nisan 2022 tarihinden itibaren dört yıllık bir süre için yeniden atanmıştır. Atama süresi 2026 yılındaki yıllık genel kurul toplantısının kapanışında sona erecektir.

Kariyerine 1972 yılında De Nederlandsche Bank N.V.'de (DNB) başlamıştır. 1983 yılında DNB'nin muhasebe, hukuk ve banknot departmanlarından sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Yardımcısı olmuştur. İki yıl sonra da Yönetim Kurulu asil üyeliğine atanmıştır. 1992 yılında Bankacılık Denetiminden sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak DNB'nin düzenleyici ve politika tarafına geçmiştir. Bu görevindeyken Avrupa Para Komitesi'nin Bankacılık Denetim Komitesi'nin üyesi ve daha sonra Başkanı ve Basel Bankacılık Denetim Komitesi'nin üyesi ve daha sonra Başkanı olmuştur.

1999 yılında ABN AMRO'nun Yönetim Kurulu'na Finans Direktörü ve Risk Direktörü olarak katılmıştır. ABN AMRO'dayken politika ve düzenleme tarafındaki uluslararası faaliyetlerini sürdürmüştür. 2000 yılında Birleşik Krallık'taki Finansal Hizmetler Otoritesi'nin yönetim kurulunun icracı olmayan üyesi olmuştur. 2006 yılında bankadaki yöneticilik görevinden ayrılmış, GlaxoSmithKline, DSM, Ahold ve Van Lanschot Bankiers'de çeşitli icracı olmayan pozisyonlarda, Zurich Insurance Group'ta icracı pozisyonda (CEO gibi) ve bankacılık ve diğer sektörlerde çeşitli yönetim kurullarında ve danışmanlık görevlerinde bulunmuştur. Kar amacı gütmeyen kuruluşlarda da görev almış, 1 Haziran 2019 tarihine kadar Antoni van Leeuwenhoekziekenhuis/ Hollanda Kanser Enstitüsü Denetim Kurulu Başkanı ve 24 Mayıs 2022 tarihine kadar da Premium Erasmianum Vakfı Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmıştır. Amsterdam Üniversitesi'nden Para ve Makro Ekonomi alanında yüksek lisans derecesine sahiptir.

Paul Raphael
Üye
Paul Raphael, 2018-2021 yılları arasında UBS'de İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. UBS'e 2010 yılında Küresel Gelişmekte Olan Piyasalar Başkanı olarak katılan ve daha sonra UBS'in Avrupa, Orta Doğu, Afrika ve Latin Amerika Varlık Yönetimi Başkanı olarak görev yapan Raphael, bu görevinde dört kıtada 450 milyar dolarlık müşteri varlığını ve 3.000'den fazla çalışanı yönetmiştir.

2010'da UBS'e katılmadan önce, üç yılı Hong Kong'da Asya Pasifik bölgesi Yatırım Bankacılığı Başkanı olarak olmak üzere Credit Suisse'de altı yıl çalışmıştır. Credit Suisse'e katılmadan önceyse, Londra ve Paris'te Merrill Lynch bünyesinde 10 yıl ve New York'ta Salomon Brothers'ta çeşitli M&A ve sermaye piyasaları rollerinde sekiz yıl görev yapmıştır.

Raphael, kurucu başkanlığını yaptığı LIFE'ın danışma kurulu üyesi ve Uluslararası Kriz Grubu (ICG) Özel Danışma Konseyi üyesidir. Aynı zamanda Akbank'ın uluslararası danışma kurulu üyeliğini sürdürmektedir. Maryland Üniversitesi'nden ekonomi diplomasına ve MIT Sloan School of Management'tan yönetim alanında yüksek lisans derecesine sahiptir.

Yuval Atsmon
Üye
McKinsey & Company'de Kıdemli Ortak olarak görev yapan Yuval Atsmon, telekomünikasyon, medya, teknoloji (TMT) ve tüketici müşterilerine teknoloji, dijital ve yapay zekâ olanaklarına daha fazla odaklanarak büyüme dönüşümleri sağlama konusunda hizmet vermeye odaklanmaktadır. Tel Aviv Üniversitesi Hukuk Fakültesi ve Harvard Business mezunu olan Yuval, McKinsey'e 2002 yılında katılmış ve 2006-2012 yılları arasında, Şangay ofisi dışında, Çin de dâhil olmak üzere birçok kıtada çalışmıştır. Firmada üstlendiği çeşitli görevler arasında McKinsey'in Küresel Büyüme ve İnovasyon Uygulamasının, Çin Strateji Uygulamasının ve Küresel TMT Bilgi ve Yetenek Gündeminin liderliği yer almaktadır. Hali hazırda McKinsey sektör ve fonksiyonel uygulamaları için tüm finansmanı denetlemektedir ve McKinsey Küresel Çekirdek Liderlik Ekibi ve Avrupa Operasyon Komitesi üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Buna ek olarak, McKinsey Strateji İnovasyon Merkezi Başkanlığını yapmaktadır ve firmanın tüm strateji çalışmalarında yapay zekâ kullanımını ölçeklendirme çabalarına liderlik etmektedir.

Atsmon ayrıca 2017 ve 2019 yılları arasında Globality'nin (yenilikçi bir yapay zekâ platformundan yararlanan dünyanın ilk küresel premium B2B hizmet pazarı) Baş Müşteri Sorumlusu olarak iki yıl görev almıştır ve Globality'nin müşteri tabanını genişleterek Fortune 500 şirketlerini ve onlarla birlikte çalışan hizmet sağlayıcıları desteklemek için güçlü bir ekip kurmuştur. Yuval aynı zamanda üretken bir yazardır ve McKinsey Quarterly ve diğer yayınlar için düzenli olarak yazılar yazmaktadır.

Glenn R. August
Üye
Glenn R. August, Oak Hill Advisors'ın (OHA) genel yönetiminden sorumludur ve firmanın sıkıntılı yatırım faaliyetlerinin küresel başkanı olarak görev yapmaktadır. August, yatırım stratejisi komitesi ve çeşitli fon yatırım komiteleri de dâhil olmak üzere çeşitli OHA komitelerine başkanlık etmekte veya bu komitelerde görev yapmaktadır. Ayrıca, T. Rowe Price yönetim komitesinde de yer almaktadır. 1987'de OHA'nın selefi olan yatırım şirketinin kurucu ortağı olarak görev almış ve 1990'da şirketin kredi ve sıkıntılı yatırım faaliyetlerinin sorumluluğunu üstlenmiştir. August, çok sayıda yeniden yapılandırmada da liderlik rolleri üstlenmiş ve 1987'den bu yana on sekiz şirket yönetim kurulunda görev yapmıştır. Baker Bursiyeri olarak bulunduğu Harvard Business School'dan M.B.A. ve Cornell Üniversitesi'nden lisans derecesi almıştır.

Kaan Gür
Üye

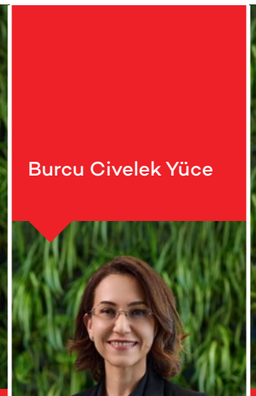
Hakan Binbaşgil
Üye

Ahmet Fuat Ayla
Üye

Üst Düzey Yönetim



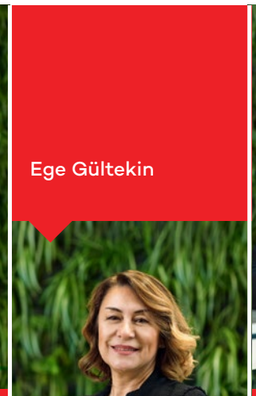
Kaan Gür



Burcu Civelek Yüce



Türker Tunalı



Ege Gültekin



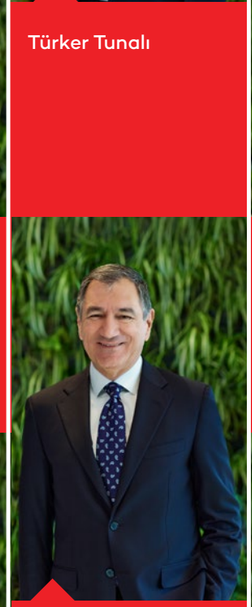
Gökhan Gökçay



Bülent Oğuz



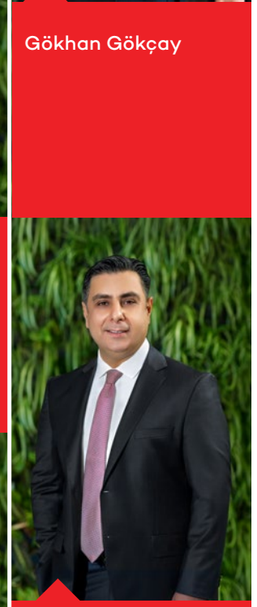
Gamze Şebnem Muratoğlu



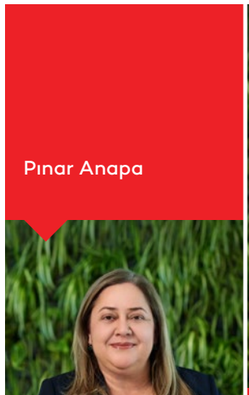
Levent Çelebioğlu



Zeynep Öztürk



Çetin Düz



Pınar Anapa



Beril Alakoç



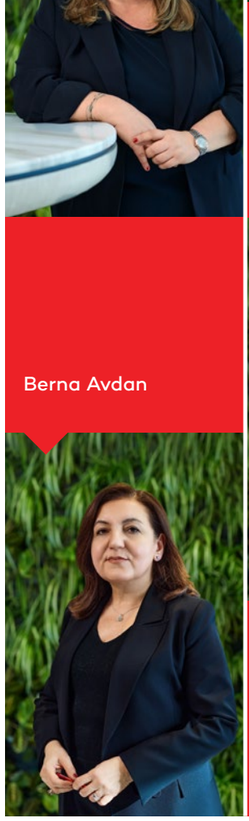
Yunus Emre Özben



Emel Arseven



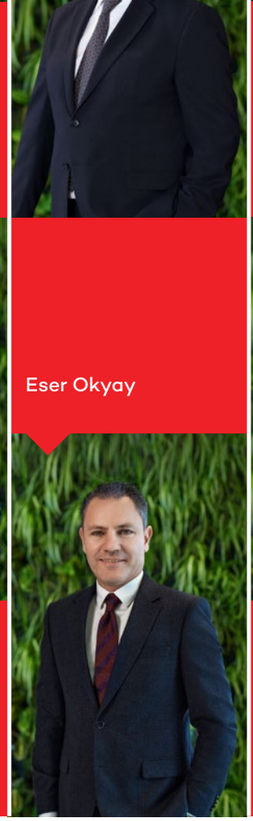
Mehmet Ali Ersarı



Berna Avdan



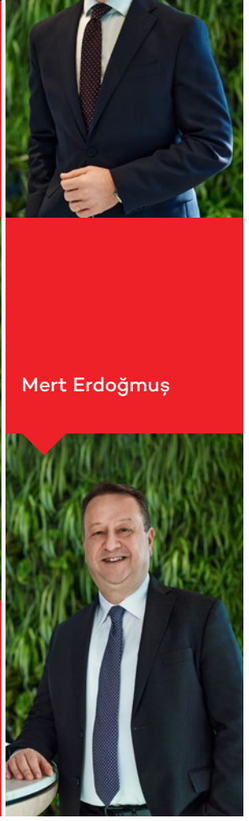
Dalya Kohen



Eser Okyay



Mehmet Tugal



Mert Erdoğmuş

Üst Düzey Yönetim

Kaan Gür
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Bankacılık sektöründe 35 yılı aşan tecrübeye sahip olan Kaan Gür, Gazi Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Bölümü'nün ardından Orta Doğu Teknik Üniversitesi Executive MBA programını tamamlamıştır. Meslek hayatına farklı bir özel sektör bankasında başlayan Gür, Kurumsal, Ticari ve KOBİ Bankacılığı alanlarında Şube ve Bölge Müdürlüğü rollerini takiben KOBİ işkolundan sorumlu Pazarlama Koordinatörlüğü görevini yerine getirmiştir. 2011 yılında Akbank'a KOBİ Bankacılığından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılan Gür, görevine 2013-2017 yılları arasında Nakit Yönetimi ve Dış Ticaret bölümlerinin de dahil olduğu Ticari Bankacılık iş kolundan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak devam etmiştir. Gür ayrıca, Akbank'ta görev yaptığı süre içerisinde Ak Finansal Kiralama'da Yönetim Kurulu Başkanı ve Ak Yatırım Menkul Değerler'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı vazifelerini de üstlenmiştir. Kaan Gür, 2017-2023 yılları arasında bir özel sektör bankasında Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alarak, Bankamızın kurumsal, teknolojik, insan ve kültür başta olmak üzere önemli pek çok alanda dönüşümüne başarıyla liderlik etmiştir. Gür, Ekim 2023'ten itibaren Akbank Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaya başlamıştır. Kaan Gür aynı zamanda Akbank AG Gözetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Akbank Ventures BV Gözetim Kurulu Üyeliği görevlerini de sürdürmektedir.

Bülent Oğuz
Genel Müdür Yardımcısı - KOBİ Bankacılığı
Bülent Oğuz, Akbank'ta Mart 2003'te göreve başlamış ve sırasıyla KOBİ ve Bireysel Bankacılık iş birimlerinde Müdür ve Bölüm Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. Oğuz, 2013'te atandığı Akbank KOBİ Bankacılığı Genel Müdür Yardımcılığı'ndan sonra Kasım 2018'de Akbank Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. Ocak 2022 itibarıyla Akbank KOBİ Bankacılığı Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Bülent Oğuz, Aköde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Ak Finansal Kiralama Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Akbank'a katılmadan önce çeşitli özel sektör bankalarında kurumsal bankacılık ve krediler alanında yöneticilik yapan Oğuz, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü'nden lisans ve Sabancı Üniversitesi'nden Executive MBA derecesine sahiptir.

Burcu Civelek Yüce
Genel Müdür Yardımcısı - Bireysel Bankacılık ve Dijital Çözümler
Burcu Civelek Yüce, 2006 yılında katıldığı Akbank'ta sırasıyla Strateji Bölüm Başkanı, İnsan Kaynakları ve Strateji Genel Müdür Yardımcısı ve Strateji, Dijital Bankacılık ve Ödeme Sistemleri Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Ocak 2022'den bu yana Bireysel Bankacılık ve Dijital Çözümler Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir. Akbank'a katılmadan önce, uluslararası yönetim danışmanlığı ve teknoloji şirketlerinde çalışmıştır. Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği'ni ve Executive MBA programlarını birincilikle tamamlamış, Harvard Business School ve Koç Üniversitesi'nde çeşitli eğitimlere katılmıştır. Yüce, Aköde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri'nin Yönetim Kurulu Başkanı, Ak Sigorta A.Ş., Agesa Hayat ve Emeklilik A.Ş., Sabancı Ageas Sağlık Sigorta A.Ş., Sabancı DX, Ak Portföy, Akbank Ventures BV, IWF Türkiye ve MMA EMEA ve Endeavor Türkiye Yönetim Kurulu Üyesidir.

Ege Gültekin
Genel Müdür Yardımcısı - Kredi İzleme ve Takip
Ege Gültekin, Şubat 2015'te Akbank'ta Kredi İzleme ve Takipten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Akbank'a katılmadan önce çeşitli özel sektör bankalarında ve varlık yönetim şirketlerinde üst düzey pozisyonlarda yönetici olarak görev yapan Gültekin, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden lisans ve John Hopkins Üniversitesi'nden Enformasyon ve Telekomünikasyon Sistemleri yüksek lisans derecesine sahiptir. Gültekin, Akbank İştiraklerinden Ak Finansal Kiralama Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Ayrıca Kredi Kayıt Bürosu Yönetim Kurulu Üyesi ve Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi Yönetim Üyesi'dir.

Levent Çelebioğlu
Genel Müdür Yardımcısı - Kurumsal ve Yatırım Bankacılık
Levent Çelebioğlu, Mayıs 2015'te Akbank'ta Kurumsal ve Yatırım Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Akbank'a katılmadan önce çeşitli özel sektör bankalarında üst düzey pozisyonlarda yönetici olarak görev yapmıştır. Akbank'ın iştiraklerinden Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Akbank AG Gözetim Kurulu Başkan Yardımcısı'dır. Ayrıca, TÜSİAD Bankacılık Grup Başkanıdır. Çelebioğlu, Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü'nden lisans derecesine sahiptir.

Türker Tunalı
Genel Müdür Yardımcısı - Finansal Yönetim
Türker Tunalı, 1999'dan bu yana çeşitli kurumlarda çalıştıktan sonra Eylül 2008'de Akbank'ta Finansal Koordinasyon ve Raporlama Bölüm Başkanı olarak göreve başlamış ve Ekim 2017'de Finansal Yönetimden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Ayrıca, Akbank'ın Kurumsal Yönetim Komitesi üyesidir. Tunalı, Ak Yatırım Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Akbank AG Gözetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı, Ak Finansal Kiralama ve Aköde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri'nde Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Türker Tunalı, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur ve 2006 yılından beri CFA (Chartered Financial Analyst) unvanına sahiptir.

Yunus Emre Özben
Genel Müdür Yardımcısı - Kredi Tahsis
Yunus Emre Özben, 1996'dan bu yana çeşitli kurumlarda çalıştıktan sonra Ekim 2005'de Akbank Proje Finansmanı Bölümü'nde Yönetici olarak göreve başlamış ve Mart 2011 tarihinde Proje Finansmanından Sorumlu Bölüm Başkanlığına terfi etmiştir. Son olarak, Ağustos 2018'de Kredi Tahsisten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Özben, Ak Finansal Kiralama Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır. Özben, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü mezunudur ve Sabancı Üniversitesi'nden Executive MBA derecesine sahiptir.

Zeynep Öztürk
Genel Müdür Yardımcısı - Özellikli Krediler
Zeynep Öztürk, 1990'dan bu yana sektördeki çeşitli kurumlarda çalıştıktan sonra Ocak 2011'de Ticari Kredi İzlemeden Sorumlu Bölüm Başkanı olarak göreve başlamış ve daha sonra sırasıyla Ticari Krediler İzleme ve Takip, Özel Yapılandırma Danışmanlığı Bölüm Başkanlığı görevlerini üstlenmiştir. Son olarak, Ocak 2019'da Özellikli Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Zeynep Öztürk, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü mezunudur ve İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi İşletme Master (MBA) derecesine sahiptir.

Gamze Şebnem Muratoğlu
Genel Müdür Yardımcısı - Hazine
Şebnem Muratoğlu, 1995 yılında Uzman Yardımcısı olarak Akbank'ta çalışmaya başlamıştır. Hazine ve Risk Yönetimi alanlarında çeşitli pozisyonlarda görev yapmış olan Muratoğlu, 2017'de Risk Yönetimi Başkanı (CRO) görevini üstlenmiştir. Ocak 2019'dan bu yana ise Hazine'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Ak Portföy Yönetim Kurulu Başkanı, Akbank AG Gözetim Kurulu Üyesi ve Aklease Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Muratoğlu; University of Kent Ekonomi Bölümü mezunu olup, Macquarie University Finans dalında yüksek lisans derecesini tamamlamış ve Harvard Business School'da eğitime katılmıştır. Yönetim Kurulu'nda Kadın Derneği mentilerinden olan Şebnem Muratoğlu, 2003 yılından beri FRM (Financial Risk Manager) unvanına sahiptir.

Pınar Anapa
Genel Müdür Yardımcısı - İnsan ve Kültür
Pınar Anapa, 1999 yılında Akbank Teftiş Kurulu'nda göreve başlamış, farklı konularda sorumluluklar alarak 2007-2014 yılları arasında Teftiş Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini yürütmüştür. Akbank AG Gözetim Kurulu Üyesi ve Teknolojide Kadın Derneği Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

2014 yılında Kariyer Gelişimi Bölüm Başkanı olarak görev yapmaya başlayan Pınar Anapa, Haziran 2019'dan beri İnsan ve Kültür Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Anapa, kariyer gelişimi, organizasyonel gelişim, eğitim, mimari çözümler ve operasyon alanlarından sorumludur. Pınar Anapa, 1999 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü'nden, 2006 yılında Sabancı Üniversitesi Executive MBA Programı'ndan mezun olmuştur.

Gökhan Gökçay
Genel Müdür Yardımcısı - Teknoloji
Gökhan Gökçay, Akbank'a Mayıs 2017'de Dijital Bankacılık, Ödeme Sistemleri ve Veri Teknolojileri Bölüm Başkanı olarak katılmış, Teknoloji ve Operasyon iş biriminde farklı alanlarda Bölüm Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. Ocak 2023'den bu yana Teknolojiden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir. Gökçay, Aköde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri yönetim kurulu üyesidir.

Akbank'a katılmadan önce, 1992 yılında yazılım mühendisi olarak başladığı kariyerinde Finansal Teknolojiler alanında Türkiye ve Avrupa'da lider bankalarda ve danışmanlık firmalarında yönetici ortak ve bölüm liderliği görevlerini üstlenmiştir. Bankacılık ve telekomünikasyon sektörlerinde 30 yılı aşkın teknoloji yönetim, danışmanlık ve sistem entegrasyon tecrübesine sahip Gökçay, Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği mezunudur ve aynı bölümden yüksek lisans derecesi bulunmaktadır.

Çetin Düz
Genel Müdür Yardımcısı - Ticari Bankacılık
Çetin Düz, 2004 yılında Akbank Teftiş Kurulu'nda göreve başlamış, 2014-2015 yılları arasında Teftiş Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini yürütmüştür. 2015 yılında AKLease'de Kredilerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaya başlayan Düz, Ocak 2019'dan itibaren AKLease Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. Şubat 2023'ten itibaren Akbank Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı ve Aklease Yönetim Kurulu Başkanı'nı görevini üstlenmiştir. Çetin Düz, Boğaziçi Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü mezunu olup Sabancı Üniversitesi'nden Executive MBA derecesine sahiptir.

Dalya Kohen
Genel Müdür Yardımcısı Özel Bankacılık ve Yatırım Hizmetleri
Dalya Kohen, 2010 yılında katıldığı Akbank'ta Özel Bankacılık İş Biriminde çeşitli görevler aldıktan sonra 2018-2023 yılları arasında Özel Bankacılık Bölüm Başkanlığı görevinde bulunmuştur. Mayıs 2023 itibarıyla Özel Bankacılık ve Yatırım Hizmetleri İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı görevini üstlenmiştir. Aynı zamanda Ak Portföy Yönetimi A.Ş Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Akbank'a katılmadan önce, farklı bir özel sektör bankasının Hazine Bölümü'nde görev almıştır. Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunudur.

Beril Alakoç
Marka ve İletişim Başkanı
Beril Alakoç, 1998'den itibaren uluslararası firmalarda çalışmış, Ekim 2021'de Marka ve İletişim Başkanı olarak göreve başlamıştır. University of Kent'te Ekonomi alanında lisans diplomasını alan Alakoç, University of the West of England'ta Pazarlama yüksek lisansı yapmıştır. Reklamverenler Derneği, Unstereotype Alliance, Interaktif Reklamcılık Derneği ve Özel Sektör Gönüllüleri Derneği Yönetim Kurulu üyesidir.

Berna Avdan
Baş Hukuk Müşaviri
Berna Avdan, Akbank'ta Ağustos 2021'de çalışmaya başlamıştır. Akbank'a katılmadan önce çeşitli özel sektör bankalarında hukuk alanında çalışmıştır. Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunu olan Avdan, Bilgi Üniversitesi'nde Bilişim ve Teknoloji Hukuku alanında ve New York Üniversitesi'nde Uluslararası İlişkiler üzerine yüksek lisans yapmıştır. Aksandık YK Üyesi'dir.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu adına denetim ve gözetim faaliyetlerini yerine getirir. Denetim Komitesi bu kapsamda Yönetim Kurulu'nun aşağıda belirtilen hususların sağlanmasına yönelik sorumluluklarını yerine getirmesinde yardımcı olur:

- İç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemlerinin etkinliğinin ve yeterliliğinin sağlanması,
- İç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemleri ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili mevzuat çerçevesinde işleyişinin ve üretilen bilgilerin bütünlüğünün gözetilmesi,
- Bağımsız denetim kuruluşlarının Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmelerin yapılması, Yönetim Kurulu tarafından seçilen bağımsız denetim kuruluşlarının faaliyetlerinin düzenli olarak izlenmesi,
- Bankacılık Kanunu kapsamında konsolide denetime tabi kuruluşların iç denetim işlevlerinin konsolide olarak sürdürülmesi ve eşgüdümün sağlanması,
- Banka'nın faaliyetlerinin sürekliliğini ve güven içinde yürütülmesini olumsuz etkileyebilecek ve/veya mevzuata ve iç düzenlemelere aykırılık oluşturabilecek hususların Yönetim Kurulu'na bildirilmesi.

Denetim Komitesi, iç kontrol, iç denetim ve risk yönetimi sistemleri kapsamında oluşturulan birimlerden ve bağımsız denetim kuruluşlarından görevlerinin ifasıyla ilgili olarak düzenli rapor almaktadır. Komite, Banka faaliyetlerinin süreklilik ve güven içinde yürütülmesini olumsuz etkileyebilecek hususlar ya da mevzuata ve iç düzenlemelere aykırılıklar bulunması halinde, bu hususları Yönetim Kurulu'na bildirmekle yükümlüdür. Banka'nın iştiraklerinde de denetim komiteleri oluşturulmuştur. Banka Denetim Komitesi, iştirak denetim komitelerinin çalışmalarını izlemekte ve faaliyetlerini takip etmektedir.

Denetim Komitesi yılda en az dört defa toplanmaktadır. Mazereti olmadığı sürece tüm Komite Üyeleri toplantılara katılmaktadır. Denetim Komitesi Üyeleri'nin görev süreleri tanımlanmamıştır.

Komite Üyeleri	Komite Üyelerinin Unvanları	Sorumluluklar
Eyüp Engin	YK Üyesi	Başkan
Levent Demirağ	YK Üyesi	Üye

Denetim Komitesi
Kurumsal Yönetim Komitesi
Üst Düzey Risk Komitesi
Kredi Komitesi
Müşteri Deneyimi ve Temiz Bankacılık Gözetim Komitesi
Ücretlendirme Komitesi
Kurumsal Krediler Komitesi
Ticari Krediler Komitesi
Sürdürülebilirlik Komitesi
Bilgi Güvenliği Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev yetki ve sorumlulukları;

- Kurumsal Yönetim İlkelerine banka içinde uyumun sağlanması, takip edilmesi ve iletişimin yapılması,
- Yatırımcılar ve SPK, BIST gibi yetkili kurumlarla olan ilişkilerin belirlenmesi ve gözetimi,
- Bankamızın paydaşları ile dürüst, şeffaf bir iletişim platformunun kurulmasının sağlanması ve gözetimi,
- Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapılması,
- Ücretlendirme uygulamalarının Ücretlendirme Komitesi Üyelerince, Yönetim Kurulu adına izlenmesi, denetlenmesi ve raporlanması,
- Sürdürülebilirlik çalışmalarının, Sürdürülebilirlik Komitesi Üyelerince Kurumsal Yönetim Komitesi adına izlenmesi; Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Sürdürülebilirlik İlkeleri çerçevesinde gözden geçirilmesi ve ilgili çalışmaların güncelliğinin korunarak etkin bir şekilde uygulanmasının sağlanması,
- Bankamızın yıllık faaliyet raporunun, web sitesinin ve benzeri tanıtım mecralarının Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun bir şekilde hazırlanmasının sağlanması ve gözetimi,
- Bankamızın marka ve itibarını korumaya yönelik gerekli aksiyonların alınmasının sağlanması ve gözetimi.
- Etik değerlerin belirlenmesi ve uyumun takibini yürütür.
- Pay sahipleri ile ilişkiler biriminin çalışmalarının gözetimini sağlar.

Kurumsal Yönetim Komitesi yılda iki defa toplanmaktadır.

Komite Üyeleri	Komite Üyelerinin Unvanları	Sorumluluklar
Hakan Binbaşgil	YK Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye	Başkan
Yaman Törüner	YK Üyesi	Üye
Türker Tunalı	Genel Müdür Yardımcısı	Üye

(*) Hakan Binbaşgil ve Yaman Törüner Ücretlendirme Komitesi Üyeleri'dir.

Kredi Komitesi

Genel Müdürlük kredi sürecinden geçmiş kredi teklifini yasal mevzuata, bankacılık ilkelerine ve Bankamızın hedef ve kredi politikalarına uygun olması kriterlerine göre inceleyen son kredi tahsis karar merkezidir. Mazereti olmadığı sürece tüm komite üyeleri toplantılara katılmaktadır. Kredi komitesi ihtiyaç duyuldukça toplanmaktadır.

Komite Üyeleri	Komite Üyelerinin Unvanları	Sorumluluklar
Ahmet Fuat Ayla	YK Murahhas Üye	Başkan
Hakan Binbaşgil	YK Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye	Üye
Kaan Gür	YK Üyesi ve Genel Müdür	Üye

Üst Düzey Risk Komitesi

Risk politikalarının oluşturulması, risklerin ölçülmesi ve yönetilmesi amacıyla yöntemlerin belirlenmesi, uygun risk limitlerinin oluşturulması ve izlenmesinden sorumludur. Oluşturulan tüm risk politikaları, yazılı hale getirilip Bankamızın uzun vadedeki genel stratejisiyle bütünleştirilmektedir. Komite yılda iki defa toplanmaktadır.

Komite Üyeleri	Komite Üyelerinin Unvanları	Sorumluluklar
Hakan Binbaşgil	YK Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye	Başkan
Ahmet Fuat Ayla	YK Murahhas Üye	Üye
Kaan Gür	YK Üyesi ve Genel Müdür	Üye

Ücretlendirme Komitesi

Ücretlendirme uygulamalarının Yönetim Kurulu adına izlenmesi, denetlenmesi ve raporlanması sürecini "Ücretlendirme Komitesi" yürütür. Ücretlendirme Komitesi aynı zamanda ücretlendirme politikasının yılda bir kere gözden geçirilmesini ve gerekli olması durumunda revize edilmesini sağlar.

Müşteri Deneyimi ve Temiz Bankacılık Gözetim Komitesi

Müşteri Deneyimi ve Temiz Bankacılık başlığıyla iki tip komite gerçekleştiriyoruz. Yönetim Komitesi yılda iki kez GMY, iki kez GM seviyesinde olmak üzere toplam dört kez düzenlenir. Gözetim Komitesi yılda iki kez YK seviyesinde düzenlenir.

Gözetim Komitesi

Yılda iki kez, Yönetim Kurulumuzun katılımıyla düzenlenen Müşteri Deneyimi ve Temiz Bankacılık Gözetim Komitelerinde; Bankamıza ulaşan müşterilerimizin sesini dinleyerek tespit ettiğimiz gelişim alanlarımıza dair kalıcı çözümler üretiyor, aksiyon planları oluşturuyor, bu aksiyonları üst yönetimimizin onayı ile hayata geçiriyor ve Temiz Bankacılık konusundaki iletişim, farkındalık ve kontrol faaliyetlerimize ilişkin komite üyelerimizi bilgilendiriyoruz.

Müşteri Deneyimi ve Temiz Bankacılık Komiteleri

Kurum içindeki paydaşlarımızla Müşteri Deneyimi ve Temiz Bankacılık konularını ele aldığımız komitelerde, Bankamıza ulaşan müşterilerimizin sesini dinleyerek tespit ettiğimiz gelişim alanlarımıza dair kalıcı çözümler üretiyor, aksiyon planları oluşturuyor, bu aksiyonları komite katılımcılarının onayı ile hayata geçiriyor aynı zamanda Temiz Bankacılık konusundaki iletişim, farkındalık ve kontrol faaliyetlerimize ilişkin komite üyelerimizi bilgilendiriyoruz.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Bankamızın sürdürülebilirlik stratejilerinin belirlenmesi ve uygulanmasında kilit bir rol oynamaktadır. Komite çevresel, sosyal ve yönetişim konularında Bankamızın performansını izleyerek, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılmasını sağlar. Ayrıca, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını değerlendirerek, Bankamızın uzun vadeli değer yaratma kapasitesini artırmaya yönetlik öneriler sunar. Sürdürülebilirlik komitesi, Akbank'ın sürdürülebilirlik politikalarının geliştirilmesi ve engtegrasyonunda önemli bir sorumluluk üstlenir. Komite yılda en az 2 kere yapılır.

Bilgi Güvenliği Komitesi

Bilgi Güvenliği Komitesi, Bankamızın bilgi varlıklarını korumak, bilgi riski ve siber güvenlik risklerini etkin bir şekilde yönetmek amacıyla stratejik kararları alan bir üst kurul olarak çalışmalarını yürütmektedir. Komite, bilgi güvenliği politikasının oluşturulması, düzenleyici gerekliliklere uyum ve siber tehditlere karşı proaktif önlemlerin alınmasına ilişkin faaliyetleri koordine eder, yönetir ve takip eder. Bu maksatla, iç sistemlerden sorumlu yönetim kurulu üyesi başkanlığında yılda en az iki defa bir araya gelir.

Ticari Krediler Komitesi

Ticari Krediler Komitesi haftada bir kez toplanır. Ancak gerekli görüldüğünde toplantı sıklığı değiştirilebilir. Ticari Krediler Komitesi talep edilen limitlerin/vadelerin/teminat yapısının uygunluğunu kontrol edilerek , kredi dosyalarının Kredi Komitesi'ne sunulacak içerik ve yeterlilikte olmasını sağlar. Sınıflandırma, rating değişikliği, sektörel bazlı sınırlamalara yönelik kararlar alabilir.

Komite daimi üyeleri Kredilerden Sorumlu Murahhas Aza , Kredi Tahsis İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı ve Bölüm Başkanları ile Ticari Bankacılık İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı ve Bölüm Başkanları'dır.

Kredi tekliflerinde ve dahili notlarda talep edilen limit/teminat/vade yapılarında Kredilerden Sorumlu Murahhas Aza'nın mutabakatı ile kararlar alınır. Komite toplantı notları ve kararlarına göre kredi tekliflerinde gerekli değişiklik ve düzeltmeler yapılır. Komitede karara bağlanan gündem maddeleri, müteakip Kredi Komitesi'nde görüşülür.

Kurumsal Krediler Komitesi

Kurumsal Krediler Komitesi haftada bir veya ihtiyaç halinde iki kez toplanır.

Kurumsal Krediler Komitesi; talep edilen limitlerin/vadelerin/teminat yapısının uygunluğunu değerlendirerek kredi dosyalarının Kredi Komitesi'ne sunulacak içerik ve yeterlilikte olmasını sağlar. Komite daimi üyeleri Kredilerden Sorumlu Murahhas Aza , Kredi Tahsis İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı ve Bölüm Başkanları ile Kurumsal Bankacılık İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı ve Bölüm Başkanları'dır.

Kurumsal Komitede karara bağlanan gündem maddeleri, sonrasında Kredi Komitesi'nde görüşülür.

Organizasyon Yapısında Yıl İçerisinde Meydana Gelen Değişiklikler

Sene içerisinde organizasyon yapımızda herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Özet Yönetim Kurulu Raporu

Akbank olarak, kuvvetli bilançomuz, etkin risk yönetimimiz, müşteri odaklı yaklaşımımız, sağlam ve uzun soluklu ilişkilerimiz sayesinde Türk bankacılık sektöründeki öncü konumumuzu 2024 yılında da koruduk. 2024 yılında konsolide brüt kârımız 51.852 milyon TL konsolide net kârımız 42.362 milyon TL, öz sermaye karlılığımız %19,0 aktif karlılığımız ise %1,9 olarak gerçekleşti.

Konsolide toplam aktiflerimiz 2 trilyon 653 milyar TL, kullandırdığımız nakdi krediler 1 trilyon 376 milyar TL, mevduatlarımız ise 1 trilyon 633 milyar TL olarak gerçekleşti. Sermaye yeterlilik rasyomuz %20,2 ile oldukça yüksek bir düzeyde seyretmeye devam etti ve Türk bankacılık sektöründe tavsiye edilen oran olan %12'nin çok üzerinde gerçekleşti.

Bankamızın hedefi, bankacılığın her alanında tüm paydaşlarına sürdürülebilir ve yüksek değer yaratmaktır. 2024 yılındaki başarılı performansımızı, odağında sürdürülebilirlik stratejisiyle daha da ileri taşıyarak, verimlilik içerisinde büyümek için önümüzdeki dönemde de çalışmalarımız ve yatırımlarımız devam edecektir.

Katkıları ve destekleri için başta çalışanlarımıza, ortaklarımıza ve sosyal paydaşlarımıza teşekkür ederiz.

Politikalarımız

Kurumsal Yönetim Politikaları	Yaklaşımımız
Akbank Kişisel Verilerin Korunması Aydınlatma Metni	Özel hayatın gizliliği ve kişilerin temel hak ve özgürlüklerini koruma ilkesine uygun olarak, kişisel verilerin saklanması, işlenmesi ve mevzuata uygun şekilde iletilmesi aşamalarında gerekli tüm tedbirleri alıyoruz.
Bağış ve yardım politikası	Sermaye Piyasası Kanunu ve Bankacılık Kanunu'na uygun olarak, öz kaynakların en fazla %0,4'üne kadar bağışta bulunuyoruz.
Bilgilendirme Politikası	Paydaşlarımız ile yakın ve şeffaf bir iletişim kuruyoruz.
Çerez Politikası	Web sitemizi ziyaret eden kullanıcılar için kolaylıklar sunmayı ve işleyişimizi daha da iyileştirmeyi hedefliyoruz.
Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikası	Katılımcı, özgür ve farklı düşüncelere açık bir kurum kültürünün oluşmasını hedefliyoruz. Ülkemizin insan potansiyelini ortaya çıkarabilmek için fırsatlar yaratma amacıyla çalışıyoruz.
Etik İlkeler	Belirlenmiş olan ilkelere uyarak, tüm işlem, davranış ve kararlarımızı yönlendiriyor ve ilerlememize rehberlik ediyoruz.
Hediye ve Ağırlama Politikası	Hediye alıp verme durumlarında sıkı prensipler uyguluyoruz.
İç Kontrol ve Tedarik Zinciri Uyum Programı Politikası	Borsa İstanbul düzenlemelerine uygun şekilde, bankamızın İç Kontrol ve Tedarik Zinciri Uyum Programı'nın prosedür ve ilkelerine yönelik çalışmalar yürütüyoruz.
İnsan Hakları Politikası	Modern ve insan haklarına saygılı bir iş ortamı oluşturmayı ve insan hakları yaklaşımlarını ve ilkelerini aktarmayı amaçlıyoruz. Bu, tüm paydaşlarımızla olan ilişkilerimizde insan haklarına duyarlı bir tutum sergileme ve bu ilkeler doğrultusunda hareket etme anlayışını içerir.
İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası	Değerlerimiz doğrultusunda toplumsal yararı gözetiyor, bireylerin sağlıklı ve güvenli yaşam hakkına saygılı olmayı önemsiyoruz. Güvenli, sağlıklı bir çalışma ortamı oluşturmayı ve bunu korumayı sorumluluklarımızın ve faaliyetlerimizin vazgeçilmez bir parçası olarak görüyoruz.

Kurumsal Yönetim Politikaları	Yaklaşımımız
İş Yerinde Kapsayıcı Dil Rehberi	Tüm bireylerin cinsiyet, engellilik, yaş, kıdem gibi özelliklerine bakılmaksızın eşit fırsatlara sahip olduğu bir ortam oluşturmayı hedefliyoruz.
Kâr Dağıtım Politikası	Dağıtılabilir karın en fazla %40'ını, nakit ve/veya hisse senedi olarak dağıtıyoruz.
Personel Tazminat Politikası	İş Kanunu ile tam uyumu sağlıyoruz.
Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası	Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele konusundaki yasa ve düzenlemelere, temiz bankacılık kurallarına, etik standartlara ve evrensel talimatlara tam uyum sağlamayı hedefliyoruz.
Şiddete Sıfır Tolerans Politikası	Bireyin hem evinde hem de iş yerinde güvende olmasının ve hissetmesinin önemine inanıyoruz. Bu bağlamda, güveni en çok zedeleyen unsurlar olan her türlü şiddet ve istismarla mücadele ediyoruz.
Tedarikçi Çalışma ve Davranış İlkeleri	Akbank olarak, tüm satın alma süreçlerinde belirtilmiş olan politikalara ve etik kurallara uygun hareket etmekteyiz.
Temiz Bankacılık Politikası	Bankamızın ve çalışanlarımızın müşterilere yönelik uygulama ve davranışlarında yasal mevzuatın gözetilmesinin yanı sıra müşteri faydasını da gözeterek hareket ediyoruz.
Ücretlendirme Politikası	BDDK ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ile Uyumlu bir yönetim anlayışına sahibiz.
Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası	Farklı bilgi, deneyim ve bakış açılarına sahip bireyler için eşit fırsatları teşvik ederek Yönetim Kurulu'nda çeşitlilik ve kapsayıcılığı destekliyoruz. Çeşitliliğin, karar alma süreçlerini güçlendirdiğine ve kurumsal performansa olumlu katkı sağladığına inanıyoruz.

Çevresel ve Sosyal Politikalar	Yaklaşımımız
Akbank Çevresel ve Sosyal Risk Çerçevesi	Kredilendirme yaptığımız tüm müşterilerimizin ticari faaliyetlerinin çevresel ve sosyal risklerini değerlendiriyoruz. Ayrıca çevresel ve sosyal performanslarının sürekli geliştirilmesi için onlarla iş birliği yapıyoruz.
Çevre Politikası	İklim değişikliğiyle mücadele ve çevrenin korunması kapsamında karşımıza çıkan risk ve fırsatların yönetimi için performans odaklı bir şekilde çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu süreçte, doğru yönetişim yapısını ve kontrol sistemlerini oluşturmayı hedefliyoruz.
Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi	Sürdürülebilirlik projelerimize finansman sağlarken, uluslararası ihraç standartları uyarınca yeşil ve sosyal uygunluk kriterlerimizi göz önünde bulunduruyoruz.

Tüm politikalarımıza buradan ılaşabilirsiniz
https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Politikalar/297/509/0

Bağlı Ortaklıklarımız

Eser Okyay
AKLease Genel Müdürü
Eser Okyay, Şubat 2002'de Akbank Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Okyay, 2007 – 2019 yılları arasında Ticari Bankacılık Satış ve Pazarlama Yöneticiliği, Ticari Bankacılık Pazarlama ve Satış Müdürlüğü, Şube Müdürlüğü ve Bölge Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. Temmuz 2019'dan itibaren Ticari Bankacılık Satış ve Pazarlama Bölüm Başkanlığı görevini yürüten Okyay, 2023 Şubat ayında AKLease Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. TED Ankara Koleji mezunu olan Okyay, lisans eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi bölümünde tamamlamış olup; Boğaziçi Üniversitesi'nden Executive MBA derecesine sahiptir.

Mehmet Ali Ersarı
Ak Portföy Yönetimi Genel Müdürü
Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği mezunu olan Ersarı, aynı üniversitede İnşaat Mühendisliği yüksek lisans ve Bilkent Üniversitesi'nde MBA derecelerini tamamlamıştır. 2008 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak Ak Portföy'e katılmadan önce ABN Amro Bank Hazine Direktörü olarak görev almıştır. Mehmet Ali Ersarı, finans sektörünün önde gelen kuruluşlarında 25 yılı aşkın bir süre üst düzey kademelerde yöneticilik görevini üstlenmiştir.

Mert Erdoğmuş
Ak Yatırım Genel Müdürü
Mert Erdoğmuş, Ocak 2015 tarihinde Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye Genel Müdür olarak atanmıştır. Ak Yatırım'a katılmadan önce 20 seneden uzun süre banka ve finansal kurumlarda farklı pozisyonlarda görev almıştır. İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun olan Erdoğmuş, Bloomsburg University of Pennsylvania'dan MBA derecesi almıştır.

Emel Arseven
AkÖde Genel Müdürü
Emel Arseven, 1999 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi bölümünden mezun olmuş, 2009 yılında ise Sabancı Üniversitesi'nde Executive MBA programını tamamlamıştır. Kariyer hayatına 2000 yılında Akbank Teftiş Kurulu'nda başlamış; denetim, üye iş yeri, ürün geliştirme, akademi, dijital bankacılık ve açık bankacılık gibi birçok farklı alanda çalışmıştır. 2022 yılında Akbank Dijital Bankacılık Bölüm Başkanı pozisyonundan AKÖde'de Genel Müdür pozisyonuna atanmıştır. 2022-2024 yılları arasında TÖDEB Yönetim Kurulu Üyesi pozisyonunda görev almıştır.

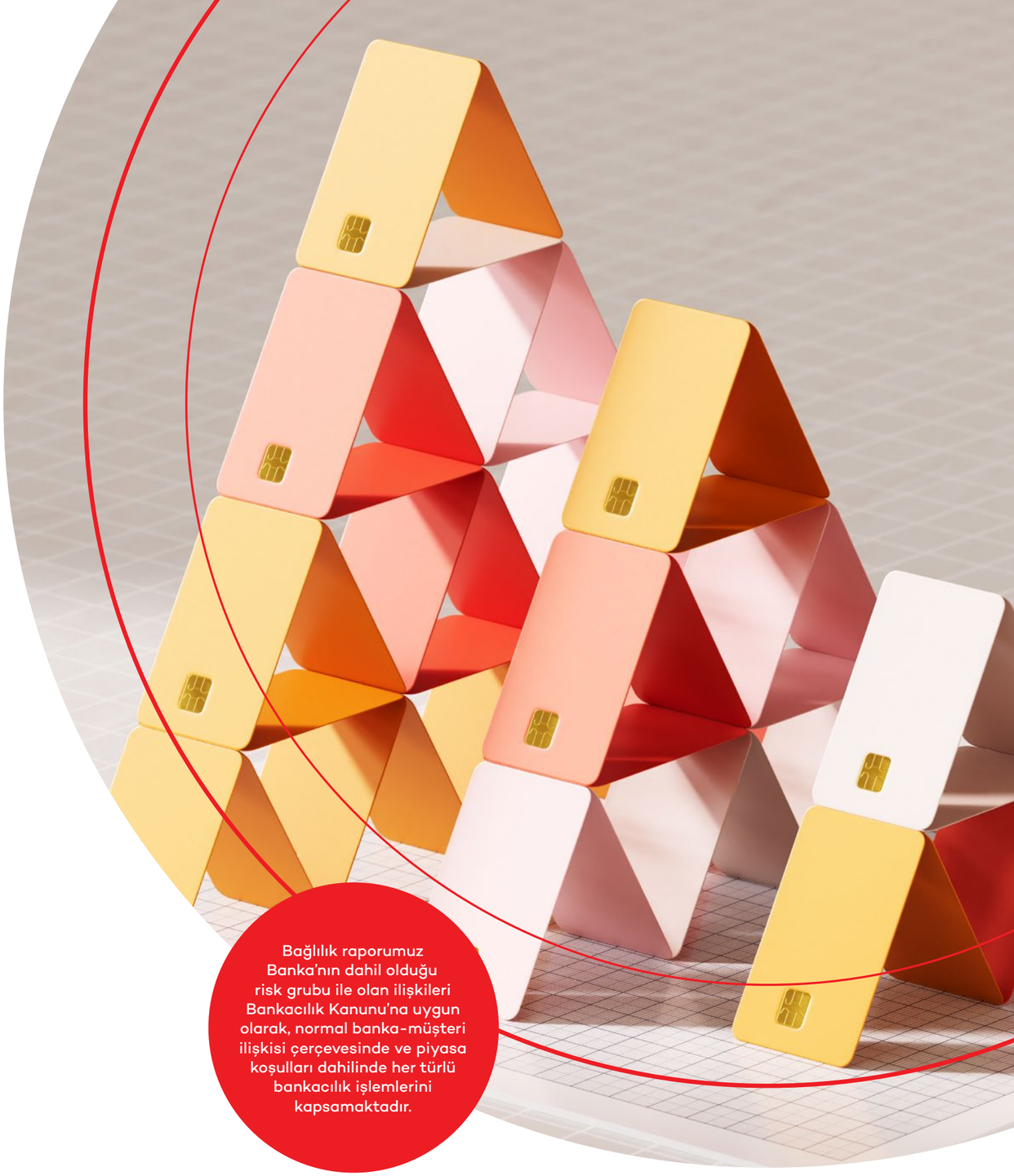
Mehmet Tugal
Akbank AG Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü
Mehmet Tugal, Mart 2023 tarihinde Akbank AG'ye Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür olarak katılmıştır. Akbank AG deneyimi öncesinde, çeşitli özel sektör bankalarının yönetim pozisyonlarında bulunmuştur. Eylül 2005'te Akbank Kurumsal Şube'de çalışmaya başlamış, sonrasında Kurumsal Şube Müdürü ve Bölgeler Ticari Satış ve Pazarlama Bölüm Başkanı olarak görev yapmıştır. 2017-2023 yılları arasında Akbank Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görev alan Tugal Akbank'taki görevlerinin yanı sıra, Ak Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı, Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Endeavor Türkiye Aktif Girişimci Destekleme Derneği Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Tugal, Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuş, Central Michigan Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamıştır. Harvard Business School ve Euromoney de dahil olmak üzere çeşitli eğitim programlarına katılmıştır.

Banka’nın Dahil Olduğu Risk Grubu ile Yaptığı İşlemler

Bağlılık raporumuz Banka’nın dahil olduğu risk grubu ile olan ilişkileri Bankacılık Kanunu’na uygun olarak, normal banka-müşteri ilişkisi çerçevesinde ve piyasa koşulları dahilinde her türlü bankacılık işlemlerini kapsamaktadır. Söz konusu işlemlerle ilgili ayrıntılı açıklamalar 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan, kamuya açıklanacak Konsolide Olmayan Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu’nun beşinci bölümünün VII no.’lu dipnotunda yer almaktadır. Ayrıca söz konusu bilgiler, Konsolide Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu’nun beşinci bölümünün VII no.’lu dipnotunda da yer almaktadır.

Bağlılık Raporumuz

Bankamızın dahil olduğu risk grubu ile olan ilişkileri Bankacılık Kanunu’na uygun olarak, normal banka-müşteri ilişkisi çerçevesinde ve piyasa koşulları dahilinde her türlü bankacılık işlemlerini kapsamaktadır. Söz konusu işlemlerle ilgili ayrıntılı açıklamalar 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan, kamuya açıklanacak Konsolide Olmayan Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu’nun beşinci bölümünün VII no.’lu dipnotunda yer almaktadır. Akbank Yönetim Kurulumuz, 2024 faaliyet yılı ile ilgili olarak Şirketimizin hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında Bağlılık Raporu hazırlamış ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 199’uncu maddesi uyarınca bu raporun sonuç kısmına aşağıda yer verilmiştir. Akbank olarak, ilişkili taraflarla yapmış olduğumuz işlemler hakkında gerekli açıklamalar, Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar’ın beşinci bölüm VII no’lu dipnotunda yer almaktadır. Akbank Yönetim Kurulumuz tarafından hazırlanan Rapor’da “Bankamızın, hakim şirket Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve Sabancı Grubu Şirketleri ile yapmış olduğu hukuki işlemler yukarıda belirtilmiştir. Bankamızın şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle finansal yönden uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır. Yapılan tüm işlemler piyasa emsallerine uygun olarak, olağan müşteri ilişkisi çerçevesinde neticelendirilmiştir.” denilmektedir.



Bağlılık raporumuz Banka’nın dahil olduğu risk grubu ile olan ilişkileri Bankacılık Kanunu’na uygun olarak, normal banka-müşteri ilişkisi çerçevesinde ve piyasa koşulları dahilinde her türlü bankacılık işlemlerini kapsamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.1. Pay sahipliği haklarının kullanımının kolaylaştırılması						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. Bilgi alma ve inceleme hakkı						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. Genel kurul						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.	X					
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.			X			Genel Kurul toplantısına; pay sahipleri ve temsilcileri, Yönetim Kurulu Üyeleri, bağımsız denetim firması temsilcileri ve ilgili mevzuat uyarınca toplantı hazırlıklarından sorumlu Bankamız çalışanları katılmıştır.
1.4. Oy hakkı						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					
1.5. Azlık hakları						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullandırılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Yönetim Kurulu'nda azlık payları ile seçilmiş üye bulunmamaktadır. Azlık hakları Banka'nın Ana Sözleşmesi ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir. Bununla birlikte TTK ve SPK düzenlemelerine uygun olarak azlık haklarının kullanımına özen gösterilmektedir.
1.6. Kar payı hakkı						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. Payların devri						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
2.1. Kurumsal internet sitesi						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
2.2. Faaliyet raporu						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. Menfaat sahiplerine ilişkin şirket politikası						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. Menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımının desteklenmesi						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X					
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.3. Şirketin insan kaynakları politikası						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. Müşteriler ve tedarikçilerle ilişkiler						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.5. Etik kurallar ve sosyal sorumluluk						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. Yönetim kurulunun işlevi						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. Yönetim kurulunun faaliyet esasları						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın iş birliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.		X				Üst Yönetim'in görevlerini yerine getirirken kasıt olmaksızın yaptıkları kusurlu eylemler sonucu sebebiyet verdikleri zararlardan doğan bireysel sorumlulukları 75 milyon ABD Doları limit ile sigortalanmıştır.

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.3. Yönetim kurulunun yapısı						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X					
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/ muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. Yönetim kurulu toplantılarının şekli						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.	X					Yönetim Kurulu Üyelerinin Genel Kurul'dan izin almadıkça, kendi veya başkası adına bizzat veya dolayısıyla Banka ile Banka konusuna giren bir ticari işlem yapamayacakları Banka Ana Sözleşmesi'nde yer almaktadır. Bu konuda Türk Ticaret Kanunu'nun rekabet yasağına müteallik 396 ve Bankacılık Kanunu'nun hükümleri mahfuzdur.

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.5. Yönetim kurulu bünyesinde oluşturulan komiteler						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Bazı üyeler birden fazla komitede görev almaktadırlar. Bu üyeler komiteler arasındaki koordinasyonu artırmaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/ kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.	X					
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. Yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere sağlanan mali haklar						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Genel Kurul'da her yıl Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilmektedir. Yönetim kurulu seviyesinde performans değerlendirmesi amaçlı özel bir çalışma gerçekleştirilmemiştir.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.			X			Yönetim Kurulu Üyelerine Akbank tarafından kullandırılacak krediler, Bankacılık Kanunu'nun 50. maddesinde belirli bir çerçeve içinde kısıtlanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerine bu çerçeve dışında kredi kullandırılmamaktadır.
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			Faaliyet Raporu'nda bu tutar toplu olarak yer almaktadır. 2024 yılında Grup Üst Yönetimi'ne 889 milyon TL tutarında mali hak sağlanmıştır.

Bankamız Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2024 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu dokümanlarına Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun aşağıdaki linklerinden ulaşılabilir:

https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1397419
https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1397420
https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1397431

Kurumsal Yönetim Uyum Bilgi Formu

1. PAY SAHİPLERİ

1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması

Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü tarafından 2024 yılında toplam 28 yerli ve yabancı yatırımcı konferans & roadshow'a katılım sağlanmış, bu kapsamda gerçekleştirilen 6 toplantıya üst yönetim iştirak etmiştir. Fiziki olarak gerçekleştirilen toplantıların yanı sıra sanal ortamda da yıl boyunca yatırımcılarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir. İlave olarak, üst düzey yönetimin katılımı ile yerli yatırımcıların davet edildiği 1 adet portföy yönetim şirketleri etkinliği düzenlenmiştir. Yıl boyu gerçekleştirilen 271 toplantıda 794 kişi ile görüşülmüştür. Ek olarak, yatırımcı ve analistler tarafından yıl boyunca telefon ve e-posta aracılığıyla iletilen çok sayıda soruya zamanında ve etkin bir şekilde yanıt verilmeye devam edilmiştir.

1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Özel denetçi talebi sayısı	Bulunmamaktadır.
Özel denetçi talebi sayısı	Bulunmamaktadır.

1.3. Genel Kurul

İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1253270
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Türkçe ve İngilizce olarak sunulmaktadır.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bulunmamaktadır.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Bagis-ve-yardim-politikasi/432/767/0
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/Bildirim/269794
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Bulunmamaktadır.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	2023 yılına ilişkin düzenlenen Olağan Genel Kurul Toplantısına pay sahipleri dışında katılım olmamıştır.

1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%40,75

1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-

1.6. Kar Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/ detay/K%C3%A2r-dagitim-politikasi/428/760/0
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	-
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	-

GENEL KURUL TOPLANTILARI

Genel Kurul Tarihi	22.03.2024
Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	0
Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	%75,21
Doğrudan temsil edilen payların oranı	%0,06
Vekaleten temsil edilen payların oranı	%75,15
Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/yil-liste/Genel-kurul-dokumanlari/301/0/0
Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/yil-liste/Genel-kurul-dokumanlari/301/0/0
Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	-
Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	480
KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1265126

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Sermaye-ve-ticaret-sicil-bilgileri/294/508/556
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/akbank-hakkinda/detay/Ortaklik-yapisi/282/518/0
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe - İngilizce

2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	2024 Faaliyet Raporu'nda 74-79 sayfalarda yer almaktadır.
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	2024 Faaliyet Raporu'nda 89-92 nolu sayfalarda yer almaktadır.
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	2024 Faaliyet Raporu'nda 114 nolu sayfada yer almaktadır.
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	2024 Faaliyet Raporu'nda 286-293 nolu sayfalarda yer almaktadır.
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	2024 Faaliyet Raporu'nda 146 nolu sayfada yer almaktadır.
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	-
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	2024 Faaliyet Raporu'nda 60-63 nolu sayfalarda yer almaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	2024 Faaliyet Raporu'nda 223-235 nolu sayfalarda yer almaktadır.

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Personel-tazminat-politikasi/433/768/0
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	506
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	İç Kontrol Başkanlığı
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	etik@akbank.com, 02123857777

3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Bulunmamaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Bulunmamaktadır.

3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Kilit yönetici pozisyonları için yedekleme planımız bulunmakta olup Yönetim Kurulu ile birlikte belirlenmektedir.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Cesitlilik-ve-kapsayicilik-politikasi/615/1505/0
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Cesitlilik-ve-kapsayicilik-politikasi/615/1505/0 https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Insan-haklari-politikasi/619/1522/0 https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Siddete-sifir-tolerans-politikasi/622/1525/0
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	Bulunmamaktadır.

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/ Etik-ilkeler/292/507/0
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/yil-liste/Surdurulebilirlik-raporlari/323/0/0
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Politikalar/427/930/0

4. YÖNETİM KURULU-I

4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	-
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Suzan Sabancı-Yönetim Kurulu Başkanı Sabri Hakan Binbaşgil-Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye, Bankanın tüm faaliyetlerini izleme, İç Sistemler'den sorumlu üye, Uyum Programı'nın yürütülmesinden sorumlu üye Ahmet Fuat Ayla-Murahhas Üye, plasman hizmetlerinin takibi ve yönetimi
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	Akbank Denetim Komitesi 2024 yılında 4 toplantı gerçekleştirmiştir. Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Başkanlığı, Uyum Başkanlığı, Risk Yönetimi Başkanlığı ile Bilgi Riski Yönetimi Başkanlığı tarafından hem denetim komitesi toplantıları hem de yıl içindeki faaliyetleri kapsamında düzenli raporlamalar gerçekleştirilmektedir.
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Denetim Komitesi Raporu, 2024 Faaliyet Raporu'nun 142-145 sayfasında yer almaktadır.
Yönetim kurulu başkanının adı	Suzan Sabancı
İcra başkanı / genel müdürün adı	Cenk Kaan Gür
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	-
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Yonetim-Kurulu-Cesitlilik-Politikasi/713/2103/0
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	1 - %10

YÖNETİM KURULUNUN YAPISI

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	Tüzel Kişi Üye Adına Hareket Eden Kişi	Cinsiyeti	Görevi	Mesleği	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son Durum itibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	ve/ veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı	Sermayedeki Payı (%)	Temsil Ettiği Pay Grubu	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Yer Aldığı Komiteler ve Görevi
Suzan Sabancı	-	Kadın	Yönetim Kurulu Başkanı	Bankacı	22.09.1997	İcrada Görevli Değil	Yönetim Kurulu Başkanı	H.Ö. Sabancı Vakfı - Mütevelli Heyeti Üyesi, H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi, Sabancı Üniversitesi - Mütevelli Heyeti Üyesi	Evet	0,63	-	Bağımsız Üye Değil	-			-
Sabri Hakan Binbaşgil	-	Erkek	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Üye	Bankacı	5.01.2012	İcrada Görevli Değil	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Akbank T.A.Ş. Mensupları Tekaüt Sandığı Vakfı - Yönetim Kurulu Başkanı, Akbank AG - Gözetim Kurulu Başkanı, Akbank Ventures BV - Gözetim Kurulu Başkanı, H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. - Yürütme Kurulu Üyesi ve Bankacılık Grup Başkanı	Evet	-	-	Bağımsız Üye Değil	-			Üst Düzey Risk Komitesi Başkanı, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Kredi Komitesi Üyesi
Ahmet Fuat Ayla	-	Erkek	Murahhas Üye	Bankacı	12.07.2017	İcrada Görevli	Murahhas Üye	-	Evet	-	-	Bağımsız Üye Değil	-			Kredi Komitesi Başkanı, Üst Düzey Risk Komitesi Üyesi
Eyüp Engin	-	Erkek	Yönetim Kurulu Üyesi	Bankacı	25.03.2019	İcrada Görevli Değil	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye	-	Evet	-	-	Bağımsız Üye	-			Denetim Komitesi Başkanı
Şakir Yaman Törüner	-	Erkek	Yönetim Kurulu Üyesi	Bankacı	17.03.1998	İcrada Görevli Değil	Yönetim Kurulu Üyesi	Basın Konseyi - Yüksek İstişare Kurulu Üyesi	Evet	-	-	Bağımsız Üye Değil	-			Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

YÖNETİM KURULUNUN YAPISI

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	Tüzel Kişi Üye Adına Hareket Eden Kişi	Cinsiyeti	Görevi	Mesleği	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son Durum itibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	ve/ veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı	Sermayedeki Payı (%)	Temsil Ettiği Pay Grubu	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Yer Aldığı Komiteler ve Görevi
Emre Derman	-	Erkek	Yönetim Kurulu Üyesi	Bankacı	26.03.2010	İcrada Görevli Değil	Yönetim Kurulu Üyesi	Yorglass Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi, Dragut Limited - Yönetim Kurulu Üyesi, Eczacıbaşı Holding A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	-	-	Bağımsız Üye Değil	-			-
Nusret Orhun Köstem	-	Erkek	Yönetim Kurulu Üyesi	Bankacı	28.03.2022	İcrada Görevli Değil	Yönetim Kurulu Üyesi	H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. - Finans Grup Başkanı, CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı, Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi, Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi, Enerjisa Enerji A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi, Sabancı İklim Teknolojileri A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Sabancı Building Solutions BV - Yönetim Kurulu Üyesi, Sabancı Üniversitesi - Mütevelli Heyeti Üyesi	Evet	-	-	Bağımsız Üye Değil	-			-
Mehmet Tuğrul Belli	-	Erkek	Yönetim Kurulu Üyesi	Bankacı	23.03.2020	İcrada Görevli Değil	Yönetim Kurulu Üyesi	Sera Filmcilik San. Tic. A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi Turkish Bank - Ekonomi Danışmanı	Evet	-	-	Bağımsız Üye	-	Değerlendirildi		-
Levent Demirağ	-	Erkek	Yönetim Kurulu Üyesi	Bankacı	28.03.2022	İcrada Görevli Değil	Yönetim Kurulu Üyesi	Ak Finansal Kiralama A.Ş. – Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	-	-	Bağımsız Üye	-			Denetim Komitesi Üyesi
Cenk Kaan Gür	-	Erkek	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Bankacı	2.10.2023	İcrada Görevli		Akbank AG - Gözetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Akbank Ventures BV - Gözetim Kurulu Üyesi	Evet	-	-	Bağımsız Üye Değil	-			Kredi Komitesi Üyesi, Üst Düzey Risk Komitesi Üyesi

4. YÖNETİM KURULU-II

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	5 fiziki toplantı yapılmıştır.
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%92 (2024 yılı dikkate alınmıştır.)
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Kullanılmıyor.
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Bankamız uygulamasında ortalama 3 gün önce sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağının belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Akbank Ana Sözleşmesi'nde 27. ve 31. maddelerde Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı belirlenmiştir. https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/images/pdf/AKBANK_ANA_SOZLESME.pdf
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Üyelerin şirket dışında görevler almalarına, yasal sınırlamalar dahilinde uygunluk verilmektedir.

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yönetim Kurulu Komiteleri, 2024 Faaliyet Raporunun 89-92 sayfalarında yer almaktadır.
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim Kurulu komitelerinin çalışma esaslarına ilişkin bilgi Banka web sitesinde yer almaktadır. https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/liste/Yonetim-kurulu-komiteleri/543/1166/0

4. YÖNETİM KURULU-III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/liste/Yonetim-kurulu-komiteleri/543/1166/0
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/liste/Yonetim-kurulu-komiteleri/543/1166/0
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	-
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/liste/Yonetim-kurulu-komiteleri/543/1166/0
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/liste/Yonetim-kurulu-komiteleri/543/1166/0

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşılıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	2024 Faaliyet Raporu'nun 92 nolu sayfalarında yer almaktadır
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	-
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	2024 Faaliyet Raporu'nun 104 nolu sayfalarında yer almaktadır

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	-	Eyüp Engin	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	Levent Demirağ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Hakan Binbaşgil	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Yaman Töröner	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Türker Tunalı	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Ücretlendirme Komitesi	-	Hakan Binbaşgil	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Ücretlendirme Komitesi	-	Yaman Töröner	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Kredi Komitesi	Ahmet Fuat Ayla	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Kredi Komitesi	Hakan Binbaşgil	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Kredi Komitesi	Kaan Gür	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Üst Düzey Risk Komitesi	Hakan Binbaşgil	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Üst Düzey Risk Komitesi	Ahmet Fuat Ayla	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Üst Düzey Risk Komitesi	Kaan Gür	Hayır	Yönetim kurulu üyesi

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	%100	%100	4 fiziki toplantı yapılmıştır.	-
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%67	%0	2 fiziki toplantı yapılmıştır.	-
Kredi Komitesi	-	%33	%0	İhtiyaç duyuldukça toplanır.	-
Üst Düzey Risk Komitesi	-	%33	%0	2 fiziki toplantı yapılmıştır.	-

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu

	UYUM DURUMU					
	Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz	Açıklama	Kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisi
A. Genel İlkeler						
A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1 Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X					https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/detay/Akbank-surdurulebilirlik-stratejisi/324/550/0 https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/detay/Akbankin-surdurulebilirlik-yonetisim-modeli/542/1160/0
Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X					https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/detay/Akbankin-surdurulebilirlik-taahhutleri/337/553/0
A1.2 ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X					https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/detay/Akbankin-surdurulebilirlik-taahhutleri/337/553/0
A2. Uygulama/İzleme						
A2.1 ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/ veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X					https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/detay/Akbankin-surdurulebilirlik-yonetisim-modeli/542/1160/0 Faaliyet Raporu'nun 153-154 nolu sayfalarında yer almaktadır.
Sorumlu komite ve/ veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X					Faaliyet Raporu'nun 153-154 nolu sayfalarında yer almaktadır.
A2.2 ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X					Faaliyet Raporu'nun 166-173 nolu sayfalarında yer almaktadır.
A2.3 ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	X					Faaliyet Raporu'nun 166-173 nolu sayfalarında yer almaktadır. https://www.akbankinvestorrelations.com/en/sustainability/year-list/Sustainability-reports/60/0/0
A2.4 İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X					Faaliyet Raporu'nun 166-173 nolu sayfalarında yer almaktadır.
A3. Raporlama						
A3.1 Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X					https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/yil-liste/Surdurulebilirlik-raporlari/323/0/0
A3.2 Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	X					Faaliyet Raporu'nun 166-173 nolu sayfalarında yer almaktadır. https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/detay/Akbankin-surdurulebilirlik-taahhutleri/337/553/0
A3.3 ÇSY konularında aleyhte açılan ve/ veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/ veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	X					Faaliyet Raporu'nun 146 nolu sayfalarında yer almaktadır.
A4. Doğrulama						
A4.1 Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	X					Faaliyet Raporu'nun 554 nolu sayfasında yer almaktadır.

		UYUM DURUMU					
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz	Açıklama	Kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisi
B. Çevresel İlkeler							
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X					https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/images/pdf/Akbank-Cevre-Politikasi.pdf Faaliyet Raporu'nun 93-94 nolu sayfalarında yer almaktadır.
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X					https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/yil-liste/Surdurulebilirlik-raporlari/323/0/0
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	X					Faaliyet Raporu'nun 153 nolu sayfasında yer almaktadır.
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X					Faaliyet Raporu'nun 160-165 nolu sayfalarında yer almaktadır.
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X					Faaliyet Raporu'nun 160-179 nolu sayfalarında yer almaktadır. https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Tedarikci-calisma-ve-davranis-ilkeleri/639/1620/0
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olunup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	X					Faaliyet Raporu'nun 152-178 nolu sayfalarında yer almaktadır.
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X					Faaliyet Raporu'nun 570-571 nolu sayfasında yer almaktadır. https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/yil-liste/Surdurulebilirlik-raporlari/323/0/0
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X					Faaliyet Raporu'nun 195 nolu sayfalarında yer almaktadır. https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/yil-liste/Surdurulebilirlik-raporlari/323/0/0
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	X					https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/yil-liste/Surdurulebilirlik-raporlari/323/0/0 Faaliyet Raporu'nun 166-173 nolu sayfalarında yer almaktadır.
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	X					https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/yil-liste/Surdurulebilirlik-raporlari/323/0/0 Faaliyet Raporu'nun 166-173 nolu sayfalarında yer almaktadır.
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	X					https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/yil-liste/Surdurulebilirlik-raporlari/323/0/0 https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Politikalar/297/509/0

		UYUM DURUMU					
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz	Açıklama	Kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisi
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X					https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/images/pdf/Akbank-Cevresel-ve-Sosyal-Risk-Cercevesi.pdf
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.			X		Akbank, etik ilkeleri ve sürdürülebilirlik politikalarına uyum konusunda tüm tedarikçilerden taahhüt almakta ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeleri'ne uyum konusunda teşvikte bulunmayı sürdürmektedir	Faaliyet Raporu'nun 278-279 nolu sayfalarında yer almaktadır.
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X					https://www.akbankinvestorrelations.com/en/images/pdf/Akbank-Allocation-and-Impact-REPORT-2023.pdf
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X					https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/yil-liste/Surdurulebilirlik-raporlari/323/0/0
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X					https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/yil-liste/Surdurulebilirlik-raporlari/323/0/0
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X					Faaliyet Raporu'nun 195-198 nolu sayfalarında yer almaktadır.
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X					Faaliyet Raporu'nun 195-198 nolu sayfalarında yer almaktadır.
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	X					Faaliyet Raporu'nun 195-198 nolu sayfasında yer almaktadır.
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X					https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/yil-liste/Surdurulebilirlik-raporlari/323/0/0 Su raporlaması
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.				X	Operasyon ve faaliyetlerimiz bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil değildir.	
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.				X	Karbon kredisi alım satımı yapılmadığı için bu bilgi raporlanmamaktadır.	
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				X	Uygulanmadığı için bu bilgi raporlanmamaktadır.	
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	X					https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/yil-liste/Surdurulebilirlik-raporlari/323/0/0

		UYUM DURUMU					
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz	Açıklama	Kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisi
C. Sosyal İlkeler							
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	X					https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Insan-haklari-politikasi/619/1522/0
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayrım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X					https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Insan-haklari-politikasi/619/1522/0 https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Cesitlilik-ve-kapsayicilik-politikasi/615/1505/0 https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Tedarikci-calisma-ve-davranis-ilkeleri/639/1620/0
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X					https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Insan-haklari-politikasi/619/1522/0 https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Cesitlilik-ve-kapsayicilik-politikasi/615/1505/0 https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Politikalar/297/509/0

		UYUM DURUMU					
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz	Açıklama	Kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisi
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X					https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Insan-haklari-politikasi/619/1522/0 Faaliyet Raporu'nun 218-222 nolu sayfalarında yer almaktadır.
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X					https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Insan-haklari-politikasi/619/1522/0 Faaliyet Raporu'nun 202-217 nolu sayfasında yer almaktadır.
	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X					Faaliyet Raporu'nun 210-213 nolu sayfasında yer almaktadır.
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X					Faaliyet Raporu'nun 202-217 nolu sayfalarında yer almaktadır.
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X					https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/images/pdf/is-sagligi-ve-guvenligi-politikasi.pdf
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X					Faaliyet Raporu'nun 223-224 nolu sayfalarında yer almaktadır.
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X					https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Politikalar/297/509/0
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X					https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Etik-ilkeler/292/507/0

	UYUM DURUMU					
	Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz	Açıklama	Kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisi
C. Sosyal İlkeler						
C1.9	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	X					Faaliyet Raporu'nun 225-233 ve 264-272 nolu sayfalarında yer almaktadır.
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X					Faaliyet Raporu'nun 253 nolu sayfalarında yer almaktadır.
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X					https://www.akbank.com/bankamiz/destek-merkezi/musteri-memnuniyet-politikamiz
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X					Faaliyet Raporu'nun 178-179 nolu sayfalarında yer almaktadır.
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X					Faaliyet Raporu'nun 6-7 nolu sayfasında yer almaktadır.
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X					2024 EFR - Ekler
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/ veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	X					Faaliyet Raporu'nun 171 nolu sayfasında yer almaktadır.

	UYUM DURUMU					
	Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz	Açıklama	Kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisi
D. Kurumsal Yönetim İlkeleri						
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X					Faaliyet Raporu'nun 160-161 nolu sayfalarında yer almaktadır.
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X					Faaliyet Raporu'nun 225-235 nolu sayfalarında yer almaktadır.

Entegre Risk Yönetimi ve Yasal Uyum

Risk ve fırsatların önceden analizlerini sağlayarak, atacağımız adımları Yönetim Kurulumuzun; Denetim Komitemiz ve Üst Düzey Risk Komitemiz ile iş birliği içerisinde yürüttüğü Risk Yönetim Sistemimiz aracılığıyla belirliyoruz.

Çok boyutlu risk yönetim yaklaşımımız sayesinde 2024 yılında da riskleri en uygun düzeyde tutmayı başardık.

Müşterilerimize karşı sorumluluklarımızı zamanında yerine getirebilme yeteneğimizi en üst seviyede tutabilmek için içsel sermaye yeterliliği değerlendirme süreci (İSEDES) ve risk türü bazında gerçekleştirdiğimiz diğer stres testleri ile rezervlerimizi devamlı olarak izliyoruz.

Akbank olarak, bilanço yönetimi, sermaye tahsisi, portföy/yatırım tercihi, yeni ürün ve faaliyet kararı gibi kilit konularda risk yönetimi, yasal mevzuata uyum, çevresel-sosyal etki analizini içeren çok boyutlu yaklaşımımızı sürdürürken, uzun vadeli strateji ve hedeflerimiz doğrultusunda faaliyetlerimize yön ve ivme kazandırmaya da devam ediyoruz. Risk ve fırsatların önceden analizlerini sağlayarak, atacağımız adımları Yönetim Kurulumuzun; Denetim Komitemiz ve Üst Düzey Risk Komitemiz ile iş birliği içerisinde yürüttüğü Risk Yönetim Sistemimiz aracılığıyla belirliyoruz. Risk Yönetimi Başkanlığımız, doğrudan Yönetim Kurulu'muza bağlı olarak görevini sürdürüyor. Risklerimizi temel risk kategorileri (kredi, piyasa, faiz, likidite, operasyonel) çerçevesinde inceliyor ve her biri için atılacak adımları tüm birimlerimiz ve çalışanlarımız ile paylaşarak bütüncül bir yaklaşım sergiliyoruz. Her raporlama yılında olduğu gibi 2024 yılı içerisinde de Risk Yönetimi Başkanlığı, İç Kontrol Başkanlığı, Uyum Başkanlığı, Teftiş Kurulu Başkanlığı ve Bilgi Riski Yönetimi Başkanlığı koordinasyon ve değerlendirme sorumluluklarını en iyi şekilde üstlenerek beklenen aksiyonların alınmasında aktif olarak görev aldılar. Çok boyutlu risk yönetim yaklaşımımız sayesinde 2024 yılında da riskleri en uygun düzeyde tutmayı başardık.

Akbank olarak, konu odaklı oluşturduğumuz komiteler ile yönetim ve karar mekanizmalarımız etkin bir şekilde işliyor. Komitelere katılım, Yönetim Kurulu ve/veya Genel Müdür/ Genel Müdür Yardımcısı görev seviyesinde gerçekleşiyor. Denetim Komitemiz; iç denetim, iç kontrol, risk yönetimi ve yasal uyum faaliyetlerinin yetki ve sorumluluklarının birbirinden ayrı ama birbiriyle uyumlu yönetimi amacıyla kuruldu. Denetim kuruluşlarının takibi üzerinden Bankamızdaki faaliyetlerin güvenli ve aksatılmadan yürütülmesini sağlıyor.

2024 yılı Denetim Komitesi Raporumuz ve Denetim Komitemize bağlı başkanlıklarımız hakkında detaylı bilgi edinmek için Faaliyet Raporumuzun Denetim Komitesi Raporu bölümünü inceleyebilirsiniz.

Uluslararası kabul görmüş risk yönetim düzenlemelerini ve modellerini iş süreçlerimize dahil ederek riskleri aktif bir şekilde yönetiyoruz. Risk yönetimi çerçevesinde gerçekleştirdiğimiz simülasyonlar, senaryolar, analizler, hesaplamalar, stres testleri ve diğer çalışmalar, Bankamız Yönetim Kurulu ve Üst Yönetimi'nin aldığı stratejik kararlarda belirleyici ve destekleyici rol alıyor.

Güncel piyasa koşullarını göz önünde bulundurarak, uyguladığımız stres testlerinin sayısını artırıp, farklı şiddetteki krizlerin sermaye ve öz kaynak yeterlilik rasyoları üzerindeki etkilerini hesapladık. Bu sayede Bankamıza şoklara karşı daha dayanıklı bir kimlik kazandırmayı amaçlıyoruz. Müşterilerimize karşı sorumluluklarımızı zamanında yerine getirebilme yeteneğimizi en üst seviyede tutabilmek için içsel sermaye yeterliliği değerlendirme süreci (İSEDES) ve risk türü bazında gerçekleştirdiğimiz diğer stres testleri ile rezervlerimizi devamlı olarak izliyoruz. Aynı zamanda, sistemik önemli bir banka olarak stres durumlarında alınabilecek tedbirlere ilişkin planlama sürecini içeren "Önlem Planı"nı da her yıl güncelleyerek BDDK ile paylaşıyoruz.

Risk iştahı yapısı ve yönetimi ile risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi ve izlenmesi aşamaları Bankamızın stratejilerine göre şekilleniyor ve çalışmalarımızda ulusal/ uluslararası metodolojileri takip ediyoruz. Piyasalar, sektör içi rekabet ve yasal değişiklikler gibi dış faktörlerin yanı sıra Bankamızın vizyon ve misyonu, stratejik hedefleri ve orta vadeli planı doğrultusunda belirlenen risk iştahı, mevcut ve planlanan sermayenin olumsuz senaryolarda dahi Bankamızın iş planları için yeterli olup olmadığı konusunda geri bildirim sağlıyor. Risk iştahının yönetiminde ise; risk limitleri, yönetmelikler, prosedürler ve üst yönetime zamanında, doğru ve kapsamlı yapılan raporlamalar önemli rol oynuyor. Banka ve iştirakler için yıllık olarak belirlenen risk limitlerine uyum durumu, regülasyonlar ve değişen piyasa koşullarına göre yakından takip edilerek, etki analizleri ve aksiyon planlamaları ile dinamik olarak yönetiliyor.

Mevzuat ve metodolojilerin yanında çalışanlarımızın Temiz Bankacılık İlkeleri'ne uyumlu hareket etmesini destekleyerek, Bankamızın değerini koruyor ve hem müşterilerimiz hem de paydaşlarımızla birlikte daha sürdürülebilir ilişkiler inşa ediyoruz.

Uluslararası kabul görmüş risk yönetim düzenlemelerini ve modellerini iş süreçlerimize dahil ederek riskleri aktif bir şekilde yönetiyoruz.

Yeni Ürün ve Hizmet Değerlendirme Süreci

2011 yılından itibaren, önerilen bütün ürün ve hizmetlerimizin uygunluğu, ürün geliştirme sürecine dahil tüm birimlerin yöneticilerinin yer aldığı Yeni Ürün ve Hizmet Değerlendirme Komitemiz tarafından değerlendiriliyor.

Mevcut ürün ve faaliyetlerimiz için belirlenmiş risklerin haricinde yeni geliştirdiğimiz ürün ve hizmetler için de risk değerlendirmesi yapıyoruz. Yeni ürün veya hizmetimizin olası finansal, yasal, operasyonel ve itibar riskleri, bunların ölçülmesinde ve yönetilmesinde takip edilecek uygulamalar ve kontrol mekanizmaları ilgili birimlerimizin katılımıyla belirleniyor. 2011 yılından itibaren, önerilen bütün ürün ve hizmetlerimizin uygunluğu, ürün geliştirme sürecine dahil tüm birimlerin yöneticilerinin yer aldığı Yeni Ürün ve Hizmet Değerlendirme Komitemiz tarafından değerlendiriliyor.

Komite üyelerinin yaptığı kapsamlı değerlendirme ve İç Kontrol Başkanlığı'ndan alınan en son görüş sonrası Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanan yeni ürün ve hizmetlerimizi uygulamaya alıyoruz.

Denetim Komitemiz ve Üst Düzey Risk Komitemizin, Yönetim Kurulu ile yaptığı değerlendirmeler sonucunda belirlediği risk kategorileri şu şekilde:

Piyasa ve Karşı Taraf Kredi Riski

Döviz kurları, hisse senetleri ve faiz oranlarının piyasa fiyatlarında oluşabilecek değişiklikler sonucu karşılaşılan piyasa risklerini uluslararası kabul görmüş modeller çerçevesinde ölçerek limitler belirlemenin yanı sıra bu limitlere uyumu sürekli izliyoruz.

Piyasa riskinin izlenmesi amacıyla risk metrikleri, portföy yapısı, işlem türü, vade ve para birimi bazında limitleri belirliyoruz. Aynı zamanda, piyasa gelişmelerini sürekli takip ederek model geliştirme ve doğrulama süreçlerini yönetiyoruz.

Yönetim Kurulumuz limitleri düzenli olarak gözden geçirirken; Kurul'un görevlendirdiği Risk Yönetimi Başkanlığı ise stratejilerimiz ve piyasa koşulları doğrultusunda gerekli değişikliklerin yapılmasından sorumlu olarak görev yapıyor. Piyasa Riski Komitesi'nde, Üst Yönetim seviyesinde yapılan ve düzenli gerçekleştirilen toplantılarda piyasa riski açısından önemli konular ele alınarak gerekli aksiyonların alınması sağlanıyor.

Müşterilerimizin portföyünde yer alan türev işlemlerinin gelecekteki olası piyasa fiyatlarına göre ulaşabileceği en yüksek değeri karşı taraf kredi riski olarak izliyoruz. Bunun yanı sıra, içsel modele dayalı parametreler de kullanılarak kredi değerleme ayarlamaları hesaplıyoruz. APKO (Aktif-Pasif Komitesi) ve Piyasa Riski Komitesi, piyasa riskinin yönetiminde rol alan komiteler olarak görev yapıyor.

Likidite Riski

Mevduat sahiplerimize, taahhütte bulunduğumuz firmalara ve fon sağlayan kreditörlerimize karşı yasal sorumluluklarımızı zamanında yerine getirmek için gereken likidite kaynaklarını sağlayacak bir likidite yönetimi çerçevesi oluşturduk. Likidite riskinin yaratabileceği olumsuz etkilerden; güçlü sermaye yapımız, yaygın mevduat tabanımız ve çeşitlendirilmiş yurt içi ve yurt dışı borçlanma kaynaklarımızla korunuyoruz. Ayrıca; Merkez Bankası, Takasbank Para Piyasası, BIST Repo Piyasası, bankalar nezdinde tahsis edilen limitler ve likit menkul kıymet portföyünü gerekli olduğu zaman ek likidite kaynakları olarak kullanabiliyoruz. Yabancı para likidite yönetiminde tedbirli davranıyor ve likidite ihtiyacımızı tam olarak karşılayabilmek için yeterli rezervler bulundurmanın yanı sıra swap işlemlerini de etkin olarak kullanıyoruz.

Belirli aralıklarla gerçekleştirdiğimiz likidite stres testiyle likidite durumumuzu devamlı takip ediyoruz. Stres testi sonuçları likidite riski yönetim politikamıza ve stratejimize yön veriyor. Likidite riskimizi, bu çerçeve politikada ortaya koyduğumuz likidite risk düşüncemiz ile uyumlu bir şekilde yönetiyoruz. Piyasa Riski Komitesi, APKO ve gerekli durumlarda Likidite Acil Durum Yönetim Komitesi, likidite riskinin yönetiminde rol alan komiteler olarak görev yapıyor.

Faiz Oranı Riski

Yönetim Kurulu onaylı politika çerçevesinde, faiz oranı riski düzeyi etkili bir şekilde yönetilirken, risklerin kontrol edilmesi ve sınırlandırılması için belirlenen risk limitlerini takip ediyoruz. Bankamızın faize duyarlı aktif ve pasiflerinin finansal tablolarında faiz oranlarındaki dalgalanmaların yaratacağı etkilere ilişkin duyarlılık analizleri gerçekleştiriyoruz. Bilanço yapısındaki potansiyel vade uyumsuzluğu nedeniyle maruz kalınabilecek yapısal faiz oranı riskinin belirlenmesi ve yönetilmesi amacıyla hazırlanan faiz duyarlılığı ve senaryo analizlerini yakından takip ederek ölçüyor ve raporluyoruz. Bu analizlerde faiz oranlarına şok uygulanarak, gelir/gider yaklaşımıyla Bankamızın kısa dönem net faiz gelirinde ve faiz oranına duyarlı faiz dışı gelir/giderinde oluşabilecek değişimler hesaplanırken, ekonomik değer değişimi yaklaşımının ve faiz oranlarındaki değişimlerin uzun dönem bakış açısıyla banka öz kaynakları üzerindeki etkisi analiz ediliyor. Faiz oranı riskinde rol alan komitelerimiz ise APKO ve Piyasa Riski Komitesi'dir.

Kredi Riski

Kredi riski taşıyan tüm bankacılık ürünlerimizi proaktif kredi politikaları ve prosedürlerimiz yardımıyla yönetiyoruz. Mevcut kredi portföyümüzün kalitesinin düzenli olarak takip edilmesi, yeni kredi taleplerinin değerlendirilmesi, krediler için ayrılacak karşılıkların belirlenmesi işlemleri için geliştirdiğimiz içsel modeller tarafından hesaplanan içsel derecelendirme notları ve skorlarını kullanıyoruz. Kredi süreçlerinde kullanılan tüm modelleri belli bir prosedür kapsamında geliştiriyor, eş anlı olarak valide edip performanslarını devamlı izliyoruz.

Yine kredi riskimizi kontrol etmek ve yakından izlemek amacıyla firma, grup, sektör, ülke gibi pek çok farklı düzeyde limitler belirliyoruz. Aynı zamanda, küresel gelişmeleri yakından takip ederek, inovatif çalışmalar yapıyoruz. Özellikle makine öğrenimi tekniklerini model geliştirme ve doğrulama süreçlerimize adapte ederek söz konusu süreçlerin verimliliklerini artırıyoruz. TFRS-9 standartlarına uygun olarak Beklenen Kredi Zararı Karşılığı (BKZK) hesaplamalarını günlük olarak gerçekleştiriyor, değişiklikleri takip ediyoruz. Aylık olarak hem model tarafından hem de uzman görüşü ile hesaplanan karşılıkların tutar ve oran değişikliklerini raporluyor, değişim sebeplerini inceliyoruz. İlaveten, sorunlu alacaklara ilişkin riskleri detaylı ve bütüncül olarak izliyor ve ölçümlüyoruz. Bu kapsamda, sorunlu alacak olarak sınıflandırma, izleme, yeniden yapılandırma, değer düşüklüğüne tabi tutma, kayıttan düşme ve sorunlu alacaklara ilişkin raporlama konularında ikinci hat kontrolleri yaparak kalitenin güvence altına alınmasını sağlıyoruz.

Çevresel ve Sosyal Risk Çerçevesi ile finanse ettiğimiz faaliyetlerin proaktif bir şekilde çevresel ve sosyal riskler açısından değerlendirilmesini ve yönetimini amaçlıyoruz.

BKZK hesaplamalarına girdi olarak değerlendirilen parametrelerin tüm model geliştirme ve validasyon çalışmalarını yapıyoruz. Düzenli olarak yapılan model güncelleme çalışmalarının ve sistemdeki diğer parametre değişikliklerinin etkisini simüle ediyoruz. Karşılık rakamlarının sistem hesaplamaları ve kontrollerini gerçekleştiriyoruz. Kredi riskinin yönetiminde rol alan komitelerimiz; Kredi Komitesi, APKO ve Perakende Kredi Komitesi'dir.

Çevresel ve Sosyal Risk Çerçevesi ile finanse ettiğimiz faaliyetlerin proaktif bir şekilde çevresel ve sosyal riskler açısından değerlendirilmesini ve yönetimini amaçlıyoruz. Müşterilerimizin çevresel ve sosyal risklerini; faaliyet alanlarında oluşan çevresel ve sosyal etkiler, iklim riskleri, üretim süreçleri, ürün ve hizmet kalitesi, yönetişim yapısı ile paydaşlarla ilişkiler açısından inceliyoruz. Kredilendirmede yüksek olumsuz çevresel ve sosyal etkileri olan işlemlerin sonuçlarını uygun yönetim planlarıyla azaltırken; yenilenebilir enerji yatırımları, çevre dostu teknoloji projeleri, döngüsel ekonomi yatırımları, kaynak verimliliği, atık yönetimi, toplumsal cinsiyet eşitliği, temel sosyal hizmetlere erişim ve istihdam sağlayıcı yatırımlar gibi olumlu çevresel ve sosyoekonomik etkileri olan projelere öncelik vermeye özen gösteriyoruz.

Operasyonel Risk
Ana faaliyetlerimiz açısından risk kategorisinde değerlendirdiğimiz bir diğer alan ise operasyonel riskler. Operasyonel risklerimizin kaynağı olarak; hem Üst Yönetim hem de çalışanlarımız tarafından zaman ve koşullara uygun hareket edilememesi, iş süreçlerimizin kontrolündeki aksamalar sonucu hata ve usulsüzlüklerin gözden kaçması, bilgi teknolojisi sistemlerimizdeki hata ve aksamaları ya da doğal felaketleri ve diğer dış etkenleri görüyoruz. Başta yasal risk ve uyum riski olmak üzere tüm risk kategorileriyle bağlantılı olan operasyonel risklerimizin yönetiminde, iç kayıp verisinin takibi, farklılaştırılmış ve çeşitlendirilmiş kontroller, anahtar risk göstergeleri, senaryo analizleri ve sigortalama gibi mekanizmalardan etkin bir biçimde yararlanıyoruz. 2011 yılında Üst Yönetimimiz seviyesinde kurulan Operasyonel Risk Komitesi, düzenli olarak gerçekleştirdiği toplantılarda operasyonel risk açısından önemli konuları ele almanın yanı sıra alınan aksiyonları etkin bir şekilde takip ediyor.

Operasyonel riskin yönetiminde rol alan diğer komitelerimiz ise; Denetim Komitesi, Bilgi Güvenliği Komitesi, İş Sürekliliği ve Bilgi Sistemleri Sürekliliği Komitesi, Bilgi Riski Yönetim Komitesi, Dahili Komite, Müşteri Deneyimi ve Temiz Bankacılık Komiteleri, Uyum Komitesi, Dış Hizmet Yönetim Komitesi ve Yeni Ürün/ Hizmet Değerlendirme Komitesi'dir.

Yasal risk oluşmaması adına, mevzuata uyum konusunda hatasız ve eksiksiz çalışmayı temel önceliğimiz olarak ele alıyoruz. Bankacılıkla ilgili yasal mevzuatın takip edilmesinde, gelişme ve değişikliklere uyum için sistemsel altyapımızda, iş süreçlerimizde, kural ve sınırlamalarımızda yasal mevzuata uyumun sağlanmasında çeşitli birimlerimiz görev alıyor.

Diğer Riskler
Bankamızda diğer riskler kapsamında; bilgi teknolojileri ve bilgi riski, dolandırıcılık (fraud) riski, itibar riski, iklim değişikliği riski, temiz bankacılık riski, stratejik risk, takas riski, iş riski, model riski, transfer riski ve artık risk bulunuyor. Diğer riskler arasında ön plana çıkan risk türlerine ilişkin açıklamaları aşağıda bulabilirsiniz:

İtibar Riski
İtibar riski, sürdürülebilirlik yönetimimiz açısından önem taşıyan riskler arasında yer alıyor. Başta Yönetim Kurulumuz olmak üzere tüm Akbanklılar itibar riskinin yönetiminden sorumludur. Bu kapsamda yasal düzenlemelere tam uyum sağlamak, paydaşlarla güvene dayalı ilişkiler geliştirmek, müşterilerimizin şikayetlerini etkin ve hızlı şekilde çözümlemek gibi önem arz eden alanlarda politika ve uygulamalarımızı belirleyerek yazılı hale getirdik. Etik İlkelerimizi bu bağlamda önemli bir rehber olarak görüyoruz.

İklim Değişikliği Riski
2030 yılında ortalama sıcaklık artışının 1,5 dereceye ulaşması(*) beklenirken, iklim değişikliği ve sebep olabileceği yıkıcı etkilere yönelik geliştirilecek strateji ve alınacak aksiyonların şirketler için önemi artıyor. Bu durum TSRS Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında da özellikle iklim değişikliğinin geçiş ve fiziksel riskleri üzerine odaklanılarak yakından takip ediliyor. Finansal risklerin bir bileşeni olarak değerlendirdiğimiz iklim değişikliği riskinin yönetimi kapsamında; iklim değişikliği riskinin tespit edilmesi, ölçümlenmesi ve izlenmesi amacıyla İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (İSEDES) çalışmalarında kullanılacak bir metodoloji oluşturduk ve metodolojiye bağlı olarak İSEDES senaryolarında iklim değişikliği riski kapsamında sermaye ayırmaktayız. Sayısallaştırılan iklim riski skorunu aynı zamanda risk iştahı göstergelerine dahil ederek portföyün iklim riski skorunun belirlenen eşik değerlere göre durumunu takip ediyoruz. Ayrıca, iklim değişikliği riskinin izleneceği risk limitlerimizi de belirledik. Kredi tahsis sürecinde iklim riskleri yönetim planlarının değerlendirmesine bağlı olarak firma ratinglerine etki verilmektedir.

Temiz Bankacılık Riski
Akbank olarak; paydaşlarımız, müşterilerimiz, piyasaları etkileyen haksız uygulama veya davranışlarımızın müşteri zararı, finansal ceza veya itibar kaybına yol açmasını Temiz Bankacılık Riski olarak tanımlıyoruz. Temiz Bankacılık kapsamında, müşterilerimize yönelik uygulama ve davranışlarımızda yasal mevzuatın yanı sıra müşteri faydasını da gözetiyoruz. Temiz Bankacılık İlkeleri'nin operasyonel ve itibar risklerinin daha iyi yönetilmesinin olası yasal risklerin bertaraf edilmesi ve sürdürülebilir müşteri ilişkisi açısından çok önemli olduğuna inanıyoruz.

Gizlilik ve Bilgi Güvenliği Riski
Gizlilik ve Bilgi Güvenliği, günümüzde kurumlar için öncelikli risklerden biri olarak ele alınıyor. Dijital dönüşümle birlikte katma değerli hizmetlerin kullanıcılara çevrimiçi olarak her zaman sunulabilmesi ve sunulan hizmetlerin tüm dünyaya açık hale gelmesi dijital riskleri doğal olarak artırıyor. Bu dönüşümle birlikte dijital güven, önemli bir olgu haline gelmiş olup, dijital güvenin sağlanması için kurumların gizlilik ve bilgi güvenliği risklerini iyi yönetmesi gerekiyor.

Biz de, değişimin hızlı olduğu dünyada bilgi güvenliği ve gizliliğinin doğru ele alınması, değişime ayak uydurulması ve yenilikle beraber gelen risklere gereken önemin verilebilmesi için gerekli yönetişim ve işletme modellerini uygulamaya koyuyoruz.

Finansal risklerin bir bileşeni olarak değerlendirdiğimiz iklim değişikliği riskinin yönetimi kapsamında; iklim değişikliği riskinin tespit edilmesi, ölçümlenmesi ve izlenmesi amacıyla İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (İSEDES) çalışmalarında kullanılacak bir metodoloji oluşturduk ve metodolojiye bağlı olarak İSEDES senaryolarında iklim değişikliği riski kapsamında sermaye ayırmaktayız.

(*) Birleşmiş Milletler Hükümetler arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) 2021 yılı Raporu

Veri Gizliliği ve Güvenliği

Bilgi Güvenliği Yönetimi

Bilgi güvenliğini sağlamak, bilgi risklerini yönetmek ve dolandırıcılık olaylarına karşı müşterilerimizi korumak, önceliklerimiz arasında bulunuyor. Bu alanda, yasalar ve düzenlemeler tarafından çizilen çerçeve ile sınırlı kalmıyor, daha iyisini hedefliyoruz.

Bilgi güvenliği ve dolandırıcılık risklerine ilişkin stratejilerin, en üst düzeyde, doğrudan Yönetim Kurulu tarafından yönetilmesini sağlıyoruz. BT ve siber güvenlik konusunda deneyimli Üst Yönetim üyesi olan Bilgi Riski Yönetimi Başkanı, doğrudan Yönetim Kurulu'na raporluyor. Bu organizasyon modelini dünya çapında uygulayan birkaç şirketten biri olan Akbank ayrıca, Türk bankacılık sektöründe ise bunu yapan ilk banka olma özelliğini taşıyor. Bu model, birbirleri ile oldukça ilişkili olan bilgi güvenliği risklerini ve dolandırıcılık risklerini bir çatı altında toplayıp diğer teknoloji risklerinden ayırma imkanını sağlıyor. Bu ayrım, risklere karşı daha etkin, bütünsel ve bağımsız bir risk yönetimi yaklaşımını kolaylaştırıyor. Bu yapının bir parçası olarak riskler, Banka'nın üst düzey yönetiminin katılımı ile yönetiliyor.

Siber güvenliği sağlamak ve dolandırıcılık riskini yönetmek amacıyla, "Bilgi Riski Yönetim Stratejisi" oluşturduk. Bu stratejiyi düzenli olarak her yıl ve gerektiğinde, gelişen ve değişen tehditler doğrultusunda güncelliyor ve Yönetim Kurulu onayı ile işletiyoruz. Bu sayede, risklerin yönetişimi konusunda gerekli organizasyonel ve teknik yapı da sağlanmış oluyor.

Bilgi risklerinin yönetişim yapısını, Bilgi Güvenliği Politikası ve politikayı destekleyen dokümanlarımızla gerçekleştiriyoruz. Politika, Banka'nın ve iştiraklerinin tüm birimlerini, ürünlerini ve süreçlerini kapsıyor. Tüm standartlar, bu politika altında, en iyi uygulamalar baz alınarak oluşturuluyor ve hem tehditlerin durumuna, hem teknoloji gelişimine, hem de iş ihtiyaçlarına göre periyodik olarak gözden geçirilip güncelleniyor.

Bilgi Güvenliği Stratejisi ve politikaları ile Banka'nın riskleri, Yönetim Kurulu'nun başkanlık ettiği Bilgi Güvenliği Komitesi ile düzenli olarak gözden geçiriliyor. Siber tehditlere ve dolandırıcılık tehditlerine karşı, sektörel iş birliğinin ve istihbarat paylaşımının önemine inanıyoruz. Uluslararası alanda FS-ISAC, bunun yanı sıra ulusal alanda farklı oluşumlara aktif üyeliğimizi devam ettirirken, istihbarat hizmeti sunan önde gelen global firmalardan hizmet alıyoruz.

Siber tehditleri ve dolandırıcılık tehditlerini izlemek, gerektiğinde yanıt vermek ve çözümlemek için 7/24 operasyon yürüten merkezimiz devrededir. Bu alanda yenilikçi teknolojilere yaptığımız yatırımlarla sektöre öncülük ediyoruz. Büyük veri, yapay zeka ve makine öğrenmesi teknolojilerini kullanan teknoloji platformları, karmaşık tehditlere karşı savunma ve tespit mekanizmalarını etkili kılıyor. Güvenlik teknolojileri yatırımlarını, sistemsel hatalara karşı yedekli çalışmaya imkan sağlayacak şekilde planlıyoruz. Ayrıca sahip olunan güvenlik teknolojileri, küresel istihbarat ağları ile çevrimiçi şekilde güncelleniyor. Siber tehditleri ve dolandırıcılık tehditlerini engellemenin yanı sıra, gerçekleşen bir olayın en az zarar ile atlatılabilmesine yönelik kabiliyetlere ve süreçlere de önem veriyoruz.

Hizmet ve ürünlerimizi, iştiraklerimiz ve iş ortaklarımızın da dahil olduğu bir ekosistem bünyesinde sunduğumuzun bilincindeyiz. Politikalarımız gereği, üçüncü taraflardan alınan hizmetler kapsamında gerekli değerlendirme ve kontrol faaliyetlerini gerçekleştiriyoruz. Risk skorlama uygulamalarıyla, hizmet veren firmaların güvenlik seviyelerini de takip ediyoruz.

Yeni hizmetlerin ve bu hizmetleri mümkün kılan teknoloji altyapılarının ve süreçlerinin güvenliğini, bir gereklilik olarak daha tasarım aşamasında göz önünde bulunduruyor ve ele alıyoruz. Böylelikle daha ilk günden riskleri indirgenmiş hizmetler sunuyoruz.

Bilgiye erişim konusunda, en az yetki ihtiyacını gözeterek yetkilendirme yapıyoruz. Veriye erişimde ve veri işlemede ise maskeleme, izleme, engelleme dahil olmak üzere ek kısıtlar uyguluyoruz. Veri sızıntısı, dolandırıcılık vakaları ve iş sürekliliğini etkileyen olaylara etkin bir şekilde müdahale etmek amacıyla gerekli planları hazırlıyor ve ilgili planları periyodik olarak test ediyoruz.

İşletme modelimiz, bilgi güvenliğine ilişkin olgunluk seviyemizin düzenli ölçülmesini ve gelişim alanlarının tespitini sağlıyor. Bu kapsamda, önde gelen uluslararası bağımsız denetim şirketlerinden düzenli olarak denetim hizmeti alıyoruz. Yerel yasal düzenleyici resmi kurum olan BDDK, bilgi risklerinin yönetilmesi kapsamında ISO 27001 ve COBIT çerçevelerini baz alan bazı düzenlemeleri zorunlu kılıyor. Banka'mızın da bu düzenlemeler ile uyumlu olması gerekiyor. Düzenlemelere uyum durumu, bağımsız denetçi firmalar tarafından yapılan denetimler aracılığıyla BDDK'ya raporlanıyor. Söz konusu düzenlemelere ve uluslararası standartlara uyum doğrultusunda, 2024 Şubat ayında bağımsız bir denetim kuruluşunun gerçekleştirdiği tetkik sonucunda Bankamız, Siber Güvenlik Merkezi süreçleri kapsamında ISO 27001 sertifikasını almaya hak kazanmıştır.

Siber Güvenlik Merkezi ve Dolandırıcılık Risk Yönetimi faaliyetleri kapsamında, uluslararası çapta uzman teknoloji ve sistem sağlayıcıları ile birlikte çalışıyoruz. Siber Güvenlik ve Dolandırıcılık Risk Yönetimi faaliyetlerine ilişkin teknolojilerimizin ve süreçlerimizin olgunluğunu ve etkinliğini artırmak üzere düzenli olarak gözden geçirme ve test hizmetleri alıyoruz.

Hem iç kaynaklarımızla hem de konusunda uzman firmalardan aldığımız hizmetlerle, sürekli olarak sistemlerin ve uygulamaların zafiyet taramalarını gerçekleştiriyoruz. Banka Yönetim Kurulu'na bağlı olarak bağımsız çalışan bilgi riski kontrol birimiyle periyodik kontrol çalışmaları yürütüyoruz.

Bilgi sızdırmak, hesap gizliliğini tehlikeye atmak, sistemlere zarar vermek, siber tehditlere ve dolandırıcılık tehditlerine karşı zafiyet oluşturacak aktivitelerde bulunmak gibi, bilgi ve veri güvenliğinin personel tarafından ihlal edilmesi durumlarında, disiplin yönetmeliği çerçevesinde gerekli idari ve yasal aksiyonları alıyoruz.

Bankamız ve iştiraklerimiz çalışanlarına yönelik Bilgi Güvenliğine ve Siber Tehditlere ilişkin farkındalık eğitim çalışmaları yürütüyoruz. Bu sayede, insan faktörünün bilgi güvenliğine ve siber güvenliğe yönelik olumsuz etkisini minimize etmeye çalışıyoruz. Söz konusu farkındalık çalışmalarının kapsamı, içeriği periyodik olarak güncelleniyor. Potansiyel riski yüksek, yeni bir tehdit oluştuğunda ise gerekli güncellemeleri hiç vakit kaybetmeden hızlı bir şekilde gerçekleştiriyoruz.

Müşterilerimizin bankacılık ürünlerinin kullanımı ile karşılaşabilecekleri potansiyel risklere karşı farkındalıklarını artırmaya yönelik düzenli çalışmalar gerçekleştiriyoruz. Ek olarak müşterilerimizin; kimlik hırsızlığı, şifre çalınması, zararlı yazılım yüklenmesi gibi siber saldırılara veya dolandırıcılıklara maruz kalmaları durumunda zararlarını tazmin edecek, iş ortaklarımızca düzenlenen dijital sigorta paketi de sunuyoruz. Bu çalışmalarla müşterilerimizin, siber tehditler ve dolandırıcılık tehditleri kaynaklı, karşılaşabilecekleri potansiyel risklerin ve zararların asgari seviyeye indirilmesini sağlıyoruz. Müşterilerimizin finansal hizmet almak için kullandığı cihazlardan güvenli bankacılık işlemlerini gerçekleştirebilmeleri için azami önlemleri alıyoruz.

Müşterilerimizin mobil cihazlarında, zararlı yazılım tespit etme mekanizmalarını devrede tutuyoruz. Bu mekanizmalardan bir uyarı geldiğinde, müşterimiz ile iletişime geçip kendisini yapılması gerekenler hakkında bilgilendiriyoruz.

Müşteri Veri Gizliliği

Küreselleşen ve dijitalleşen dünyada, Akbank olarak, dolandırıcılık ve siber risk yönetimine öncelik veriyoruz. Bu riskleri banka, hissedar, iş ortağı, müşteri ve sektör düzeyinde en efektif şekilde yönetme ilkemizi benimsemekteyiz. Dijital platformlarımızda tüm yasaları uyguluyoruz, özellikle Kişisel Verileri Koruma Kanunu ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu gerekliliklerine uyumluluk konusunda. Müşteri verilerini güvenli bir şekilde saklamak adına teknolojimizi kontrol ekipleri ve sertifikalı bağımsız denetçiler tarafından periyodik olarak değerlendiriliyor. Ayrıca, en iyi uygulamaları referans alarak, en üst düzeyde güvenlik önlemlerimizle müşterilerimize güvenli bankacılık hizmeti sunuyoruz.

Kişisel verilerin gizliliği ve güvenliği konusunda, yetkisiz erişim, hasar, kayıp veya ifşalara karşı koruma sağlamak için teknik ve idari güvenlik önlemleri alıyoruz. Veri gizliliği stratejilerimiz Yönetim Kurulu'nun doğrudan gözetimi ve kontrolü altında yönetiliyor. Bu önlemler, sistemsel erişim kontrolleri, veri erişim kontrolleri, güvenli transfer kontrolleri, iş sürekliliği kontrolleri ve diğer kurumsal kontrolleri içerir. Müşterilerimizi, kişisel verilerin işleme amacı, işlenen kişisel verilerin kimlere ve hangi amaçla aktarılabileceği, kişisel veri toplama yöntemi ve hukuki sebebi ve diğer bazı hakları hakkında bilgilendiriyoruz. Müşterinin açık rızası ile, hizmet ifşası kapsamında ya da yasada belirtilen diğer hukuki gerekçeler dışında, ayrıcalıklı hizmetler sunmak için kişisel verilerini kullanıyoruz. Müşterilerimiz, bu izinlerini istedikleri zaman geri çekebilirler.

Müşteri verilerinin üçüncü parti paydaşlarla düzenlemelere uygun bir şekilde paylaşılmasını sağlamak için Bilgi Paylaşım Komitesi kurduk ve bu doğrultuda teknik çalışmalar yürütüyoruz, organizasyonel ve sürece odaklı yönetim mekanizmaları oluşturuyoruz.

Ayrıca, müşteri verilerini güvenli bir şekilde kullanmayı ve bu alandaki uygulamaları ilerletmeyi hedefleyerek, 2020 yılında Test Veri Yönetimi (TDM) projesini başlattık. Gerçek müşteri verilerini anonimleştirerek müşteri gizliliğini koruyan bir Test Veri Yönetimi ürün implemantasyonunu hayata geçirdik. İş geliştirme ekiplerimizin sürekli olarak test verilerine erişimini sağladık ve bu çerçevede ilgili teknolojiyi ve self-servis test talepleri için süreçleri yeniden tasarladık. 2024 yılında da TDM süreçlerini, geliştirerek sürdürdük.

2022'de Hukuk Müşavirliği bünyesinde, Kişisel Verilerin Korunması Hukuku, Rekabet Hukuku, Sürdürülebilirlik ve Sır Niteliğindeki Bilgilerin Paylaşılması Hakkında Yönetmelik konularında yasal düzenlemelere uyum sağlama odaklı KVRS - Yönetişim bölümünü hayata geçirdik. Bu bölüm kişisel verilerin mevzuata uygun işlenmesi ve paylaşılması, veri ihlallerinin önlenmesi ve süreçlerin yasalara uygun olması konularında destek sağlar. KVRS Yönetişim Müdürlüğü, Banka ve iştiraklerinde mevzuata tam yasal uyum için çeşitli komitelerle çalışıyor.

Bankamızda, müşteri verilerinin güvenliğinin ve gizliliğinin sağlanması ve bu alandaki olgunluğu artırmak için, sürekli iyileştirme faaliyetleri yürütmekteyiz. Bu bağlamda, Bankamızda kullanılan uygulamalar için analiz ve değerlendirmeler gerçekleştirerek; yoğun veri barından ve işleyen ortamlarımızdaki bilgi güvenliğine ilişkin kontrollerimizi artıracak, bankaya yeni kazandırılan teknolojileri mevcut bilgi güvenliği kontrollerimize dâhil edecek bir dizi çalışma gerçekleştirdik. Ayrıca, bilgi güvenliği kontrollerimizi geliştirecek teknolojik yatırımlar yaptık.

2024 yılında
9.845
çalışanımız

kişisel verilerin korunmasıyla ilgili toplamda
5.302 saat
eğitim aldı.

İç Denetim Altyapımız

Kontrol ve Denetim Altyapımız

İç kontrol faaliyetleri kapsamında işletilen uygulamamız ile faaliyetlerimizi etkin, verimli ve yasal mevzuat ile uyumlu bir şekilde yürütüyoruz. Bu doğrultuda, varlıklarımızı koruyor, bütüncül bir muhasebe ve finansal raporlama sisteminin devamlılığını hedefliyoruz. Akbank'ta tüm çalışanlarımız Bankamızın iç kontrol sisteminin ve altyapısının etkin bir şekilde sürdürülmesini kendine sorumluluk edindi. Bu sorumluluğun yanında, Denetim Komitemiz Yönetim Kurulu faaliyetlerine yardımcı olmak ile görevlendirildi.

Yürüttüğümüz faaliyetlerin yarattığı vergi yükümlülüğünü kapsamlı bir şekilde takip edebilmek amacıyla, Bankamızın Teftiş Kurulu, Uyum ve İç Kontrol Başkanlıkları gibi iç sistemler büyük bir hassasiyet içerisinde çalışarak iç denetim, iç kontrol ve uyum gerçekleştiriyor. Başta Kurumlar Vergisi olmak üzere ödediğimiz tüm doğrudan ve dolaylı vergilerle düzenli olarak Türkiye Cumhuriyeti'ne en yüksek vergi ödeyen kurumlar arasında yer alıyoruz. Vergi Unsurunun, özellikle ülke nezdindeki "Kalkınma" stratejisine olan etkisini de göz önüne alarak bu unsurun eksiksiz olarak yönetilmesinin önce ülkenin kalkınmasına sonrasında da Bankamızın faaliyet alanının gelişimine sağlayacağı katkının bilincindeyiz. Konunun önemini Bankamızın her bölümünde benimsiyoruz.

İç Kontrol Başkanlığımız

İç Kontrol Başkanlığımız, banka iş süreçlerinin kontrol sistemlerinin tasarım ve işletimine yönelik değerlendirmelerde kritik bir sorumluluk üstleniyor. Bu kapsamda, faaliyetlerimizin yasal ve iç mevzuata uygunluğunun, etkinlik ve verimliliğinin doğru bir şekilde yürütülmesinden sorumlu. Operasyonel, yasal, itibar ve temiz bankacılık konularında risklerin yönetiminde önemli rol oynayan İç Kontrol Başkanlığımız, operasyonel risklerden kaynaklanan kayıpları düşük seviyelerde tutmamıza yardımcı oluyor.

Sistemsel kontrol süreçlerinin tasarlanması, finansal raporlama sistemlerinin bütünlüğü ve güvenilirliği gibi farklı alanlarda da kontrolleri sağlanıyor. Bununla birlikte, İç Kontrol Başkanlığımız bünyesinde tasarlanan ve geliştirilen izleme sistemleri ile çalışanlarımızın suistimal olasılıkları rutin olarak değerlendiriliyor. Gelişen teknolojik yenilikler ve Bankamızın içinde bulunduğu dijital dönüşüm sürecimizde bu sistemimizi her geçen gün güncelleyerek daha verimli hale getiriyoruz.

Kurduğumuz iç kontrol sistemi uygulamamız ile faaliyetlerimizi etkin, verimli ve yasal mevzuat ile uyumlu bir şekilde yürütüyoruz.

Teftiş Kurulu Başkanlığımız

Teftiş Kurulu Başkanlığımız, Bankamızın faaliyetlerinin iç denetiminden sorumlu. Bu doğrultuda, tüm birim, süreç ve faaliyetleri kapsayacak bir biçimde bütüncül ve entegre bakış açısıyla risk odaklı denetim faaliyetlerine imza atıyor. Şubelerimizde gerçekleşen işlemlerin iç ve dış mevzuatlar ile uyumluluğunu değerlendirmek, şube birim ve iştiraklerde ihmal, görevi kötüye kullanma, dolandırıcılık, yolsuzluk ve benzeri nedenlerle oluşmuş ve oluşması ihtimal dahilinde olan riskleri araştırmak, incelemek ve riskleri tasfiye etmek Teftiş Kurulu Başkanlığımızın görevleri arasında yer alıyor. Bunların yanı sıra, bilgi işlem ve veri güvenliği gibi konularda da çalışmalar yürütülüyor. Uluslararası düzenleyici otoriteler (OFAC, AB, BM vb.) tarafından yayımlanan mevzuatlara tam uyum sağlayarak, bu alandaki denetimlerimizi gerçekleştiriyor, Uyum Başkanlığımız ile gerekli alanlarda koordineli çalışıyoruz.

Teftiş Kurulu Başkanlığımız, yasal mercilerin yanı sıra kurum içinden (Etik Bankacılık Hattı Dahil Olmak Üzere) ve müşterilerden gelen muhtemel usulsüzlük bildirimlerini de detaylı olarak incelemek ve çözümlemek ile görevli. Bunun yanı sıra, Bankamızın bilgi sistemlerinin güvenilirliğinin denetimi Başkanlığın görevleri arasında. Teftiş Kurulu Başkanlığımız ile İç Kontrol Başkanlığı ve Uyum Başkanlığımızın faaliyet sonuçları Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından düzenli olarak takip edilip değerlendiriliyor.

Tüm iş süreçlerimizi uluslararası bankacılık regülasyonları ve yerel yasal mevzuatlar doğrultusunda yürütüyoruz. Suç gelirlerinin aklanması ve terörünün finansmanının önlenmesi alanında etkin önlemler alıyoruz. Bu kapsamda, olası risklerin tanımlanması, derecelendirilmesi, izlenmesi, değerlendirilmesi ve bunların önlenmesini sağlamaya yönelik tedbir ve ilkelerin uygulama detayları, müşterin tanınmasına ilişkin yükümlülükler göz önünde bulundurularak alınıyor. Uluslararası düzenleyici otoriteler (OFAC, AB, BM vb.) tarafından yayımlanan mevzuatlara tam uyum sağlayan Bankamızın, bu alandaki kontrollerini Uyum Başkanlığımız gerçekleştiriyor.

Bankamızın iletişim faaliyetlerinin yasa ve yönetmeliklere uyumundan Marka ve İletişim Başkanlığı dahil olmak üzere müşterilerimizle iletişim halinde olan tüm çalışanlarımız sorumlu. Akbank olarak müşterilerimizin bilgilerinin mahremiyetinin korunmasına büyük önem verirken reklam ve sponsorluklar da dahil olmak üzere tüm ürün tanıtımı, satış ve pazarlama amaçlı iletişim faaliyetlerimizde yüksek etik standartları benimsiyoruz. Ürün ve hizmet tanıtımında açık bilgilendirme politikası benimseyen Bankamız, müşterilerin hak kaybına uğramalarını önlemek için müşteri ilişkileri yönetimine yönelik tüm iş süreçlerini açık bilgilendirme politikası ışığında yürütüyor.

Uyum Başkanlığımız

Başkanlığımız; 5549 sayılı Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun, 6415 sayılı Terörizmin Finansmanının Önlenmesi Hakkında Kanun ve bağlı mevzuat kapsamındaki düzenlemeler ile Kıymetli Maden Tedarik Zinciri İç Kontrol ve Uyum Görevlisi sorumluluklarına, finansal suç risklerine dair ulusal ve uluslararası regülasyonlara uyumun sağlanmasına yönelik çalışmaların yürütülmesini sağlıyor. Bu çalışmalar, yurt içi ve yurt dışı tüm birimlerimizi kapsayan bir finansal grup kurum politikası yaklaşımıyla yürütülüyor. Başkanlığımızca finansal suç risklerinin önlenmesi kapsamındaki çalışmalarda uluslararası standartlar da gözetilerek; aklama, terörizmin finansmanı, uluslararası finansal yaptırımlar, müşterinin tanınması prensipleri, rüşvet ve yolsuzluğun önlenmesine yönelik koruyucu ve önleyici politikalar ile kontrol standartlarının oluşturulması ve uygulanması da gerçekleştiriliyor. Çalışanlarımızın yasal uyum konusundaki farkındalıklarının artırılması ve bilgilerinin güncel tutulması amacıyla düzenli bir şekilde kapsamlı eğitim çalışmaları yapıyoruz.

Finansal Grup yapısının kurulduğu 2021'den itibaren finansal grup yönetişim yapısı kapsamında mevzuat ve uluslararası iyi uygulama örneklerine göre oluşturulan uyum kontrollerine ilişkin işleyişler mevzuat değişiklikleri ve iyi uygulama örneklerine göre geliştirilmeye devam ediyor. Nisan 2022 itibarıyla Başkanlığımız bünyesinde kurulan Finansal Grup Uyum Teknolojileri organizasyonu ile birlikte Bankamızın finansal suçlarla mücadele yükümlülüklerine uyum alanındaki yeni teknolojik çözümlerin analizi ve Bankaya adaptasyonu bakımından önemli çalışmalar yapılıyor.

Etik ve Temiz Bankacılık

Uyum Başkanlığı tarafından Rüşvet ve Yolsuzlukle Mücadele Politikası çerçevesinde kapsamlı ve sistematik bir uyum programı oluşturulmuştur. Rüşvet ve Yolsuzlukle mücadele kapsamında "hediye kabulü ve sunumu, "bağış ödemeleri", "üçüncü taraflar ve iş ortakları ile ilişkiler", "sponsorluk", "işe alım ve istihdam" alanlarına ilişkin iş akışlarına eklenen sistemsel kontrol noktaları bulunmaktadır. Yapılan iç denetim ve iç kontrol uygulamalarımız ile mevcut ve potansiyel risklerin tespit edilerek önlenmesi ve çözüm önerilerinin geliştirilmesini hedefliyoruz. Yapılan denetimlerde Rüşvet ve Yolsuzlukle mücadele politikamızın ihlalinin tespiti durumunda Teftiş Kurulu Başkanlığı incelemeleri sonucunda Bankamız Disiplin Yönetmeliği hükümlerine uygun şekilde yaptırım uyguluyoruz. Dış hizmet aldığımız ve iş ortaklıklarımızın bulunduğu kuruluşlar hakkında da inceleme yaparak işbu politika ihlali doğrulanırsa, Teftiş Kurulu Başkanlığı'na bilgilendirme yapıyor ve Teftiş Kurulu Başkanlığı'nın incelemeleri sonucunda belirtilen kuruluşlar ile iş ilişkimizi sonlandırıyoruz. Tüm çalışanlarımız kurumsal internet sitemizden kolaylıkla ulaşabilecekleri Rüşvet ve Yolsuzlukle Mücadele Politikamıza tabidir.

Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikamıza ve Temiz Bankacılık Politikamıza web sitemizden ulaşabilirsiniz.

Bankamızın faaliyet gösterdiği tüm ülkelerde geçerli rüşvet ve yolsuzluk karşıtı yasa ve düzenlemelere, temiz bankacılık, etik ilkelerine ve evrensel kurallara uyumunu sağlıyoruz. Finansal suçların önlenmesine ilişkin yükümlülüklere de tam uyumlu şekilde çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Olumsuz durumların yaşanmaması amacıyla Çıkar Çatışması Politikamız kapsamında paydaşlarımızla ilişkilerimizi yürütmeye, müşterilerimizi, işlemlerimizi, ürün ve hizmetlerimizi risk temelli bir yaklaşımla değerlendirerek olası risklerin azaltılmasına yönelik stratejilerimizi, ilgili kontrol ve önlemlerimizi, işleyiş kurallarımızı ve sorumluluklarımızı belirliyor, tüm çalışanlarımızı bu konularda bilinçlendirmeye özen gösteriyoruz.

Etik İlkeler Politikalarımıza web sitemiz üzerinden ulaşabilirsiniz.

Politikamız doğrultusunda, kaynağı rüşvet ve yolsuzluk suçları olan suç gelirlerinin Bankaya yerleştirilmesinin ve aklanmasının önlenmesi; Bankamız çalışanları, müşterileri ve iş ortakları arasında rüşvet ve yolsuzluk suçu doğmasına zemin hazırlayabilecek ortamların mümkün olduğunca ortadan kaldırılması ve tespitinin sağlanması; rüşvet ve yolsuzluk suçu ile ilgili yükümlülük ve taahhütlerin gereğinin yerine getirilmesini hedefliyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz ülkelerde müşterilerimiz, tedarikçilerimiz, iş ortaklarımız, iş birliği kurduğumuz muhabir bankalar, yerleşik olunan ülke mevzuatları ve ulusal mevzuat göz önünde bulundurarak Rüşvet ve Yolsuzluk risklerine karşı geliştirdiğimiz politikalar ile Bankamızı yasal risklere ve itibar riskine karşı koruyor; müşterilerimiz ve üçüncü taraflar ile ilişkilerimizin güven ilişkisi çerçevesinde yürütülmesini sağlıyoruz.

Kamusal nüfuz sahibi kişi (Politically Exposed Person- PEP) olarak tanımlanan kişiler ile bu kişilerin yakınlarına yapılan kontrol ve analiz çalışmaları, riskli sektör ve iş kolları kapsamında yapılan çalışmalar ve müşterilerimize sunduğumuz hizmetler ortaya çıkması muhtemel riskler bakımından değerlendiriliyor. Finansal suç riskleri ile ilgili izleme ve kontrol çalışmalarımız kapsamında yolsuzluk olayları ile ilişkilendirilen ve incelemeye tabi tutulan olay sayısı bu alanda yapılan çalışmalarımızın %0,03'ü oranına tekabül ediyor. Bu yıl hazırladığımız ve daha önce de faaliyet raporumuzda açıkladığımız denetim raporumuz sonucunda şu ana kadar Bankamız bünyesinde herhangi bir yolsuzluk vakasının gerçekleşmediğini tespit ettik.

Yolsuzluk ve finansal suçlar ile ilgili çalışanlarımıza özel eğitimler sunarak etik ve güvenilirlik anlayışımıza olan hassasiyetin artırılması hedefleniyor. Rüşvet ve Yolsuzluki önleme odaklı eğitimlerimizin büyük bölümü şube çalışanlarımıza yönelik olmakla birlikte, tüm çalışanlarımız Etik İlkeler Bilgi Güvenliği Veri Sızıntısı, Rüşvet ve Yolsuzlukle Mücadele gibi eğitimleri alıyorlar. Gişelerde riskli işlemler, belge güvenliği, dolandırıcılık suçunu tespit etme ve önleme, operasyonel risk gibi kritik eğitimler uygun hedef kitlelere atanarak veriliyor. İlgili Genel Müdürlük ve şube çalışanlarımız için uluslararası ambargo/suç geliri ile mücadele/ müşterini tanı eğitimlerini de sınıf içi ve çevrim içi eğitim olarak gerçekleştiriliyoruz. Eğitimlerimizin konu ve içeriklerini, yaşanan gelişme ve ihtiyaçlar doğrultusunda sürekli güncelliyoruz.

Etik Hattı

Çalışanlarımız ve paydaşlarımız etik ihlali taşıdığını düşündükleri durumları etik@akbank.com e-posta adresimiz üzerinden ve 212 385 77 77 numaralı telefon hattımızdan mesai saatleri içerisinde tarafımıza bildirme imkanına sahiptir. Etik Hattına gelen bildirimler değerlendirildikten sonra, gerekir ise ilgili ekiplere iletilir. Çalışanlarımız Etik Hattımız üzerinden bildirimlerini anonim olarak iletip, kimliklerini ve bilgilerini saklı tutma hakkına sahip.

Etik Hattı üzerinden gelen bildirimler, bildirim içeriğine göre ilgili iş birimlerinin genel müdür yardımcısı seviyesinde yöneticilerine ve/veya Teftiş Kurulu Başkanlığı'na iletilmektedir. Bildirimi yapan çalışanlar kimliklerini gizli tutabilir ya da paylaşılmamasını talep edebilirler, bu durumda süreçler bildirim yapan kişinin kimliği paylaşılmadan ilerletilir.

2024 yılı içinde Etik Hattı'na gelen 106 adet bildirim değerlendirilmiştir.



Çalışanlarımız ve paydaşlarımız etik ihlali taşıdığını düşündükleri durumları etik@akbank.com e-posta adresimiz üzerinden ve 212 385 77 77 numaralı telefon hattımızdan mesai saatleri içerisinde tarafımıza bildirme imkanına sahiptir. Etik Hattına gelen bildirimler değerlendirildikten sonra, gerekir ise ilgili ekiplere iletilir.

Denetim Komitesi Raporu

Akbank Denetim Komitesi 2024 yılında 4 toplantı gerçekleştirmiştir. Akbank Denetim Komitesi bu toplantılarda entegre faaliyet raporunun 89. sayfasında yer almakta olan görev ve sorumluluklarını yerine getirmeye yönelik çalışmalarda bulunmuştur.

Banka'da iç denetim, iç kontrol, risk yönetimi ve yasal uyum faaliyetleri; görev ve sorumlulukları ayrıştırılmış, Yönetim Kurulu'na doğrudan raporlama yapmakla birlikte organizasyonel açıdan birbirinden bağımsız, ancak koordinasyon içinde çalışan Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Başkanlığı, Uyum Başkanlığı, Risk Yönetimi Başkanlığı ile Bilgi Riski Yönetimi Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmektedir.

Tüm şube ve birimleri ile konsolide denetime tabi iştirakleri kapsayacak şekilde tesis edilmiş olan iç sistemlerin değerlendirmesinin yapılması ve işleyişi, yeterlilik ve etkinliklerinin sürekliliğinin sağlanması, Akbank Yönetim Kurulu'nun en öncelikli sorumlulukları arasındadır. İç sistemler kapsamında, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumlulukları; Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi, Üst Düzey Risk Komitesi, İç Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetimi faaliyetleri ve İç Sistemler Sorumlusu tarafından yerine getirilmektedir.

Teftiş Kurulu Başkanlığı Banka faaliyetlerinden kaynaklanabilecek risklerin yönetilmesine, işlem, uygulama, sistem ve modellerin iç ve dış mevzuata uyumuna, hizmet kalitesinin, verimliliğin ve performansın geliştirilmesine, maliyet yönetiminin iyileştirilmesine, varlıkların korunmasına, Banka itibarının ve marka değerinin korunmasına yönelik önemli katkılar sağlamıştır. Risk odaklı bakış açısıyla ve yasal yükümlülüklere göre faaliyetlerini planlayan ve yürüten Teftiş Kurulu Başkanlığı şubelerde, iştiraklerde, Genel Müdürlük birimlerinde ve tüm Banka faaliyetlerindeki ve uygulamalarındaki olası riskleri değerlendirmekte, geliştirmeye ve iyileştirmeye açık alanları tespit etmekte, iç kontrol, risk yönetimi ve kurumsal yönetişimin uyumlu, etkin ve yeterli olup olmadığını gözden geçirmektedir. Denetimler sonucunda bulguların raporlanması ile yetinilmemekte, her türlü geliştirici, iyileştirici ve iç sistemleri güçlendirici değer katıcı öneriler getirilmekte olup, ayrıca bunlarla ilgili alınan aksiyonların akıbeti etkin ve sürekli bir şekilde takip edilmektedir.

Teftiş Kurulu Başkanlığı, gerçekleştirmekte olduğu iç denetim faaliyetlerini Uluslararası İç Denetçiler Enstitüsü'nün (IIA) belirlemiş olduğu Uluslararası İç Denetim Standartları ve Mesleki Ahlak kurallarına uygun olarak yürütmektedir. Nitekim bağımsız dış değerlendirme tarafından gerçekleştirilen Kalite Güvence Değerlendirme Çalışması neticesinde iç denetimin etkinliğinin, kalitesinin ve kuruma kattığı değerin Uluslararası İç Denetim Standartları seviyesinde olduğu teyit edilmiştir. Teftiş Kurulu Başkanlığı, faaliyetlerini sürekli geliştirmek ve iyileştirmek için her alanda yoğun bir biçimde teknoloji kullanmakta, müfettişlerin mesleki gelişimleri için sertifikasyon ve eğitim olanakları yaratmakta, tecrübeli, eğitimli, kalifiye ve donanımlı insan kaynağı ile Banka'ya katkı sağlamaya özen göstermektedir.

2024 yılında yapılan denetimler ve değerlendirmeler sonucunda, Banka'nın faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecek ve yükümlülüklerini yerine getirmesine engel olabilecek önemli bir etken tespit edilmemiştir. Banka'nın iç kontrolü, risk yönetimi ve kurumsal yönetişiminin başarılı ve etkin şekilde çalıştığı, faaliyetlerin genel olarak düşük riskli olduğu, mali ve yasal raporların doğru olduğu, mevzuata uygun hareket edildiği belirlenmiştir.

Netice olarak, iç denetim sistemi güçlü, deneyimli ve yetkin bir yönetim kadrosu sayesinde risk odaklı yaklaşımı, nitelikli insan kaynağı, yoğun teknoloji kullanımı, deneyimli ve basiretli yönetimi ile riskleri önleme, tespit ve tasfiye etmede etkin ve başarılıdır.

İç Kontrol Başkanlığı'nın temel amacı Banka faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yasalara ve diğer düzenlemelere uyumlu olarak güçlü bir iç kontrol ortamı içerisinde yürütülmesini sağlamaktır. Bu kapsamda, kontrol testi faaliyetleri kendi alanında yetkin ve deneyimli iç kontrol çalışanlarınca şubelerde ve Genel Müdürlük birimlerinde gerek yerinden gerçekleştirilen gerekse merkezi olarak yapılan ve akıllı izleme sistemleri ile desteklenen çalışmalarla yürütülmüştür.

Yapılan çalışmalarda; iç kontrol sistemi sürekli geliştirilmeye ve güncellenmeye devam edilmiş, destek hizmeti alınan firmalara ilişkin teknik yeterlilik değerlendirmeleri yapılmış ve risk odaklı yaklaşım ile belirlenen Banka şubelerinde yerinden/ merkezden kontrol testleri gerçekleştirilmiştir. İç Kontrol Başkanlığı'nca yürütülen çalışmalar; operasyonel risklerden kaynaklanan kayıpların düşük seviyelerde tutulmasına, faaliyetlerimizin etkin, verimli, mevzuata uyumlu ve etkin bir kontrol ortamı içerisinde sürdürülmesine önemli katkılar sağlamıştır.

Uyum Başkanlığı, Bankacılık Kanunu ve alt düzenlemeleri, Rekabet Hukuku ve Kişisel Verilerin Korunmasına ilişkin düzenlemelerle, Kıymetli Maden Tedarik Zinciri İç Kontrol ve Uyum Görevlisi sorumluluklarına, finansal suç risklerine dair ulusal ve uluslararası regülasyonlara Bankamızın tam uyum sağlamasına yönelik çalışmaların yapılmasını sağlamaktadır. Finansal suç risklerinin önlenmesi kapsamındaki çalışmalarında, uluslararası standartları da gözeterek; aklama, terörizmin finansmanı, uluslararası finansal yaptırımlar, rüşvet ve yolsuzluğun önlenmesine yönelik koruyucu ve önleyici politikalarla kontrol standartlarının oluşturulmasını ve uygulanmasını gerçekleştirmektedir. Belirtilen düzenlemeler kapsamında, yasal uyumunun sağlanmasına yönelik çalışmalarımızın planlanmasında, yurt içi ve yurt dışı tüm birimlerimizi kapsayan Finansal Grup Uyum Programı yaklaşımıyla hareket edilmekte olup birimlerimiz ve çalışanlarımız Finansal Grup Kurum Politikası çerçevesinde gereken sorumlulukları üstlenmektedir. Çalışanlarımızın yasal uyum konusundaki farkındalıklarının artırılması, bilgilerinin güncellenmesi amacıyla düzenli ve kapsamlı eğitim çalışmaları yapılmaktadır.

Yasal uyum ve itibar riskimizin yönetiminde önemli bir fonksiyona sahip olan Uyum Başkanlığı, kara para aklama ve terörizmin finansmanı risklerine karşı etkin tedbirler alınması, izleme ve kontrol çalışmalarının sürdürülmesi, uluslararası finansal yaptırımlara ilişkin gelişmelerin izlenmesi, önleyici tedbirlerin alınması, riskli iş ve işlemlerin kontrolüyle bu kapsamdaki risklere ilişkin iş, işlem ve ilgili düzenlemelerde banka yönetimiyle iş birimlerine danışmanlık, yön gösterme ve çözüm önerileri sunmaya bu yılda da devam etmiştir. Bu kapsamda Uyum Başkanlığı, mevcut faaliyetlerimizle tasarlanan yeni bankacılık ürün ve hizmetlerimizi bankacılık mevzuatına uyumlu olarak geliştirerek sunmamızda önemli rol ve sorumluluklar üstlenmektedir. Faaliyetlerimizi kapsayacak şekilde hem banka hem de finansal grup şirketlerini içeren Finansal Grup Uyum Programı ve Rekabet Grup Uyum Programı 2021 yılında hayata geçirilmiştir. Sorumluluk alanlarımızdaki konuların Finansal Grup nezdinde uygulamaya alınmasına yönelik çalışmalarımız devam etmekte olup KVK Uyum Programı'nın da Grup nezdinde uygulanması planlanmaktadır.

Risk Yönetimi Başkanlığı, Banka'nın maruz kalabileceği riskleri önemlilik kriteri çerçevesinde, etkin risk yönetimi ölçüm ve teknikleri sayesinde en sağlıklı şekilde hesaplanabilmesi ve raporlanabilmesi için çalışmalarını sürdürmüştür. Ülkemiz ve dünya piyasalarında yaşanan finansal ve ekonomik gelişmeler, Basel Prensipleri ve diğer uluslararası düzenlemeler ile risk yönetimi alanında yaşanan gelişmeler takip edilerek mevcut uygulamalarda iyileştirmeler yapılmıştır. Özellikle son dönemde piyasa koşullarında yaşanan dalgalanmalar ve gelişmeler göz önüne alınarak, stres testleri farklı senaryo analizleri ve varsayımlar ile yenilenmiş, ortaya çıkabilecek kırılganlıklar ölçümlenmiştir. Bununla birlikte, regülasyon değişiklikleri ve geçici düzenlemeler yakından takip edilerek, etki analizleri gerçekleştirilmiş, raporlamaların tutarlılığının temini için gerekli sistemsel düzenlemeler yapılmıştır.

Risk Yönetimi Başkanlığı, kaliteli ve nitelikli kadrosu ile uluslararası kabul görmüş risk yönetim prensipleri, düzenlemeleri ve modellerindeki değişiklik ve yenilikleri yakından takip ederek Banka'ya katkısını artırmaktadır.Risk yönetimi kapsamında gerçekleştirilen analizler, hesaplamalar, simülasyonlar, senaryolar, stres testleri ve diğer çalışmalar, Banka Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetiminin stratejik karar sürecine sürekli ve sistemli girdi sağlamakta ve karar alma mekanizmasına destek olmaktadır.

Risk Yönetimi Başkanlığı'nın koordinasyonunda hazırlanan 2024 yılı İSEDES raporu ile rapora ilişkin validasyon ve denetim raporları Denetim Komitesi tarafından değerlendirilip onaylanmış ve 2024 İSEDES rapor seti Yönetim Kurulu'nun onayını müteakiben BDDK'ya sevk edilmiştir. Bununla birlikte BDDK tarafından sistemik önemli bankalardan talep edilen "Önlem Planı" çalışması ve denetim raporu Haziran 2024 sonu itibarıyla Yönetim Kurulu onayı alınarak Kurum'a iletilmiştir.

Banka bilgi riski ve fraud riski yönetimi faaliyetleri, Bilgi Riski Yönetimi Başkanlığı tarafından yürütülür. Faaliyetler kapsamında; bilgi güvenlik ve dış dolandırıcılık risklerinin izlenmesi, tespiti, ölçümü, sistemsel yönetimi, indirgenmesi, kontrolü ve raporlanması ile ilgili süreçler bulunur. Bilgi Riski Yönetimi Başkanlığı, Banka'nın bilgi sistemleri üzerinde, Banka içinde işlenen veya Banka dışı taraflarla paylaşılan ve yönetilen bilgilerin güvenilir, eksiksiz, izlenebilir, tutarlı bir biçimde ve Banka'nın gereksinimlerini karşılayacak şekilde olmasını sağlamak amacıyla politikaları belirleme, güvenlik sistemlerini yönetme, uygulama ve kontrol faaliyetleri gerçekleştirmektedir. Ayrıca, her türlü dış dolandırıcılığın (fraud) izlenmesi, tespiti, önlenmesi ve azaltılması faaliyetleri de Bilgi Riski Yönetimi Başkanlığı tarafından yürütülür.

Bilgi Riski Yönetimi Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen bilgi riski kontrolleri kapsamında, BDDK mevzuatı ve COBIT, ISO, ITIL, COSO, NIST, PCI DSS, SWIFT vb. uluslararası standartlar ve çerçeveler esas alınarak oluşturulan kontrollere yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Kontroller, bilgi teknolojilerini geniş bir bakış açısıyla ele almaktadır ve kontroller uygulanırken en iyi uygulamalardan ve robotik otomasyon imkanlarından faydalanılmaktadır.

Bilgi Riski Yönetimi Başkanlığı'nca yürütülen çalışmalar; bilgi sistemlerinin maruz kalabileceği risklerin ve dış dolandırıcılık risklerinin yönetilebilir seviyelerde tutulmasına, Banka faaliyetlerinin etkin, verimli, güvenli ve mevzuata uyumlu bir şekilde sürdürülmesi için etkin bir kontrol ortamı oluşturulmasına önemli katkılar sağlamaktadır. Akbank iç kontrol, iç denetim, yasal uyum ve risk yönetim sistemlerinin 2024 yılındaki faaliyetleri ve işleyişleri genel olarak değerlendirildiğinde; gerçekleştirilen çalışmaların oldukça başarılı, etkin, değer katıcı, nitelikli ve tatminkar olduğu düşünülmektedir.

Komite Üyeleri	Komite Üyelerinin Unvanları	Sorumluluklar
Eyüp Engin	YK Üyesi	Başkan
Levent Demirağ	YK Üyesi	Üye

Banka Aleyhine Açılan Davalarla İlgili Bilgi

2024 faaliyet yılı içerisinde, bu mahiyette açılmış bir davamız bulunmamaktadır.

1. Ticaret bakanlığı idari para cezasının iptali davası
Bankamızca, 26.09.2016 ve 25.12.2020 tarihli Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yer alan açıklamalarımızda belirtildiği üzere; Ticaret Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığınca 2014 yılında sektördeki diğer bankalar ile birlikte Bankamız sözleşme ve uygulamaları da "6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun ve ilgili uygulama yönetmelikleri çerçevesinde" denetlenmiştir. Yapılan inceleme neticesinde Banka'ya 116.254.138,00-TL idari para cezası tebliğ edilmiştir. İlgili para cezasının ¼'ü 87.190.603,50-TL olarak kanun yoluna başvurmadan önce peşin olarak ödenmiş ve söz konusu para cezasının İdare Mahkemesi nezdinde iptal istemli, 24.10.2016 tarihinde dava açılmıştır. 13.02.2019 tarihinde Mahkemece davanın reddine karar verilmiştir. Tarafımızca istinaf yoluna gidilmiştir. Bölge İdare Mahkemesince bilirkişilerden ek rapor alınmasına karar verilmiş, raporda aleyhe olan hususlara itiraz edilmiştir. Bölge İdare Mahkemesince istinaf talebimizin reddine karar verilmiştir. Tarafımızca Danıştay nezdinde temyiz yoluna başvurulmuştur, sonucu beklenmektedir.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle banka ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar
2024 yılı içinde düzenleyici ve denetleyici otoriteler tarafından Bankamıza toplam 976.258.351,00 TL idari para cezası tebliğ edilmiştir. Söz konusu cezalar, peşin ödeme indiriminden yararlanılarak 726.567.981,75 TL olarak 2024 yılında gider yazılarak ödenmiştir.

Sorumluluk Beyanı

1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT ENTEGRE FAALİYET RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM RAPORLARINA İLİŞKİN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizce, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) uyarınca hazırlanan 01.01.2024 - 31.12.2024 dönemine ait Entegre Faaliyet Raporu ile Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun 10.01.2019 tarihli ve 2/49 sayılı kararı gereğince hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (KYUR) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)'ndan meydana gelen Kurumsal Yönetim Raporları incelememize sunulmuş olup, Tebliğ'in 9'uncu maddesi uyarınca;

a) Entegre Faaliyet Raporu ile Kurumsal Yönetim Raporları'nın tarafımızca incelenmiş olduğunu,

b) İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Entegre Faaliyet Raporu ile Kurumsal Yönetim Raporları'nın önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Tebliğ uyarınca hazırlanmış Entegre Faaliyet Raporu'nun, Şirketimizin gelişimi ve performansı ile konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,
- Kurumsal Yönetim Raporları'nın, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerinde ve ilgili düzenlemelerinde belirlenen kriterler doğrultusunda paydaşlarımıza kurumsal yönetim uygulamalarımız hakkında yeterli bilgiyi sağladığını

kamuoyunun bilgisine sunar, yapılan açıklamalardan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Eyüp Engin
Denetim Komitesi Başkanı

C. Kaan Gür
Genel Müdür

Türker Tunalı
Genel Müdür Yardımcısı

Kredi Takip Uygulamalarımız

Akbank'ta, Bankacılık Kanunu'nun ilgili maddesi, BDDK düzenlemeleri ve Uluslararası Bankacılık Standartları'na uygun olarak tasarlanmış kredi değerlendirme, analiz, raporlama, erken uyarı, izleme ve takip sistemlerinden oluşan entegre bir Kredi İzleme ve Takip sürecine sahibiz.

Yönetim Kurulumuz onaylı olan bu süreç, ana politika metniyle birlikte bu metne göre uyarlanmış detaylı iş akış metinlerine göre işliyor. Bu süreçte yer alan her bir iş adımına yönelik görev ve iş tanımları, ilgili politika dokümanımızda net bir şekilde yer alıyor. Kredi izleme ve takip sürecinde görev alan tüm çalışanlarımızın politika dokümanına erişimi bulunuyor. İzleme ve takip organizasyonumuz bankada ayrı bir genel müdür yardımcılığı altında genel müdüre ve aynı zamanda kredilerden sorumlu yönetim kurulu murahhas üyesine bağlı olarak çalışmaktadır.

Gerek bireysel gerekse kurumsal ya da ticari nitelikte olsun, kredi geri ödemelerinde sorun yaşayan ya da yaşama olasılığı olduğunu değerlendirdiğimiz tüm müşterilerimize, ülkedeki bankacılık otoritesinin belirlediği sınırlar içinde kalmak ve Bankamız kredi politikalarına uygun olarak, gerekli tüm yeniden yapılandırma olanakları sağlıyoruz.

Kredi izleme ve takip operasyonlarında görev alan personelimizin uzmanlık alanına uygun gerekli tüm mesleki eğitimi tamamlaması temel önceliklerimiz arasında yer alıyor. Ayrıca her yıl, Bankamızın "eğitim" ve "kişisel gelişim" stratejilerine uygun olarak, kredi izleme ve takip ekibimiz, onlar için belirlenmiş mesleki veya kişisel gelişimle ilgili eğitim programlarına, konferanslara ve diğer banka içi veya dışı etkinliklere belirlenen kotalar oranında katılım sağlayabiliyor.

Kurumsal Yönetime İlişkin Diğer Açıklamalar

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Tuğrul Belli'nin bağımsızlık Beyanı

"Akbank T.A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Kamu kurum ve kuruluşlarında mevcut durumda tam zamanlı olarak çalışmadığımı ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi seçilmem halinde de çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olacağımı,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu beyan ederim."



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞUMUZ

Sürdürülebilirlik Yönetimimiz ve Stratejik Odak Alanlarımız 152

2024 Yılı Sürdürülebilirlik Gelişmelerimiz 159

Öncelikli Konularımız 160

Hedeflerimiz, Sürdürülebilirlik Performansımız ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Katkılarımız 166

Değer Yaratma Modelimiz 174

Güçlü Paydaş Etkileşimimiz 178

Sürdürülebilirlik Yönetimimiz ve Stratejik Odak Alanlarımız

Stratejik önceliklerimiz kapsamında temel bankacılık kaslarını koruyarak güçlendirirken yeni iş modelleriyle fark yaratıyoruz.

Sürdürülebilirliği iş modelimize entegre ederek, Sürdürülebilir Finansman, İnsan ve Toplum, Ekosistem Yönetimi ve İklim Değişikliği stratejik odak alanlarımızla uluslararası ve yerel girişimleri, küresel trendleri ve paydaşlarımızın beklenti ve görüşlerini dikkate alarak yarattığımız değeri her geçen gün artırıyoruz.

Stratejik Vizyon

- Müşterilerin her konuda danışman bankası
- Sektörü dönüştüren çözümler ve girişimler
- Global ayak izi
- Sağlam mali yapı
- BigTech ile rekabet edebilecek teknoloji
- En çok çalışılmak istenen kurum

Stratejik Öncelikler

A Temel Bankacılığı Odağı

1. **İş modellerinin** dönüşen **müşteri ihtiyaçlarına** göre yeniden tasarımı
2. **Kesintisiz dijitalleşme,** kusursuz **müşteri deneyimi** ve yüksek **operasyonel verimlilik**
3. **İnsana yatırım** ve güçlü **organizasyonel sinerji**

B Yeni Nesil Oyun Planı

4. **Sermaye hafif, yüksek getirili** yeni iş modelleri
5. **Geleceğin teknolojilerine** yatırım ve **dayanıklılık**
6. **Sürdürülebilirlik odaklı büyüme fırsatları**

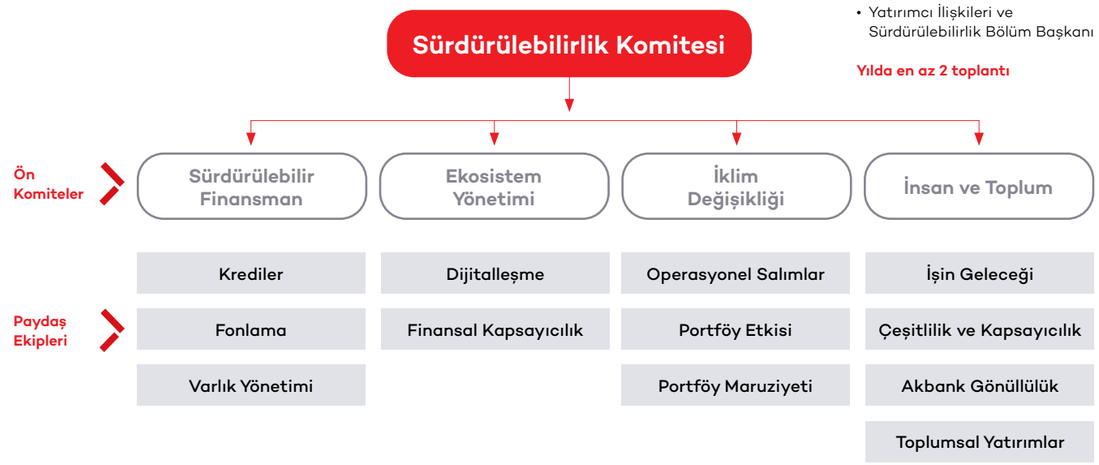
Sürdürülebilirlik Komitemiz

Sürdürülebilirlik Komitemiz, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyemiz, Yönetim Kurulu Bağımsız Üyemiz, Genel Müdürümüz, Finansal Yönetim Genel Müdür Yardımcımız ve Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölüm Başkanımızdan oluşan daimî üyeleriyle faaliyetlerini yürütmektedir. Komitemiz, hedeflerimizin ilerleyişini ve performansımızı izlemek, Banka'nın karşılaşabileceği olası risk ve fırsatları belirlemek, değerlendirmek ve yönetmek amacıyla Yönetim Kurulu'na düzenli bilgilendirme yapmaktadır. Yılda en az 2 kez toplanan komitemizin toplantı gündemini ve alınan kararların işleyiş durumunu, bankanın genel sürdürülebilirlik koordinasyonu ve takibinden sorumlu Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümümüz hazırlıyor.

Sürdürülebilirlik Komitemiz, hedeflerimizin ilerleyişini ve performansımızı izleyerek Yönetim Kurulu'na düzenli bilgilendirmelerde bulunuyor.

Komite Üyeleri:
- YK Başkan Yardımcısı ve YK Murahhas Üyesi,
- YK Bağımsız Üyesi,
- CEO,
- CFO,
- Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölüm Başkanı

Yılda en az 2 toplantı



CFO: GMY seviyesinde bankanın sürdürülebilirlik faaliyetlerinin hayata geçmesi ve takibinden sorumludur.
Yatırımcı İlişkileri & Sürdürülebilirlik Bölümü: Ortak sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için banka genelindeki çalışmaları bütünsel ÇSY yaklaşımı ile koordine eder. Sürdürülebilirlik stratejisini periyodik olarak değerlendirir ve geliştirir, önceliklendirme analiziyle önemli konuları belirler.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin Görevleri

- Sürdürülebilirlik stratejisinin Bankamızın iş stratejisi, piyasa koşulları ve gelişmelerine uygun bir şekilde oluşturulmasını sağlamak,
- Tüm sürdürülebilirlik faaliyetlerinin Bankamızın sürdürülebilirlik stratejisi, öncelikli alanları ve hedefleri çerçevesinde yürütülmesini ve Bankamızın sürdürülebilirlik performansının güçlendirilmesini gözetmek,
- Sürdürülebilirliğin tüm iş yapış biçimlerine entegre edilmesini, ilgili risk ve fırsatların belirlenmesini, değerlendirilmesini, izlenmesini Bankamız için öncelikli konuların sürdürülebilirlikle uyumunun sağlanmasını gözetmek,
- Sürdürülebilirlik İlkeleri ve diğer ilgili mevzuatlarla Bankamız içinde uyumun sağlanması, takip edilmesi ve iletişimin yapılmasını sağlamak,
- İklim değişikliğinden kaynaklanan risklerin ve fırsatların önceliklendirilmesini ve yönetilmesini sağlamak,
- Bankamızın kredilendirme sürecinde dikkate alınan çevresel ve sosyal risklerle ilgili ulusal ve uluslararası mevzuat ve standart yaklaşımların takibini yapmak,
- Sürdürülebilirlikle ilgili politikaların iş süreçlerine entegre edilmesini sağlamak,
- Sürdürülebilirlik alanında Bankamız genelinde gerçekleştirilen çalışmalar ile ilgili olarak Yönetim Kurulu'na görüş ve önerilerini bildirmek,
- Sürdürülebilirlikle ilişkili yerli ve uluslararası kuruluşlar ve yetkili kurumlarla sürdürülebilirlik çerçevesinde olan ilişkilerin belirlenmesini ve gözetimini sağlamak,
- Sürdürülebilirlik konusunda Bankamızın paydaşları ile dürüst, şeffaf bir iletişim platformunun kurulmasını ve gözetimini sağlamak,
- Bankamızın sürdürülebilirlik faaliyetlerinin ve performans göstergelerinin yer aldığı raporların, web sitesinin ve benzeri tanıtım mecralarının Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Sürdürülebilirlik İlkeleri ile uygun bir şekilde hazırlanmasını ve gözetimini sağlamak.

İklim Değişikliği için 2050 Net Sıfır Hedefi kapsamında sektörel emisyon azaltım hedefleri Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Sürdürülebilirlikle ilgili teşvikler, banka skor kartında %5 ağırlığa sahipken, Genel Müdür Yardımcılarının performanslarını %4,5-5 oranında etkilemektedir.



Neden Sürdürülebilir Finansman?

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Çözümleri Ağı'nın (SDSN) 2024 Sürdürülebilir Kalkınma Raporu'na göre, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (SKA) yönelik ilerleme 2020'den bu yana durağan seyretmektedir ve hedeflerin yalnızca %16'sında ilerleme kaydedilmiştir. Bu durum, sürdürülebilirlik konularına yönelik finansman ihtiyacının ne kadar kritik olduğunu göstermektedir.

Ekonomik İş Birliği ve Kalkınma Örgütü (OECD)'ne göre, dünyada öne çıkan eşitsizliklerin azaltılması, iklim değişikliğinin önlenmesi ve refahın sağlanması gibi sürdürülebilirlik konuları için 2030'a kadar her yıl ortalama 6,9 trilyon ABD Doları tutarında yatırım yapılması gerekiyor. Ayrıca, İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye), tarafından Yeşil ve Sürdürülebilir Borçlanma Araçları ve Kira Sertifikası Rehberinin yayımlanmasından bugüne kadar yeşil ve sürdürülebilir temalı borçlanma araçlarına ilişkin toplam ihraç tutarı Aralık 2024 itibarıyla yaklaşık 334 milyar TL'yi buldu. Bu fırsatlar, özellikle yirmili veya otuzlu yaşlarındaki yatırımcıların sürdürülebilirlik temalı ürünlere ve iklim değişikliği, eşitsizlik gibi konulara duyarlılığı ile paralel bir artış gösteriyor.

Böylesine büyük bir finansman ihtiyacının karşılanması için ise bizim gibi sürdürülebilirlik alanında öncü olan bankalara büyük sorumluluklar düşüyor. Türkiye'nin sürdürülebilir ekonomiye geçiş sürecinde biz finansal kurumlar olarak önemli bir itici güce sahip olacağız ve bu dönüşümde aktif rol oynayacağız. Akbank olarak Türkiye'nin sürdürülebilir ekonomiye geçiş sürecini hızlandırmak için, sunduğumuz sürdürülebilir finansman desteğimizin miktarını ve ürünlerimizi yıldan yıla artırmayı hedefliyoruz.

Bu odak alanında hayata geçirdiğimiz çalışmalarımızı raporumuzun Sürdürülebilir Finansman bölümünden erişebilirsiniz.

Neden İklim Değişikliği?

Dünya Ekonomik Forumu'nun 2025 yılı Küresel Riskler Raporu'na göre çevresel riskler önceki yılda olduğu gibi ön planda kalmaya devam ediyor. Katılımcıların çoğunluğu, önümüzdeki yıllarda gerçekleşecek aşırı hava olaylarına karşı endişeli olduklarını ifade ediyor. İklim değişikliğine bağlı aşırı hava olayları, dünya sistemlerinde kritik gelişmeler, biyoçeşitlilik kaybı ile ekosistemin zarar görmesi, kaynak kıtlığı ve kirlilik ise önümüzdeki on yıllık süreçte karşılaşılması beklenen en önemli 10 riskten 5'ini oluşturuyor. COP28'de Birleşmiş Milletler tarafından açıklanan ilk küresel durum raporu ise Paris Anlaşması hedeflerine ulaşmak için kolektif ilerlemeyi değerlendiriyor. Rapora göre, ülkelerin sera gazı emisyonlarını azaltma çabaları yetersiz kalıyor ve 1.5°C hedefini yakalamak için daha derin ve hızlı emisyon kesintileri gerekiyor. Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliğinin artırılması, fosil yakıtlardan uzaklaşma ve doğal ekosistemlerin korunması gibi acil eylemler öne çıkıyor.

Buna ek olarak Dünya Bankası'nın 2022 raporuna göre Türkiye'de sadece iklim değişikliği ve yeşil dönüşüm odağında 2040 yılına kadar 165 milyar ABD Doları yatırım gerekiyor. Bu bilgiler doğrultusunda bankalar portföylerinin iklim değişikliğine etkisi ve iklim değişikliğinin portföylerine etkisi olacak şekilde içerden dışarı ve dışardan içeri oluşabilecek tüm etkileri takip etmek durumunda.

Türkiye'de kurulacak olan Karbon Emisyon Ticaret Sistemi, özel sürdürülebilirlik ürünleri sayesinde erişilebilecek ilave fon ve likidite imkanları, kamu tarafından sağlanabilecek olası teşvikler de bizim için fırsatlar arasında yer alıyor.

Bu odak alanında hayata geçirdiğimiz çalışmalarımızı raporumuzun İklim Değişikliği bölümünden erişebilirsiniz.

Neden İnsan ve Toplum?

Nitelikli iş gücünü istihdam etmek, günümüzün en önemli konularından biri haline gelmiştir. Eğitimli ve nitelikli iş gücünün yurt dışına giderek gelişmiş ülkelere yönelmesi, beyin göçü olarak tanımlanmakta olup, bu olgu son yıllarda ülkemiz açısından da önemli bir gündem maddesi haline gelmiştir. Beyin göçünün en önemli etkilerinden biri, göç veren ülkelerin kalkınma hızının yavaşlaması, göç alan ülkelerin ise ekonomik ve teknolojik gelişimini hızlandırmasıdır. Cumhurbaşkanlığı 12. Kalkınma Planı'na göre, nitelikli insan kaynağı, plan döneminde öngörülen istikrarlı büyümenin önemli unsurlarından birisi olacaktır. İş gücü niteliklerinin artırılması, kadın ve gençlerin iş gücü piyasasında gerekli beceriler ile donatılarak istihdama dahil edilmesi temel öncelikler arasındadır. 2028 yılında İşgücü Piyasasında İşsizlik Oranı'nın %7,5'a düşmesi, İstihdam Oranı'nın, %52,5, İşgücüne Katılım Oranının ise %56,7 değerlerine ulaşması hedeflenmektedir.

Bu odak alanında hayata geçirdiğimiz çalışmalarımızı raporumuzun İnsan ve Toplum bölümünden erişebilirsiniz.

Neden Ekosistem Yönetimi?

Ekosistem yönetimi, bankaların sürekli değişen bir dünyada kendilerini adapte etme ve yenilikçi çözümleri hızla sunmalarına yardımcı olan bir yöntemdir. Tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de bankacılık sektörü sürekli gelişiyor ve değişiyor. Bu değişim ve gelişimin merkezinde, müşteri deneyimlerinin geliştirilmesi, veri yönetiminin iyileştirilmesi ve inovasyonun hızlandırılması yer alır ki, bu konularda ekosistem yönetimi kritik bir rol oynar. Dünya Ekonomik Forumu'nun 2025 Küresel Riskler Raporu'na göre, yanlış bilgi ve dezenformasyon, siber tehditler gibi riskler, finansal sektörün istikrarını tehdit eden unsurlar arasında yer almaktadır. Bu tür risklere karşı koyabilmek için bankaların, paydaşlarıyla güçlü iş birliği içinde olmaları ve esnek bir ekosistem yönetimi benimsemeleri gerekmektedir. Akbank olarak, müşteri beklentilerine en iyi yanıtı verebilmek ve çok çeşitli paydaşların dahil olduğu geniş bir ekosistem oluşturma amacıyla ekosistem mimarisi yaklaşımını benimsedik. Bu yaklaşım, her türlü müşteri segmentinin beklentilerini karşılamaya yönelik birçok ürün ve hizmetin geliştirilmesini sağlar ve bankanın finansal çözümlere erişimini genişletir.

Bu odak alanında hayata geçirdiğimiz çalışmalarımızı raporumuzun Ekosistem Yönetimi bölümünden erişebilirsiniz.

Müşteri beklentilerine en iyi yanıtı verebilme ve çok çeşitli paydaşların dahil olduğu geniş bir ekosistem oluşturma amacıyla ekosistem mimarisi yaklaşımını benimsedik.

2024 Yılı Sürdürülebilirlik Gelişmelerimiz

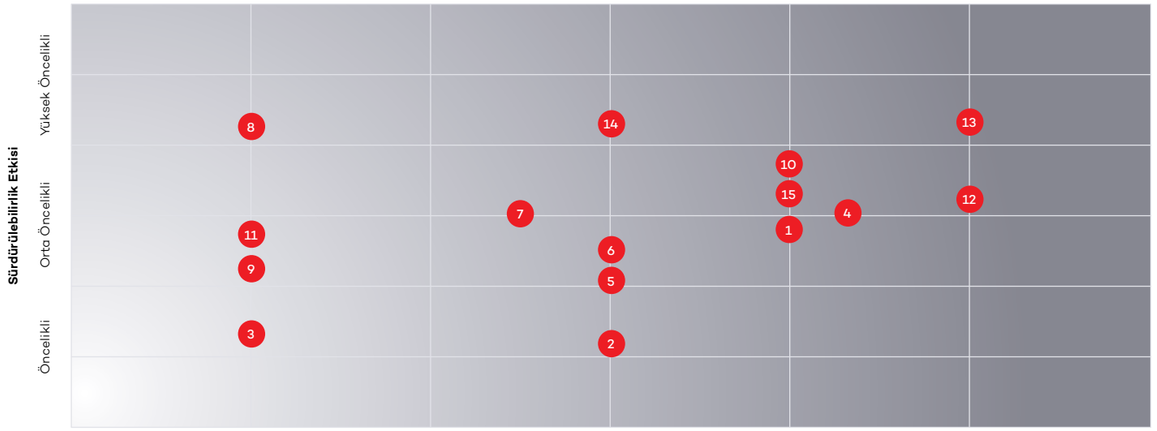
- Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası'nı yayımladık.
- 2030 yılı için belirlenen 200 milyar TL'lik Sürdürülebilir Finansman hedefi aşılarak, hedef 800 milyar TL'ye yükseltildi.
- Net sıfır sektörel hedeflerini ve yol haritasını açıklayan ilk mevduat bankası olduk.
- Refinitiv ÇSY değerlendirmesine göre 100 üzerinden 85 puan aldık.
- 2024 yılında ilk defa Genel Müdürümüz ve ilgili Genel Müdür Yardımcılarımızın katılımı ile 5 Temmuz 2024'de iç paydaşlarımızla birlikte Sürdürülebilirlik Günü gerçekleştirdik. Sürdürülebilirlik değer alanlarımız kapsamında yürütülen ve planlanan tüm aksiyonlara dair kapsamlı bir bilgilendirme toplantısı yaptık.
- 2030 yılı için net sıfır bankacılık alanındaki güçlü performansımızı, sektörel hedeflerimizi ve yol haritamızı kamuoyu ile paylaştık.
- Net sıfır emisyon hedefleri doğrultusunda Net-Zero Banking Alliance (NZBA) üyesi olarak sürdürülebilir finans taahhüdümüzü güçlendirdik.
- Uzun vadeli çevresel, sosyal ve yönetişim risklerine karşı dayanıklılığı ölçen MSCI ÇSY Derecelendirmeleri'nde puanımızı AA seviyesine yükselterek lider seviyeye ulaştık.
- CDP 2024 değerlendirmesinde hem İklim Değişikliği için hem Su Güvenliğinde notumuz A, Liderlik seviyesine ulaştı.

Öncelikli Konularımız

"Türkiye'yi Geleceğe Taşıyan Öncü Banka Olmak" vizyonumuz ile paydaşlarımızın görüşlerini alarak Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı gözeten çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Değişen standartları ve uluslararası gelişmeleri göz önüne alarak 2024 yılı öncelikli konularımızı paydaş görüşleri ve departman görüşmeleriyle yeniden gözden geçirdik.

Öncelikli konularımızı belirlerken güncel sürdürülebilirlik raporlama standartlarındaki gelişmeleri, küresel trendleri, Bankamızın uzun vadeli vizyonunu, iyi uygulama örneklerini, Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (Sustainability Accounting Standards Board – SASB) Finansal Hizmetler – Ticari Bankacılık sektör öncelikli konularını dikkate alarak hazırladık. Matrisimizin düşey ekseninde öncelikli konuların etkilerinin önemliliğine yer verdik. Bu kapsamda ilgili konuların etkilerinin büyüklüğü, kapsamını ve yönetilebilirliği perspektiflerine göre sonuçları derledik. Öte yandan yatay ekseninde ise öncelikli konuların barındırdığı risklerin finansal büyüklüklerini gösterdik. Tüm risklerin finansal etkilerini belirlemek için ilgili departman yöneticileriyle görüşerek Bankamızın bu risklerin bertaraf edilmesi için aldığı aksiyonları listeledik. Risk Yönetimi Başkanlığı ile birlikte tüm riskleri değerlendirdik ve ekiplerimizin yönlendirmelerini konsolide ettik. Yaptığımız çalışmanın sonucunda, bütün girdilerle birlikte oluşan Çifte Önceliklendirme Matrisi'ni Yönetim Kurulu onay sürecinden geçirdik.

Matrisimizin düşey ekseninde öncelikli konuların etkilerinin önemini, yatay ekseninde ise öncelikli konuların barındırdığı risklerin finansal büyüklüklerini dikkate aldık.



Sürdürülebilir Finansman
1. Sorumlu Ürün ve Hizmetler
2. Etki Yatırımcılığı
3. ÇSY Kriterlerini Gözeten Finansman ve Yatırım Kararları

İnsan ve Toplum
7. Çalışan Odaklı Kurum Kültürü
8. Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
9. Toplumsal Yatırımlar

Entegre Yönetişim
12. Entegre Risk Yönetimi
13. Finansal Performans
14. Etik ve Temiz Bankacılık
15. Veri Gizliliği ve Güvenliği

Ekosistem Yönetimi
4. Dijitalleşme ve İnovasyon
5. Müşteri Deneyimi ve Yolculuğu
6. Finansal Kapsayıcılık

İklim Değişikliği
10. Portföy Değişimi ve Maruziyeti
11. Çevresel Ayak İzimiz

Değişen standartları ve uluslararası gelişmeleri göz önüne alarak 2024 yılı öncelikli konularımızı paydaş görüşleri ve departman görüşmeleriyle yeniden gözden geçirdik.

Stratejik Odak Alanımız	Öncelikli Konu	Sürdürülebilirlik Etkileri	Akbank İçin Önemi	Etkilenen Paydaş Grubu	Yönetişim ve Detaylı Bilgi
İnsan ve Toplum	Çalışan Odaklı Kurum Kültürü	Pandemi sonrasında değişen iş yaşamı, sessiz istifa, büyük istifa gibi çalışan bağlılığını olumsuz etkileyen pek çok gelişme ile karşı karşıya kalındı. Yüksek çalışan devri ve yeteneklerin kaybı, İş-özel yaşam dengesinin arasındaki sınırların belirsizleşmesi, Yetenek yönetimi ve kariyer planlaması süreçlerinde çalışanların değişen ihtiyaçlarının karşılanamaması tüm sektörleri etkileyen önemli operasyonel riskler arasında yer alıyor.	Yetenek yönetimi, çalışanların gelişimi, memnuniyeti ve bağlılığının artırılmasını sağlayacak çalışmaları kapsar.	• Çalışanlar	Çalışan Odaklı Kurum Kültürü Ücretlendirme Politikası Personel Tazminat Politikası Şiddete Sıfır Tolerans Politikası İnsan Hakları Politikası
	Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	Ekonomik kalkınma, ancak toplumun tüm kesimlerinin ekonomiye eşit koşullarda katılmasıyla mümkün. Kadınların ekonomiye katılım oranının düşük olduğu ülkelerde inovasyon ve milli servetin dağılımı istatistikleri de geride kalıyor. Şirketin stratejisine entegre edilmiş çeşitlilik ve kapsayıcılık konularına tam uyumun sağlanamaması şirketleri bekleyen önemli risklerden biri olarak göze çarpıyor.	Katılımcı, özgür, farklı fikirlere açık bir kurum kültürünü devam ettirmek için düzenlenen çalışmaları kapsar.	• Çalışanlar	Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikamız
	Toplumsal Yatırımlar	Toplumsal sorunlara duyarlılık gösteren, yalnızca ürünleri değil değerleri ile de toplumla ilişki kuran markalar kapsayıcı büyümeye önemli katkılar sağlıyor. Markaların iş birliği içerisinde olduğu kurumlarda sosyal ve yönetişim konularındaki yetersiz uygulamalar risk unsuru teşkil edebiliyor.	Toplumsal gelişimi sağlamak adına sağlanan eğitim, girişimcilik, kültür sanat ve gönüllülük faaliyetlerini kapsar.	• STK'lar • Uluslararası Finans Kuruluşları	Toplumsal Yatırımlar

Stratejik Odak Alanımız	Öncelikli Konu	Sürdürülebilirlik Etkileri	Akbank İçin Önemi	Etkilenen Paydaş Grubu	Yönetişim ve Detaylı Bilgi
Sürdürülebilir Finansman	Etki Yatırımcılığı	Yatırım seçeneklerinin dikkatlice değerlendirilmemesi, stratejik risk ve itibar yönetimini zayıflatabilir.	Müşterilerin çevresel, sosyal ve yönetişim alanlarındaki projelere yatırım yapabilmesini sağlamak amacıyla farklı varlık ve risk beklentileri olan yatırımcılara; yatırım fonu, bono/tahvil veya hisse senedi gibi sunulan çeşitli yatırım seçeneklerini kapsar.	• Yatırımcılar • Müşteriler	Etki Yatırımcılığı
	Sorumlu Ürün ve Hizmetler	Sürdürülebilirliğin etkisi ile değişen müşteri tercihlerinden en fazla etkilenen sektörlerin başında bankacılık ve finans gelmektedir. Uluslararası finans kuruluşları ve yatırımcıların sürdürülebilir finansman uygulamaları kapsamında hızla değişen beklentileri ve yeni trendleri okumakta zorlanan, çevreye ve topluma pozitif etki eden, kapsayıcı ürün ve hizmetler sunamayan bankalar, piyasa dışına itilerek rekabet avantajlarını yitirmektedir.	Banka olarak yeşil ve sosyal kriterlere uygun olacak şekilde sağlanan sürdürülebilir finansman araçlarını kapsar.	• Uluslararası Finans Kuruluşları • Yatırımcılar • Müşteriler	Sorumlu Ürün ve Hizmetler Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi
	ÇSY Kriterlerini Gözeten Finansman ve Yatırım Kararları	Bankacılık sektörünün iklim eyleminde ve sorumlu bankacılıktaki esas sorumluluğu, kredi değerlendirme süreçlerine, çevresel ve sosyal etkilerin dâhil edilmesidir. Finanse edilen projelerin ya da sunulan yatırımların ÇSY kapsamında incelenmesi sırasında eksiklikler yaşanabilir.	Sağlanan finansman sonucunda ortaya çıkabilecek olan çevresel ve sosyal riskleri ve/veya fırsatları tespit etmeyi, bunları etkin bir şekilde yönetebilmeyi ve insan haklarına uyumlu olarak finansman sağlanmasını kapsar.	• Yatırımcılar • Uluslararası Finans Kuruluşları	ÇSY Kriterlerini Gözeten Finansman ve Yatırım Kararları Akbank Çevresel ve Sosyal Risk Çerçevesi Politikası

Stratejik Odak Alanımız	Öncelikli Konu	Sürdürülebilirlik Etkileri	Akbank İçin Önemi	Etkilenen Paydaş Grubu	Yönetişim ve Detaylı Bilgi
Ekosistem Yönetimi	Dijitalleşme ve İnovasyon	Finans sektöründe artan dijitalleşme, finansal ürünlerin erişilebilirliğini artırırken geleneksel bankaların finteklerle rekabete girmesine de neden oluyor. İnovasyon sürecinin hızlı ilerlemesi sonucu dijital uçurumun derinleşmesi, internet erişimi, teknolojik beceriler ve kaynaklara erişim noktasında eşitsizliklerin ortaya çıkması, dijital kanalların altyapı teknoloji risklerinden etkilenmesi gibi durumlarla karşı karşıya kalınabilir.	Değişen trend ve müşteri beklentilerini doğru analiz edebilmek ve özel çözümlerle kolay, sade, teknoloji odaklı, özgün ve pratik bir bankacılık deneyimi sağlamak, aynı zamanda girişimcilik ekosistemini büyütmek için hayata geçirilen inovatif ve dijital çözümleri kapsar.	• Müşteriler	Dijitalleşme ve İnovasyon
	Müşteri Deneyimi ve Yolculuğu	Sürdürülebilirliğin etkisi ile hızla değişen müşteri tercihleri, finansal hizmetlere erişimin artması, finteklerin geleneksel bankalara rakip hale gelmesi değişen müşteri beklentilerini anlamanın önemini artıran gelişmeler olarak öne çıkıyor. Bu alana yatırım yapmayan kurumlar, piyasadaki rekabet avantajlarını kaybedebilirler.	Sağlanan hizmet seviyesini analiz etmek ve iyileştirmek için yürütülen çalışmaları kapsar.	• Yatırımcılar • Müşteriler	Müşteri Deneyimi ve Yolculuğu
	Finansal Kapsayıcılık	Her sosyo-ekonomik seviyeye hitap edecek kapsayıcı ürün ve hizmet beklentisi, sektörde finansal kapsayıcılık konusundaki önde gelen sorunlardan bir tanesidir. Bu beklentiyi karşılamak gelir çeşitliliğini artırır, toplumsal eşitliğe katkı sağlayıp ekonomik büyümeyi ve istikrarı destekler.	Müşterilerin sürdürülebilir ve sorumlu bir şekilde sunulan ve ihtiyaçlarını karşılayan işlemler, ödemeler, tasarruflar, kredi ve sigorta gibi fayda sağlayan finansal ürünlere ve hizmetlere erişimlerini kapsar.	• Müşteriler	Finansal Kapsayıcılık
İklim Değişikliği	Portföy Etkisi ve Maruziyeti	İklim değişikliği gezegenin karşı karşıya kaldığı en önemli sorun denilebilir.İklim değişikliğinden kaynaklanan risklere karşı dirençli bir portföy oluşturmak, İklim değişikliği ve çevresel faktörlere duyarlı bir yatırım stratejisi benimsemek, olası riskleri önlerken, hem bankanın itibarını güçlendirir hem de gelecekteki mali sürdürülebilirliği üzerinde olumlu bir etki yaratır.	Banka portföyünün iklim değişikliği kaynaklı maruz kaldığı etki ve iklim değişikliğine olumlu/ olumsuz etkilerini kapsar.	• Yatırımcılar • Müşteriler	Portföy Etkisi ve Maruziyeti Çevre Politikası
	Çevresel Ayak İzi	Çevresel ayak izi azaltma çalışmaları, emisyonları azaltıp enerji verimliliğini artırır, iklim değişikliği ile mücadele eder. Sel, fırtına gibi ekstrem hava olaylarından kaynaklanan risklere karşı dayanıklılığı artırarak bankanın iş sürekliliğini güvence altına alır.	Bankamızın faaliyetlerinden gerçekleşen ve şirketin bunu azaltmak için uyguladığı eko-verimlilik girişimleriyle birlikte emisyon, enerji, atık ve su yönetimi konularını kapsar.	• Çalışanlar	Çevresel Ayak İzimiz Çevre Politikası
Entegre Yönetişim	Entegre Risk Yönetimi	İklim krizi dahil olmak üzere çeşitli risk senaryolarına karşı sermaye yeterliliğinin belirlenmesi için gerekli olan teknik bilgi ve kullanılacak varsayımların değişkenliği ve bankaların faaliyetleri kapsamında yaşanacak bir olumsuz durum sebebiyle olası itibar kaybı gibi risklerin yönetilmesi adına Entegre Risk Yönetimi önem arz etmektedir.	Uzun vadeli strateji ve hedefler doğrultusunda bilanço yönetimi, sermaye tahsisi, portföy/yatırım tercihi, yeni ürün ve faaliyet kararı gibi kilit konularda risk yönetimi, yasal mevzuata uyum, çevresel sosyal etki analizini kapsar.	• Yatırımcılar • Çalışanlar • Müşteriler • STK'lar • Uluslararası Finans Kuruluşları	Entegre Risk Yönetimi ve Yasal Uyum İç Kontrol ve Tedarik Zinciri Uyum Programı Politikası
	Finansal Performans	Faaliyetlerin büyüklüğüne ve karmaşıklığına bağlı olarak sermaye yeterliliği ve bilanço yönetiminin zorluğu bu konudaki önemli riskler arasındadır. Bununla birlikte yeni küresel ekonomide finansal olmayan risklerin yönetimi en az finansal riskler kadar önem taşımaktadır. Regülasyonlara uyum, iklim değişikliğinden kaynaklanan riskler, insan kaynakları riskleri, itibar riskleri gibi çok sayıda sosyal ve çevresel risk kurumların finansal sürdürülebilirliğini de etkilemektedir.	Bankanın bilanço yönetimi, sermaye tahsisi, portföy/ yatırım tercihi, yasal uyum, yeni ürün ve faaliyet kararı, yıl içerisindeki finansal hacmi ve performansını kapsar.	• Yatırımcılar • Çalışanlar • Müşteriler • STK'lar • Uluslararası Finans Kuruluşları	Finansal Bilgiler Kar Dağıtım Politikası
	Etik ve Temiz Bankacılık	Etik ve temiz bankacılık, kurum itibarını koruyup güçlendirir. Yasalara ve etik kurallara tam uyum, regülasyonlara uyum riski ve bu riskin yönetilmesi konularında etik kurallar önemli yer kaplar.	Bankamızın ve çalışanlarının müşterilere yönelik uygulama ve davranışlarında yasal mevzuatın yanı sıra müşteri faydasının da gözetilmesi amacıyla yürütülen çalışmalar ve çalışanların operasonlar dahilinde etik kurallarına ve politikalara uyumunu kapsar.	• Yatırımcılar • Çalışanlar • Müşteriler	Etik ve Temiz Bankacılık Hediye ve Ağırlama Politikası Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası Temiz Bankacılık Politikası
	Veri Gizliliği ve Güvenliği	Artan dijitalleşme, siber tehditleri de beraberinde getiriyor. Önemli bilgilerin kaybı ya da çalınması, tüm birey ve kurumlar için ciddi tehditleri barındırıyor. Veri kaybı, güvenlik tehditleri, iş duraksamaları ve finansal kayıplara neden olabiliyor.	Yasalar gereklikleri sağlayarak kişisel verilerin yetkisiz erişim, zarar, kayıp veya ifşaya karşı korumak için gerekli teknik ve idari güvenliğin sağlanmasına yönelik çalışmaları kapsar.	• Yatırımcılar • Çalışanlar • Müşteriler	Veri Gizliliği ve Güvenliği Çerez Politikası Kişisel Verilerin Korunması Aydınlatma Metni

Hedeflerimiz, Sürdürülebilirlik Performansımız ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Katkılarımız

Odak Alanları ve Öncelikli Konularımız	Hedeflerimiz	KPI'lar	2022	2023	2024	Akbank Olarak Katkılarımız	İlgili SKA
SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANSMAN- YEŞİL VE KAPSAYICI DÖNÜŞÜM İÇİN SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANS							
• Sorumlu Ürün ve Hizmetler • ÇSY Kriterlerini Gözeten Finansman ve Yatırım Kararları • Etki Yatırımcılığı	• 2030 yılına kadar 800 milyar TL sürdürülebilir finansman sağlamak • 2030 yılına kadar sürdürülebilirlikle ilintili borçlanmanın artırılması	2021'den beri sağlanan sürdürülebilir finansman tutarı	87 milyar TL	226 milyar TL	416 milyar TL	**Sürdürülebilir finansmanda uzun vadeli hedeflere emin adımlar** • 2024 yılında 190 milyar TL ✓ sürdürülebilir finansman sağlandı.(1) • Sürdürülebilir finansman çözümlerimize yenilerini ekledik. • Sürdürülebilir dış ticaret finansman programı çerçevesinde büyük bir Avrupa bankasıyla güçlerimizi birleştirdik. • ÇSY temalı ve ÇSY skorlu fonların hacmi yatırımcı sayısında geçtiğimiz yıla kıyasla yaşanan %132'lik artışın sonucunda 402 bin yatırımcıyla toplam 13,6 milyar TL olarak gerçekleşti.(2) **Toplam yurt dışı borçlanmada sürdürülebilir borçlanmanın payı %69(3)** • Haziran ayında 144A/RegS yatırımcılara 500 milyon ABD Dolar tutarında, uzun 5 yıl vadeli, %7,498 kupon oranlı sürdürülebilir eurobond ihraç edildi. • Yaklaşık 600 milyon ABD Doları (2.çeyrekte); Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi kapsamında yapılandırılan ilk sürdürülebilir sendikasyon kredisi • Yaklaşık 750 milyon ABD Doları (4.çeyrekte); Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi kapsamında yapılandırılan ikinci sürdürülebilir sendikasyon kredisi • 29 adet sürdürülebilir tahvil, 1,1 milyar ABD Doları (2024 yıl sonu) • 2 ödüle layık görüldük; » Global SME Finance Awards 2024'te "Social Bond of the Year" kategorisinde Platin Ödül » Sustainable Finance Awards 2024'te Orta ve Doğu Avrupa ülkeleri arasında "Best Bank for Social Bonds" kategorisinde ödül	7 ERİŞİLEBİLİR VE TEMİZ ENERJİ 8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME 9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAPI 13 İKLİM EYLEMİ 15 KARASAL YAŞAM
		Çevresel ve sosyal etki değerlendirmesi sebebiyle değerlendirilmesi yapılan proje sayısı	10	16	19 ✓		
		Çevresel ve sosyal etki değerlendirmesi sebebiyle reddedilen proje sayısı	20	18	17		
		Çevresel ve sosyal etki değerlendirmesi sebebiyle projelere yapılan saha ziyareti sayısı	24	25	29 ✓		
		Proje finansman yenilenebilir enerji kredi bakiyesi	1.097 milyon ABD Doları	1.039 milyon ABD Doları	784 milyon ABD Doları		
		Yenilenebilir enerji proje türlerine göre finanse ettiğimiz kurulu güç	HES 3.163 RES 1.037 JES 320 GES 181 Biyokütle 21 Toplam 4.722 MW	HES 3.163 RES 1.682 JES 320 GES 190 Biyokütle 21 Toplam 5.376 MW	HES 3.163 RES 2.692 JES 320 GES 225 Biyokütle 21 Toplam 6.421 MW ✓		
		Proje finansman enerji portföyünde yenilenebilir enerjinin payı	%83	%82	%91		

(1) Konsolide olmayan yönetim raporlaması verileridir. Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi'ne uyumlu kullandırılan yeşil (ör, yenilenebilir enerji, temiz ulaşım, vb.) ve sosyal (ör. temel hizmetlere erişim, kadın KOBİ'ler) krediler ile ÇSY tipi Eurobond ve sendikasyon alımlarını içermektedir.
(2) Ak Portföy Yönetimi'nin CSY temalı ve CSY skorlu fonları: Yeni Teknolojiler Yabancı Hisse Senedi Fonu, Sağlık Sektörü Yabancı Hisse Senedi Fonu, Alternatif Enerji Yabancı Hisse Senedi Fonu, Elektrikli ve Otonom Araç Teknolojileri Değişken Fonu, Tarım ve Gıda Teknolojileri Değişken Fonu, Birinci Yenilenebilir Enerji Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, JEC Yenilenebilir Enerji Özel Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ve Agesa'nın ÇSY temalı fonu: Sürdürülebilirlik Hisse Senedi Emeklilik Fonu.
(3) İlave Ana Sermaye (Tier 1) sermaye statüsünde olduğundan bu rasyo hesaplamasına dahil edilmemiştir.

Odak Alanları ve Öncelikli Konularımız	Hedeflerimiz	KPI'lar	2022	2023	2024	Akbank Olarak Katkılarımız	İlgili SKA
İNSAN VE TOPLUM - İNSAN VE TOPLUMU GÜÇLENDİREN ADIMLAR ATIYORUZ							
• Çalışan Odaklı Kurum Kültürü • Çeşitlilik ve Kapsayıcılık • Toplumsal Yatırımlar	• Çalışanlarımıza yapılan yatırımların etkinliğini artırmak • Toplumsal yatırımların sosyal getirisini artırmak • Toplumsal yatırımlarda Akbank gönüllüğünün etkisini artırmak	Kadın çalışan oranı	%52	%52	%53 ✓	**Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası'nı yayımladık** • Politika, Yönetim Kurulu düzeyinde çeşitlilik ve kapsayıcılığı sağlamak için net hedefler, ölçülebilir amaçlar ve proaktif önlemler içermektedir. **Çeşitlilik ve Kapsayıcılık kültürünü güçlendirdik** • UNEP FI ve UN Women 2024 Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu'nda yer alan tek Türk bankası olarak üye bankalar tarafından geliştirilen rehberde iyi uygulama örneği olarak yer aldık. • Rol Model Akbanklı Programı'nın 4.dönemi ile Akbanklıları, kadınların toplumun her alanında temsiliyetinin artması amacıyla eğitim ve mentorluk ile desteklemeye devam ettik. **İş Dünyası Aile İçi Şiddete Karşı Şirketler Ağı'na katıldık** • Şiddete karşı sıfır tolerans politikamızla uyumlu olarak, şiddet mağdurlarını desteklemek için ilgili rehberimizi güncelledik. **Gençlik Akademisiyle 2024'te 48 bin gence ulaştık (2020'den bu yana 183 bin)** • Sürdürülebilirlik & sürdürülebilir finansman konulu yetkinliğe giriş eğitimlerimizle gençlere destek olduk. **İleri Dönüşüm - Dönüşümde Gelecek Var Projesi** • İleri dönüşüm çalışmaları sayesinde Akbank renovasyon projesinden elde edilen 8 binden fazla mobilya, depremden etkilenen 436 okula bağışlandı. **Güzel Yarınlar Hareketi** • Depremden etkilenen şehirlerde Toplum Gönüllüleri Vakfı ile uzun vadeli iş birliği • Gençlerin sanat, teknoloji ve bilim yoluyla iyileşmelerine ve geleceğe hazırlanmalarına destek sağladık.	4 NİTELİKLİ EĞİTİM, 5 TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ, 8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME, 10 EŞİTSİZLİKLERİN AZALTILMASI, 17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR
		Üst yönetimde kadın çalışan oranı	%35	%37	%38 ✓		
		CEO'ya direk raporlayan kadın oranı	%50	%57	%57		
		Çalışan başına sağlanan eğitim süresi	33	32	38 ✓		
		Doğum ve ebeveynlik izni kullanmış çalışanların işe geri dönme oranı	%100	%100	%99 ✓		
		Çalışan devir oranı	%7,21	%6,16	%5,76 ✓		
		Kurum içi gönüllülük faaliyetlerine katılan çalışan sayısı	1.000'e yakın	1.000'den fazla	400		
		Gençlik Akademisi ile 2020'den bu yana ulaşılan öğrenci sayısı	74 bin	135 bin	183 bin		
EKOSİSTEM YÖNETİMİ- ŞİRKETLERİ VE FİNANSAL SAĞLIĞI DESTEKLEYEN YENİLİKÇİ ÜRÜN VE HİZMETLERİMİZ							
• Dijitalleşme ve İnovasyon • Müşteri Deneyimi ve Yolculuğu • Finansal Kapsayıcılık	• Dijital ve yenilikçi ürün ve hizmetleri yaygınlaştırmak • 2030 yılına kadar finansal olarak güçlendirilen kişi sayısını artırmak • 2025 yılına kadar kadın KOBİ sayısını yılda %10 artırmak	Dijital bankacılık kullanıcı sayısı	8,7 milyon kişi	11,2 milyon kişi	12,5 milyon kişi	**Kadın KOBİ'leri desteklemeye devam ettik** • 2024'te kadın KOBİ müşteri sayısında %19 artış sağladık (finansal kapsayıcılık yıllık hedefimiz olan %10'un üzerinde performans gösterdik). • Kadın KOBİ segmentine uluslararası fonlar aracılığıyla toplam 238 milyon ABD Doları tutarında kredi sağladık. • Kadın KOBİ segmentine yönelik çalışmalarımızın başladığı 2022 yılından bu yana müşteri tabanımızı 2 katına ve kredi bakiyemizi 7 katına çıkardık. **Teknogirişimlere finansal ve finansal olmayan desteğimiz yaygınlaşarak devam etti** • Bir yatırım platformu ile birlikte, 17 girişimin katıldığı ilk Yatırıma Hazırlık Programımızı 4.çeyrekte tamamladık. **Akbank Dönüşüm Akademisiyle 2022'den bu yana 20 bin KOBİ'ye ulaştık** • Dış ticaret, girişimcilik, sürdürülebilirlik & yeşil dönüşüm, dijital pazarlama konularını kapsayan eğitimlerle KOBİ'lerin yanında olmaya devam ettik. **Akbank PoChallenge ile küresel ve yerel girişimleri iş ortağımız olmaya davet ettik** • Akbank PoChallenge küresel girişimleri ağırladı ve 65 başvuru arasından 6'sını 4.çeyrekteki demo gününe katılmak üzere seçti. • Program, ücretli proje fırsatları ve potansiyel uzun vadeli ortaklıklar sunuyor. **Sürdürülebilir girişimcilik ekosistemini güçlendirdik** • Akbank+ programı kapsamında Akbank'taki kurum içi girişimciler tarafından kurulan startup'lara toplam, 1,4 milyon ABD Doları yatırım yaptık. • Girişimcileri destekleyen Boost the Future hızlandırma programının 6.yılı, Endeavor Türkiye iş birliği tamamlandı.	4 NİTELİKLİ EĞİTİM, 8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME, 9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAPI, 10 EŞİTSİZLİKLERİN AZALTILMASI, 17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR
		Mobil kanallardan sağlanan ihtiyaç kredisi yüzdesi	%82	%90	%92+		
		Dijital kanallar yoluyla satılan kredi kartlarının payı	%54	%70	%66		
		Bağlantı kurulan ve değerlendirilen girişim sayısı	197	745	985		
		2023'ten bu yana Akbank'taki kurum içi girişimciler tarafından kurulan girişimlere yapılan toplam yatırım tutarı	–	1 milyon ABD Doları	1,4 milyon ABD Doları		
		Akbank Dönüşüm Akademisi ile 2022'den bu yana ulaşılan KOBİ sayısı	14 bin	16 bin	20 bin		
		Aktif kadın KOBİ'lerin bir önceki yılın sonuna göre artış oranı	–	%23	%19 ✓		

Odak Alanları ve Öncelikli Konularımız	Hedeflerimiz	KPI'lar	2022	2023	2024		Akbank Olarak Katkılarımız	İlgili SKA
İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ- ÇEVRESEL AYAK İZİNİ AZALTIRKEN İKLİM RİSKİNİ YÖNETİYORUZ								
• Portföy Etkisi ve Maruziyeti • Çevresel Ayak İzimiz	• 2050 yılına kadar operasyonel ve portföy emisyonlarımızı azaltarak net sıfır banka olmak	Su çekimi	184.583 m^3/yıl	170.542 m^3/yıl	168.335 m^3/yıl ✓		**Kredi Portföyü Emisyonları - 2050'ye kadar Net Sıfır Banka olma yolunda adımlarımız** • Net Sıfır Bankacılık Birliği üyeliği • PCAF(1) metodolojisine uygun olarak 4 varlık sınıfı ve 4 öncelikli karbon yoğun sektör için ara emisyon azaltım hedeflerini açıkladık. • Kredi portföyü baz yılı emisyonlarımız, sektörel yol haritamız ve ara hedeflerimizi içeren Net Sıfır Stratejimizi yayınladık. • Adil geçiş prensiplerini dikkate alarak, 2040 yılına kadar kömürden çıkış taahhüdünde bulunduk. • 4.çeyrekte etkin veri yönetimi ve hedeflere paralel kredi portföyü takibini sağlamaya yönelik teknolojik altyapı geliştirmesi yaptık. • 4.çeyrekte öncelikli sektör müşterilerimizi net sıfır stratejimizle paralel, iklim çözümleri, uyumlu, uyumlanmakta ve kontrollü çıkış olmak üzere 4 grupta izledik. **Operasyonel emisyonlarımızın dekarbonizasyonu** • 2024'te, 2019 baz yılından bu yana, operasyonel emisyonlarımızı %83 azalttık. • 1,5°C senaryosuna uygun olarak ara emisyon azaltım hedefimizi belirledik 2030'a kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının 2019 baz yılına göre %90 azaltımı • 2023 yılı başından itibaren kullanılan elektriğin %100'ünü yenilenebilir kaynaklardan sağlıyoruz . • 4.çeyrekte Entegre Yönetim Sistemi (ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001) kapsamında tüm lokasyonlarımız Uluslararası akreditasyonla sertifikalandırıldı. (1) Karbon Muhasebesi Finansalları Ortaklığı	7 ERİŞİLEBİLİR VE TEMİZ ENERJİ 13 İKLİM EYLEMİ 15 KARASAL YAŞAM
		Kapsam 1 emisyonlar	12.485 ton CO_2e	11.932 ton CO_2e	11.210 ton CO_2e ✓			
		Kapsam 2 emisyonlar	15.415 ton CO_2e	0 ton CO_2e	0 ton CO_2e ✓			
		Kapsam 3 emisyonlar	11.195 ton CO_2e	9.971 ton CO_2e	11.100 ton CO_2e ✓			
		Baz yıl 2019'dan bu yana operasyonel emisyonlarda azalma oranı	%58	%82	%83			
		Yenilenebilir kaynaklardan sağlanan elektrik oranı	%80	%100	%100			

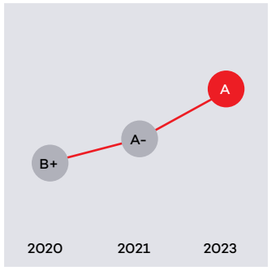
2024'te, 2019 baz yılından bu yana, operasyonel emisyonlarımızı %83 azalttık.

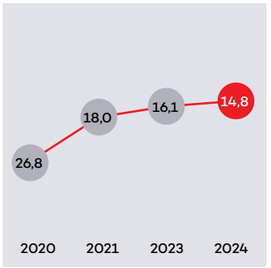
2023 yılı başından itibaren kullanılan elektriğin %100'ünü yenilenebilir kaynaklardan sağlıyoruz.

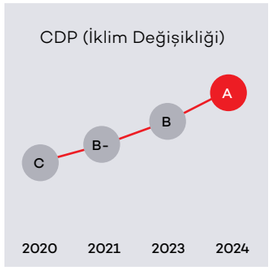
ÇSY Derecelendirme Sonuçlarımıza Yansıyan Şeffaf ve Bütüncül Yaklaşımımız

Endeks	MSCI	REFINITIV	SUSTAINALYTICS	CDP
Puan Aralığı	AAA/CCC	A+/D-	0-40+	A/D-
Skor	AA	A	14,8 (Düşük Risk)	A









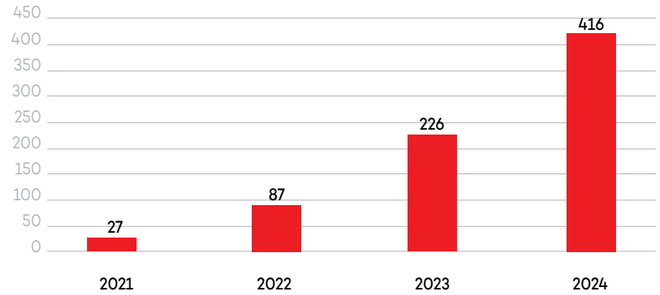
Kapsayıcı ve Yeşil Bir Ekonomiye Geçiş İçin Taahhütlerimiz

- 2050 yılına kadar Net Sıfır Banka olma taahhütlerimiz çerçevesinde, Net Sıfır Bankacılık Birliği'ne (NZBA) katılım sağlayarak, kredi portföyümüzü net sıfır emisyon hedefleriyle uyumlu hale getirmek
- Kredi portföyümüzün karbonsuzlaşması kapsamında, karbon yoğun sektörler için 2030 yılı emisyon azaltım hedefi ve yol haritası doğrultusunda çalışmaları sürdürmek
- 2030 yılına kadar 800 milyar TL sürdürülebilir finansman sağlamak
- 2025 yılına kadar kadın KOBİ oranımızı yılda %10 artırmak
- Paris Anlaşması 1,5 derece senaryosuna ve SBT-i metodolojilerine uygun olarak, 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını 2019 baz yılına göre %90 oranında azaltmak
- 2030 yılına kadar sürdürülebilirlikle ilgili borçlanmanın %100'e çıkartılması

Sürdürülebilir Finans ve İklim (Operasyonlar) Hedeflerimizin İlerleyişi

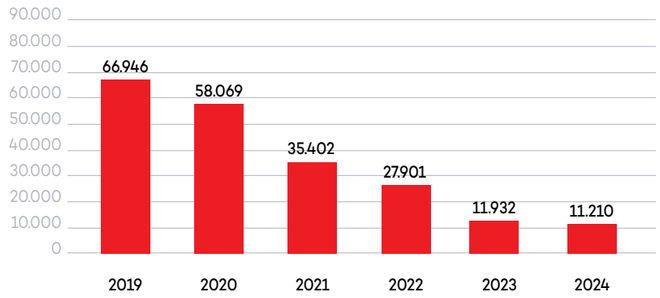
2030 yılına kadar 800 milyar TL sürdürülebilir finansman sağlamak

2030 Yılı 800 milyar TL Sürdürülebilir Finansman Hedefi İlerleme
(milyar TL)



2050 yılına kadar operasyonel ve portföy emisyonlarımızı azaltarak net sıfır banka olmak

Operasyonel Emisyonlar
(Kapsam 1 & 2, ton CO_2e)



Değer Yaratma Modelimiz

Misyon: finansal çözümlerimiz ve güvenilirliğimiz ile tüm paydaşlarımız için kalıcı ve yüksek değer yaratmak

GİRDİLER

FİNANSAL SERMAYE
- 240,384 milyon TL özkaynak
- 2,653,105 milyon TL toplam aktif büyüklüğü
- 5,200 milyon TL'lik toplam sermaye tutarı

FİKRİ SERMAYE
- +75 yıllık köklü kurumsal hafıza
- Geniş dijital ürün ve hizmet yelpazesi
- Değer yaratan teknoloji ve inovasyon yatırımları
- Veri biliminde çalışan deneyimli ekip

SOSYAL VE İLİŞKİSEL SERMAYE
- Stratejik Paydaş İşbirlikleri
- Müşteri deneyimini iyileştirme
- Eğitim, Gönüllülük, Kültür ve Sanata katkı çalışmaları

ÜRETİLMİŞ SERMAYE
- Dijital ve teknolojik altyapı
- Modern, yaygın şube ve ATM ağı çalışmaları
- Finansal kapsayıcılık anlayışı ve çalışmaları
- Yapay zeka alt yapısına sahip Akbank Asistan

DOĞAL SERMAYE
- Sürdürülebilirlik temelli riskler ve fırsatlar odağında yönetim yaklaşımı
- Net 0 Stratejisi ve NZBA Taahhüdü
- Operasyonlarımızda doğal kaynakların verimli kullanımı

İNSAN SERMAYESİ
- Çalışanların mutluluğunu ve kariyer gelişimini teşvik eden yenilikçi uygulamalar Hibrit çalışma modeli
- Toplumsal cinsiyet eşitliğini ve iş ortamında huzuru destekleyen çalışmalar

TEMEL BANKACILIK ODAĞI

İNSANA YATIRIM VE GÜÇLÜ ORGANİZASYONEL SİNERJİ

İŞ MODELLERİNİN DÖNÜŞEN MÜŞTERİ İHTİYAÇLARINA GÖRE YENİDEN TASARIMI

KESİNTİSİZ DİJİTALLEŞME, KUSURSUZ MÜŞTERİ DENEYİMİ VE YÜKSEK OPERASYONEL VERİMLİLİK

DEĞERLERİMİZ

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ODAKLI BÜYÜME FIRSATLARI

SERMAYE HAFİF YÜKSEK GETİRİLİ YENİ İŞ MODELLERİ

GELECEĞİN TEKNOLOJİLERİNE YATIRIM VE DAYANIKLILIK

YENİ NESİL OYUN PLANI

Değer Yaratma Modelimiz

	ÇIKTILAR		YARATILAN DEĞER
FINANSAL SERMAYE	• %19 Özkaynak karlılığı • %1,9 Aktif karlılığı • %17.8 SYR	• Nakdi Krediler (Takipteki krediler dahil) 1.375.995.224 (konsolide, Bin TL) • Gayri Nakdi Krediler 351.944.727 (konsolide, Bin TL)	• Güçlü özsermaye ve güçlü finansal yapı • Sürdürülebilir ve yaygın fonlama tabanı • Yüksek kredi hacmi ile yaratılan ekonomik değer
FİKRİ SERMAYE	• %85 dijital müşteri penetrasyonu • Kazanılan 3 müşteriden 2'sinin dijitalden olması • 12,5 milyon dijital müşteri • Akbank LAB bünyesinde hayata geçirilen 21 adet proje	• Kurumiçi girişimcilik programı Akbank+' ile 2 milyar TL yatırımcı desteği • 560 API sayısı	• Bireysel ve tüzel dijital bankacılıkta yaygınlaşma • Güçlü Ar-Ge ve İnovasyon Kültürü
SOSYAL VE İLİŞKİSEL SERMAYE	• 14,6 milyon aktif müşteri • Müşteri memnuniyet skoru • Finansal okuryazarlığın ve finansal sağlığın desteklenmesi • Yüksek marka bilinirliği	• Akbank Caz Festivali ile 200'e yakın sanatçının performansı • Akbank Gençlik Akademisi ile ulaşılan 183.451 genç	• Paydaşlarla güçlü ilişkiler • İş birliğine dayalı etki odaklı Projeler
ÜRETİLMİŞ SERMAYE	• 100+ fonksiyonla hizmet eden Akbank Mobil • 629 adet yeni nesil Akbank şube • 803.588 POS terminali • 6210 ATM adedi	• 230 şubede engelli erişim uygulamaları • 40 milyon+ Akbank Asistan ile cevaplanan soru sayısı	• 7/24 kesintisiz bankacılık • Dijital ve teknolojik altyapı • Modern, yaygın şube ve ATM ağı ve güçlü finansal erişim
DOĞAL SERMAYE	• Tüm ticari krediler için Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirmesi • Operasyonlar ve Karbon yoğun sektörlere yönelik emisyon azaltım hedefleri ve yol haritası • Kömürden çıkış taahhüdü	• 416 milyar TL değerinde Sürdürülebilir Finansman • MSCI ÇSY skorumuz AA • %100 yenilenebilir enerji elektrik tüketimi	• Çevreye duyarlı, düşük karbon ekonomisine katkıda bulunan sorumlu bankacılık anlayışı
İNSAN SERMAYESİ	• 1676 yeni istihdam • Kişi başı 38 saatlik eğitim • Çalışan sağlığı ve esenliği	• %38 oranında üst yönetimde çalışan kadın • %5,72 çalışan devir oranı	• Daha kapsayıcı ve çeşitlilik odaklı bir çalışma ortamı • Çalışan memnuniyeti ve sadakatinde artış • Yenilikçi ve öğrenmeye açık bir kurum kültürü

Güçlü Paydaş Etkileşimimiz

Güçlü paydaş etkileşimimizin detaylarına buradan ulaşabilirsiniz.
Sahip olduğumuz üyeliklerimizin listesine buradan ulaşabilirsiniz.

İlgili Paydaş	İş Birliği Odağı	Akbank'ın Sorumluluğu	İletişim Sıklığı	İlgili Öncelikli Konu
Hissedarlar, Yatırımcılar, Analistler	Hissedarlar, yatırımcılar, analistler ile sürekli iletişim	Hissedarlar, yatırımcılar, analistleri yazılı ve sözlü olarak bilgilendirmek	Sürekli	• Sorumlu Ürün ve Hizmetler • Dijitalleşme ve İnovasyon • Etki Yatırımcılığı
Çalışanlar	Çalışan memnuniyeti	Çalışan memnuniyetini sağlamaya yönelik projeler	Sürekli	• Çalışan Odaklı Kurum Kültürü
Müşteriler	Müşteri memnuniyeti	Müşteri memnuniyetini sağlamaya yönelik ürün ve hizmet geliştirme çalışmaları	Sürekli	• Müşteri Deneyimi ve Yolculuğu • Etik ve Temiz Bankacılık
Uluslararası Finans Kuruluşları	Uluslararası finans kuruluşları ile ÇSY odaklı iletişim	Uluslararası finans kuruluşları tarafından tanımlanan çevresel ve sosyal standartlara uyum sağlamak	Sürekli	• Finansal Kapsayıcılık • Portföy Etkisi ve Maruziyeti • Sorumlu Ürün ve Hizmetler • Etki Yatırımcılığı
Yasa Koyucular ve Düzenleyiciler	Yasa ve yönetmeliklere eksiksiz uyum	Bankacılık sektörünü ilgilendiren gelişmeleri ve mevzuat değişikliklerini yakından takip etmek	İhtiyaç halinde	• Veri Gizliliği ve Güvenliği
Tedarikçiler	Tedarikçilerle değer yaratan, şeffaf, sürdürülebilir, güvenilir ve kaliteli iş ilişkileri	Tedarik süreçlerinde tedarikçilerin sürdürülebilirlik performansını takip etmek	İhtiyaç halinde	• Veri Gizliliği ve Güvenliği
Üniversite Gençliği	Üniversite gençliği ile fayda odaklı iletişim	Gençlerin istek, görüş ve beklentilerine yönelik projeler geliştirmek	Sürekli	• Toplumsal Yatırımlar • Etki Yatırımcılığı
Yerel Toplum	Toplumsal fayda kapsamında yerel topluma ulaşmak	Yerel topluma dokunan ürün ve hizmetler ve projeler geliştirmek	Sürekli	• Toplumsal Yatırımlar • Etki Yatırımcılığı
Sivil Toplum Kuruluşları	STK'lar ile iş birlikleri	STK'lar ile iş birlikleri içerisinde topluma katkı projeleri geliştirmek	İhtiyaç halinde	• Toplumsal Yatırımlar • Etki Yatırımcılığı
Medya	Ulusal ve uluslararası medya ile sürekli iletişim	Ürün ve hizmetler ile ilgili basın toplantıları ve bültenleri hazırlamak	İhtiyaç halinde	• Toplumsal Yatırımlar



İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ

Portföy Etkisi ve Maruziyeti 184

Çevresel Ayak İzimiz (Operasyonlarımız) 195

İklim değişikliği ile mücadele önlemlerimizi aktif olarak banka stratejimize dahil ediyor ve bu konuyu yüksek öncelikli konularımız arasında ele alıyoruz.

Kredi portföyümüz dahil tüm faaliyetlerimizin iklim değişikliğine olan etkisini asgari düzeye indirecek şekilde, 2050 yılında "Net Sıfır Banka" olacağız.

Endüstriyel gelişme, çevre kirliliğini ve atmosferdeki sera gazı birikimini her yıl artırıyor. Dünya Ekonomik Forumu'nun 2024 Küresel Riskler Raporu'nda, İklim Eylemi Sorunları kısa, orta ve uzun vadede en kritik risk olarak belirtiliyor. İklim değişikliği sonuçları, doğadaki tüm ekosistemleri aşırı hava olayları, buzulların erimesi, deniz suyu seviyesinin yükselmesi, su kaynaklarındaki asit seviyesinin artması gibi geri dönüşü zor etkilerle karşı karşıya bırakıyor. İklim değişikliği etkilerinin azaltılması odağında hükümetler tarafından uygulamaya konan ve yakın zamanda uygulamaya konması planlanan regülasyonlar ve piyasa beklentilerinin değişmesi ise sektör oyuncuları nezdinde rekabet güçlerini koruyucu proaktif önlemler almalarını gerektiriyor. Biz de bu konuyu sürdürülebilirlik stratejimizin dört temel alanından biri olarak ele alıyoruz. İklim değişikliğinin olumsuz etkilerini etkili bir şekilde yönetmeye devam ederken, gelecek nesillere olan sorumluluğumuzla iklim değişikliğiyle mücadelemizi kararlılıkla sürdürüyoruz.

Sürdürülebilirlik Komitemizin önderliğinde ve stratejik odak alanlarımız doğrultusunda belirlediğimiz yol haritasıyla, ilgili ekiplerimizin aktif katılımı sayesinde hedeflerimize her gün bir adım daha yaklaşıyoruz. Çevresel ve Sosyal Risk Çerçevesi'ni kullanarak tüm kredilerimizi değerlendiriyor ve ticari kredilerin "Kredilendirilmeyecek Faaliyetler Listesi" politikamızı ihlal edip etmediğini kontrol ediyoruz. Bunun yanında, Bankamızın bahçesindeki ağaçların su çekiminden, binalarımızın dış ve iç cephe boya malzemelerinin çevresel etkisine kadar, her bir detayı titizlikle inceliyor ve gerektiğinde önlem alıyoruz.

Çevreyi korumak ve iklim değişikliği risklerini yönetmek adına doğru yönetişim yapılarını ve kontrol sistemlerini kurup, performans odaklı çalışmalarımız ışığında hazırlanan Çevre Politikamıza web sitemizden ulaşabilirsiniz.

2017'de imzaladığımız BM Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin Sürdürülebilir Finansman Bildirgesi, 2021'de genişletilmiştir. Yeni prensiplerle, sürdürülebilir finans mekanizmaları geliştirme, Türk sanayisinin rekabet avantajını artırma, paydaşlara iklim risk ve fırsatlarını anlatma ve müşterilerin karbon ayak izini azaltacak yenilikçi ürünler sunma taahhüdünde bulunduk. İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında kredi portföyümüz ve operasyonlarımız için 2030 ara azaltım hedefleri verdik.

İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında kredi portföyümüz ve operasyonlarımız için 2030 ara azaltım hedefleri verdik.

Portföy Etkisi ve Maruziyeti

Kredi portföyümüzün iklim değişikliğine olan etkisini azaltarak 2050 yılına kadar "Net Sıfır Banka" olmayı hedefliyoruz.

2023 yılı itibariyle ticari kredi portföyü emisyonlarımızın tamamını PCAF (Finans Sektörü için PCAF Küresel Sera Gazı Muhasebesi ve Raporlama Standardı) metodolojisini kullanarak izlemeye başladık.

İklim Riski ve Portföyümüz

Akbank Çevresel ve Sosyal Risk Çerçevesi kapsamında, iklim değişikliğinin fiziksel ve geçiş risklerini analiz ederek, bu risklerden etkilenebilecek sektör ve işlemleri değerlendiriyor ve ulusal ve uluslararası gereklilikler doğrultusunda çevresel ve sosyal izlemeler ile periyodik olarak takip ediyoruz. Kömürle çalışan yeni termik santral projelerini (TES), kömürlü termik santral kapasite artışlarını ve yeni kömür madeni yatırımlarını finanse etmeme taahhüdünde bulunduk. 2024 yılında ayrıca adil geçiş prensiplerini de dikkate alarak 2040 yılına kadar kömürden çıkış taahhüdümüzü de açıkladık.

Sürdürülebilir yönetilmeyen ormancılık faaliyetlerini desteklemiyor; ağaç kesimi kaçınılmazsa telafi planlarının varlığını değerlendiriyoruz. Aynı zamanda, yüksek karbon salımı potansiyeline sahip projelerin olası sera gazı emisyonlarını ve karbon maliyetini değerlendiriyoruz.

Bu doğrultuda, özellikle iklim değişikliğine etkisi yüksek olan ve yoğun sera gazı emisyonuna neden olan sektörlerde faaliyet gösteren ve Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme Ekibi tarafından değerlendirilen müşterilerimizde:

- Üst düzey yönetimin iklim değişikliği konusundaki sorumluluğunu,
- İklim değişikliğiyle ilgili taahhütleri,
- Sera gazı emisyonlarını azaltma konusundaki kısa, orta ve uzun vadeli stratejik hedefleri,
- Hedeflere yönelik raporlamaları ile resmi/uluslararası kurum ve kuruluşlara yönelik raporlamalarını ve
- Son üç yıla ait emisyon verilerini ve çeşitli emisyon kontrol mekanizmalarının varlığını sorguluyor, müşteri ve projelerin emisyon miktarlarını izliyoruz.

Müşterilerimizin projelerinde iklim değişikliği etkilerini yönetmeleri için ÇSED sürecimize dâhil olan tüm A kategori ve uygun görülen B1 kategori büyük ölçekli projeler için İklimle İlgili Finansal Beyan Görev Gücü (Task Force for Climate Related Financial Disclosures - TCFD) tarafından tanımlanan iklim değişikliğinin fiziksel ve geçiş riskleriyle ilgili bilgilerin bağımsız danışman raporlarında yer almasına özen gösteriyoruz. Yüksek riskli müşteri ve projeler için iklim değişikliği risk değerlendirme çalışmaları gerçekleştirmelerini istiyor ve süreçleri yakından takip ediyoruz.

Projelerimizde emisyon azaltma, çalışma koşulları, kirlilik önleme, kaynak verimliliği, halk sağlığı ve güvenliği, biyoçeşitlilik gibi çevresel konuların yanı sıra kültürel miraslar ve yerel halklar üzerindeki sürdürülebilirlik etkilerinin değerlendirilmesini zorunlu kılıyoruz. Periyodik izlemelerle, müşterilerimizin bu etkileri yönetme becerilerini artırmayı hedefliyoruz.

Akbank Çevresel ve Sosyal Risk Çerçevesi kapsamında, iklim değişikliğinin fiziksel ve geçiş risklerini analiz ederek, bu risklerden etkilenebilecek sektör ve işlemleri değerlendiriyoruz. Kömürle çalışan yeni termik santral projeleri (TES), kapasite artışları ve yeni kömür madeni yatırımlarını finanse etmeme taahhüdünde bulunduk. Sürdürülebilir yönetilmeyen ormancılık faaliyetlerini desteklemiyor; ağaç kesimi kaçınılmazsa telafi planlarının varlığını değerlendiriyoruz.

ÇSED değerlendirmesi yaptığımız projelerde, biyoçeşitlilik etkilerini analiz ediyor, veri topluyor ve yüksek riskli etkiler için müşterilerimizin yönetim planları uygulamalarını talep ediyoruz. Sıfır Yok Oluş İttifakı (Alliance for Zero Extinction - AZE) bölgelerinde yeni yatırımları kredilendirmiyor, biyoçeşitlilik etkilerini azaltıcı önlemler öneriyoruz.

UNEP-FI tarafından yayımlanan Sürdürülebilir Mavi Ekonomi Finans Prensipleri ve Ekvator Prensipleri kapsamında akuatik biyoçeşitliliğe zarar verebilecek aktivitelere karşı müşterilerimize önlem almaları konusunda teşvik ediyoruz. Ayrıca, Bankamız içindeki yenilenebilir enerji uygulamaları ve çevresel uyum faaliyetleri ile doğayı koruma hedefimizi sürdürüyoruz.

Proje Finansman Portföyüne Ait Varlık Düzeyinde Fiziksel İklim Riski Analizi

2022 yılında, TCFD çerçevesini dikkate alarak iklim değişikliğinden kaynaklı risk ve fırsatların kredi portföyümüz üzerindeki niceliksel etkilerini incelemiştik. Çalışma sürecinde, Temsili Konsantrasyon Rotaları (RCPs) ve Paylaşılan Sosyoekonomik Rotalar (SSPs) senaryo modellerinde yer alan kırılganlıklardan, portföyümüzü en çok etkileyecek olanları belirleyerek, 1,5 ve 3,5 derece sıcaklık artışları için politik, ekonomik, sosyal, teknolojik, çevresel ve yasal açılardan detaylı bir değerlendirme yaparak senaryo detayları geliştirmiştik.

Fiziksel

- Aşırı yağış ve hava olaylarında artış (akut)
- Doğal orman yangınları (akut)
- Isı dalgalarında artış (akut)
- Biyoçeşitlilik kaybı (kronik)
- Su kıtlığı - kronik kuraklıklar, düşük su seviyesi vb. (kronik)
- Sıcaklık artışı (kronik)
- Deniz seviyesinin yükselmesi (kronik)
- Arazi kıtlığı ve toprak erozyonu ve bozulması (kronik)

Yasal ve Düzenleyici

- Zorunlu etiketleme
- Sera gazı düzenlemesi/ emisyonların fiyatlandırılması
- Davaya maruz kalma
- Su kullanımında düzenleme/ fiyatlandırma

Piyasa

- Sigorta kapasitesinin azaltılması
- İş ortaklarının beklentilerindeki değişim
- Kaynak kıtlığı
- Tüketici beklentilerinde değişim

İtibar

- İtibar kaybı
- İklim değişikliğiyle mücadele için marka taahhüdünün görünürlüğünün olmaması

Teknolojik

- CCUS (Karbon Yakalama,Kullanma ve Depolama) fizibilitesi
- Yeni düşük karbonlu geliştirme teknolojileri

Sosyal

- Sosyal sorunlardaki artış (göç, hastalık, modern kölelik)

Kredi portföy düzeyinde yapılan iklim riski analizi sonuçlarına dayanarak, her bir kırılganlığın ilgili sektörler için oluşturacağı niteliksel risk ve fırsat seviyelerini değerlendirerek sektörel bir ısı haritası oluşturduk. Belirtilen sonuçları ve senaryo detaylarını dikkate alarak, Bankamızın içerisinde ilgili ekiplerle bir çalıştay düzenledik.

Belirtilen sonuçları ve senaryo detaylarını dikkate alarak, Bankamız içerisinde ilgili ekiplerle bir çalıştay düzenledik. Kredi portföy düzeyinde yapılan iklim riski analizi sonuçlarına dayanarak, her bir kırılganlığın ilgili sektörler için oluşturacağı niteliksel risk ve fırsat seviyelerini değerlendirerek, çalıştayın sonucunda sektörel bir ısı haritası oluşturduk.

2023'te, Bankamız proje finansman portföyündeki varlıkların coğrafi konumlarına odaklanarak fiziksel iklim değişikliği etkilerine yönelik analiz çalışması gerçekleştirdik. Bu çalışma ile öncelikle sektörel ısı haritasındaki riskleri değerlendirerek sektörel maruziyet seviyelerini belirledik. Müşterilerimizin iklim değişikliği risklerine maruziyetlerini değerlendirme, uyum sağlama ve gerekli aksiyonları almalarını desteklemeyi amaçlıyoruz. Ayrıca, yeni müşterilere hizmet sunmadan önce proje bazlı iklim değişikliği risklerini değerlendirerek uyum planları oluşturmanın önemini vurguluyoruz.

Çalışma kapsamında öncelikli olarak müşterilerimizi altyapı, üretim, gayrimenkul, madencilik, perakende, güneş enerji santralleri (GES), hidroelektrik santralleri (HES), rüzgar enerji santralleri (RES), jeotermal enerji santralleri (JES), biyokütle enerji santralleri (BES) ve fosil yakıt kaynaklı enerji sektörlerine göre sınıflandırdık. Çalışmanın ileriki aşamasında ise hangi iklim değişikliği kırılganlıklarının hangi sektörler üzerinde ne gibi etkileri olacağını belirledik. Belirlenen 4 iklim değişikliği kırılganlığı ise:

- Aşırı yağış ve hava olaylarındaki artış
- Sıcak hava dalgalarındaki artış
- Akut kuraklık
- Kronik su kıtlığı - su stresi

IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change-Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli) tarafından hazırlanan modellerden elde edilen verileri kullanarak proje finansman portföyündeki varlıkların ilçe bazında hangi iklim değişikliği kırılganlıklarından etkileneceğini değerlendirdik. Çalışmayı fosil yakıt bazlı büyümenin devam ettiği bir senaryo (SSP5) ile 2050'de sıfır karbon emisyona ulaşılan, sürdürülebilir uygulamalara doğru bir geçişi temsil eden senaryo (SSP1) etkilerini baz alarak gerçekleştirdik.

Bu değerlendirme ile iklim değişikliği risklerinin kredi karar mekanizmalarında etkili bir biçimde yer almasını, müşterilerin projelerinin yer seçiminde önemli bir faktör olmasını ve yakın gelecekte gerçekleşecek iklimle ilintili olumsuz koşulların hafifletilmesine yönelik önlemlerin alınmasına katkı sağlamayı hedefliyoruz.

IPCC Interaktif Atlas'tan yararlanılarak ülkemizde iklim değişikliği SSP1-2.6 ve SSP5-8.5 senaryoları için coğrafi bölgeler bazında değerlendirmemiz İklim Değişikliğinin Coğrafi Bölgeler Bazında Etkileri Tablosu'nda verilmiştir. Değerlendirmemizi akut kuraklık üzerindeki değişiklikler için "Üst Üste Kurak Günler" modelini, sıcak hava dalgalarındaki değişiklikler için "35 Derece Üzeri Gün Sayısı" ve "Soğutma Gün Dereceleri" modellerini, kronik kuraklıktaki değişiklikler için "Standartlaştırılmış Yağış İndeksi" modelini, aşırı yağış ve hava olaylarındaki değişiklikler için ise "Maksimum 1 Günlük Yağış" modelini kontrol ederek gerçekleştirdik.

Çalışma sonucunda, belirlenen kırılganlıklar açısından ülkedeki etkileri coğrafi bölgelere göre değerlendirdik. Karadeniz bölgesinin iklim değişikliğinden en az etkilenebilecek bölge olduğu belirlenirken, İç Anadolu ve Marmara bölgelerinde tüm kırılganlıklarda olumsuz etki olabileceğini gözlemledik.

Aşırı yağış ve hava olaylarındaki artış ile ilintili olan maksimum 1 günlük yağışın tüm bölgelerde daha yüksek gerçekleşeceğinin modellendiğini ve en önemli iklim değişikliği etkilerinden biri olacağını tespit ettik. Akut kuraklık ile ilintili üst üste kurak günlerin sayısının ise Ege, Karadeniz ve Güneydoğu Anadolu bölgeleri haricinde tüm bölgelerde artacağını tespit ettik. Kronik kuraklıkla ilintili standart yağış indeksinin ise ülkemizde Karadeniz, Doğu Anadolu ve Güneydoğu Anadolu bölgeleri hariç tüm bölgelerde artacağını ve ayrıca Karadeniz bölgesi haricinde tüm bölgelerde sıcak hava dalgalarında artış olaylarının beklendiğini tespit ettik.

İklim Parametreleri	İklim Senaryoları	Marmara	Ege	Akdeniz	İç Anadolu	Karadeniz	Doğu Anadolu	G. Doğu Anadolu
Üst Üste Kurak Gün Sayısı	**SSP1**	Olumsuz	Olumlu	Olumsuz	Olumsuz	Nötr	Olumsuz	Olumlu
	SSP5	Olumsuz	Olumlu	Olumsuz	Olumsuz	Nötr	Olumsuz	Olumlu
Standart Yağış İndeksi	**SSP1**	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Olumlu	Olumlu	Nötr
	SSP5	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Olumlu	Olumlu	Olumlu
35°C Üzeri Gün Sayısı	**SSP1**	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Nötr	Olumsuz	Olumsuz
	SSP5	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Nötr	Olumsuz	Olumsuz
Soğutma Gün Dereceleri (CDD)	**SSP1**	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Nötr	Nötr	Olumsuz
	SSP5	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Nötr	Nötr	Olumsuz
Maksimum 1 Günlük Yağış Miktarı	**SSP1**	Olumsuz	Nötr	Olumlu	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz
	SSP5	Olumsuz	Nötr	Olumlu	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz

(*) Değerlendirme iklim parametreleri dikkate alınarak gerçekleştirildi.

Yatırım Bankacılığı Proje Finansman portföyümüzdeki 197 varlığın coğrafi konum bazlı analizinde, söz konusu varlıkların iklim değişikliği etkilerine en çok 'aşırı yağış ve hava olayları' ile 'sıcak hava dalgaları' (35°C üzeri gün sayısı) nedeniyle maruz kalındığı tespit edilmiştir. Analiz, WGI Interaktif Atlas uygulamasından alınan düşük çözünürlüklü veri katmanlarıyla yapılmış olup, daha detaylı çalışmalar için yüksek çözünürlüklü veri ve topoğrafya analizlerinin kullanılması planlanmaktadır.

2025 yılında, 2023'te gerçekleştirdiğimiz iklim değişikliği fiziksel etkileri analizini, Bankamızın teminatı altındaki tüm ipotek ve proje finansman varlıklarını kapsayacak şekilde güncellemeyi hedefliyoruz. 2024 yıl sonunda belirlediğimiz metodolojimizle ve iş ortaklarımızın desteğiyle daha hassas modeller kullanarak, iklim değişikliğinin varlıklarımıza uzun vadeli etkilerini daha iyi ölçmeyi ve müşterilerimizle etkili hafifletme tedbirleri belirlemeyi amaçlıyoruz. Bu çalışmanın ulusal ve uluslararası mevzuatlara uyumunu da sağlamak için paydaşlarımız ve banka içi ekiplerimizle iş birliği içinde yürütülmesine önem veriyoruz.

Sermaye Gereksiniminin Hesaplanması
İklim değişikliğiyle ilgili risklerin artan önemini sermaye hesaplamalarımıza yansıtmak ve 2050 Net Sıfır Banka olma hedefimizi desteklemek amacıyla, 2023 yılından itibaren iklim değişikliği riskinin sermaye gereksinimlerine yansıtılması kararını aldık. Bu kapsamda, 2023 yılından itibaren İSEDES (İçsel Sermaye Yeterliliğini Değerlendirme Süreci) çalışmalarında iklim değişikliği riski için ayrılması gereken sermayeyi de dikkate alıyoruz.

İklim değişikliği ile ilgili risklerin sektör bazında incelenmesi sonucu, TCFD ve IPCC baz alınarak oluşturulan ısı haritası çalışmasını kullanarak, iklim değişikliği riskini karşılamak için ayrılması gereken sermayeyi hesaplayabilmek amacıyla bir metodoloji belirledik. Bu sayede, iklim değişikliği riskinin etkisini sayısal bir şekilde ifade ettik ve ilgili risk türü için ayrılması gereken sermaye gereksinimini hesapladık.

Oluşturduğumuz metodoloji ile iklim değişikliği riskinin etkisini sayısal bir şekilde ifade ettik ve ilgili risk türü için ayrılması gereken sermaye gereksinimini hesapladık.

Müşteri Derecelendirmelerine Etki
Kredi tahsis sürecinde iklim riskleri yönetim planlarının değerlendirmesine bağlı olarak firma derecelendirmelerine etki verilmektedir.

Risk İştahı Göstergeleri
Sayısallaştırılan iklim riski skorunu aynı zamanda risk iştahı göstergelerine dahil ettik. Portföyün iklim riski skorunun belirlenen eşik değerlere göre durumunu takip ediyoruz.

Risk Limitlerinin Belirlenmesi
İklim değişikliği riskinin yönetimi ve izlenmesi kapsamında Bankamız risk limiti çerçevesine izleme amaçlı olarak risk limitleri entegre ettik. Bu limitleri sektör bazında belirlerken aşağıdaki kriterleri kullanıyoruz:

- "Emisyon Ticaret Sistemi Yönetmeliği" kapsamında muhtemel karbon maliyetine maruz kalacak sektörler
- Danışman firma ile birlikte oluşturulan ısı haritasında geçiş riski açısından riskli bulunan sektörler.

Portföyümüzün İklim Değişikliği Etkisi

Akbank olarak 2022 yılında duyurduğumuz 2050 Net Sıfır karbon hedefine odaklanarak müşterilerimizin dönüşümüne değer yaratmayı amaçlıyoruz.

2023 yılında Net Sıfır hedefimiz doğrultusunda, ticari kredi portföyü emisyonlarımızın tamamını PCAF (Finans Sektörü için PCAF Küresel Sera Gazı Muhasebesi ve Raporlama Standardı) metodolojisini kullanarak dört ana varlık grubu altında 2021 baz yılı için hesapladık[1].

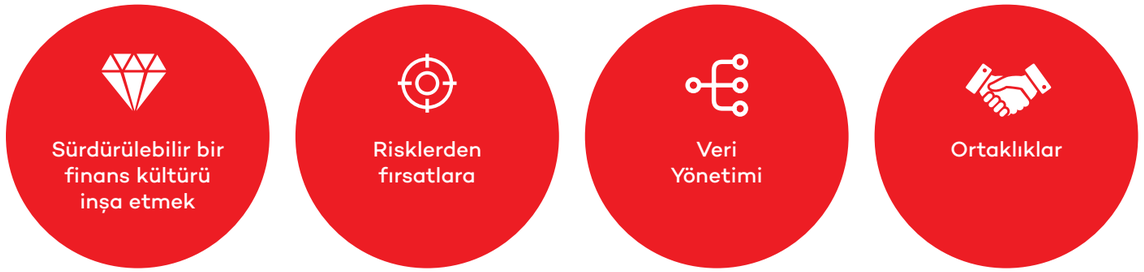
Kredi Portföyü Dağılımı	Finanse Edilen Emisyonlar (tCO_2e)
Ticari Krediler	25,590,985
Proje Finansmanı	2,526,926
Ticari Gayrimenkul (CRE)	55,766
Taşıt Kredileri (MVL)	77,245
Genel Toplam	**28,250,922**

Sırasıyla Proje Finansman, Ticari Gayrimenkul, Motorlu Taşıt Kredileri ve Ticari Krediler Portföyleri; yatırım tutarı 10 milyon ABD Doları üzerinde olan yatırım kredileri, ticari gayrimenkul yatırımına ilişkin krediler, ticari motorlu taşıt satın alımına ilişkin krediler ve bunlar dışında kalan (genel amaçlı finansman dahil) tüm kredileri kapsamaktadır.

2024 yılında Akbank Net Sıfır Stratejisi'ni oluşturduk. Bu strateji, kredi portföyü iklim riski, karbonsuzlaşma ve operasyonel emisyon azaltımı çalışmalarıyla şekillenmektedir. Stratejimiz, sürdürülebilir finans kültürünü destekleme, iklim risk ve fırsatlarını belirleme, riskleri fırsatlara dönüştürme ve etkin veri yönetimini kapsar. Sürdürülebilir Finansman Ekosistemimiz ile müşterilerimizin düşük karbonlu faaliyetlere geçişini destekleyen ürün, hizmet ve iş birlikleri sunuyoruz. Kredi portföyü karbonsuzlaşma stratejimizin temelini, yeşil dönüşümde müşterilerimizle birlikte yürümek oluşturuyor.

Net Sıfır Stratejimize ilişkin detaylara buradan ulaşabilirsiniz.

(1) 2021 baz yılı kredi portföyü emisyon hesaplarımız uyarınca sınırlı güvence hizmeti süreci 2024'te başlamıştır. Devam eden denetim süreci kapsamında gerekli olması durumunda kredi portföyü emisyon sonuçlarında minör değişiklikler olabilecektir.



Şekil 1. Akbank Net Sıfır Stratejisinin Ana Yaklaşımları

Kredi Portföyü Hesaplama Metodolojisi
Kredi portföyü emisyon hesaplarımızı PCAF Metodolojisine uyumlu olarak Bankamızdaki veri bulunurluğuna bağlı müşteri bazlı reel verilere dayanarak mümkün olan en yüksek veri kalitesinde gerçekleştiriyoruz. Veri bulunurluğunun olmadığı durumlarda aktivite verisi ve fiziksel benchmark'lar uyarınca[2] yaklaşımsal hesaplamalar gerçekleştiriyoruz.

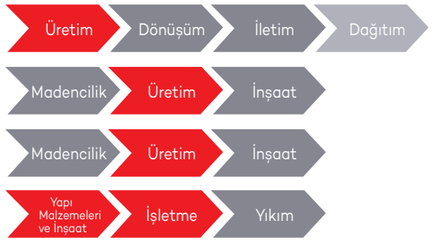
Portföy emisyon hesaplarımızın güvenilirliğini ve hesaplamalarda kullanılan veri kalitesini PCAF Veri Skoru metoduna paralel takip ediyor, Bankamızda veri kalitesini artırmaya yönelik çalışmalar yürütüyoruz.

Hedef Takibi ve 2024 Güncellemeleri
Uluslararası girişimlere paralel olarak kredi portföyümüzde mutlak karbon emisyonu ve karbon yoğunluğu açısından karbonsuzlaşması öncelikli karbon yoğun sektörleri belirledik. Paris İklim Anlaşması amaçlarıyla paralel 1,5 derece senaryosuyla uyumlu orta vadeli emisyon azaltım hedeflerimizi açıkladık[3] ve Net Sıfır Bankacılık Girişimi üyesi olduk.

PCAF Data Kalitesi

Ticari Krediler	4,1
Proje Finansmanı	3,7
Ticari Gayrimenkul	3,7
Taşıt Kredileri	4,1

Sektörler	Senaryo	Birim	2030 İtibarıyla Azaltım Hedefi (2021 baz yılı)
Enerji[1]	IEA NZE2050	$kgCO_2e/MWh$	-60%
Çimento	IEA NZE2050	$kgCO_2e$/ton-çimento	-23,80%
Çelik	IEA NZE2050	$kgCO_2e$/ton-çelik	-29%
Gayrimenkul	Hizmet Binaları	$kgCO_2e/m^2$	-40,80%
	Konut Binaları	$kgCO_2e/m^2$	-49,30%



(2) IPCC emisyon faktörleri, Exiobase bölgesel ve sektöre özgü gelire dayalı emisyon faktörleri
(3) Veri bulunurluğuna bağlı kredi portföyü emisyon rakamlarında majör değişiklik, iklim senaryolarında ve küresel/ulusal iklim politikalarında gelişmeler olması durumunda sektörel hedefler revize olabilecektir.

IEA NZE2050 Senaryosu ve Net Sıfır Stratejisi Çalışmalarımız

IEA NZE2050 Senaryosu, 2050'ye kadar küresel enerji sektörünün Net Sıfır CO_2 emisyonuna ulaşmasını hedefleyen bir yol haritasıdır. Bu senaryo, enerjiyle ilgili temel Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını desteklerken, küresel sıcaklık artışını 1,5 °C ile sınırlandırmayı hedeflemektedir.

Akbank olarak, 2024 yılında Net Sıfır stratejimizi iç süreçlerimize entegre etmeye odaklandık ve 2025 itibarıyla yıllık hedef takip raporlamasına başlamayı planlıyoruz. Bu süreçte, etkin veri yönetimi ve kredi portföyü takibini desteklemek amacıyla teknolojik altyapımızı güçlendirdik.

Karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerimizin Net Sıfır karbon hedeflerini ve stratejilerini yakından takip ediyor, bu sektörlerde ön değerlendirme çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Sürdürülebilir Finansman Ekosistemimiz kapsamında, müşterilerimizin Net Sıfır dönüşüm yolculuğunda farklı olgunluk seviyelerine uygun finansman ürünlerini sunarak, ihtiyaçlarına özel çözümler geliştiriyoruz. Böylece, müşterilerimizin düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreçlerini desteklemeyi hedefliyoruz.

2024 yılında, Net Sıfır Bankacılık Girişimi Prensipleri kapsamındaki (enerji ve ticari gayrimenkul hariç), 7 öncelikli sektör için müşteri bazlı iklim değişikliği değerlendirmeleri gerçekleştirdik. Enerji sektöründe işlem bazlı hedeflere uygunluk değerlendirmesi yenilenebilir enerji odağında açık ve belli olduğu için müşteri bazlı değerlendirme yapılmadı. Ticari gayrimenkul sektöründe ise sektörün yakın vadede dönüşümünü enerji sektörünün dönüşümünün tetiklemesi beklendiği için müşteri bazlı değerlendirme gerçekleştirilmedi.

Sektör bazlı gerçekleştirilen iklim değişikliği odaklı müşteri etkileşimi ve değerlendirme sayılarını yan taraftaki tablodan inceleyebilirsiniz.

Net Sıfır hedefi belirlemek isteyen, iklim dönüşümü finansmanına ihtiyaç duyan, karbon azaltım yatırımları planlayan müşterilerinin dönüşüm yolculuklarına eşlik etmeyi sürdüreceğiz.

Açıkladığımız bu iddialı hedefler, dönüşümü öncelikli olan dört sektörde faaliyet gösteren iş ortaklarımızın karbonsuzlaşma yolculuğunda gerek finansal gerek finansal olmayan ürün ve hizmetlerimizle destek olacağımızın da bir göstergesi niteliğindedir.

Enerji verimliliği çalışmalarını reel sektörlerin karbonsuzlaşma yolculuklarının öncelikli aksiyonu olarak görüyoruz. 2024 yılında, müşterilerimize enerji verimliliği faaliyetlerinde destek olmak amacıyla kritik partnerlik yapıları kurduk. Enerji verimliliği izleme ve otomasyon uzmanlığı sunan Faradai ve enerji etüdü hizmeti sağlayan VTC Enerji gibi partnerliklerimizle sektör paydaşlarımıza karbonsuzlaşma yolculuklarında destek olmayı sürdüreceğiz.

Sektör	Değerlendirilen Firma Sayısı
Kömür	49
Çimento	15
Demir çelik	20
Petrol doğalgaz	10
Alüminyum	11
Ulaşım	14
Tarım	3

Paydaş Görüşü

Faradai

"Akbank ile gerçekleştirdiğimiz iş birliği kapsamında, öncelikli amacımız KOBİ'lerden kurumsal firmalara kadar tüm şirketlerin enerji verimliliği, tasarruf ve iklim odaklı aksiyonlar almasını desteklemek. Daha sürdürülebilir bir dünya vizyonuyla Akbank ile çıktığımız bu yolculukta, teknolojinin gücünden yararlanarak dijital enerji yönetimi, emisyon azaltımı ve verimlilik alanlarında somut çözümler sunuyoruz.

Yapay zeka ve nesnelerin interneti teknolojileriyle geliştirdiğimiz platformumuz sayesinde, işletmeler enerji tüketimlerini dijital olarak yönetirken tasarruf potansiyellerini de keşfediyor. Böylece hem enerji maliyetlerini kontrol altına alıyor hem de karbon emisyonlarını azaltarak çevresel etkilerini en aza indiriyorlar.

Daha yaşanabilir bir dünya ancak birlikte mümkün! Akbank ile yürüttüğümüz bu kapsamlı proje, sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlarken, enerji verimliliği odaklı aksiyonlarla işletmelere ve çevreye değer katmayı hedefliyor. Bu iş birliğinin, hem iş dünyasına hem de gezegenimize uzun vadeli faydalar sağlayacağına inanıyoruz."

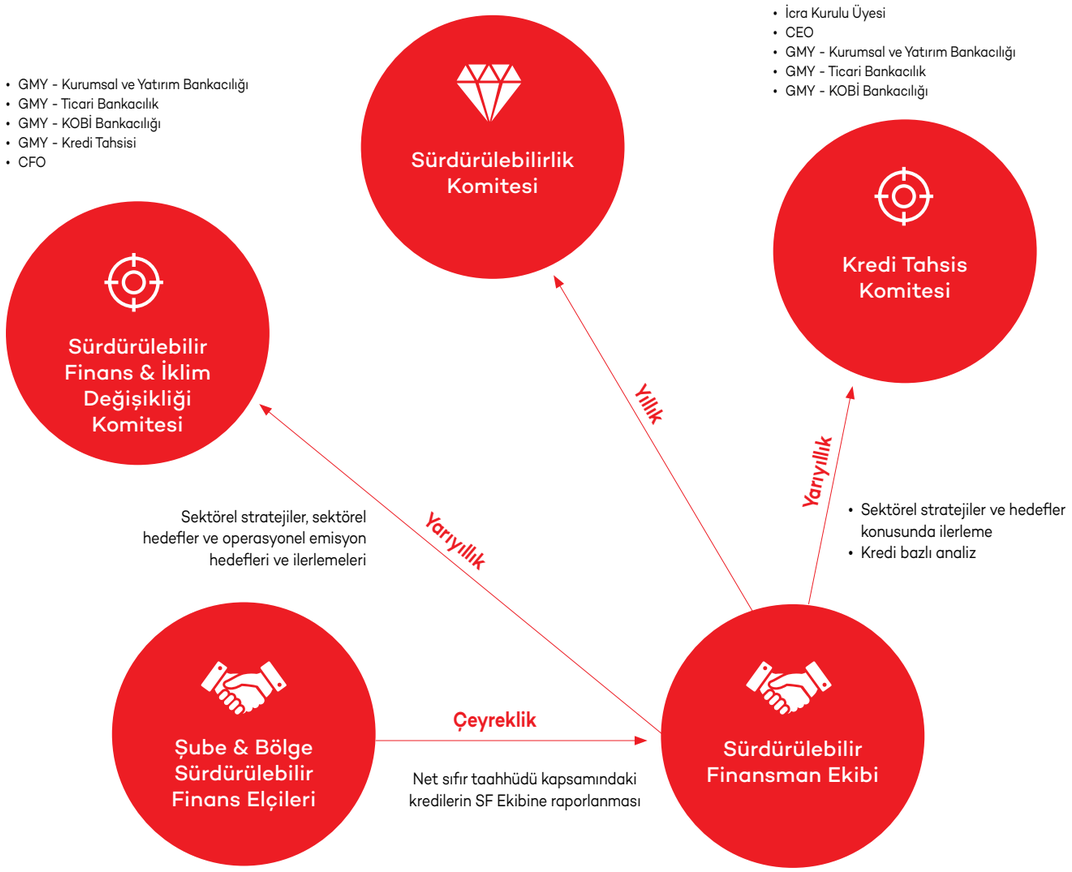
Paydaş Görüşü

VTC Enerji

"VTC Enerji olarak, Akbank ile yaptığımız işbirlikleri ile Türkiye ve dünya için sürdürülebilirlik çalışmaları yapıyor, enerjinin daha verimli kullanılması için çalışıyoruz. Yaptığımız enerji verimliliği ve dijitalleşme çalışmaları ile KOBİ'lerden büyük sanayicilere kadar enerji tüketimi olan her bir işletmeye temas ediyor, enerji verimliliği çalışmaları ile hem enerji tüketimlerini optimize ediyor hem de sürdürülebilir bir gelecek için çabalıyoruz. VTC Enerji'nin enerji yönetimi alanındaki tecrübesi ile Akbank'ın sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda I-REC Sertifikası'ndan, enerji yönetimi çalışmalarına kadar enerjinin uçtan uca en verimli şekilde yönetilmesini sağlıyoruz. Enerji maliyetlerinin giderek arttığı günümüz dünyasında, enerji verimliliği ve yönetimine yönelik çalışmalarımıza VTC Enerji ve Akbank iş birliğinde hız kesmeden devam edeceğiz."

Finanse Edilen Emisyonlar Yönetişim Yapısı Özeti

- YK Başkan Yardımcısı ve YK Murahhas Üyesi
- İcra Kurulu Üyesi
- CEO
- GMY - Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı
- CFO
- Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölüm Başkanı
- Yatırım Bankacılığı Bölüm Başkan



- GMY - Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı
- GMY - Ticari Bankacılık
- GMY - KOBİ Bankacılığı
- GMY - Kredi Tahsisi
- CFO

Sektörel stratejiler, sektörel hedefler ve operasyonel emisyon hedefleri ve ilerlemeleri

- İcra Kurulu Üyesi
- CEO
- GMY - Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı
- GMY - Ticari Bankacılık
- GMY - KOBİ Bankacılığı

- Sektörel stratejiler ve hedefler konusunda ilerleme
- Kredi bazlı analiz

Çevresel Ayak İzimiz (Operasyonlarımız)

2024 yılında bu konu ile ilgili bir çalışma gerçekleştirerek operasyonlarımızdan kaynaklı emisyonlarımız için Paris Anlaşması 1,5 derece senaryosuna ve SBT-i metodolojilerine uygun olarak, 2030'a kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını 2019 yılına göre %90 oranında azaltma hedefi verdik.

Operasyonlarımızda çevre dostu bir iş modeli benimseyerek iklim değişikliğini öncelikli bir konu olarak ele alıyoruz. 2021 yılında belirlediğimiz operasyonlarımızdan kaynaklı emisyonlarımızı 2025 yılına kadar sıfırlayarak karbon nötr banka olma hedefimizi, küresel ve Türkiye'deki gelişmeleri dikkate alarak 2023 yılında Net Sıfır emisyon hedefi olarak güncelledik.

Banka operasyonlarımıza iklim değişikliği odağında aldığımız önlemleri aktif bir şekilde entegre ediyor, öncelikli konularımız arasında yüksek önem derecesinde değerlendiriyoruz.

Nasıl Sıfır Karbon Emisyonlu Banka Olacağız?

- Tükettiğimiz enerjiyi, suyu ve kâğıdı bilinçli kullanarak
- Yenilenebilir kaynaklara yatırım yaparak
- İklim değişikliği konusunda çalışanlarımızı bilinçlendirerek
- Operasyonlarımıza kaynak verimliliğini entegre ederek

Operasyonlarımızdan kaynaklanan sera gazı emisyonlarını azaltmak için, 2023 yılından itibaren %100 yenilenebilir enerji satın alımına geçerek Kapsam 2 emisyonlarımızı sıfırladık. Net Sıfır hedefimiz doğrultusunda, Kapsam 1 emisyonları için 2030 yılına kadar bir yol haritası geliştirdik.

Ayrıca, tüm binalarımızda enerji verimliliğini artırarak enerji tüketimini azaltmaya odaklanıyoruz. 2021'de başlattığımız Ak-E4 projesi ile elektrik, su, doğalgaz ve mazot tüketimlerini uzaktan kontrol edip raporluyoruz. Akbank Bankacılık Merkezi çatısına kurulan Güneş Enerjisi Santrali ile 2024 yılında 486.000kWh üretim sağladık ve bu, kampüsümüzün Veri Merkezi dışındaki elektrik ihtiyacının %4,7'sini karşıladı.

Sera gazı emisyonlarımızı azaltmak amacıyla çalışmalarımızı, Mimari Çözümler, Bilgi Teknolojileri ve Sürdürülebilirlik ekiplerimizin koordinasyonuyla sürdürüyoruz.

2025 yılında sera gazı emisyonlarımızı azaltmak amacıyla 100 şubede LED armatür değişiminin yapılmasını hedefliyoruz. Böylece, 2024 yılına kıyasla bu şubelerin aydınlatma elektrik tüketimlerinde eski tip aydınlatma modeli olan kompakt floresanlara göre %45 düzeyinde enerji tasarrufu olacağını öngörüyoruz. Ayrıca 2024 yılı içerisinde 300 adet R22 gazlı eski tip klimanın R410 gazlı yeni tip klima ile değişimi yaparak, değişim sağlanan lokasyonlarda iklimlendirme kaynaklı enerji tüketiminde yaklaşık olarak %40 oranında tasarruf sağlamayı öngörüyoruz. Net sıfır projesi kapsamında bu yıl 20 şubede eski nesil doğalgazlı kazanların yeni nesil kazanlar ile değişimi yapıldı. Bu değişimler ile yaklaşık olarak %50 oranında enerji tasarrufu sağladık. 2025 yılında 40 şubede daha kazan değişiminin yapılmasını hedefliyoruz.

Entegre Yönetim Sistemimizin kurulum, işletim ve denetim süreçlerini tamamladık.

Akbank Veri Merkezimiz

Akbank Veri Merkezimiz ile tüm operasyonlarımızın karbon ayak izini izleyebiliyoruz. 2010 yılından beri karbon nötr olma çalışmalarımızın odak noktası olan bu bina, LEED Gold sertifikasına sahiptir. Enerji verimliliği için "free cooling" teknolojisini kullanıyoruz. Yağmur sularını toplayıp 190 bin litrelik yer altı depolarında saklıyor ve ihtiyaç duydukça kullanıyoruz. Bina aydınlatmasında enerji tasarruflu LED çözümleri tercih ediyoruz. Peyzajda suyu verimli kullanan ağaçlar seçiyor ve binanın çatısına özel bir boya uygulayarak ısı yayılımını engelliyoruz.

Veri merkezimiz, 1,4 enerji verimlilik oranıyla İstanbul'da benzer ölçekte bir bina için ulaşılabilecek en iyi orana sahip.

2021 yılında başladığımız ISO 14001 Çevre, ISO 50001 Enerji Verimliliği ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri'ni kapsayan Entegre Yönetim Sistemi çalışmalarına bu sene de son hız devam ettik. Genel Müdürlüğümüz, Akbank Bankacılık Merkezimiz, Silivri Arşiv binamız, Aksanat binamız ve 728 lokasyonumuzda (şubeler, bölge müdürlükleri ve nakit operasyon merkezleri) Entegre Yönetim Sistemimizin kurulum, işletim ve denetim süreçlerini tamamladık. Böylece 2024 yılında Akbank'ın tüm lokasyonlarını Entegre Yönetim Sistemi kapsamına aldık. Ayrıca, bu yıl da bağımsız belgelendirme kuruluşu tarafından uluslararası geçerliliğe sahip akreditasyon ile belgelendirme süreçlerimizi gerçekleştirdik.

İklim Riskinin Operasyonlarımız Üzerindeki Etkisine Yaklaşımımız

Kritik süreçlerimizdeki kesintileri en aza indirmek ve kesintisiz hizmet sağlamak için "İş Sürekliliği Planları" hazırlanmaktadır. Bankamız iş sürekliliği risklerinin bir parçası olarak iklim riskini de değerlendirmektedir. İklim değişikliği nedeniyle operasyonel kesintilere neden olabilecek sel ve fırtına gibi doğal afetlerin oluşturduğu riskleri belirleyerek buna göre "Kriz Müdahale Planları" hazırlanmaktadır.

Risk değerlendirmeleri düzenli olarak gerçekleştirilirken, doğal afet riski önemli odak alanlarımızdan biridir. Bu risk değerlendirmeleri kapsamında, operasyonlarımızı aksatabilecek deprem, sel ve toprak erozyonu gibi potansiyel tehditleri değerlendiriyoruz. Örneğin, mevcut şubelerimizin risk değerlendirmesi bu parametreler kapsamında yüksek riskli olarak belirlenmesi durumunda kesintisiz hizmet sunumunu sağlamak için yer değiştirme veya tahliye gibi kararlar alınır.

Doğal afet risklerinden özellikle deprem, heyelan veya orman yangını gibi risk altında olan kritik olaylara odaklanıyoruz. Birincil veri merkezi (Akbank Data Center) etkilense bile hizmet sürekliliğini sağlamak için stratejik yedeklilik olarak ikincil veri merkezimiz olan Ankara Kredi Kayıt Bürosu'na ek olarak yine Ankara'da Başkent Veri Merkezi de inşa edilmektedir.

2024 yılında tüm Akbank lokasyonlarımızı Entegre Yönetim Sistemi kapsamına aldık.

2024 yılında yenilenebilir enerjinin tüm lokasyonlarımızda kullandığımız elektrik içindeki payı

%100

2024 yılındaki R22 gazlı eski tip klimaların R410 gazlı yeni tip klimalarla değiştirilmesi ile sağladığımız enerji tasarrufu

%40

2024 yılında eski tip aydınlatma modeli olan kompakt floresanların LED armatürler ile değişimleriyle sağladığımız enerji tasarrufu

%45

2024 yılında Net Sıfır projesi kapsamında 20 şubede eski nesil doğalgazlı kazanların yeni nesil kazanlar ile değiştirilmesiyle sağladığımız enerji tasarrufu

%50

Lokasyon	LED'e Dönüşecek Armatürlerin Mevcut Tüketimi (kwh) LED Değişim Sonrası	Tüketim (kWh)	Tasarruf Edilen Tüketim Tutarı (kWh)	Tasarruf Oranı (kWh)
Şubeler	1.546.776	848.232	698.544	%45

	2024'te Değişim Yapılan Adet/Şube
LED Armatür Değişimleri	480 lokasyon
Klima Değişimleri	809 klima
Kazan Değişimleri	20 şube

Enerji Verimliliği

- 2022 yılında Akbank Bankacılık Merkezi çatısına kurulan Güneş Enerjisi Santrali ile elektrik tüketiminin yaklaşık %5'ini karşılamaktadır.
- 2027 yılı sonunda kadar tüm lokasyonlarda LED armatür değişimleri tamamlanacaktır.
- Klimaların değişiminin 2027 yılı sonunda bitmesi planlanmaktadır.
- Genel müdürlük binaları ve tüm şube ağının tüketimlerinin uzaktan izlenmesini sağlayan AKE4 sisteminin donanımsal kurulumu tamamlanmıştır.

Emisyon Kapsamı	Total Emisyon (tCO_2)
Kapsam 1	11.210 ✓
Kapsam 2	0 ✓
Kapsam 3	11.100 ✓

Atıkları geri kazanıma yönlendirebilmek için yerinde ayrıştırıyoruz.
Yemek servisinde tek kullanımlık plastiklerin kullanımını sonlandırdık.

Geri Dönüşüm Odaklı Çevre Yaklaşımımız

Atık yönetimi sorumluluklarımız kapsamında, kâğıt, plastik, cam, metal gibi atıkları özel kutularda toplayıp geri kazanıma yönlendiriyoruz. Pil, akü, kâğıt, yağ, toner ve floresan gibi atıkları ayrıştırarak topluyoruz. Yemekhane mutfağımızda yağ tutucularla atık yağları toplayıp geri dönüşüm istasyonlarına gönderiyoruz. Şubelerimiz dahil tüm binalarımızdan toplanan toner kartuşları geri dönüştürülüyor. Entegre Çevre Bilgi Sistemi üzerinden geri dönüşüm firmalarıyla iletişim kurarak atıkları Akbank Bankacılık Merkezi'nden temin ediyoruz. Kullanım dışı elektronik eşyaları uygun geri dönüşüm tesislerine gönderiyoruz ve bazı cihazları hibe ediyoruz.

Sabancı Center'daki Genel Müdürlük binamızda, 2021'den beri Sıfır Atık Yönetmeliği'ne uyumlu olarak 'Sıfır Atık Yönetim Sistemi' uyguluyor ve bu sayede Sıfır Atık Temel Seviye Belgesi alıyoruz.

Su Çekimimiz

Doğal kaynakları verimli kullanmaya odaklanıyoruz. Şehir şebekesinden temin ettiğimiz suyu temizlik ve yeşil alan sulamasında kullanıyoruz. Akbank Veri Merkezi'nde yağmur sularını yeraltı depolarında saklayarak rezervuarlarda ve yeşil alan sulamasında kullanıyoruz. İş birimlerimizde şebeke suyu kullanıyor ve özel bir su kaynağını etkilemiyoruz. Atık su deşarj takibini yaparak periyodik testler ve izleme ölçümleri uyguluyoruz.
Su çekimimizi yıllık ve aylık takip ediyor, verilerin doğruluğunu kontrol ediyoruz. 2024 yılında toplam su çekimimiz yaklaşık 168 milyon ton oldu. Fotoselli musluklar ve sensörlü armatürler kullanarak su çekimimizi azaltmayı hedefliyoruz. Kayıp ve kaçakları azaltmak için günlük arıza takibi yapıyor ve hemen müdahale ediyoruz.

Çevresel Performans Göstergelerimizi Ekler bölümümüzde inceleyebilirsiniz.

Veri Merkezimiz, Akbank Bankacılık Merkezi, Genel Müdürlük ve Silivri Arşiv binalarımız için çevresel (su stresi, kuraklık ve nehir taşkını riskleri) ile mevzuat ve itibar risklerini, Dünya Kaynakları Enstitüsü'nün (WRI) Aqueduct aracından yararlanarak tespit ediyoruz.



İNSAN VE TOPLUM

Çalışan Odaklı Kurum Kültürü 202
Toplumsal Yatırımlar 225

Çalışan Odaklı Kurum Kültürü

Akbank olarak Türkiye'yi geleceğe taşıyan öncü banka olma vizyonumuz kapsamında kurulduğumuz günden bu yana insan odaklı bir anlayış ile çalışıyoruz. Yetkin insan gücünün sürdürülebilir bir ekonomi için kritik bir rol oynadığının farkındayız. Bu doğrultuda, çalışanlarımızı geleceğin iş yaşamına hazırlamayı ve bu paralelde gerekli yetkinliklerin şimdiden kazandırılmasını öncelikli amaç ve sorumluluklarımız arasında görüyoruz. Sadece çalışanlarımızın değil gençlerin, kadınların, engelli ve dezavantajlı bireylerin de istihdama katılımının, eğitim ve gelişim fırsatlarına erişiminin artırılabilmesi için programlar tasarlıyoruz.

Eğitim ve gelişimin yanı sıra kültür ve sanat alanındaki inisiyatiflerimiz ile toplumun kültürel gelişimine katkı sağlamaya da çalışıyor, her yıl yeni projeler ve faaliyetler ile bu alandaki katkılarımızı artırıyoruz.

Çalışanlarımızın;
Bankacılık sektörü deneyim ortalaması yaklaşık
11,7 yıl

Akbank'taki ortalama deneyimleri
10,25 yıl

Yaş ortalaması
37,2

Etkin rekabet gücümüzü oluşturan alanında yetkin çalışan kadromuz sayesinde sektörümüzde fark yaratmayı sürdürüyoruz.

İnsan ve Kültür stratejimiz ile;

- İşinde en yetkin ve en iyi bankacılar ile birlikte çalışmayı,
- Farklı seslerden beslenen, katılımcı, yenilikçi, insana değer veren ve sürekli öğrenmeyi teşvik eden kurum kültürümüzü sürekli zenginleştirmeyi ve bu sayede müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve topluma değer katmayı,
- Çalışanlarımızı geleceğin iş yaşamına ve yetkinliklerine bugünden hazırlamak için insana yatırım yapmayı ve sürekli gelişimi sağlamayı,
- Şeffaf, adil ve fırsat eşitliğini öne çıkaran performans yönetimimizle üstün ve sürdürülebilir performansı teşvik etmeyi ve ödüllendirmeyi,
- İnisiyatif almayı ve birlikte uyumlu çalışmayı teşvik eden bir takım çalışması yaratmayı,
- Çalışanlarımızın mutluluğunu artırarak uzun soluklu iş ilişkileri kurmayı amaçlıyoruz.

Bu amaçlarımız İnsan ve Kültür strateji, politika ve prensiplerimizin belirlenmesinde ve paydaşlarımıza değer yaratmamızda bize yol gösteriyor.

Geleceğin Yetenek ve Yetkinliklerine Yatırım

Dünyanın hızla değiştiği günümüzde geleceğin uzmanlık ve yetkinliklerine bugünden yatırım yaparak eğitim ve gelişim faaliyetlerimize odaklanıyoruz. Çalışanlarımızın çok yönlü olmasının, çağı yakalamanın ve ayak uydurmanın altın kurallarından biri olduğunu görüyor ve bunu büyük veri ile de destekleyen kariyer ve gelişim programlarını hayata geçiriyoruz.

Atlas programımız aracılığıyla Bankamızdaki yaklaşık 2.200 tekil görev için hedef yetkinlikleri geleceğin trendlerini ve yeni çağın gerekliliklerini de gözeterek belirliyoruz. Bankamızın stratejik öncelikleri ve hedefleri ile de uyumlu bu yetkinlik setini, düzenli aralıklarla tüm çalışanlarımıza tanımlı olan hedef ve geleceğin yetkinliklerindeki kendi seviyelerini değerlendirmelerini talep ediyoruz. 10 yetkinlik merkezinde 800'den fazla yetkinlik setinin tanımlandığı sistemde Analitik, Dijital, Pazarlama, Tasarım, Teknoloji, Proje ve Değişim Yönetimi gibi yenilikçi alanları da kapsıyoruz.

Bu büyük veriyi analiz ederek istediğimiz kırılımlarda yetkinlik ihtiyaçlarını, görev-görev arası ve çalışan-görev arası uyum puanlarını belirliyoruz. Çalışanlar için kişiselleştirilmiş kariyer haritaları, kariyer fırsatları ve gelişim yolculukları belirleyerek onları geleceğin yetkinliklerine hazırlıyor ve tüm çalışanlarımız için herkese eşit mesafede, adil, açık ve şeffaf bir kariyer süreci tasarlıyoruz.

Sosyal ve bilişsel yetkinliklere yönelik çalışmalarımızı "Geleceğin Aynası Akbanklı" programı çatısı altında tasarlıyoruz. "Gelişim eşit değildir sadece eğitim" mottosuyla çalışanlarımızın kişisel gelişimlerini destekleyerek, sosyal ve bilişsel yetkinliklerini geliştirmelerini sağlayacak, potansiyellerini performansa dönüştürecek araçlar sunuyoruz.

Geleceğin Aynası Akbanklı programımız ile öncelikle tüm Akbanklılara kendilerini keşfetmeleri, güçlü yönlerini, gelişim alanlarını değerlendirebilmeleri imkânı sunuyoruz. Program kapsamında 3 yılda bir Akbanklılar "Bugünün Aynası" uygulaması ile kendilerini değerlendiriyor. Ardından yöneticileri ile birlikte kendilerine özel bireysel gelişim planı belirliyor.

2024 yılında yaklaşık 10 bin çalışanımız bireysel gelişim planı kapsamında çalışarak yetkinliklerini geliştirme fırsatı buldu.

Açık ve şeffaf şekilde açıklanan kariyer fırsatları sayesinde her Akbanklı kendi uzmanlık alanlarına uygun banka içi yeni iş fırsatlarını görebiliyor ve kariyerlerini etkin bir şekilde planlayabiliyor. İlanların kendi yetkinlikleri ve uzmanlıklarıyla olan uyumunu karşılaştırabiliyorlar. Sistemin şeffaf yapısı, başvuru sürecini etkili bir şekilde takip etmelerini sağlıyor. İlgilendikleri bir pozisyon için sistemden bildirim oluşturup, ilan açılması durumunda proaktif şekilde bilgilendirilebiliyorlar. Ayrıca, uygun ilanlarda "kendimi geliştirmek istiyorum" seçeneğini işaretleyerek bu pozisyonun gereklilikleri ile ilgili eğitim talebinde bulunabiliyorlar.

2024 yılında toplam 413 ilan yayımladık. İlan kriterlerine uyumlu olan 485 kişi ile birebir görüşmeler gerçekleştirdik ve görüşmeleri sonucunda olumlu bulunan 161 aday için görev değişiklikleri gerçekleştirdik.

Yeni teknolojilere uyum sağlamanın son derece önem kazandığı ve bu gelişmelerin müşteri ihtiyaçları ve iş yapış şekillerini değiştirdiği gerçeğini göz önünde bulundurarak, müşteri talebini en iyi şekilde karşılayacak, yeni ürün ve süreçleri geliştirecek olan çalışanlarımızın yetkinliklerinin artırılması ve geliştirilmesinin önemli bir nokta olduğunu düşünüyoruz. Bu kapsamda tüm bu değişim ve gelişmelerin iş hayatına yansımalarına öncülük etmek, geleceğin uzmanlıklarında Akbank'ı ileriye taşımak, çalışanlarımızı geleceğin yetkinliklerine önceden hazırlamak amacıyla hayata geçirdiğimiz "Center of Excellence" programlarını çeşitlendiriyoruz. Programda yer alan ileri analitik, tasarım odaklı düşünme inovasyon davranış bilimi iş analisti programlarına devam ettik. Son 3 yılda 3.313 katılım gerçekleşti. Center of Excellence eğitimlerine katılan 1.842 kişinin %50'si farklı göreve geçti veya terfi etti.

Multidisipliner yaklaşımımızla Akbanklıların farklı kariyer yollarını deneyimlemesi ve yeni yetkinlikler kazanması için rotasyon programlarımıza devam ettik. Bu programlar sayesinde bir yandan kurum içi ve bölümler arasındaki anlayış ve uyumun geliştirilmesini sağlıyor, bir yandan da birbirinden öğrenme kültürümüzü desteklemiş oluyoruz. Üstelik kazanılan yeni yetkinlikler sayesinde kariyer fırsatları ile görev geçişi yapılması da mümkün oluyor.

2024 yılında 34 farklı kısa dönem rotasyon programı ile 525 çalışanımızı farklı birimlerdeki iş süreçlerine dahil ederek, yeni deneyim ve bakış açısı kazanmalarını sağladık.

Geçtiğimiz sene başladığımız uzun dönemli (3 ay veya 6 ay) kurum içi rotasyon programımız Patika ile ise 48 Akbanklıyı bünyemize kattık.

İşin geleceğine odaklanarak geleceğin yetkinliklerine hazırlanırken bir yandan da bugünün ihtiyaç ve beklentilerine en iyi şekilde cevap verebilmek için çalışıyoruz. Her bir Akbanklının yaptığı ya da aday olduğu görev gereği ihtiyaç duyduğu alanlarda yaptığımız gelişim programlarının yanı sıra derinleşmek istenilen alanlarda özelleştirilmiş programlar da hayata geçiriyoruz. Yeni ekonomik, sosyal ve regülasyona bağlı gelişmeler kapsamında güncel bilgi paylaşımları için eğitim ve etkinlikler düzenliyoruz.

2024 yılında krediler, gayrinakdi krediler, dış ticaret ve nakit yönetimi konularında özelleştirilmiş eğitim programları yaptık. Bu programları deneyim paylaşım etkinlikleri, soru cevap seansları, işbaşı uygulamaları ile destekledik.

Programlar belirlenirken iş süreçleri ve performans hedeflerini analiz ederek, bu süreçlerde ve hedeflere ulaşmada nasıl daha kolay ilerleyebileceklerini tüm detaylarıyla odağımıza aldık. Örnekli konu, ürün ve süreç anlatımlarının yanı sıra, gerçek vakalar üzerinden kendi deneyimlerini sınıfta paylaşarak hem gelişim alanlarını keşfettikleri hem de çözüm ürettikleri eğitimler tasarladık.

İşbaşı eğitimleri ile kredi analiz ve kullandırım süreçlerinde dikkat edilmesi gereken konular anlatılırken her çeyrekte yapılan "Deneyim Paylaşımları" ile gündemdeki konulara dikkat çekiyoruz.

Ayrıca bunlara ek olarak regülasyon gereği yapılan değişiklikler kapsamında bu yıl enflasyon muhasebesi eğitimlerini düzenleyerek iş süreçlerinde doğru analizlerin yapılmasına destek olduk.

Bu programlar ile 2024 yılında toplam 7.343 katılıma ulaştık.

Çalışanlarımızın görevleri ile ilişkili yetkinliklerini ulusal ve uluslararası sertifikalar ile belgelendirmelerini de destekliyoruz. Diğer yandan, bireysel katılımlı eğitim / seminer, platform üyelikleri, profesyonel koçluk, mentorluk, teknik / kişisel gelişim eğitimleri, sertifika programları gibi gelişim fırsatları sağlamaya devam ediyoruz. 2024 yılında Executive MBA (EMBA) ve kişinin görevi ile bağlantılı belirlenmiş yüksek lisans programlarını çeşitlendirerek devam ettirdik. 16 Akbanklı 2024 yılında yüksek lisans programlarına tam burslu olarak katıldı.

Akbanklıların gelişimini desteklemek amacıyla 2024 yılında Sabancı Üniversitesi EDU ile bankamıza özel tasarlanan "Future Together" programı strateji, dijitalleşme, inovasyon, kültür, tasarım odaklı düşünme gibi çeşitli alanlarda modüllerden oluşuyor. Program, bugünkü profesyonellere yarının teknolojilerine hakim olabilmeleri için donanım sağlarken aynı zamanda yeni fikirler tasarlamaları, inovasyon yönetimini anlamaları ve Akbank'ın stratejik çerçevesine katkı sağlamaları için farklı bakış açıları sunuyor. Ayrıca program, katılımcıların problem çözme becerilerini, işe yeni ve yaratıcı yaklaşımlar getirebilmelerini ve profesyonel gelişimlerini hızlandırmalarını amaçlıyor. İlk kez 2024 yılında başladığımız 6 ay süren programdan 20 Akbanklı mezun oldu.

Yeni Nesil Liderlik Programı'mız ile liderlerimizin liderlik yetkinliklerini geliştirmeyi hedefliyoruz. Bu programı sınıf içi eğitimlerin yanı sıra öncesi ve sonrası çalışmalar ve anketlerle destekliyoruz. 2024 yılında yönetici seviyesindeki lider adaylarını da programa dahil ederek hedef kitleyi genişlettik. 2024 yılında güncel konularda paylaşımlarda bulunmak amacıyla gerçekleştirdiğimiz "Liderlik Buluşmaları"na 1.497 kişi katıldı.

Harvard Business School'un ödüllü vakaları üzerinden dünyaca tanınmış firmaların başarılı liderlik uygulamalarını incelediğimiz "Case Club Programı" ile liderlik yetkinliklerini geliştirmeyi amaçlıyoruz. 2024 yılında Case Club'da 2. dönemi tamamlayıp 3. dönemini başlattık.

Psikolojik Güveni Sağlamak E-Öğrenmesi ile çalışanlarımıza psikolojik güvenin önemini vurguluyor ve liderlik yetkinliklerinin gelişimini destekliyoruz. Bugüne kadar 477 liderimiz bu alanda mevcut e-öğrenmemizi tamamlarken gerçekleştirdiğimiz webinara katılan 220 liderimizin de gelişimine katkı sağladık.

Yöneticilerimizin empati kuran, güven veren ve kapsayıcı liderler olmasına destek olmak için kişisel gelişim aplikasyonu Biblio'yu tasarladık. Biblio ile, en güncel konular ve uygulamalarla ilgili özetler ve günlük pratiklere uygulanacak aksiyon önerileri sunuyoruz. Tüm liderlerimize bu uygulama ile en güncel trendleri yakından takip edebilecekleri bir alan sağlıyoruz.

Deneyimli liderlerin genç mentorlardan farklı bakış açıları kazanmasını sağlamak, jenerasyonlar arası farklılıkları yönetmeyi desteklemek, yeni trendleri takip ederek, gelecek çağın yetkinliklerine uyumlanmayı desteklemek adına 10 yıldır Switch Tersine Mentorluk uygulamamızı sürdürüyoruz. Program; en fazla 3 yılını tamamlamış genç Akbanklıların, GMY, Bölüm Başkanları ve Bölge Müdürleri gibi deneyimli liderlere yaptığı mentorluğu kapsıyor.

Birbirimizden öğrenme kültürünü desteklemek amacıyla Akbanklıların deneyim ve bilgi paylaşımını artırmayı, sahada yeni atanan görevlerdeki Akbanklıların işe adaptasyonunu hızlandırmayı ve deneyimli Akbanklılara tecrübelerini paylaşma fırsatı sunarak farklı yetkinlikler kazandırmayı amaçlıyoruz. Programımızda Akbanklılar mentorları ile eşleşerek ihtiyaç duyduğu her an deneyimli bir Akbanklıya desteğe ihtiyaç duyduğu konularda soru sorabilme fırsatını yakalayarak yeni görevlerine ve kendilerine olan güven duygusunu artırarak, Akbank Kültür ve Değerlerine hızlıca uyum sağlamış ve problemlere farklı bakış açılarından bakabilme yeteneklerini pekiştirmiş oluyorlar. 2024 yılı içerisinde 937 Akbanklı bu programa dahil olmuştur.

Yoğun gelişim programları çerçevesinde Akbanklıların kendi belirleyebildikleri bir saatte haftada bir Gelişim Saati uygulaması ile kişisel veya mesleki gelişimlerine zaman ayırmalarını destekliyoruz.

Eğitim Analitiği ile öğrenen ve ihtiyaç odaklı verilerden beslenen kişiselleştirilmiş gelişim çözümleri sunuyoruz. 2024 yılında gelişim kültürümüzü desteklemek, öğrenme tutkusunu sürekli hale getirmek ve öğrenme deneyimini mükemmelleştirmek amacı ile tüm Bankamızda yaygınlaştırdığımız "Gelişim Skoru" uygulamamıza Akbanklıların sürekli gelişimi için belirlenmiş eylemlerin bir göstergesi olarak devam ediyoruz. Akbanklıların, yasal zorunlu eğitimlerin tamamlamaları, Akbank'ta profesyonel çalışma hayatları boyunca kariyer eğitimlerine katılım oranlarını, Akbank Akademi eğitim kataloğundaki kaynaklara ayırdıkları sürelerden, gelişim saatine ayırdıkları süreler ve bu sürelerin devamlılığı, İç eğitmen, koç, mentor olarak birbirinden öğrenme uygulamalarında yer almaları gibi birçok farklı kriterde aldıkları puanlar "Gelişim Skoru"nu ortaya çıkarıyor. Bu skorun Akbanklıların öğrenme motivasyonu ile doğru orantılı olduğunu gözlemliyoruz. Artık Akbanklılar Akademi Portal üzerinden her gün güncellenen Gelişim Skor takip edebiliyorlar. Gelişim Skoru'nun Şubat ayında yaygınlaştığı tarihten itibaren Akbanklılar, gelişim yolculuklarına değer katarak yıllık ortalama eğitim saatini geçen yıla kıyasla 6 saat artırdı.

Eğitimden Faydalanan Çalışan Sayısı
12.628

Gerçekleşen Toplam Etkinlik Adedi
5.517

Kişi Başı Ortalama Eğitim Saati
38

Çalışan Deneyimini İyileştirme

İşe Alım
İşe alım politikamız çerçevesinde sürekli öğrenmeye ve gelişime açık, yenilikçi ve değerlerimizle uyumlu olan din, dil, ırk, cinsiyet, yaş gibi ayrımlar yapılmaksızın tüm adaylar fırsat eşitliği yaklaşımımız ve bu paralelde tasarlanan süreçlerimiz çerçevesinde Akbanklı olabilirler.

2024 yılında toplam 203 genç bankamızda staj yaptı.

Kariyer ve Gelişim
Kariyer ve gelişim süreçlerimiz; geleceğin yetenek ve yetkinliklerine yatırım bakış açısı ile tasarlanmakta ve uygulanmaktadır. (Bknz. Geleceğin Yetenek ve Yetkinliklerine Yatırım)

Performans Yönetimi
Bu raporlama yılında da tüm çalışanlarımızla performans değerlendirmesi gerçekleştirdik.

Saha çalışanlarımızın performansı için KPI'ları 3'er aylık dönemler için belirliyor, hedefleri de bu sıklıkta dağıtıyoruz. Dönem içerisinde de Bankamızın stratejileri, hedefleri ve piyasa koşullarına göre KPI'lar ve ağırlıkları gözden geçiriyoruz ve yılda iki kez performans değerlendirmesine tabi tutuyoruz.

Genel Müdürlük çalışanlarının KPI'lara dayalı performans yönetim sistemini değiştirmek için 2023 yılında Objectives and Key Results (OKR) performans sürecini pilot olarak hayata geçirdik. 2024 yılında tüm Genel Müdürlük çalışanlarına yaygınlaştırdık. OKR ile ortak hedef bakış açısını benimseyerek, daha etkin, şeffaf, çevik ve geri bildirim odaklı bir performans yapılanmasına geçiş için önemli bir adım atılmış oldu. Halihazırda Genel Müdürlükte çalışan 4.716 Akbanklının performansı 52.047 KR'ı üzerinden ölçümlenmektedir.

Çalışanlarımızın bireysel deneyim ve performanslarını, kurumsal hedeflerimiz doğrultusunda etkin bir biçimde yönetmek amacıyla şeffaf, değişen ihtiyaçlara hızlı yanıt verebilen, gelişime açık ve esnek bir Performans Yönetim Sistemi ile takip ediyoruz.

2024 yılında toplam 1.890 yeni Akbanklı aramıza katıldı. Yeni Akbanklıların %41'i üniversiteden yeni mezun gençlerden, %16'sı da öğrencilerden oluşuyor.

Paydaş Görüşü

Muratcan Başkurt
Akbank Çalışanı
Akbank'tan emekli olan annemin tabirleriyle, "her zaman lider ve öncü" olan Akbank ile doğduğum gün itibarıyla tanışığım. O günden beri hayatımdaki izi büyük olan ve 77 yıllık köklü geçmişe sahip olan Akbank, çocukluğumda ileride bir gün bankacı olma hayali kurdurmuştu bana. Benim için Akbank, her zaman fark yaratabileceğime inandığım bir kurum oldu. Burası gerçekten hayallerin gerçeğe dönüştüğü bir yer. Akbank, öncü olmak, inovatif olmak, takip eden değil "takip edilen olmak" demek. Müşterilerine uçtan uca hizmet sunan, ekonomiyi güçlendirirken topluma ve çevreye de yarattığı pozitif etkilerle güç katan banka demek. Herkes için, toplum için, sanat için, şirketler için, doğa için çözüm üreten banka demek. Bu nedenle her gün gururla "İyi Ki Akbanklıyım" diyorum. Akbank, çalışanlarının kişisel ve profesyonel gelişimlerine büyük önem veriyor, bu da benim için büyük bir motivasyon kaynağı. Çeşitlilik ve kapsayıcılık politikalarıyla da fark yaratıyor. Akbank, etik ve temiz bankacılık ilkeleriyle de örnek bir kurum.

Ücretlendirme ve Yan Haklar

Ücretlendirmede çalışanların sorumluluk aldıkları işleri göz önünde bulundurarak eşit işe eşit ücret politikası uygulanmaktadır. Sürdürülebilirlik ilkeleri kapsamında uzun vadeli değer yaratmak amacıyla, performansı yüksek çalışanlarımızı korumak ve yeni yetenekleri şirketimize kazandırmak için hem iç hem de dış etkenleri dikkate alıyor ve eşit, adil ve teşvik edici bir süreç izliyoruz. Bu kapsamda çevresel, sosyal ve toplumsal fayda göz önünde bulundurularak Ücretlendirme Politikamızı oluşturuyoruz. Çalışanların üstlendikleri sorumluluk, deneyim, bilgi ve yetkinleri ile işin gereklilikleri ve stratejik önemi göz önüne alınarak tüm şube ve hizmet noktalarında ücret politikamızı aynı şekilde uyguluyoruz.

Performansa dayalı prim sistemi ile hem bireysel hem de takım performansının teşvik edilmesi hedeflenirken kurumsal hedeflere ulaşmada etkin bir rol oynanması ve sürdürülebilir katma değer yaratılmasını hedefliyoruz.

Bu doğrultuda, çalışanların performanslarına dayanarak ödüllendirilmesi sağlıyoruz. Performans Primi uygulaması, Bankamız Yönetim Kurulu'nun onayı ve Bankamız hedef gerçekleşmesine bağlı olarak belirleniyor. Genel Müdürlük birimlerinde görev yapan çalışanlara yılda bir kez, Bölge Müdürlüğü ve Şube çalışanlarına (Uzman Hatlar, UST ve Birebir Bankam çalışanları dahil) yılda iki kez performansları dikkate alınarak Performans Primi ödüyoruz. Ayrıca, Akbank liderlerine yönelik Lider Primi adında ve Akbank hisse değerine endeksli uzun vadeli bir prim sistemi de bulunuyor.

Çalışanlarımıza sunduğumuz yabancı dil tazminatı, uzaktan çalışma desteği ödemeleri, yemek ücreti ödemeleri gibi bir dizi avantajla birlikte, görev yerlerine bağlı olarak değişen çeşitli yan haklar (kasa tazminatı, araç ve benzin limiti, OGS/HGS, cep telefonu vb.) da sağlıyoruz. Ayrıca, sosyal yardımlar kategorisinde göç tazminatı, eşya nakil ücreti, ölüm ve yaralanma tazminatı, doğal afet yardımı gibi hakları da çalışanlarımıza sunuyoruz.

2024 yılında Aksandık sağlık uygulamalarına ve Akbanklıların sağlık harcamalarına destek sağlanması amacıyla Akbank tarafından yaptırılan "Akbanklı Sağlık Destek Sigortası" adında yeni bir sigorta poliçesi hayata geçirdik. Hizmet sağlayıcısı Aksigorta olan poliçeden tüm Akbanklılar ve Aksandık kapsamında olsun ya da olmasın; eşleri ile 26 yaşından küçük çocukları faydalanabiliyor.

2024 yılı itibarıyla 7.750 çalışanımız Bireysel Emeklilik Sistemi (BES) kapsamında güvence altına alındı.

Bankamız ücretlendirme politika ve uygulamalarında cinsiyete dayalı ücret ayrımı yapılmadığını, işin özelliklerine göre ücret belirlemesi yapıldığını, tüm İK uygulamalarının bu paralelde işletildiğini ve görev tanımları, performans, yetkinlik gibi kriterlerin baz alındığını taahhüt ediyoruz. Bu kapsamdaki sonuçları Çeşitlilik, Hakkaniyet ve Kapsayıcılık bölümünden detaylı olarak inceleyebilirsiniz.

2024 yılı itibarıyla 7.750 çalışanımız Bireysel Emeklilik Sistemi (BES) kapsamında güvence altına alındı.

Aksandık İyileştirmeleri

Akbanklılar için iyi olma halinin ayrılmaz bir parçası olan sağlık hizmetlerinin iyileştirilmesine yönelik çalışmalar sürekli devam etmektedir. **Akbank T.A.Ş. Mensupları Tekaüt Sandığı Vakfı** (Aksandık) tarafından yönetilen sağlık hizmetleri için Akbanklıların geri bildirimlerini sürekli ve sağlıklı bir şekilde dinleyebilmek, performans metriklerinin belirlenmesi, takibi, üye taleplerine ve rekabete sürekli uyumlanma konularında birlikte çalışma prensiplerini belirledik ve aksiyonları aldık.

Aynı zamanda Aksandık'ın yenilenen web / mobil uygulamalarının tasarımından, sistem geliştirmesine kadar tüm süreçlerinde birlikte çalıştık. Hizmet kapsamı, iletişim ve çözüm merkezi uygulamalarında da iyileştirmeler sağladık.

Akbank T.A.Ş. Mensupları Tekaüt Sandığı Vakfı (Aksandık) aracılığıyla mevcut ve emekli olmuş çalışanlarımız ile onların bakmakla yükümlü oldukları aile fertleri Yenilenen Sağlık Merkezi'nde modern, ferah, konforlu yapısıyla alanında uzman ve deneyimli hekimlerle tedavilerine devam ediyorlar.

Aksandık'ta iyileştirmeler devam ediyor. Akbanklıların ve ailelerinin daha iyi bir sağlık hizmeti deneyimi alması için çalışmalar sürdürülüyor.

Sağlık limitlerinde revizyonlar yapılarak kapsamları genişletildi. Raporlu ilaçların tek seferde daha uzun süreli temin edilebilmesi sağlandı ve 1 aylık dozlar 3 aylık doz alımlarıyla güncellendi. HPV aşısı uygulaması ile Akbanklıların çocuklarına aşı hakkı sunuldu. Sevk esnekliği ile Aksandık Sağlık Merkezlerine gitme zorunluluğu olan durumlar, belirli limitler doğrultusunda ortadan kalktı. Birden fazla koşula bağlı olan Tüp Bebek Tedavisi koşulları güncellenerek erişimi çok daha kolay bir hale getirildi.

Vakfın aktif toplamı **14.275 milyon TL**'ye ulaştı

Emekli, malul, dul ve yetimlere **4.138 milyon TL** ödendi.

Sağlık yardımları, yıl içerisinde **1.520 milyon TL** olarak gerçekleşti.

Emekli aylığı tahsisi yapılan üye sayısı

15.153

Ödüllendirme
Bireysel başarıların, etkin ve verimli ekip çalışmasının, ortak iş yapma kültürünün, kültürel davranış prensiplerinin öne çıkarılması ve benimsenmesinin teşvik edilebilmesi amacıyla farklı ödüllendirme mekanizmalarını kullanıyoruz.

Bu paralelde;
- Akbanklıların çalışmaları sırasında kendilerine destek olan Akbanklılara ve ekiplere teşekkür etmesi amacıyla kullanılan Kişiden Kişiye ve Ekipten Ekibe Teşekkür
- Akbanklıların başarılı performanslarını ödüllendirmek amacıyla kullanılan 10 Numara Akbanklı
- Çalışmalarımız sırasında bankacılık ilkelerine uygun davranışları ön plana çıkarmak amacıyla geliştirilen Temiz Bankacılık
- Sahada yüksek performansı ödüllendirmek amacıyla kullanılan Yıldızlar Kulübü

gibi farklı uygulamalar ile 2024 yılında 4.110 Akbanklı maddi ve deneyim ödülleri aldı.

Bunlar dışında Bankamızda deneyim kazanmayı özendirmek ve uzun süredir çalışan Akbanklılara teşekkür edebilmek için 10, 15, 20, 25, 30 ve 35. yıllarını tamamlayan çalışanlarımıza İz Bırakan Akbanklı Ödülleri'ni veriyoruz.

Etkin Dinleme ve Deneyimin Sürekli İyileştirilmesi
Akbanklı deneyimini sürekli iyileştirebilmek için birebir iletişimin gücüne ve sürekli geri bildirim almanın önemine inanıyoruz. Bu bakış açısı ile çalışanlarımızın fikirlerini dinleyerek yıl içerisinde çalışanlarımızdan farklı kanallardan geri bildirimler alıyoruz.

Yıl içerisinde yaptığımız Çalışan Bağlılığı Araştırması ve nabız anketleri ile Akbanklıların memnuniyetlerini ve deneyimi etkileyen faktörlerdeki değerlendirmeleri alıyoruz. Bu anketlerde İK uygulamaları, çalışma dinamikleri ile çeşitlilik ve kapsayıcılık gibi banka politikaları açısından önem arz eden konuları kapsıyoruz.

Anket sonuçlarının farklı kırılımlarda (kadın/erkek, deneyim, görev, yaş vb.) detaylı analizi sonrasında banka, birim veya ekip özelinde iyileştirme ve aksiyon alanlarını belirliyor, Akbanklılar ile derin ve detaylı görüşmeler yapıyoruz.

2024 yılında çalıştaylar, kariyer görüşmeleri, saha ziyaretleri, kahve sohbetleri gibi farklı etkinliklerde toplam 6.502 Akbanklı ile bir araya geldik ve geri bildirimlerini aldık.

Akbanklının Kırmızı Kitabı'ndan (Bknz. Geleceğin Çalışma Hayatına Yatırım) aldığımız ilhamla, daha iyisini birlikte aramak için Akbanklılarla birlikte odak grup çalışmaları gerçekleştirdik. Genel Müdürlük, şube ve bölge ekiplerinden yaklaşık 200 Akbanklının katıldığı bu çalışmalarda hem gelişim alanlarımızı birlikte saptadık hem de kök nedenlerini keşfederek iyileştirmeler yapmak için birlikte ilerledik. Çalışmalar, tam bağımsız İK Danışmanlık şirketi İDE-Kincentric Türkiye tarafından yapıldı ve katılımcıların gizliliği sağlanacak şekilde gerçekleştirildi. Ardından sonuçları İnsan ve Kültür ekibi ve Üst Yönetime raporlandı ve bir aksiyon planı oluşturuldu. Bu aksiyon planı yıl içerisinde takip edilerek hayata geçirildi.

Uzaktan çalışan Teknoloji ve Müşteri İletişim Merkezi çalışanlarımız ile kültürün devamlılığı, ortak iş yapma bilincinin oluşturulması, strateji ve hedeflerin aktarımı için özel etkinlikler organize ediyoruz. 2024 yılında yaklaşık 2.100 Akbanklı bu etkinliklere katıldı.

Bunlar dışında İK uygulamalarını detaylı olarak aktardığımız ve Akbanklıların sorularını cevapladığımız "Nasıl Oluyor?" webinar serilerine 2024 yılında toplamda 4.753 Akbanklı katıldı.

Akbanklıların çalışma arkadaşlarına ve liderlere yönelik geri bildirimlerini alabilmek için ise 360 Geri Bildirim sistemimizi kullanıyoruz. Bu yapı ile görev seviyesinden bağımsız tüm Akbanklıların birbirlerine geri bildirim verebilmesini sağlıyoruz. Bu sayede, geri bildirim kültürünü yaygınlaştırma, günlük bir rutin haline dönüştürme, birbirinden öğrenmeyi tetikleme, her duruma uygun geri bildirim alanı sunma ve ekip içi şeffaf geri bildirim ortamı ile ekip bağlarını güçlendirmeyi de hedefliyoruz.

Akbanklıların birbirlerine verdikleri geri bildirim sayısı
142 bin+

2024 yılı içerisinde Akbanklılar birbirlerine 142 binden fazla geri bildirim vererek birbirlerinin gelişimlerine destek oldu.

İş-Özel Yaşam Dengesi
Çalışanlarımızı sosyal hayatları ile ilgili de geliştirmek adına farklı kanallar yaratıyoruz. Akbanklı Buluşmaları etkinliğimizle, uzman isimleri Akbank çalışanlarımızla bir araya getirerek farkındalıklarını artırıyoruz. Akbank Ailem Akademisi platformu üzerinden Akbank çalışanlarımız ve kan bağı aranmaksızın aileleri, sevdikleriyle çeşitli gelişim fırsatlarından yararlanabiliyor. Akademi, çocuk gelişimi, ebeveynlik, fiziksel ve duygusal sağlıklı yaşam, çocuklar için STEM, kültür ve sanat gibi konularda içerikler sunmanın yanı sıra çeşitlilik ve kapsayıcılık ile çevre odaklı sürdürülebilirlik konularında özel içerikleri içeriyor. Alanında uzman kişilerle doğumdan ileri yaşa kadar farklı yaş gruplarına özel online seminer, atölye, sertifika programı gibi etkinlikler gerçekleştirirken e-öğrenme havuzumuzdan da ihtiyaçları doğrultusunda yararlanabiliyor.

2024 yılı Akbank Ailem Akademisi etkinlik sayısı
51

Katılımcı sayısı
8.150

İş-Özel Yaşam Dengesi ve İyi Bir Sen

"İyi Bir Sen" sağlıklı yaşam programı ile paydaşlarımızın fiziksel, zihinsel, duygusal, sosyal, dijital ve entelektüel iyi olma halini destekliyoruz. Akbank çalışanları Wellbees esenlik uygulamasını ücretsiz kullanabiliyor. Wellbees'te sağlık, spor, mesleki ve kişisel gelişim, ilişkiler, bütçe yönetimi ve seyahat gibi alanlarda içerikler, podcastler ve yarışmalar sunuluyor. Ayrıca, spor danışmanları, diyetisyenler ve psikologlarla birebir görüşmeler yaparak ücretsiz uzman desteği alabiliyorlar. Çalışan kulüplerimizin yönetimini de Wellbees üzerinden gerçekleştiriyoruz. Tiyatro, Su Altı, Doğa Sporları ve Dans gibi 26 kulübümüz bulunuyor. "İyi Bir Sen Elçileri" aracılığıyla çalışanlarımızdan öneriler topluyor ve aksiyonlarımızı birlikte şekillendiriyoruz. 2024 yılında teknoloji, market ürünleri, eğitim ve ev içi tüketim ürünlerine yönelik indirim anlaşmaları kapsamında 130'un üzerinde iş birliği gerçekleştirdik. Tüm uygulamaları çalışanlarımızla paylaşmak için 40'a yakın iletişim çalışması yaparak farkındalık oluşturduk.

Akbank olarak çalışanlarımızın mutluluklarını paylaştığımız gibi zor günlerde de tüm Akbanklıları destekleyebilmeyi öncelik olarak alıyoruz. Bu doğrultuda izin uygulamalarımızı geliştirmeye devam ediyoruz. Evliliğin sonlanması durumunda 3 gün kullanılabilecek evlilik sonu izni, yakının refakate ihtiyacı olması durumunda 3 aya kadar kullanılabilecek ücretli refakat iznini hayata geçirdik. Yakının kaybı durumunda 5 gün olarak kullanılan yas izni süresini 10 gün olarak güncelledik. Diğer yandan iyi olma halini gözeterek çalışanlarımızın ailesiyle birlikte en özel anları doyasıya yaşaması için babalık izin kapsamını genişlettik ve 20 iş günü olarak güncelledik. Akbanklıların kişisel gelişimini, eğitim ve öğrenim süreçlerini destekleyecek, 7 iş günü kullanılabilen öğrenim izni uygulamasını hayata geçirdik. Akbanklıların izinleri bittiğinde kendilerine ayırmak istedikleri zaman için bir dahaki izin yenileme dönemini beklemeden izin kullanabilecekleri avans izin uygulaması süresini 10 iş günü olarak güncelledik. Evlat edinme durumunda ise üç yaşını doldurmamış çocuklar için ebeveynlerden birine 8 hafta izin hakkı tanıyoruz.

Çalışanlarımızın özel anlarını kutlamaya özen gösteriyor ve bu kutlamaları sosyal fayda sağlayacak şekilde gerçekleştiriyoruz. Örneğin, 2024 yılında Anneler Günü ve Babalar Günü'nde, Akbanklı ebeveynler adına TEV'e bağış yaparak sosyal fayda odaklı kutlamalar düzenledik. Öğretmenler Günü'nde ise Akbanklıların öğretmen olan 1. derece yakınları için Darüşşafaka'ya bağış yaptık. Aynı zamanda çalışanlarımıza doğum günlerinde bir mail göndererek 3 adet sivil toplum kuruluşu seçeneği sunuyor ve çalışanımızın seçtiği STK'ya adına bağışta bulunarak anlamlı bir doğum günü hediyesi sunuyoruz. Ayrıca çalışanlarımıza doğdukları ay içerisinde kullanabilecekleri bir günlük doğum günü izni sunuyoruz.

Profesyonel Yolların Ayrılması
Çalışanlarımızın iş sözleşmelerindeki önemli değişikliklerde, ilgili yönetmeliklerde belirtilen ve kıdemlerine göre değişen ihbar ve bildirim sürelerine uyum sağlıyoruz. Banka olarak çalışanlarımızı hiçbir baskı altında bırakmaksızın ayrılma süreçlerinde detaylı görüşmeler yapıyoruz ve ayrılma nedenlerini birebir değerlendiriyoruz. Bu değerlendirmeler sonucunda elde edilen çıktılar ile iyileştirme aksiyonlarını belirliyoruz. Ayrılan çalışanlara Bankamıza yaptıkları katkılar için TEMA'ya bağış yaparak teşekkür ediyor ve süreci takiben ilk 6 ay içerisinde ayrılan çalışanlarla iletişime geçilerek kariyerleri sonrasında da destek olmayı hedefliyoruz. Ayrıca ayrılan çalışanlara Akbanklı Ailem Akademisi üyeliği hediye ediyor, etkinlik ve eğitimlere katılmalarını teşvik ediyoruz.

Mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde çalışanlarımızın sendikaya üye olma veya üyelikten ayrılma süreçlerine müdahale etmiyoruz. Çalışanlar, özgür iradeleri ile örgütlenme, sendikaya üye olma ve toplu iş sözleşmesi yapma haklarını kullanabiliyor. Bu konudaki banka duyurusu, insan kaynakları portalında yer alıyor.

Geleceğin Çalışma Hayatına Yatırım

Akbanklı Kültürü
Geleceğin çalışma dinamiklerini ve kültürel kodlarını göz önünde bulundurarak her yeni güne daha iyiye katkı sağlama düşüncesiyle başlıyoruz. Bu yolculukta bize rehberlik eden "Akbanklının Kırmızı Kitabı", kültürümüzü güçlendirecek geleceğin tutum ve davranışlarını detaylandırıyor ve tüm Akbanklılara davranış prensiplerine ilişkin reçeteler sunuyor.

Kitapta "Her türlü deneyimden öğrenir, ekip olarak büyürüz.", "Hiyerarşiye değil çok sesliliğe inanırız", "İlişkilerimizde güven esastır.", “Ortak bir amaçta buluşur, birlikte uzun vadeli faydalar yaratmak için çalışırız.” gibi 19 Akbanklı davranışı bulunuyor. Bu davranışları yaygınlaştırmak için liderlerimize özel Liderlik Atölyeler düzenledik. 2024 yılında 60'dan fazla atölyede 1.100'e yakın Akbanklı liderle bir araya geldik. Bu sayede iş yapış şeklimizi ve düşünme tarzımızı yeni dünya ile uyumlu hale getiriyoruz. Akbanklı Kültürünü yaygınlaştırmak vizyonuyla devam ettiğimiz Kültürel Dönüşüm süreci kapsamında 2025 yılında da farklı görevlerdeki Akbanklılar ile bir araya geleceğimiz kültür günleri, etkinlikleri düzenleyeceğiz.

Kurum platformumuz Kolektif ile kültürümüzü tüm Akbanklıların hayatlarının bir parçası yapmak için çalışıyoruz. Kolektif sosyal duvar sayesinde tüm Akbanklıların birbirleri ile iletişim içerisinde olmalarını sağlıyoruz. Platform üzerindeki farklı modüller ile müdür adaylık ve terfi süreçlerini şeffaflaştırıyor, Akbanklılara Kariyer Haritaları ile mevcut uzmanlık ve yetkinlikleri ile uyumlu görevleri ve farklı roller ile uyum skorlarını paylaşarak kendi kariyer yolculuklarını tasarlayabilecekleri bir yolculuk sunuyoruz.



Akbanklı Kültür Dergisi

2023 ayının Temmuz ayından bugüne 2 ayda 1 yayınladığımız toplam 10 Akbanklı Kültür dergisiyle, Akbanklıların kariyer, gelişim, hobi ve gündelik hayattaki hikayelerinden ilham aldığımız içeriklere yer veriyoruz. Röportaj, köşe yazısı, editoryal içerik ve farklı kotasyonlardan oluşan dergimiz bu içeriklerle beraber Akbanklılara sunulan programların yaratıcı tasarımını da içeriyor. Kültür dergimizi Genel Müdürlük, şube ve bölgelerimize dağıtıyor; dijital kopyası tüm Akbanklılarla paylaşıyoruz.



Akbank olarak sadece Akbanklılara değil; iş dünyasına da değer katmak ve sektörün gelişimine katkı sağlamak önceliklerimiz arasında. Bu kapsamda Türkçe'ye kattığımız kitapları liderler ve kanaat önderleri ile paylaşıyor; basın bültenlerini yayınlayarak farkındalığı artırmayı hedefliyoruz.

Çalışan Analitiği
1Bilen chatbotumuz ile kurum portallarımız üzerinde tüm Akbanklıların kolaylıkla sorularını sorabilecekleri ve birçok İK bağlantılı aksiyonları gerçekleştirebilecekleri akıllı asistan desteği veriyoruz.

İK Temas Tarihçesi için yeni etkinlik ve görüşme veri tiplerini ve metriklerini takip ediyor, çalışanlar ile görüşme frekansımızı farklı gruplar üzerinden inceliyoruz. Akbanklılarla olan görüşmelerimizi farklı ekiplerin geribildirimlerini alacak şekilde düzenliyor, İK etkinliklerini ilham verici, motive eden ve üretken bir deneyime dönüştürmek için çalışıyoruz.

Yeni Nesil İş Ortamı
Uzaktan, hibrit ve ofisten olmak üzere 3 farklı çalışma modeline göre çalışıyor, bu modellerin getirdiği esneklik ve üretkenlik imkanlarından faydalanıyoruz. Genel Müdürlük ekiplerimizin %48'i uzaktan, %35'i hibrit çalışıyor. Uzaktan ve hibrit çalışma modellerinde olan çalışma arkadaşlarımız uzaktan çalıştıkları günlerde yurt içinde farklı şehirlerden de çalışabiliyor.

Bunlara ek olarak yine çalışma saatlerini esnek şekilde planlayabiliyor, belirlenen üç farklı saat aralığından birini seçebiliyorlar. Çalışma arkadaşlarımız ekipleri ve yöneticileri ile birlikte iş programlarına göre esnek çalışma planlarını yapabiliyor. Bu şekilde iş-özel yaşam dengelerini gözetebiliyorlar.

Uzaktan çalışan arkadaşlarımız için kurum kültürünü ve bağlılıklarını korumaları, ekip içi iş birliğinin sürdürülmesi, yeni başlayan çalışanların Bankamıza ve ekibe uyumlanması amacıyla bir arada çalışma ritüelleri belirlenmiştir. Çalışanların bu ritüelleri gerçekleştirebilmeleri amacıyla Kadıköy'de yeni nesil bir arada çalışma alanı yaratılmıştır.

Çalışma hayatındaki değişim ve çalışma arkadaşlarımızın farklılaşan beklentileri doğrultusunda tasarladığımız yeni çalışma modellerimiz kurum kültürümüzü destekliyor.









Renovasyon Projesi'yle, teknoloji ve insan odaklı bir mimari dönüşüm ile iletişime açık çalışma ve sosyalleşme alanları oluşturmayı, bu alanları aynı zamanda engelsiz ve kapsayıcı hale getirmeyi hedefledik. Bu kapsamda, birimlerdeki çalışma masaları ve grupları arasındaki duvarları kaldırdık, üst yöneticilerin odalarını iletişimi kolaylaştırmak için şeffaf hale getirdik. Binaya girişte, geniş geçiş imkânı sağlayan turnikelere, çalışma alanlarına geçişte sensörlü kayar kapılara, çalışma katlarında yükseltilip alçaltılabilen çalışma masalarına, ergonomik çalışan sandalyelerine yer verdik. Bunun yanı sıra, çalışma ortamlarındaki konforu artırmak üzere havalandırma, aydınlatma ve perde sistemlerini kullanıcıların farklı ihtiyaçlarına göre ayarlayabilecekleri şekilde otomatize ettik.

Lobi alanına yerleştirilen Refik Anadol'un dijital sanat eseri ise sanatı ve teknolojiyi bir araya getirmesiyle projeye en önemli katkılarından birini oluşturdu. Kuleye girişte, çalışanları ve konukları lobi alanının duvarlarında sergilenen eser karşılıyor. 4 farklı bölümden oluşan eser; Akbank kurumunu temsil eden verileri ve fotoğraf arşivinden, sanatçının eseri "Mercan Rüyaları"ndan ve Sabancı Center'a yerleştirilen bir alıcı ile oluşturulan hava durumu verilerinden meydana geliyor. Eser, Türkiye'de ilk, dünya çapında ise Refik Anadol'a ait en büyük 3 kalıcı dijital sanat eserinden birisi olmasıyla ön plana çıkıyor.

Renovasyon Projesi'nin son etabını, Sabancı Center yerleşkesinde Sosyal Bina olarak hizmet verecek yeni mekân oluşturuyor. Bu binada çalışma, eğitim ve sosyalleşme ihtiyaçlarını bir arada yaşatmayı hedefledik. 2025 yılının ilk çeyreğinde kullanıma açılması planlanan 3 katlı binada kütüphane, spor salonu, eğitim sınıfları, toplantı odaları, çalışma alanları, kahve köşesi, etkinlik ve sosyalleşme alanları bulunacak.

Paydaş Görüşü

Meltem Kutlu
Dijital Tasarım ve İnovasyon Bölümü
Benim için Akbank, 75 yılın üzerindeki bilgi birikimini en yenilikçi teknolojilerle harmanlamayı başaran, geçmiş deneyimleri üzerine geleceği şekillendiren bir vizyonu temsil ediyor. Yöneticilerimin sağladığı güven ve destek ile hem başarılı olduğum hem de gelişim sağlayabileceğim alanları kendileriyle açıklıkla görüşebiliyorum. Bu görüşmelerde kişisel ve profesyonel gelişimim üzerine aksiyon adımları belirliyoruz. Ardından, gelişim alanlarıma yönelik eğitim ve konferanslara katılmam için fırsatlar sunuluyor. Ayrıca, Akademi ekibinin desteği ile yıl boyunca banka içerisinde düzenlenen farklı uzmanlıklara yönelik sohbet ve eğitimlere katılabiliyoruz.

Şirketimizde eşitlik, çeşitlilik ve kapsayıcılık uygulamalarına yönelik birçok çalışma yürütülüyor. Özellikle Genel Müdürlük'te yöneticiler arasındaki kadın temsiliyeti kariyerim için beni motive ediyor. Daha eşitlikçi ve kapsayıcı bir iş yeri için kullandığımız dile bile dikkat edilmesine yapılan vurgu, kültürel değişimin içselleştirilmesi için önem taşıyor.

Akbank, çeşitli sosyal sorumluluk projeleri yürütüyor. Şehrin İyi Hali ile gençlerle iyilik çalışmaları yaparken, Ability Pool üzerinden hayvanlar, çevre, eğitim ve çocuklar gibi konularda aksiyon alıyoruz. Deprem bölgesinde yapılan çalışmalar ve Sabancı Center'daki eşyaların upcycling ile okullara sağlanması gurur verici. Akbank LAB'in girişimcilik ve inovasyon alanlarında yürüttüğü projeler de önemli katkılar sağlıyor.

İnsan ve Kültür'ün iş etiği üzerine sunduğu bütünleyici bakış, Akbanklının Kırmızı Kitabı ve 'Sıfır Tolerans Destek Hattı' gibi uygulamalarla destekleyici bir iş ortamı yaratılıyor. Üst düzey yöneticilerin bu konulara karşı tutumları, ekip çalışanlarına yansıyor ve farkındalık sağlıyor.

Çeşitlilik, Hakkaniyet ve Kapsayıcılık

Akbanklı Kültürü
Akbank Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikamıza ek olarak bu kapsamda yaptığımız proje, iş birliği ve uygulamalarımızı anlattığımız rehberi de 2022 yılında oluşturduk ve her sene yaptığımız yeni çalışma ve işler ile güncelliyoruz. Birleşmiş Milletler'in "Women's Empowerment Principles" (WEPS) imzacısı olarak, kadınların her düzeyde ekonomik yaşamda yer almasını hedefliyoruz. Kadın çalışan oranını yönetim kademesi, gelir yaratan görevler ve geleceğin uzmanlıkları olarak tanımladığımız teknoloji, tasarım, analitik vb. alanlar için takip ediyoruz. İş ilanlarımızda hiçbir ayrımcılık yapmadan, tüm başvuruları eşit fırsatlarla değerlendiriyoruz.

Akbank'ta Çeşitlilik, Hakkaniyet ve Kapsayıcılık Anlayışımızı anlattığımız politikamızı 2021 senesinde hazırladık ve düzenli olarak güncelliyoruz.

Toplumsal cinsiyet eşitliğini dilimize yansıtmak için İş Yerinde Kapsayıcı Dil Rehberi'ni hazırladık. Bu rehber ile tüm bireylerin eşit temsil edildiği ve fırsatlardan eşit yararlandığı bir yapı oluşturmayı hedefliyoruz. Akbanklı ebeveynler için hazırladığımız Çocuk Gelişimi Rehberi ile toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlı çocuk yetiştirme konusunda bilinçlendirmeyi amaçlıyoruz.













(*) STEM, İngilizce Science, Technology, Engineering, Mathematics kelimelerinin baş harflerinden oluşan bir kısaltmadır. Fen bilimleri, teknoloji, mühendislik ve matematik disiplinlerini içeren eğitim ve çalışma alanlarını ifade eder.

Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPS) İlerleme Raporumuz ve GRI İçerik İlişkisi tablosuna buradan ulaşabilirsiniz.

Toplumsal Cinsiyet Eşitliğini UN Global Compact Hedef Toplumsal Cinsiyet Eşitliği programına katıldık. Bu program ile 9 ay boyunca iş dünyasında kadın temsili, eşit ücret ve liderlik için iddialı kurumsal hedefler belirledik ve bu hedeflere ulaşmak için program sonunda bir aksiyon planı oluşturuyoruz.

Çeşitlilik, Hakkaniyet ve Kapsayıcılık doğrultusunda üyesi olduğumuz kuruluşlara Üyelikler bölümümüzden ulaşabilirsiniz.

Üst Yönetim Cinsiyet Dağılımı



Son 3 yıldır Cinsiyet eşitliğini taahhüt eden şirketlerin performansını ölçmek için dünya çapında yapılan en kapsamlı araştırmalardan biri olan Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi'ndeyiz. (GEI)

2024 yılında üçüncü taraf bağımsız kuruluş tarafından Akbank çalışanlarının ücret verileri eşit işe eşit ücret verilmesi bakış açısı ile değerlendirilmiştir. Bu kapsamda işe başlama tarihi, son görev seviyesi değişikliği, kademe gibi kriterler göz önünde bulundurularak eşlenik konumdaki kadın ve erkek çalışanların ücretlerinin cinsiyete göre farklılaşmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Üçüncü taraf bağımsız kuruluş tarafından değerlendirmede eşlenik konumdaki kadın ve erkek çalışanlarımızın ücretlerinin cinsiyete göre farklılaşmadığı sonucuna ulaşıldı.

2022 ve 2023 yılları cinsiyetler arası ücret farkı bağımsız 3. tarafça değerlendirilmiş, 2024 yılı veri seti için ise bağımsız denetim kuruluşu tarafından GDS 3000 çerçevesinde sınırlı güvence denetimi gerçekleştirilmiştir.

Yıl sonu ücret karşılaştırma tablosu aşağıda medyan ve ortalama değerler üzerinden sunulmuştur. Görev seviyeleri karşılaştırması tabloda yer verilen seviyelerin detaylı kırılımlarında yapıldığında kadın – erkek ücret ortalamaları oranının 0,91-1,08, kadın – erkek medyan oranının ise 0,90-1,13 aralığında olduğu görülmektedir. Bu sonuçlar, eşlenik konumdaki çalışanlar arasında cinsiyete dayalı bir ücret politikası uygulanmadığını göstermektedir.

Yıl	Kategori	Kadın Ücret Ortalaması / Erkek Ücret Ortalaması[1]	Kadın Ücret Medyanı / Erkek Ücret Medyanı[1]
2024	Bölüm Başkanı ve dengi görevler[4]	0,97 ✓[5]	0,94 ✓[5]
	Orta Düzey Yönetim[2-4]	1,11 ✓[5]	1,14 ✓[5]
	Diğer Görevler[3-4]	0,96 ✓[5]	0,94 ✓[5]
	Genel[4]	**0,86** ✓[5]	**0,85** ✓[5]
2023	Bölüm Başkanı ve dengi görevler[4]	1,04	1,11
	Orta Düzey Yönetim[2-4]	1,11	1,13
	Diğer Görevler[3-4]	0,95	0,94
	Genel[4]	**0,86**	**0,84**
2022	Bölüm Başkanı ve dengi görevler[4]	1,05	1,04
	Orta Düzey Yönetim[2-4]	1,10	1,09
	Diğer Görevler[3-4]	0,94	0,95
	Genel[4]	**0,84**	**0,81**

(1) Baz sabit ücretler üzerinden yapılmıştır.
(2) Orta Düzey Yönetim: GM Müdürleri, Bölge Müdürleri, Şube Müdürleri ve dengi görevler;
(3) Diğer: Diğer görevler (Yön., Yön2, YY, Yetkili ve dengi görevler)
(4) Teknoloji rolleri hesaplamalara dahil edilmemiştir.
(5) Yukarıda gri ile tiklenen bütün maddeler, DRT Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. ("Deloitte") tarafından denetlenmiştir.

Ücret farkını şeffaf bir şekilde paylaşıyor ve Banka geneli için hesapladığımız ücret farkında iyileşme gerçekleştirmek ve yönetimde kadın-erkek eşitliğini sağlamak adına kadın liderlerin sayısını artırmayı hedefliyoruz. Her birimin ve görevin hem kadınlar hem de erkekler için uygun olduğunu vurguluyor, bu doğrultuda tüm işlerde cinsiyet eşitliğini sağlamayı amaçlıyoruz. Sahadaki tüzel segment aday havuzlarında ve Genel Müdürlükte teknoloji rollerinde kadın adayların oranını artırmaya yönelik çalışmalar gerçekleştiriyoruz. Bu kapsamda, KOBİ ve Ticari MİY aday havuzlarında kadın aday oranımız %50'ye, teknoloji ekipleri müdür aday havuzlarında ise %30'a ulaştık.

Çeşitlilik, Hakkaniyet ve Kapsayıcılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı pozisyonumuz ile Banka olarak çeşitlilik ve kapsayıcılık performansını izlemek ve uygun adımları atmak amacıyla bir yönetici atamaktayız. Bu sorumluluk, 2 yıllık periyotlarla Genel Müdür Yardımcıları arasında paylaşılıyor.

Çeşitlilik, Hakkaniyet ve Kapsayıcılık anlayışımızla, bireylerin ev ve iş ortamlarında güvenli ve huzurlu hissetmelerinin önemini biliyoruz. Bu nedenle, şiddet ve istismara karşı sıfır tolerans politikası uyguluyoruz. Tüm çalışanlarımız için güvenli ve destekleyici bir iş atmosferi oluşturmayı amaçlıyoruz. "Şiddete Sıfır Tolerans Hattımız" ile olumsuz durum ve davranışların hızlıca bildirilmesini ve çözülmesini sağlıyoruz. Bu hat üzerinden 2024 yılında psikolojik ve aile içi şiddet, içerikli 9 adet bildirim alınmış olup 6'sı ile ilgili aksiyon süreci sonuçlanmıştır. Kalan 3 bildirim özelinde aksiyona gerek kalmamıştır.

İş dünyasında kadın hakları konusunda farkındalık yaratılması, bu alanda mücadele eden şirketlerin birbirleri ile olan etkileşiminin ve deneyim paylaşımının arttırılması ve şirketlerdeki iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması amaçlanan UNFPA ve Sabancı Vakfı Desteği ile TÜSİAD ev sahipliğinde, Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu yürütücülüğündeki Business Against Domestic Violence şirketler ağına katıldık. Bu kapsamda eğitimci eğitimlerimizi tamamlayarak, mevcut Şiddete Karşı Sıfır Tolerans rehberimizi güçlendirdik.

Şiddete Sıfır Tolerans anlayışımızı desteklemek için yapılan eğitim ile 2.161 kişiye ulaştık. 2024 yılı içerisinde gerçekleştirdiğimiz 2 saatlik 2 webinar eğitimi ile 186 kişinin gelişimine katkı sağladık.

Engelsiz Akbank programı kapsamında bankamızdaki engelli çalışanlara özel bir anket yaparak, sonuçlarını analiz ettik, gelişim alanlarımızı belirledik ve iyileştirme önerilerimizi belirledik. Engelli çalışanlarımızın kişiselleştirilmiş ihtiyaçlarına yönelik belirlediğimiz İyileştirme önerilerini 2025 senesi içerisinde hayata geçirmeyi hedefliyoruz.

Eşitsizlikleri azaltmak ve engeli bulunan müşterilerimizin hizmetlerimizden en efektif biçimde yararlanabilmeleri hedefiyle; şubelerimize ve ATM'lerimize erişim kolaylığı sağlamak için çalışıyoruz. Dezavantajlı gruplar dahil olmak üzere tüm kanallarımız aracılığıyla müşterilerimize sağladığımız üstün kaliteli hizmet ve ürünlerimiz hakkında detaylı bilgilere Finansal Kapsayıcılık bölümünden erişebilirsiniz.

Akbank olarak, karne alacak çocukları olan ebeveynlere çocuklarıyla vakit geçirebilmeleri için izin tanıyor, okula yeni başlayan çocukları olan ebeveynlere ise bu özel anı paylaşabilmeleri amacıyla ilk günlerde izin veriyoruz. 'Yeniden Başlasın' programımız ile doğum izninden dönen kadın çalışanlarımızın işe hızlı adaptasyon sağlaması için mentorluk desteği sunuyoruz. Ayrıca, 'Çocuk Yetiştirmede Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Rehberi' ile ebeveynlere, cinsiyet önyargılarından uzak ve çeşitliliğe saygılı bir şekilde çocuk yetiştirme konusunda rehberlik ediyoruz.

UN Women Unstereotype Alliance üyeliği

"İkinci Bahar Projesi" kapsamında, kariyerine belirli bir süre ara vermek zorunda kalan ve iş hayatına geri dönmek isteyen kadınların istihdamını desteklemek adına 2024 yılında 38 işe alım gerçekleştirdik.

"Rol Model Akbanklı Programı" ile Akbanklıların kapsayıcı bir gelecek için toplumun her alanında kadın temsiliyetini kuvvetlendirmesini ve değer ağı oluşturmasını hedefliyoruz. Toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlandığı bir gelecek için tüm Akbanklıların desteğine ihtiyacımız var diyerek yola çıktığımız programın 3. döneminde erkek çalışanlarımız da programa dahil edildi. 2024 yılı içerisinde başlayan 4. dönemde de aynı odak alanıyla devam ediyoruz. Programda, çeşitlilik ve kapsayıcılık, toplumsal cinsiyet eşitliği odağındaki eğitimlerin yanısıra kadınların güçlendirilmesine yönelik proje ve mentorluk süreci ile sosyal etki alanını genişletmelerini amaçlıyoruz. 2024 yılında üçüncü dönemdeki 20 katılımcımız mentorluk süreçlerini tamamladı, dördüncü dönemdeki yeni 20 katılımcımızla da programa başladık.

Akbank olarak, sosyal konularda Vikipedi'de bulunmayan veya eksik kavramlar için uzman danışman partner desteğiyle gençlerle birlikte Vikimaraton'lar düzenleyerek bilgi kaynaklarını zenginleştirme hedefine odaklanıyoruz. Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve İş Hayatında Kadın başlıkları ile doğru bilginin herkes için erişilebilir olması odağı ile iki adet Vikimaraton gerçekleştirdik.
2024 yılında çeşitlilik ve kapsayıcılık yaklaşımımız kapsamında, üniversitede okuyan veya 15-25 yaş aralığındaki çalışan genç kadınların sektör liderleri ile buluşturulduğu Milyon Kadına Mentor Programı'nın kurucu destekçisi olduk. 86'ya yakın gönüllü Akbankli mentorlarımızla genç kadınların hayatına ışık tutmaya devam ediyoruz.

İş Sağlığı ve Güvenliği

2024 yılında hayata geçirdiğimiz #Aklımda iç iletişim programımız ile, Akbank çalışanlarının doğal afetlere karşı bilgi farkındalığını artırıyoruz. Program kapsamında; Akbanklılara afet bilincine yönelik eğitimler veriyor, liderlerin konuşmacı olduğu webinarlar düzenliyor ve farkındalık içerikleri paylaşarak çalışanlarımızın olası bir afet durumuna karşı dayanıklılığını artırmayı hedefliyoruz.

İş Sağlığı ve Güvenliği Politikamız doğrultusunda, güvenli ve sağlıklı bir iş ortamı sağlama taahhüdümüzü ulusal ve uluslararası yasalara uygun şekilde sürdürüyoruz. İSG süreçlerimizi Üst Yönetim gözetiminde yürütüyoruz. İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Genel Müdürlük binalarımızda İş Güvenliği uzmanları ve iş yeri hekimleri görev yapıyor. İSG Kurulumuz, üç ayda bir toplanarak süreçleri izliyor. Çeyrek bazda kaza, eğitim, denetim ve önlemler gibi gelişmeler İSG Bilgilendirme Raporu ile Yönetim Kurulu'na sunuluyor. Çalışanlarımızın sağlıklarını korumak için işe giriş muayenesi ve periyodik sağlık taramaları yapıyoruz.

İş güvenliğini ve insan sağlığını tehdit eden faktörlerin olumsuz etkilerine karşı, tüm çalışma ortamlarımızda proaktif bir yaklaşım benimseyerek ön tehlike analizleri gerçekleştiriyoruz. Tespit edilen riskler, Fine Kinney Methodu kullanılarak derecelendiriliyor ve kontrol tedbirleri kararlaştırıyoruz. Tehlike ve risk analizlerinin sonuçlarına dayanarak Risk Değerlendirme ve Acil Durum Planları oluşturuyoruz. Güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamını sağlamak ve sürdürmek amacıyla tüm lokasyonlarımızda İSG profesyonelleri tarafından düzenli saha denetimleri gerçekleştiriliyor. Aksiyonların takibi ve önlemlerin etkinliğini sürekli olarak gözden geçirerek periyodik olarak risk değerlendirmelerini güncelliyoruz.

"İş Sağlığı ve Güvenliği Bildirim" ekranı ile Genel Müdürlük ve saha ekipleri, tehlikeli durumları, ramak kala olayları ve iş kazalarını hızlıca bildirebiliyor. Böylece, gerekli önlemler hızla alınarak kazaların kök nedenleri analiz ediliyor ve daha büyük kazaların önüne geçiliyor.

Acil Durum Uygulaması

Akbank olarak iyi olma halimizi gözetme odağı ile herhangi bir afet durumunda kullanılabilecek Acil Durum Uygulamasını hayata geçirdik. Acil Durum Uygulaması ile Akbanklılar afet anında ve sonrasında kendi durumları ve ihtiyaçları hakkında bilgi verebiliyor, konumlarına uygun olan toplanma ve tahliye alanlarını görüntüleyebiliyor ve acil durum sorumluları ile iletişime geçebiliyor. Uygulama içerisindeki fonksiyonlar ile acil durum sorumlularının da süreci daha efektif yürütebilmesini sağlıyoruz.

2024 yılında, Entegre Yönetim Sistemi çerçevesinde, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi için 27 lokasyonumuzda ara denetim gerçekleştirildi. Ayrıca, toplamda 171 lokasyon için sertifika alım süreçleri başarıyla tamamlandı. Bu başarılarla birlikte, 2024 itibarıyla sertifikalandırılan lokasyon sayımız toplamda 734 oldu.

İş sağlığı ve güvenliği sistemine dahil olan çalışanların ve taşeronların sayısı 20.964. Bu kişilerin %66,4'ü Akbank çalışanı, %33,6'sı ise taşeron çalışanıdır.

Tüm çalışanlarımızın ve paydaşlarımızın güvenliği önceliğimizdir. İSG politikalarımızı ve uygulamalarımızı Bizbize Akbank portalı, Kolektif, Akbank Akademi ve mailing kanalları ile iletiyoruz. Ayrıca, her ay İSG temalı widget'lar paylaşarak farkındalığı artırıyoruz.

Akbank Akademi'de aylık yüz yüze ve uzaktan İSG eğitimleri düzenliyoruz. Sürekli erişime açık afet bilinci, uzaktan çalışmalarda iş güvenliği ve İSG Temel e-öğrenmeleri sunuyoruz. Akademi ve wellbees aracılığıyla İSG söyleşileri ve eğitici videolar paylaşıyoruz. Aksandık internet sayfası üzerinden salgın ve önemli hastalıklar hakkında düzenli bilgilendirme yapıyor, yangın ve deprem tatbikatları ile afet eğitimlerimizi sürdürüyoruz.

2024 yılında çalışanlarımıza sağladığımız yüz yüze gerçekleştirdiğimiz eğitimlerimiz ve e-öğrenme aracılığı ile toplamda 4.924 çalışanımızın iş sağlığı ve güvenliği bilincini pekiştirdik.

2024 yılında İSG eğitimine katılan çalışanlarımızın sayısı
4.924

2024 yılında ISO 45001 kapsamında ara denetim yapılan yer sayısı
27 Lokasyon

2024 yılında Sertifikasyon süreci tamamlanan yer sayısı
171 Lokasyon

Toplumsal Yatırımlar

Akbank olarak, sürdürülebilirlik yaklaşımımızın temelinde basit ama güçlü bir gerçek yatıyor: İnsan; çevresel, ekonomik ve toplumsal etkinin kesişim noktasında yer alıyor. Bu yüzden sürdürülebilirliği sadece çevreyle sınırlamıyor, insanın yaşam kalitesini artıran, eşitlik ve kapsayıcılığı destekleyen bir sorumluluk olarak ele alıyoruz. "Sürdürülebilirlik insan için, hepimiz için" diyerek bir yandan finansal sağlık ve toplumsal gelişim odaklı pozitif etkimizi artırıyoruz, bir yandan da çevresel ayak izimizi azaltıyoruz.

Toplumsal yatırımlarımızı ise "eğitim", "girişimcilik", "kültür-sanat" ve "gönüllülük" olmak üzere 4 ana başlıkta yürütüyoruz. Bu çalışmalarımızla hayatın her alanında somut değer ve fayda üretiyoruz.

Akbank Gençlik Akademisi çatısı altında gerçekleştirdiğimiz 170 etkinlik ve programa 208 üniversitenin tamamından %55'i kadın, %45'i erkek olmak üzere 183.451 genç katıldı.

Eğitim

Akbank olarak, insana yönelik doğru gelişim yatırımlarının kurum süreçlerine, sürekliliğine, paydaşlara ve topluma fayda sağlayacağına inanıyoruz. Bu inançla, Akbank Gençlik Akademisi çerçevesindeki çalışmalarımızla üniversite öğrencilerinin yetkinliklerini artırmaya devam ediyoruz. Geleceğin iş dünyasında etkin rol alacak gençlere, yapay zeka, ileri düzey analitik, robotik ve tasarım odaklı düşünce gibi yeni nesil yetkinlikler kazandırmayı hedefliyoruz. Bu doğrultuda çeşitli sosyal girişimler ve kurumlarla iş birlikleri gerçekleştiriyoruz.

Akbank Gençlik Akademisi çatısı altında yetkinliklere giriş eğitimleri, yapılandırılmış uzun dönemli yetkinlik gelişim programlarına ilave olarak uygulama ağırlıklı program ve etkinliklerle gençlerin deneyimleyerek öğrenmelerini destekliyoruz. Ayrıca, programlara katılım gösterip başarılı bir şekilde tamamlayan gençlere staj, yarı zamanlı ya da tam zamanlı Akbank'ta kariyerine başlama fırsatları sunmaya devam ediyoruz. Bugüne kadar gerçekleştirdiğimiz 170 etkinlik ve programa 208 üniversitenin tamamından %55'i kadın, %45'i erkek olmak üzere 183.451 genç katıldı.

2024 yılında düzenlenen 15. Akbank Düşünce Kulübü etkinliğinde, odak olarak "Yeşil Finans ve Sürdürülebilir Yatırımlar" konusunu belirledik. Öğrencilere, fikir ve projelerini geliştirmeleri için eğitim ve mentorluk desteği sağladık. Projeler, farklı sektörlerden uzmanlar ve Akbanklı liderlerin yer aldığı jüri tarafından değerlendirildi. Yapılan değerlendirme sonucunda, 2024 yılının birincisi Harvard Yaz Okulu ödülünü kazandı. Bu başarıyla birlikte, Akbank Düşünce Kulübü olarak 15 yılda toplam 35 üyeyi Harvard Yaz Okulu'nda eğitim almış olacak.

Akbank Gençlik Akademisi'nin Üniversite Kulüplerine yönelik programı Akbank Kampüste ile 2024 yılında 3. kez üniversiteli gençlerle buluştuk. Üniversite kulüp ve organizasyonlarının üyeleri veya yönetim kurulları ekipler halinde 3 kategoriden biriyle ilgili kampüslerinde veya çevrelerinde gözlemledikleri bir problemi gidermeye yönelik fikirlerini geliştirmek için çalıştılar. Çeşitli eğitim ve mentorluklar ile onların bu çalışmalarını destekledik. Girişimcilik ve İnovasyon, Sürdürülebilirlik ve Sosyal Etki, Dijital ve Teknoloji kategorilerinde fikirlerini geliştirip projeye dönüştüren üniversite öğrencileri final günü jüri önüne çıktılar. Jüri değerlendirmesi ile 3 başarılı projeyi ödüllendirdik.

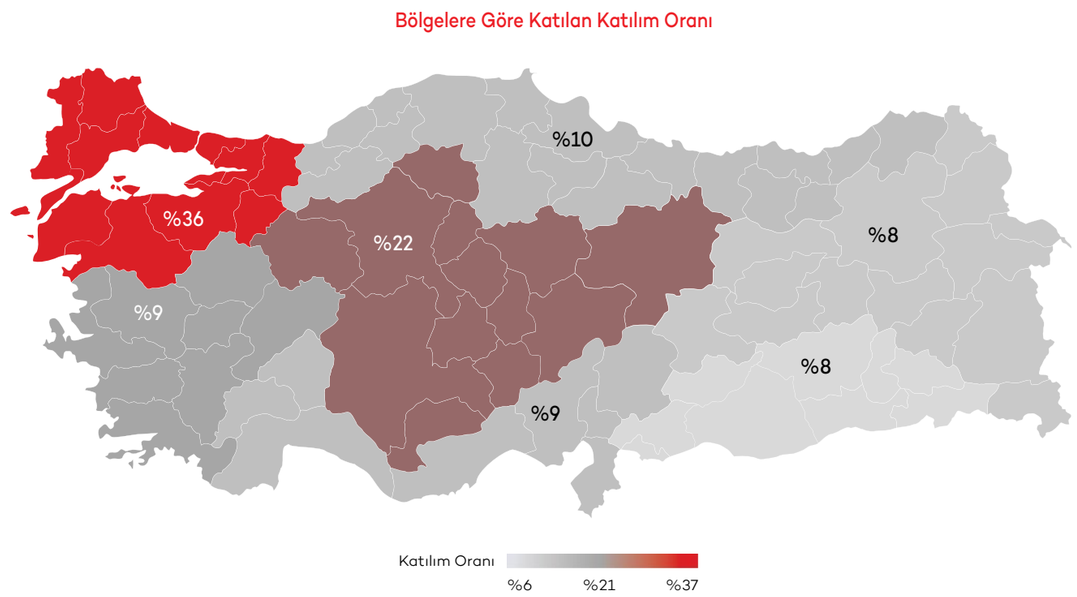
2023 yılında, Akbank Gençlik Akademisi web sitesini aktive ettik. Web sitemizde, Akbank Gençlik Akademisi'nin eğitim ve programlarıyla ilgili paylaştığımız duyuruları inceleyen gençler yine web sitemize üye olarak istedikleri program için başvurularını iletebiliyorlar. Aynı zamanda, eğitim ve programlarımızla ilgili detaylı bilgileri içeren blog yazılarımızı takip etme imkânı da sunuyoruz. 2023 yılından bu yana 38.308 genç web sitemize üye olmuştur.

Akbank Gençlik Akademisinde, stratejik iş birlikleri ile yapılandırılmış Yetkinlik Geliştirme Programları oluşturuyor ve sektörün alanında uzman isimleriyle gençleri bir araya getirdiğimiz uzun soluklu ve proje bazlı eğitimler sunuyoruz.

2024 yılında da Akbank ve Yeditepe Üniversitesi iş birliğiyle, Akbanklı liderlerle birlikte modern bankacılığın uygulamalı örneklerini Uluslararası Finans Bölümü'nde 3 kredili ve 14 haftalık bir seçmeli ders olarak sunduk.

Üniversite öğrencilerinin farklı kurumlarda staj deneyimi yaşaması ve bu deneyimi farklı bakış açılarıyla çeşitlendirebilmesi için Akbank ve Eczacıbaşı Topluluğu iş birliği ile rotasyonlu staj (Ezber Bozan Deneyim) programımızı hayata geçirdik. Bu program kapsamında öğrenciler "Sürdürülebilirlik" ana teması üzerinden Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü, Yatırım Bankacılığı Bölümü, Organizasyonel Gelişim Bölümü ve Marka ve İletişim Bölümü alanlarından birinde staj yapma şansı buldular. Seçilen alana özel çevrimiçi video eğitim içerikleri, dijital eğitim platformu üzerinden uzman kişiler tarafından sunuldu. Programa dahil olan 8 öğrenci kendi tercihleri doğrultusunda uzaktan veya fiziksel olarak deneyim yolculuğuna çıktı ve 2 farklı firmada 3'er ay staj yaparak ve farklı sektörlerin dinamiklerini deneyimlemeye başladılar. İlk grup, 10 Haziran tarihinde Akbank'ta staja başladı. 2024 yılında 2 grup Ezber Bozan stajı deneyimlemiş oldu.

2024 Yılına Ait Eğitim Katılımının Bölgelere Göre Dağılımı



Kariyer, yapay zeka, siber güvenlik, inovasyon ve girişimcilik, veri bilimi, analitik, sürdürülebilirlik ve sürdürülebilir finansman, toplumsal cinsiyet eşitliği gibi konulara odaklanan Yetkinliklere Giriş (101) eğitimlerimizde 12.701 üniversite öğrencimize ulaştık.

Sosyal bir girişim olan Microfon iş birliği ile yürüttüğümüz Yetkinliklere Giriş (101) eğitimlerimizle Türkiye'nin farklı bölgelerinden birçok üniversiteli gence ulaşarak, kariyer, yapay zeka, siber güvenlik, inovasyon ve girişimcilik, veri bilimi, analitik, sürdürülebilirlik ve sürdürülebilir finansman, toplumsal cinsiyet eşitliği gibi günümüzün öne çıkan konularında farkındalık kazandırmayı hedefledik. 2024 yılında 101 eğitimleri, 40 Akbanklı gönüllü ve liderin katılımıyla 12.701 öğrenciye ulaşarak gerçekleştirdik.

KOBİ Paydaş Görüşü

Sedef Kuzu
Orakçı Makina İmalat İthalat San. ve Tic. A.Ş.
Eğitime, sektörüm gereği daha fazla bilgi birikimine sahip olabilmek için katıldım ve birçok yeni şey öğrendik. Özellikle ödeme şekilleri ve iletişim becerileri üzerine edindiğim bilgiler oldukça faydalı oldu. En çok ilgimi çeken konu ise İngilizce eğitimi oldu, çünkü branşımız gereği yabancı dillerle sürekli iç içeyiz. Bu eğitim bizim için çok yararlı oldu.

Berfin Çeliker
Politek İnşaat Ambalaj Gıda ve Su Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.
Firma olarak balık üretimi ve balığın yurt dışına ihracatı üzerine çalışıyoruz. Bu eğitime, ihracatı daha iyi anlayabilmek ve izlememiz gereken doğru yolu belirleyebilmek adına bir destekçimiz olması için katıldım. Hem bu pazarı hem de sektörü daha iyi tanıyorum. Bu süreçte bize yol göstermeleri ve birlikte ilerlememiz çok değerli.

Aysun Göksu
MAENSO Mühendislik A.Ş.
Firma ziyareti gerçekleştirerek bizlere büyük destek oldular. Bu süreç, bizim için oldukça değerli bir tecrübe oldu. Kendimizi ve çalışmalarımızı anlatma fırsatı bulduğumuz için Akbank'a teşekkür ederiz.

Akbank Dönüşüm Akademisi olarak başta KOBİ'ler olmak üzere tüzel müşterilerimizin yanında olmak için eğitimlerimize 2024 yılında da devam ettik. "İhracatta Sınırları Aş" eğitimlerimizi TİM iş birliği ile Gaziantep, İzmir, Bursa, Ankara, İstanbul ve Antalya'da gerçekleştirdik. İlgili illerin sanayi/ticaret odaları iş birliği ile verdiğimiz "E KOBİ: İhracatta Dijitalleşme" eğitimlerini Ankara, Trabzon ve Adana'da gerçekleştirdik. Eğitimleri başarı ile tamamlayan katılımcılarımız Akbank KOBİ avantaj paketinden faydalanabilecek.

2024 yılında, Sakarya'da faaliyet gösteren 10 girişimci kadına özel 3 aylık eğitim programı düzenledik. Girişimci Kadın Programı, firma ziyaretleri ve SWOT analizleri ile başlayarak online olarak devam etti. Program sonunda tüm katılımcılar TurkishWIN tarafından 6 aylık mentorluk sürecine de dahil oldular.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) ile yaptığımız iş birliği sonucu 8 hafta süren 7 modülden oluşan "Sürdürülebilir Finans Mini MBA" ile 502 katılımcı ile tamamlandı. Bu programdaki tüm eğitimler konusunda uzman Akbanklılar tarafından verildi.

Son 2 yıldır ulusal Platinum eğitim partneri olarak destek verdiğimiz, Global AI Hub ve AI Business School tarafından dünya genelinde yürütülen **10Million.AI** sosyal sorumluluk projesine bu yıl da desteğimizi sürdürdük ve Türkiye'de gençlerin yapay zeka konusunda nitelikli eğitimlere erişmesine Akbank Gençlik Akademisi olarak öncülük ettik.

Güzel Yarınlar Hareketi
6 Şubat 2023 tarihinde yaşadığımız depremlerin ardından, Akbank olarak bölgede köklü bir iyileşme için Toplum Gönüllüleri Vakfı iş birliğinde gençlerin hem psikososyal destek aldıkları hem de yeni nesil yetenekler kazandıkları bir program tasarladık.

Akbank Güzel Yarınlar Hareketi gezici merkezinde gençler, Akbank Gençlik Akademisi kapsamındaki farklı programlara katıldılar. İnovasyon ve girişimcilik, yapay zeka, CV hazırlama, mülakat teknikleri, finansal okuryazarlık ve toplumsal cinsiyet eşitliği gibi geniş bir perspektifte deneyim ve bilgi sahibi oldular. Akbank Sanat ile sanat ve teknolojiyi birleştirerek yaratıcılıklarını sergiledikleri stop motion film atölyesi ve kısa film atölyesi gibi özel eğitimlere katıldılar.

KOBİ Paydaş Görüşü

Cihansel Ünlü
Biocure Kimya İlaç Danışmanlık Sanayi ve Limited Şirketi
Akbank'tan aldığımız eğitimler, kurumsallaşma sürecimizde ve şirket yönetimine daha profesyonel bir bakış açısı kazanmamızda büyük fayda sağladı. Kadın girişimcilere öncelikle korkmamalarını ve cesur olmalarını tavsiye ediyorum.

Kardelen Azazi
Hidromek Hidrolik ve Mekanik Makina İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.
İleride ben de bir girişimci kadın olmayı hedefliyorum. Özellikle eğitimin başında ele alınan kadınlara yönelik teşvikler ve ihracat hacminin artırılmasına yönelik konular oldukça cesaret vericiydi. Bu eğitimi alma fırsatını yakaladığım için kendimi çok mutlu hissediyorum.

Projenin ilk dönemi 2024 yılında tamamlandı. Akbank Güzel Yarınlar Hareketi Adıyaman, Hatay, Kahramanmaraş, Gaziantep ve Malatya'da toplamda 10.220 gence ulaştı. Projeyle bu illerde 690 atölye gerçekleştirildi ve yaklaşık 1.200 saat eğitim sunuldu. Bölgede uzmanlar tarafından gerçekleştirilen Proje Etki Değerlendirme araştırmasına göre; katılımcı gençlerin %97'si "Akbank Güzel Yarınlar Hareketi merkezinden mutlu ve huzurlu ayrıldıklarını", %98'i "merkeze erişim sağladıkları için kendilerini şanslı hissettiklerini", %88'i "bu merkezde kendilerini güvende hissettiğini" belirtti.

Akbank Güzel Yarınlar Hareketi 2024 Eylül - 2025 Eylül tarihleri arasında bölgedeki üniversite kampüslerinde konumlanarak üniversiteli öğrencilere hem yaşam hem de kariyer becerileri kazandırma hedefiyle ikinci dönem çalışmalarına devam ediyor.

Akbank Dönüşüm Akademisi kapsamında 2024 yılında Girişimci Kadın Programı'nı hayata geçirdik. Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası iş birliği ile Sakarya'da farklı sektörlerde faaliyet gösteren 10 girişimci kadına özel olarak 3 aylık eğitim programı gerçekleştirdik. Program firma ziyaretleri ve SWOT analizleri başlayarak online olarak devam etti. Dış ticaret, dijital pazarlama, sürdürülebilir finansman, e-ticaret, girişimcilik gibi farklı konular ele alınarak girişimci kadınların işlerini daha sürdürülebilir kılmaları, yetkinliklerini attırmaları ve iş potansiyellerini geliştirmeleri noktasında destek olmayı hedefleyerek iş dünyasında cinsiyet ve fırsat eşitliğine katkı sunmayı amaçladık.

Dönüşümde Gelecek Var
Akbank Genel Müdürlük binasının renovasyon süreci, afet bölgesinde çocuklar ve gençlerin eğitim deneyimine ve çevreye değer katan bir ileri dönüşüm projesine hayat verdi. Akbank ofislerinde işlevini tamamlayan mobilyaları bir kaynak olarak gördük ve böylece Türkiye ve Avrupa'nın en büyük ve kapsamlı ileri dönüşüm projesini başlattık.

Dönüşümde Gelecek Var adlı bu girişimle, ofis mobilyalarımızı gelecek nesillerin öğrenme deneyiminin birer parçası haline getiriyoruz. Ofisteki görevini tamamlamış bir masa, öğrencilerin kitaplarını taşıyan yepyeni bir dolaba veya yaratıcılıklarını sergiledikleri bir etkinlik masasına dönüşüyor.

Bu girişimin önemli bir parçası olarak Milli Eğitim Bakanlığı iş birliği ile 2023 yılında yaşanan depremler sonrası hasar gören İskenderun Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde bir ileri dönüşüm atölyesi kurduk. Bu atölyede, öğretmenlerinin liderliğinde öğrencilere sürdürülebilir mobilya üretimi teknikleri öğretiliyor. Gençler burada, hem ileri dönüşüm alanında teknik ve pratik bilgiler hem de ilk iş deneyimlerini kazanıyorlar.

Bu atölyede, 2024 yılında 8.000'den fazla okul mobilyası üretildi ve Hatay'da, Akbanklı gönüllülerin de destekleriyle 436 ilköğretim okuluna teslim edildi. Böylece Akbank ofislerinden çıkan mobilyalar 180 bini aşkın öğrencinin kullanımı için ileri dönüştürülmüş oldu.

Proje sonunda, 33 tır mobilya ileri dönüştürerek 1.300'den fazla okulda 400 bin ilköğretim okulu öğrencisinin bu çalışmalarımızdan yararlanmasını hedefliyoruz. Böylece bölgede eğitimin yeniden güçlenmesine hizmet ediyoruz. Aynı zamanda tonlarca CO_2 emisyonunun ve kaynak israfının önüne geçiyoruz.

Finansal ekosistemin güçlendirilmesi ve toplum genelinde finansal okuryazarlığın artırılmasını temel bir sorumluluk olarak ele alıyoruz. Bu kapsamda, Sabancı Üniversitesi bünyesinde, kurucu sponsorluğumuzla 2016 yılında hayata geçen Center of Excellence in Finance (CEF) ile bu alanda gelişimi destekliyor ve faaliyetlerimizi her geçen yıl genişletiyoruz.

CEF; akademisyenler, finans piyasası aktörleri ve yatırımcılar arasında diyalogların kurulmasına ve böylece temel bilgilerin pratik uygulamalara dönüşmesine hizmet ediyor. Sertifika programları, konferanslar, seminerler, araştırmalar ve YouTube kanalı aracılığıyla Türkiye'de finansal okuryazarlığın gelişmesine ve derinleşmesine katkı sağlıyor.

Bu kapsamda 2024 yılında gerçekleşen 8 sertifika programına toplamda 314 kişi katıldı. Gerçekleşen seminerler, konferans, Gençlik Akademisi CEF eğitimleri, sertifika programları ile CEF'in 2016 yılından itibaren ulaştığı kişi sayısı 33.091'e yükseldi.

Bu dönemde CEF, Youtube kanalında 17 eğitim videosu, 5 canlı yayın videosu ile toplam 22 video yayımladı. Aynı zamanda Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerin karbon salınımlarının firmaların büyüklüklerini, finansal kaldıraç oranlarını, büyüme hızlarını ve özsermaye kârlılıklarını ölçen değişkenlerle nasıl bir ilişki içinde olduğunu, Türkiye hanehalkının enflasyon beklentilerini etkileyen faktörleri, Türkiye'de ve dünyada varlık sınıflarının tarihsel risk ve getiri özelliklerini inceleyen 3 farklı rapor sundu.

Girişimcilik

Akbank LAB bünyesinde gerçekleştirdiğimiz faaliyetlerimiz ile hem ekosisteme hem de kurum içi inovasyon kültürüne katkı sağlayan programlarımızı genişleterek ve geliştirerek yolumuza devam ediyoruz.

Endeavor partnerliğinde girişimcilik ekosistemine değer yaratmaya devam ediyoruz. Akbank ve Endeavor Türkiye iş birliğiyle düzenlenen 'Boost The Future' girişim hızlandırma programının 6. döneminde, sürdürülebilirlikten yapay zekaya, finansal teknolojilerden erişilebilirlik çözümlerine kadar birçok alanda fark yaratacak 10 girişime üç aylık kapsamlı bir mentorluk ve eğitim programı sunarak büyüme yolculuklarında ihtiyaç duydukları desteği sağladık.

Endeavor iş birliğiyle düzenlediğimiz CaseCampus Programı'nın 10. Döneminde de, 3 gün süren 14 saatlik özel bir eğitim programıyla gençlerin girişimcilik yolculuklarına ilham olduk. Canlı vaka incelemeleri, girişimcilik ve inovasyon atölye çalışmaları gibi zengin bir içerikle desteklenen program, 2024 yılımda 52 yeni mezun verdi ve toplam mezun sayısı 600'e ulaştı.

İskenderun Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde kurduğumuz ileri dönüşüm atölyesinde üretilen 8.000'den fazla okul mobilyası 180 bini aşkın öğrencinin kullanımına sunuldu.

Kurum içi İnovasyon kültürümüzle;

Türkiye'de bir ilk olan 'Akbank+ Programı' ile çalışanlarımıza tam zamanlı olarak girişim fikirleri üzerinde çalışma imkanı sunmaya devam ediyoruz. 2024 yıl sonu itibarıyla 3 girişim, ekosisteme kazandırıldı. Programın ilk döneminde atık süreçlerini dijitalleştiren Waste Log ve elektrikli araç kullanıcılarına yönelik şarj istasyonu görüntüleme, rota oluşturma ve ödeme çözümlerini tek bir platformda buluşturan Voltla girişimlerinin her biri 500 bin ABD Doları değerinde yatırım aldı. Programın ikinci döneminde ise mobil oyun stüdyolarının akıllı pazarlama iç görülerine ulaşması için yapay zekâ destekli analitik platformu sunan Metriqus girişimine 400 bin ABD Doları yatırım gerçekleştirildi. Akbanklıların geliştirdikleri girişimlere yönelik toplam yatırım tutarı 1.4 milyon ABD Doları'na ulaşırken program kapsamında 23 Akbanklı da İnovasyon Elçisi unvanını kazandı.

Kültür-Sanat

Akbank olarak yarım asrı aşkın süredir sanatın güçlü destekçileri arasında yer alıyoruz. 2024 yılında gururla 31. yılımızı kutladığımız Akbank Sanat çatısı altında, hem sanatı toplumun tüm kesimleri için erişilebilir kılmak hem de yerel ve evrensel mirası koruyarak gelecek nesillere aktarmak hedefiyle kültürel gelişime ve sanata yatırım yapıyoruz. Aynı zamanda Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi başta olmak üzere bu alanda önde gelen kurumlarla güçlü iş birliklerine imza atıyor, Türkiye'de kültür-sanat evreninin gelişimine hizmet ediyoruz.

Akbank Sanat, yenilikçi ve vizyoner kimliğiyle sanat dünyasına damga vuran çalışmalara imza atıyor, her yıl 700'ü aşkın etkinliği hayata geçiriyor. Toplum için değer ifade eden, farklı disiplinlerden çalışmalara destek olmaya devam ederken, insanların sanat ve kültür sevgisini beslemek için yürüttüğü faaliyetlerin de sürekliliğini sağlıyor.

Bu doğrultuda 2024 yılında yüzlerce etkinlikte on binlerce sanatseveri ve sanatçıyı bir araya getirdik, sanatın gelişimini destekledik.

Türkiye'de sanatın gelişimi ve geniş kitlelere ulaşması için öncü rolümüzü ve güçlü desteğimizi sürdürüyoruz. Akbank Sanat çatısı altında sergilerden modern dans gösterilerine, konserlerden panellere, çocuk atölyelerinden film gösterimlerine uzanan geniş bir yelpazede birçok farklı etkinliği sanatseverlerle buluşturuyoruz. Tüm kültür-sanat faaliyetlerimizde, özellikle gençlere ve genç sanatçılara yönelik çalışmalara odaklanıyor ve bugüne olduğu gibi geleceğe de değer katıyoruz.

- 52. yılını kutlayan Akbank Çocuk Tiyatrosu, çocukların hayal gücünü geliştirmeyi amaçlayan "Ne Olacağım Ben" adlı oyunu yıl boyunca Akbank Sanat'ta küçük sanatseverlere sundu.

- 34. Akbank Caz Festivali, 25 bin müzikseveri cazın farklı renkleriyle buluşturdu ve şehrin kültür yaşamına büyük bir katkı sağladı. Festival kapsamında gerçekleşen JAmZZ Masterclass programı, geleceğin sanatçılarını destekleyerek sürdürülebilir bir sanat ekosisteminin oluşmasına katkı sundu.

- 20. Akbank Kısa Film Festivali, 71 ülkeden 2.421 başvuru alarak uluslararası etkisini derinleştirdi. Nuri Bilge Ceylan'ın onur konuğu olduğu festivalde, 41 ülkeden 96 kısa ve iki uzun metraj film gösterildi. Festival sonrası düzenlenen "Ödüllü Filmle Üniversitenizde" etkinliğiyle ödül kazanan 5 kısa film, Türkiye genelinde 22 şehirde, 43 üniversite kampüsünde yapılan gösterimlerle 5.000 gence ulaştı.

- Akbank Sanat, aynı zamanda 2024 yılı boyunca sanatın birleştirici ve dönüştürücü gücünü toplumsal iyileşme için kullanmaya devam etti. "Akbank Güzel Yarınlar Hareketi" kapsamında çocuklar ve gençler için gerçekleştirilen 343 fotoğrafçılık ve stop motion atölyesiyle yaratıcılığı destekledi ve sanatın travma üzerindeki iyileştirici etkisini ortaya koydu.

Çağdaş Sanata Güçlü Katkı
Akbank'ın 19 yıldır ana partnerliğini üstlendiği **Contemporary İstanbul'un 19. Edisyonu** uluslararası bir ilgi ve katılımla gerçekleşti. Akbank Sanat standında sunulan "Oyun Oyunu Bozar" isimli sergide Genco Gülan ve Mehmet Ali Uysal'ın heykelleri yer alırken, serginin küratörlüğünü Hasan Bülent Kahraman gerçekleştirdi.

Yılın bir diğer önemli gelişmesi ise **Georg Baselitz: Son On Yıl** sergisi oldu. Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi ile birlikte Akbank, çağdaş sanatın öncü isimlerinden Georg Baselitz'in son dönem eserlerini Türkiye'de sanatseverlerin beğenisi ve takdirine sundu.

42. Günümüz Sanatçıları Ödülü Sergisi ise genç sanatçılara alan açan uzun soluklu katkısıyla çağdaş sanatın geleceğini şekillendirecek yenilikçi yaklaşımları desteklemeye devam etti.

Paydaş Görüşü

Selim Evci
Akbank Kısa Film Festivali Direktörü
Akbank Sanat ile birlikte 2004 yılından bugüne devam eden bir iş birliğimiz var; "Akbank Kısa Film Festivali". Projenin oluşumundan bugüne ülkemiz koşullarında süregelen etkinlik alanında öncü konumda. Bu yıl 21.sini düzenleyeceğimiz etkinlikte bu güne kadar binlerce gencin hayallerine eşlik ettik, katkı sağladık. Sinema yolculuklarında onlara alan açtık. Festivalde bunu hep hissettik ve katılımcılar da bize bunu daima hissettirdiler. Bu etkileşim bize hep güç verdi.

Bir başka etkinliğimiz yine kısa filmle ve sinema ile paralel, TOG ile birlikte düzenlediğimiz deprem bölgelerindeki gençlerle yaptığımız kısa film atölyeleri. Kısa filmler bir ifade aracı ve günümüzde en etkin ve yaygın araçlardan biri. Üretim içinde eğitim metodu ile o bölgede gerçekleştirdiğimiz çalışmaların açığa çıkardığı heyecan ve samimiyet paha biçilmez değerde. Yine gençlere sanat aracılığı ile dokunmak, hayatlarındaki önemli bir deneyime vesile olmak ve bölgede yaşamın yeniden inşası adına anlamlı.

Dönem dönem Akbank çalışanları ile kısa film atölye çalışmaları ve sanat söyleşileri gerçekleştirdik. Bu etkinlikler, çalışanların yaratıcı yönlerini keşfetmelerine olanak sundu. Akbank çalışanlarının bu etkinliklerden çok keyif aldıklarını gözlemledik ve bu tür çalışmaların onların iş motivasyonlarına da olumlu bir yansıma yaptığına inanıyorum.

Akbank'ın bu alanlardaki çalışmalarını olumlu buluyorum. Sabırlı, kararlı ve sürdürülebilir yaklaşımlarının bulunduğunu ve bunların oldukça önemli olduğunu düşünüyorum. Sanatsal alanda yıllar süren etkinlikler gerçekleştirmek toplumlar için çok değerli. Gerçekleştirdiğimiz etkinliklerle çok sayıda kariyer yolculuğuna eşlik ettik, yön verdik. Festivalimizden yolu geçen çok sayıda genç yönetmeni sektörün içinde görmek, dünya festivallerinde boy gösterdiklerini görmek bize tarifsiz güzel duygular yaşattı ve yaşatmaya devam ediyor. Beklentim bu türden çalışmaların aynı çizgide devam etmesi, dünya ile entegre, sanattaki değişimlere, yeniliklere paralel gelişmesi ve sürdürülmesi. Bu vesile ile kendi adıma da 21 yıllık birlikteliğimiz için Akbank'a teşekkürlerimi iletirim.

Gönüllülük

Sürdürülebilir yaşamın temel unsurlarından biri olan gönüllülüğe önem veriyor, bu faaliyetlerimizde Gönüllülük Politikamızı esas alıyoruz. 2012 yılında kurduğumuz Akbanklı Gönüllüler platformumuz aracılığıyla müşterilerimiz, iş ortaklarımız ve diğer kilit paydaşlarımız ile koordineli bir şekilde projeler geliştirmeye ve paydaşlarımız üzerinde etki yaratmaya devam ediyoruz.

1000'i aşkın Akbanklı Gönüllümüz; yerel halk, STK'lar ve yerel yönetimlerle beraber çalışarak sağlıktan eğitime, engelsiz yaşamdan çevre projelerine kadar birçok alanda katma değeri yüksek projeler geliştiriyor ve ihtiyaç sahiplerine yönelik çözümler üretiyor. 2022 yılında hayata geçirdiğimiz dijital platformumuz ile gönüllülerimiz kendi projelerini oluşturup, istedikleri projelere dahil olabiliyor. Ayrıca platformdan düzenli olarak aldığımız raporlarla etkimizi ölçmek için çalışıyoruz.

Bu faaliyetlerimizin bir parçası olarak, Akbank Redrunners, sporun gücüyle toplumsal gelişime katkı sağlıyor. "Bir seferde en çok bağış toplayan, en çok bağışçı sayısına erişen ve en kalabalık kurumsal koşu takımı olarak" maraton tarihine geçen takımımız, 2024 yılında Maraton İstanbul'da 363 koşucu ile Tohum Otizm Vakfı, Runatolia (Antalya) Maratonu'nda ise 403 koşucu ile AÇEV için İyilik Peşinde adımlar attı.

Şehrin İyi Hali

Akbank olarak, 2015 yılında gençlerin duyarlı olduğu konularda harekete geçmelerini sağlamak ve gönüllülük konusunda farkındalıklarını artırmak hedefiyle Şehrin İyi Hali projesini hayata geçirdik. Bu platformda gençlerin gönüllülük bilinci kazanmaları için çalışıyoruz. Onları ilgi duydukları konularda gönüllü aktivitelere katılmaları için destekliyoruz. Şimdiye dek Down sendromlu bireylerin sosyal gelişimi için çalışmaktan evsizlik sorunu ile mücadele için gıda dağıtımına dek her alanda 22 bini aşkın genç gönüllümüz, STK'ların faaliyetlerinde yer aldı ve Türkiye'ye değer kattı.

2024 yılında gönüllülük bilincini gençler arasında daha yaygın hale getirmek üzere Türkiye çapında üniversitelerde kampüs etkinlikleri düzenledik. Etkinlikler ve atölye çalışmaları ile gönüllülüğü daha geniş kitlelere yaymak temel amacımız oldu. Bu buluşmaları Itır Erhart, Mert Fırat, Harun Tekin, Erdil Yaşaroğlu, Begüm Kütük ve Nilipek gibi alanında başarılı ve yüksek bir duyarlılığa sahip isimlerin katılımlarıyla zenginleştirdik. Ayrıca online eğitim video'ları ile de bu alandaki farkındalığı artırmayı hedefledik.

Paydaş Görüşü

Nihat Barış Karayazgan
Eğitmen, PACE Çocuk Sanat Merkezi
Akbank ile iş birliğimiz kapsamında birçok yaratıcı ve eğitici proje gerçekleştiriyoruz. Akbank Sanat'taki çalışmalar, katılımcıların kendilerini fiziksel, zihinsel, duygusal, sosyal ve kültürel olarak geliştirdiği özel öğrenme tecrübeleri sunuyor. Çocuklar ve Gençler için Güncel Sanat Eğitim Programı, 2011 yılından beri 45.000 öğrenciye ulaştı. Ayrıca, hafta sonları çocuklar ve aileler için sanat aktiviteleri düzenliyoruz; bu etkinliklere 22.000 kişi katıldı. Öğretmen ve Eğitmen Eğitimleri, 2015 yılından beri 2.500 eğitimciye yaratıcı öğrenme tecrübeleri sunuyor.

Deprem Bölgesi Eğitmen Eğitimi Programı, Mersin ve çevresindeki geçici barınma alanlarında 200 eğitimci ve 2.500 çocuk ve ailesine ulaştı. Akbank – TOG - PACE Çocuk Sanat Merkezi iş birliğiyle "Güzel Yarınlar Hareketi" kapsamında deprem bölgesinde sanat aktiviteleri düzenledik, 5.000'den fazla çocuk ve genç katılım sağladı. Refik Anadol Eseri Gezisi ve Yapay Zeka Deneyimi Eğitim Programı, gençlere yapay zeka ile sanat deneyimi sundu. Gebze Kampüsü'nde Akbank çalışanları ve çocukları için sanat aktiviteleri düzenledik.

Akbank'ın sanat ve çocuklar/gençler için yaptığı projeler toplumsal açıdan çok değerli ve etkili. Bu projelerin devamlılığı ve çalışanların dahil edilmesi, refah ve memnuniyet açısından önemli. Projelerin uzun vadeli planlanması, özellikle deprem bölgesinde, daha fazla etki yaratacaktır.

Şehrin İyi Hali projemiz kapsamında, Down sendromlu bireylerin sosyal gelişimi için çalışmaktan evsizlik sorunu ile mücadele için gıda dağıtımına dek her alanda 22 bini aşkın genç gönüllümüz, STK'ların faaliyetlerinde yer aldı ve Türkiye'ye değer kattı.



SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANSMAN

Sorumlu Ürün ve Hizmetler 238

ÇSY Kriterlerini Gözeten Finansman ve Yatırım Kararları 249

Sürdürülebilir Borçlanma 254

Etki Yatırımcılığı 255

Sorumlu Ürün ve Hizmetler

Kredi portföyümüzün iklim değişikliğine olan etkisini azaltarak 2050 yılına kadar "Net Sıfır banka" olmayı hedefliyoruz.

2030 yılına kadar 200 milyar TL Sürdürülebilir Finansman hedefimize 2023 yılı itibari ile ulaştık. 2030 hedefimizi 800 milyar TL olarak güncelledik.

Net Sıfır Banka olma yolculuğumuzda odaklanacağımız öncelikli sektörleri ve bu sektörler için 2030 sektörel karbon azaltım hedeflerini belirledik.

2024 yılında 190 milyar TL ✓ sürdürülebilir finansman sağladık.

Sürdürülebilirlik trendleri çerçevesinde sürdürülebilir finansman alanındaki uygulamalarımızı, uluslararası finans kuruluşlarının, yatırımcıları ve güncel piyasa beklentileriyle uyumlu şekilde geliştiriyoruz. 2021 yılında yayımladığımız ve 2023 yılında güncellediğimiz Sürdürülebilir Finansman Çerçevemiz ile sürdürülebilir finansman sağladığımız projeleri uluslararası prensiplere uygun olarak kategorize etmek için yeşil ve sosyal kriterleri kullanıyoruz. Çerçeve kapsamında, ICMA (International Capital Market Association) Yeşil Tahvil İlkeleri, Sosyal Tahvil İlkeleri ve Sürdürülebilirlik Tahvili Rehberi ile uyumlu tahvil ihraç ediyoruz. Ayrıca, LMA (Loan Market Association) Yeşil Kredi Prensipleri ve Sosyal Kredi Prensipleri ile uyumlu yeşil ve sosyal krediler sağlıyoruz. Çerçevemizin ICMA Harmonize Etki Analizi Kriterleri ve IFC'nin (International Finance Corporation) Mavi Finansman Kılavuzu ile uyumluluğunu gözetiyoruz.

Sahadaki sürdürülebilir finansman farkındalığını artırmak için Bankamız bünyesinde temel sürdürülebilirlik, sürdürülebilir finansman ve iklim değişikliğine giriş eğitimleri verdik. Aynı şekilde, Almanya iştirakimiz Akbank AG'ye de sürdürülebilirlik, sürdürülebilir finansman, iklim değişikliği ve ilgili regülasyonlar eğitimini de vererek farkındalığın artmasını sağladık.

Müşterilerimize partnerlerimiz aracılığıyla sunduğumuz finansman hizmetlerinin yanı sıra, karbon emisyonlarının raporlanması ve Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi regülatif gereklilikler konusunda bilgilendirme yaparak farkındalık yaratıyoruz. Aynı zamanda, müşterilerimizin sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatlar konusunda müşterilerimizle etkileşimi yıl boyunca sürdürüyoruz.

2024 yıl boyunca gerçekleştirdiğimiz Birlikte Geleceğe Buluşmaları kapsamında müşterilerimize finansa erişim, dijitalleşme ve yeşil dönüşüm alanlarında bilgilendirmeler gerçekleştirdik.

Toplantılarda iş dünyası ve kamu liderlerinin yanı sıra Akbank üst yönetiminin de katılımıyla sürdürülebilir finansman, yeşil ve dijital dönüşüm gibi kritik konularda işletmelerin ihtiyaçlarına yanıt verecek yenilikçi çözümler konuşuldu.

2024 yılında Konya, İstanbul, İzmir ve Gaziantep'te gerçekleştirilen Sanayide Dönüşüm Buluşmalarımızla Akbank olarak sahip olduğumuz köklü finans deneyimi ve yenilikçi teknoloji altyapısıyla tüm organize sanayi bölgeleri için bir çözüm ortağı olmaya odaklandık. Ticari müşterilerimize ürünlerimizi, finansal işlemlerde dijitalizasyon ve sürdürülebilir finansmanın önemini anlattık.

İstanbul Sanayi Odası Akademi ile Akbank Dönüşüm Akademisi ortaklığıyla düzenlediğimiz Sürdürülebilir Finans Mini MBA Programıyla müşterilerimize sürdürülebilir finansın temelleri ile başlayarak raporlama ve risk odaklı yaklaşımları, enerji yatırımlarında sürdürülebilir finansman, altyapı ve gayrimenkul ile sendikasyon ve satın alım işlemlerinde sürdürülebilir finansmanı anlattık.

Türkiye İhracatçılar Meclisi ile yaptığımız iş birliği kapsamında ihracatçılara yönelik olarak "İhracatta Sınırları Aş" eğitimleri düzenlendi. Eğitimlerde dış ticaret, ödeme yöntemleri, yeşil dönüşüm, dijital pazarlama ve e-ticaret modüllerinin yanı sıra "Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilir Finansman" konuları da yer aldı.

Sürdürülebilir finans ürünlerimizi ve hizmetlerimizi, sürdürülebilir finansman stratejimiz kapsamında, tüm ÇSY faktörlerini de gözeterek kurumsal, ticari, kobi ve bireysel müşterilerimiz için "iklim değişikliği etkilerinin azaltılması", "iklim adaptasyonu" ve "dönüşüm finansmanı" başlıkları altında sınıflandırıyoruz. Bu alanlarda karbon ayak izinin hesaplanması, raporlanması, takip edilmesi, ve azaltılması için stratejik partnerliklerimiz aracılığıyla müşterilerimize destek oluyoruz.

Ürünlerimiz sadece ticari müşterilerimize değil, bireysel müşterilerimize de hitap ediyor.

Bu yaklaşımımızın bir uzantısı olarak, minimum çevresel ve sosyal risk gereksinimlerini karşılayan projeler aşağıdaki gibi çok adımlı bir değerlendirme sürecinden geçer.

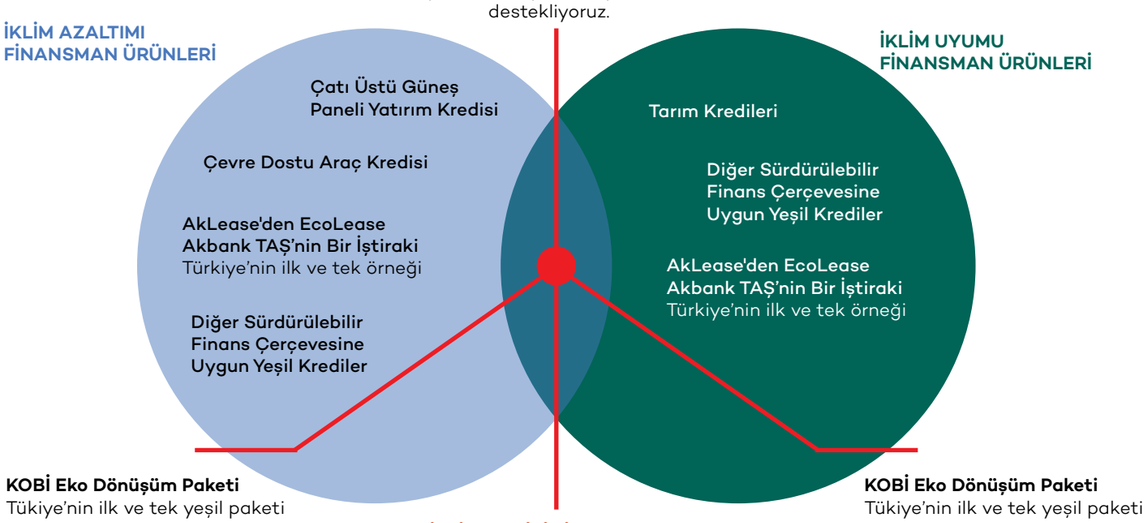
- Sürdürülebilir Finansman Ekibimiz, sürdürülebilir finansman anlaşmalarının (Sürdürülebilir Finans Borçlanma Araçları ve Akbank Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi ile uyumlu diğer ilgili mekanizmalar) ilk sürdürülebilir finansman uygunluk değerlendirmesini gerçekleştiriyor.
- Bu noktada işlemin yeşil/sosyal ve sürdürülebilir kredi olup olmadığı belirleniyor.
- Uygunluk kriterleri doğrultusunda önerilen sürdürülebilir işlemler/varlık havuzu daha sonra Sürdürülebilir Finansman Tahsis Komitesi toplantıları sırasında kararlaştırılıyor.

Sürdürülebilir Finansman Tahsis Komitesi toplantıları, sürdürülebilir finansman metodolojisine uygun olarak düzenleniyor. Sürdürülebilir Finansman Ekibi, bu Komitenin koordinasyonundan ve organizasyonundan sorumludur.

Farklı paydaşlarımızla gerçekleştirdiğimiz stratejik paydaşlarımızla Sürdürülebilir Finansman Ekosistemimizi genişlettik.

Portföyümüzün etkileneceği geçiş risklerinden olan regülasyon, teknoloji ve market beklentileri başlıklarına odaklanarak karbon yoğun sektörlerde, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji başta olmak üzere yeşil teknoloji yatırımları ve temiz ulaşım için çalışmaya devam ediyoruz.

2023'te Türkiye'de İlk Kez Başlatılan
SÜRDÜRÜLEBİLİR MEVDUAT
ile pozitif etki yaratan yatırımları destekliyoruz.



KOBİ Eko Dönüşüm Paketi
Tükiye'nin ilk ve tek yeşil paketi

1. Atık Yönetimi Kredisi
2. Atıksu Yönetimi Kredisi
3. Su Yönetimi Kredileri
4. Sürdürülebilir Tarım Kredisi
5. Temiz Ulaşım Kredisi
6. Yenilenebilir Enerji Kredisi
7. Enerji Verimliliği Kredisi

İKLİM GEÇİŞİ FİNANSMANI ODAKLI ÜRÜNLER

"Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Kredisi"
Türkiye'nin ilk ve tek örneği

Sürdürülebilirlik Bağlantılı/Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Finansmanı

Doğrudan Tahsilat Sistemi

Sürdürülebilir Dış Ticaret Sistemi

KOBİ Eko Dönüşüm Paketi
Tükiye'nin ilk ve tek yeşil paketi

1. Atık Yönetimi Kredisi
2. Atıksu Yönetimi Kredisi
3. Su Yönetimi Kredileri
4. Sürdürülebilir Tarım Kredisi
5. Temiz Ulaşım Kredisi
6. Yenilenebilir Enerji Kredisi
7. Enerji Verimliliği Kredisi

Stratejik Paydaşlar

Tarım Sektörü ve Tedarik Zincirine Özel Sürdürülebilir Tarım Aracı: Türkiye pazarında tarımsal tedarik zincirinin dijital izlenebilirliğini sağlayan ve Türkiye'de tarım sektörünün önde gelen start-up'larından biri olan Farmolog ile izlenebilir tedarikçi yönetim sistemi, gelişmiş tedarikçi raporlaması, tedarikçi bazlı sera gazı emisyon envanteri, atık yönetim yapısı, tarladan sofraya stratejisi, sözleşmeli üretici yönetimi ve çiftçiler için avans yönetimi ve iklim finansmanına erişim için iş birliği gerçekleştirdik.

Sürdürülebilir dış ticaret finansmanı programı kapsamında yenilenebilir enerji üretim araçlarının ithalatı için Standard Chartered ile iş birliği gerçekleştirdik. 2030 yılına kadar 800 milyar liralık sürdürülebilir kredi finansmanı sağlama hedefimiz doğrultusunda, ürün ve hizmetlerimizi sürdürülebilirlik odağıyla genişletmeye devam ediyoruz. Bu iş birliği kapsamında gerçekleştirdiğimiz ilk finansman işlemini rüzgar türbini üretimi alanında tamamladık ve bu işlem, Akbank ve Standard Chartered'ın globalde gerçekleştirdiği ilk sürdürülebilir dış ticaret finansmanı oldu. Bu ortaklık ile enerji verimliliğini artırmayı, yenilenebilir enerji kullanımını teşvik etmeyi ve iş dünyasının net sıfır yolculuğunu desteklemeyi amaçlıyoruz.

Uluslararası İklim Girişimi'nin (IKI) bir parçası olan ve Federal Çevre, Doğa Koruma, Nükleer Güvenlik ve Tüketicinin Korunması Bakanlığı (BMUV) ile Alman Federal Meclisi tarafından desteklenen ve sürdürülebilir soğutma teknolojilerinin teşvik edilmesini amaçlayan Cool Up Programı kapsamında birçok özel sektör ve kamu paydaşı ile beraber yer aldık. Sürdürülebilir soğutma teknolojilerinin finansmanına yönelik zorlukların ve önceliklerin belirlenmesi ve mekanizmaların geliştirilmesi kapsamında aktif rol oynayarak programın en önemli çıktılarından biri olan Türkiye Ulusal Soğutma Eylem Planı (NCAP) çalışmalarında yer aldık.

Akbank üst yönetimiyle birlikte gerçekleştirilen "Birlikte Geleceğe Buluşmalarının" karbon ayak izi hesaplaması süreçleri 3pmetrics tarafından yapıldı etkinliğin karbon ayak izi uygun projelerden sertifikalarla dengelendi.

Türkiye Bankacılık Sistemi Yeşil Varlık Oranı (YVO) Oluşturulmasına İlişkin Tebliğ Taslağı - Türkiye Bankalar Birliği (TBB) & BDDK, çalışmalarına destek verdik.

Akbank ile Geleceğin Bankacılığı ders anlatımı kapsamında Yeditepe Üniversitesi ile iş birliği kurduk.

- **Tarım**
- **Scb İş Birliği**
- **Enerji Verimliliği Partnerlerimiz**
- **Kültürel ve İnsan Odaklı Sürdürülebilirlik**
- **İklim Finansmanı Hızlandırma Programı (CFA) İş Birliğimiz**
- **İhracatı Geliştirme A.Ş. (İGE) ile İş Birliğimiz**
- **Türkiye Bankalar Birliği Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu ile İş Birliğimiz**
- **Dijital İnovasyon Partnerlikleri**
- **Sürdürülebilir Tedarikçi Finansmanı Programı altında EBRD ile İş Birliği**

Kültürel ve İnsan Odaklı Sürdürülebilirlik
Kültürel ve insan odaklı sürdürülebilirlik yaklaşımımız çerçevesinde; 2024 yılında çalışanlarımıza, müşterilerimize ve geniş toplum kesimlerine daha yaşanabilir bir dünya bırakmak amacıyla, kültürel ve sosyal değerlerin korunması, yaygınlaştırılması ve insan yaşam kalitesinin artırılması doğrultusunda çalışmalarımıza hız kesmeden devam ettik;

Çalışanlarımız için:
- Sürdürülebilir Finans Elçileri Programı,
- Şube Sürdürülebilir Finans Eğitimlerimiz,

Müşterilerimiz için:
- Kurumsal müşterilerimiz için piyasa trendleri, regülasyonlar, ürün ve hizmetlerimizi içeren Sürdürülebilir Finans bilgilendirme toplantısı,
- Net sıfır odağında karbon yoğun sektörlerdeki müşterilerimizle buluşmalar gerçekleştirdik.

Geleceğimiz Öğrenciler için:
- Sürdürülebilir Finans Akademisi
- mikrofon 101

İklim Finansmanı Hızlandırma Programı (CFA) İş Birliğimiz
2021'den bu yana Birleşik Krallık Hükümeti'nin Türkiye'nin iklimle mücadelesine destek amacıyla yürüttüğü İklim Finansmanı Hızlandırma (CFA) Programı'na aktif katılım sağlıyoruz. Akbank olarak seçilen projelerin Türkiye'den ve uluslararası arenada yatırımcılar nezninde öne çıkmasını sağlamak için gereklilikleri değerlendiriyoruz. Bu yıl projeler atıkların geri kazanımı ve ileri dönüşümü ile %100 geri dönüştürülebilir ürün üretimi gibi döngüsel ekonomi ve sürdürülebilir üretim odaklıyken programda tarımda sürdürülebilirlik ve iklim direnci, yenilenebilir enerjinin depolanması ve karbonsuzlaşma projeleri de yer aldı. Seçilen projelere toplumsal cinsiyet eşitliği ve toplumsal kapsayıcılık alanlarında danışmanlığın yanı sıra mali modelleri geliştirme ve materyalleri etkili şekilde tanıtma gibi alanlarda kapasite artırımı desteği verildi. Ayrıca Akbank olarak bu yıl da katılımcılara "Yeşil Finansman 101" eğitimi verildi.

İhracatı Geliştirme A.Ş. (İGE) ile İş Birliğimiz
İhracatçılarımızın yeşil dönüşümünü hızlandırmak ve AB pazarında rekabet avantajı sağlamak amacıyla İhracatı Geliştirme A.Ş. (İGE) iş birliğiyle İGE Özkaynak - Akbank Yeşil Dönüşüm Kefalet Destek Paketini geliştirdik. Türkiye'de bir ilk olan Yeşil Dönüşüm Kefalet Destek Paketi sayesinde KOBİ'lerin yeşil dönüşüm yatırımları için uygun vadeli kredi fırsatları sunduk ve uluslararası rekabetçiliklerini artırmalarına destek olduk.

Türkiye Bankalar Birliği Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu ile İş Birliğimiz
Bankacılık sektöründe sürdürülebilirlik verilerinin şeffaflığını artırmak için Türkiye Bankalar Birliği Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu ve Yeşil Varlık Oranı Çalışma ve Alt Çalışma Gruplarında aktif rol alarak Yeşil Varlık Oranı (YVO) hesaplama kriterlerinin geliştirilmesine katkı sağladık. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından hazırlanan Tebliğ Taslağı doğrultusunda, varlıklarımızı çevresel sürdürülebilir ekonomik faaliyetlere göre sınıflandırmaya başladık. Ayrıca, sürdürülebilir finansman çerçevemizdeki yeşil/sosyal krediler için "Çevreye Önemli Zarar Vermeme" (Do No Significant Harm -DNSH) ve "Asgari Güvenlik Önlemleri" (Minimum Safeguard-MS) kriterlerini uygulamaya aldık. Ayrıca, Türkiye Bankalar Birliği bünyesinde Akbank öncülüğünde kurulan İklim Dönüşümü Finansmanı Çalışma Grubu, sektörel düşük karbon teknolojileri ve iklim finansmanı konularında çalışmalarına başladı.

Dijital İnovasyon Partnerlikleri
AB Yeşil Mutabakatı, Paris Anlaşması ve Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefi gibi gelişmelerle birlikte tüm sektörlerin yeşil dönüşüm kapsamında dijital ürünlere ve hizmetlere ihtiyacının arttığının ve sürdürülebilirlik performansının veri odaklı yönetimi için dijital araçların kritik hale geldiği bilincindeyiz.

Bu kapsamda, 2023 yılında belirli müşterilerimize kurumsal karbon ayak izi raporlama ve ÇSY değerlendirme üzerine ücretsiz olarak dijital hizmetler sağladık.

2024'te sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularını finansal olmayan hizmetlerimizle daha kapsamlı şekilde odağımıza almayı ve müşterilerimize sunduğumuz yenilikçi çözümleri hızlandırmayı amaçladık. Bu nedenle sağladığımız hizmetlerimizin kapsamını genişlettik.

Sürdürülebilir Tedarikçi Finansmanı Programı altında EBRD ile İş Birliği
2024 yılı, kurumsal ve ticari müşterilerimizin sürdürülebilirlik yolculuklarını desteklemek üzere, uçtan uca bir yaklaşımla "Sürdürülebilir Tedarikçi Finansmanı" programını da hayata geçirdiğimiz bir yıl oldu. Bu program, Avrupa Birliği kaynaklarını bir teşvik sistemi ile Türkiye'deki tedarikçilerle buluşturan ilk program olma niteliğini taşıyor. Program, bir ekosistem ölçeğinde, bütüncül bir yaklaşımla fayda yaratıyor ve EBRD ile kurulan risk paylaşımı altyapısı ile ölçeklenebiliyor. Burada yer alan, özellikle KOBİ segmentindeki tedarikçiler, hem tedarikçi finansmanı sistemi sayesinde işletme sermayesinin finansmanı için yeni bir kaynağa erişiyor, hem de kurumsal ölçekteki alıcılarının sisteme verdiği itici güç ile, sürdürülebilirlik adına geliştirmeleri gereken alanları geliştirme fırsatı yakalıyorlar. Sistemde her bir işletmeye özel tasarlanacak olan danışmanlıklar ile geliştirilecek alanlar inceleniyor, yapılması gerekenler projelendiriliyor, takip ediliyor, uygulanıyor ve ölçülüyor, hem de performans kriterlerini gerçekleştiren firmalara nakdi teşvikler sağlanıyor. EBRD destekli olarak sağlanacak olan kaynaklar, AB'nin 2,8 milyar Euro değerinde IPA II fonundan (EU pre-accession fund) "donör kaynağı" ile fonlanıyor olacak. İşlem kapsamında EBRD tarafından getirilen bu donör kaynakları, müşterilerimizin sürdürülebilirlik yolundaki dönüşümlerini doğrudan destekleyecek. İlave olarak, özellikle danışmanlık projeleri ve Sanayi Bakanlığı'nın koordinasyonuyla dâhil olan kalkınma ajansları sayesinde, KOBİ'lere pratik faydalar sağlanacak (ör. Dijital dönüşüm, nitelikli işgücü programları vb.). Seçilen ilk proje, perakende sektörüne ürün veren deprem bölgesi tedarikçilerini kapsamakta olup, belirlenen KPI'lar kapasite artışı, nitelikli işgücünün büyütülmesi ve korunması, İK uygulamalarının iyileştirilmesi ve emisyon azaltımına, dolayısıyla daha iyi bir "yeniden inşa"ya yönelik belirlendi.

Müşterilerimize sürdürülebilir nakit yönetimi çözümü sunan Sürdürülebilir Mevduat ürünümüzle sürdürülebilir finansman faaliyetlerimizi güçlendirmeye devam ediyoruz.

Bankacılık ürünlerimizi sürdürülebilirlik odağında dönüştürürken mevduat ve konvansiyonel bankacılık ürünleri alanında da öncü çalışmalarımıza devam ediyoruz. 2023 yılında sunduğumuz **Sürdürülebilir Mevduat** ürünümüzle ticari müşterilerimize hem sosyal hem de çevresel fayda sağlayan projelere aynı anda kaynak yaratma imkanı sağlıyoruz. Bu ürün ile temel hizmetlere erişimden, kadın KOBİ'lerin güçlendirilmesine, deprem bölgesinin yeniden inşasından döngüsel ekonomi ve temiz ulaşıma kadar müşterilerimizin geniş yelpazedeki projelerine aynı anda destek sağlıyoruz. Böylece Akbanklı ticari işletmeler, 92 günden 365 güne varan geniş vade alternatiflerinden yararlanarak aynı anda çevresel ve sosyal pozitif etki yaratan projelere dokunan kaynak yaratımının bir parçası olabiliyor.

Bu çerçevede yayımlanan **Akbank 2023 Sürdürülebilir Finans Tahsis ve Etki Raporu,** sürdürülebilir mevduatların tahsis süreçlerine ilişkin metodolojileri ve bu süreçlerde sağlanan sosyal ve çevresel etkileri detaylandırmaktadır. Rapor, yenilenebilir enerji, temiz ulaşım ve döngüsel ekonomi gibi yeşil kullanım alanlarının yanı sıra, KOBİ finansmanı, mikrofinans ve afet yardımı gibi sosyal fayda sağlayan alanlarda yapılan tahsisleri kapsamaktadır. Bu rapor ile Akbank, sürdürülebilirlik odağındaki liderliğini ve şeffaflık ilkesine bağlılığını bir kez daha ortaya koymaktadır.

Yeşil Finansman

Müşterilerimizin sürdürülebilirlik yolculuklarında, onları uçtan uca destek olabileceğimiz ürün ve hizmetler geliştiriyoruz. 2024 yılı itibarıyla, sürdürülebilir finansman ürün ve hizmet sayımızı 23'e yükselttik. Müşterilerimize, düşük karbona geçiş yolculuğunda Yenilenebilir Enerji Kredisi, Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Kredisi ve Çatı GES Yatırım Kredisi ürünümüzle destek olduk. Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Kredi ürünümüz Kurumsal, Ticari ve KOBİ segmentimize hizmet ederken; Çatı GES kredimizin tüm segmentlere hizmet etmesi için çalıştık.

Çatı GES Yatırım Kredisi ile müşterilerimizin yeşil dönüşümleri için Türkiye'nin önde gelen mühendislik, tedarik ve kurulum firmaları ile iş ortaklıklarını sağladık.

Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Kredimiz ile öncelikli olarak AB ülkelerine ürün ihraç eden karbon yoğun sektörlerin karbon ayak izlerini azaltmaya yönelik faaliyetlerini destekledik. SKDM çerçevesinde karşılaşabilecekleri risk ve yükümlülükleri fırsata çevirmek için aksiyon almalarını teşvik ettik.

2024 yılında ürün portföyümüze eklediğimiz **Ticari Yeşil Büyüme Kredisi,** firmaların yenilenebilir enerji, enerji ve kaynak verimliliği ile temiz ulaşım yatırımlarını hızlandırmayı hedefliyor. Bu sayede, firmaların karbon ayak izini azaltarak net sıfır hedeflerine emin adımlarla ilerlemelerine destek oluyoruz. Ürün, sanayi sektörleri başta olmak üzere tekstil, otomotiv, çimento, metal, kimya, plastik, gıda ve gayrimenkul gibi enerji tüketimi yüksek sektörlere sunuluyor. Özellikle enerji etüdü ve karbon ayak izi takibine öncelik verilmesi önemli bir odak noktası. Ayrıca, **Akbank Sürdürülebilir Finansman Ekosistemi** kapsamında, partnerliklerimizden yararlanmak ve enerji verimliliği artırıcı yatırımlar planlayan müşterilerimizi bu kredi ile finanse ediyoruz.

Herkes için karşılanabilir, güvenilir, sürdürülebilir ve modern enerjiye erişim hedeflerine hizmet etmek amacıyla, yenilenebilir enerji üretiminde faaliyet gösteren doğası gereği yeşil müşterilerimizi destekliyoruz. Bu kararlılığımız, **Sustainable Finance Awards 2024** kapsamında Global Finance Magazine tarafından "Türkiye'nin En İyi Sürdürülebilir Finans Bankası" ödülüne layık görülmemizi sağladı. Ayrıca, Orta ve Doğu Avrupa Bölgesi'nde "Sürdürülebilir Altyapı Finansmanı" ve "İklim Dönüşümü Finansmanı" alanlarında lider banka olarak tanınmanın gururunu yaşıyoruz.

Bununla birlikte, **Euromoney Awards for Excellence** tarafından "Türkiye'nin ÇSY Alanındaki En İyi Bankası" seçilerek sürdürülebilir finans ürünlerimiz ve bu alandaki çalışmalarımız bir kez daha takdir edilmiştir. Akbank olarak, sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımımızla bölgesel ve küresel ölçekte finansal dönüşümde öncü olmayı sürdürüyoruz.

2023 yılında güncellediğimiz sürdürülebilir finansman çerçevemiz ile gelirlerinin en az %90'ını çerçevemiz ile paralel faaliyetlerden elde eden müşterilerimize sağladığımız finansmanın tamamını ve gelirlerinin en az %50'sini çerçevemiz ile paralel faaliyetlerden elde eden müşterilerimizle sağladığımız finansmanın kriterlerimizle uyumlu bölümünü sürdürülebilir finansman altında değerlendiriyoruz.

Bu yaklaşımımız, büyüme yolunda olan firmalara da yeşil kredi imkânı sunmamızı sağlıyor. Temiz üretim, döngüsel ekonomi ve yenilenebilir enerji alanındaki firmalarla iş birliğimizi artırarak doğası gereği yeşil firma havuzumuzu genişlettik.

Mavi Turizm, Mavi Liman, Mavi Ulaşım Kredilerimizi içeren Mavi Finansman Ürün Paketimiz ile hem iklim değişikliğinin etkilerinin azaltılması hem de iklim değişikliğine uyum kapsamında müşterilerimize çevresel anlamda negatif etkilerini azaltmaları için destek oluyor ve sürdürülebilirlik performanslarını artırmaları için onları her daim teşvik ediyoruz.

Mavi finansman kapsamında deniz biyoçeşitliliğine olumsuz etkisi bulunan aktivitelere karşı özel önlemlerin alınması için müşterilerimizi cesaretlendirerek denizlerimizin korunmasına yönelik faaliyetlerimize devam ediyoruz.

2024 yıl sonu itibarıyla, proje finansman otel portföyümüzde yer alan kredilerin toplam risk bakiyesinin %95'ini mavi finansman kapsamında takip ettiğimiz projeler oluşturdu.

Sürdürülebilir Finansman kapsamına giren tarım kredilerimizle tarımda enerji ve kaynak verimliliğini destekliyor, vahşi sulamanın önüne geçmek, verimli sulamayı sağlamak ve su kaynaklarını korumak adına Damla Sulama Kredisi sağlıyoruz.

KOBİ müşterilerimizin yeşil dönüşüm yolculuğunda onlara destek olmak ve finansman ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla hayata geçirdiğimiz "KOBİ Eko Dönüşüm Paketi"nde yer alan 6 adet sürdürülebilir finansman ürününü, KOBİlerimizin düşük karbon ekonomisine geçişini hızlandırarak iklim adaptasyonu stratejilerini geliştirmelerine ve karbon emisyonlarını azaltmalarına destek olmak amacıyla tasarladık.

2024 Yıl Sonu Yeşil Kredi Risk Bakiyesi



- %1 Sürdürülebilir Tarım
- %5 Sürdürülebilir Turizm
- %2 Su ve Atıksu Yönetimi
- %1 Döngüsel Ekonomi
- %15 Temiz Ulaşım
- %8 Enerji Verimliliği
- %1 Yeşil Binalar
- %68 Yenilenebilir Enerji

(*) 2024 yıl sonu itibarıyla yaşayan krediler, nakdi ve gayrinakdi krediler dahildir.

Akbank overall yeşil kredi risk bakiyesinin **%78**'i PF, **%54**'si Kurumsal, **%44**'si ticari kredilerden oluşmaktadır

PF Portföyü toplam kredi risk bakiyesinin **%38**'i yeşil kredidir

PF Enerji portföyü toplam kredi risk bakiyesinin **%64**'ü yeşil kredidir

PF Otel portföyümüzde yer alan kredilerin toplam risk bakiyesinin **%95**'i mavi finansman

Bu yıl sağladığımız sürdürülebilir proje finansmanı kredilerimizi 2023 yılına kıyasla **2 katına** çıkardık.

Düşük karbonlu mobilitenin tabana yaygın bir şekilde büyümesi için bireysel ve ticari müşterilerimiz için yeşil finansman çözümleri sunuyoruz. "Bir Dünya, Bir Gelecek" bakış açısıyla hareket eden ALJ Finans'a temiz ulaşıma yönelik olarak 300 milyon TL değerinde yeşil kredi kullandırdık.

Borusan EnBW Enerji:
Akbank olarak, Türkiye'nin önde gelen yenilenebilir enerji üretim şirketlerinden Borusan EnBW Enerji'ye 2023 yılında sağladığımız yeşil krediye ek olarak, 2024 yılında Borusan EnBW Enerji tarafından yapılmakta olan 80 MW Pelit RES, 36 MW Balabanlı RES kapasite artışı yatırımları kapsamında 20 milyon ABD Doları yeşil kredi sağladık. Borusan EnBW Enerji, aldığı yeni finansmanla yenilenebilir enerji yatırımlarına hız verirken, iklim, insan ve inovasyon odak alanlarında takip ettiği sürdürülebilirlik hedeflerini daha ileriye taşıyor.

Enerjisa Enerji Üretim:
Akbank olarak net sıfır stratejilerimiz doğrultusunda yenilenebilir enerji finansmanını önceliklendiriyoruz. Enerjisa Enerji Üretim'e RES finansmanı için 100 milyon ABD Doları yeşil kredi verdik.

Sürdürülebilir Finansman Ürün ve Hizmetlerimiz: **23** ✓

KOBİ'ler İçin Özel Finansman Çözümlerimiz

KOBİ Eko Dönüşüm Paketi
- Yenilenebilir Enerji Kredisi
- Enerji Verimliliği Kredisi
- Atık Yönetimi Kredisi
- Su ve Atıksu Yönetimi Kredisi
- Temiz Ulaşım Kredisi
- Sürdürülebilir Tarım Kredisi

Kadın KOBİ Paketi

Kurumsal ve Ticari Ürünlerimiz

Mavi Finansman Ürün Paketi
- Mavi Turizm Kredisi
- Mavi Ulaşım Kredisi
- Mavi Liman Kredisi

Yeşil Yatırım Kredileri
- Yeşil Büyüme Kredisi
- Çatı GES Yatırım Kredisi
- Yenilenebilir Enerji Kredileri
- Temiz Ulaşım Kredileri

Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Kredisi

Sürdürülebilir Finansman Hizmetlerimiz
- Sürdürülebilir Dış Ticaret Finansmanı
- Sürdürülebilirlikle Kriterli / Sürdürülebilir & Yeşil Tedarik Zinciri Finansmanı
- Sürdürülebilirlik Kriterli / Sürdürülebilir & Yeşil Doğrudan Borçlandırma Sistemi
- Sürdürülebilir Mevduat Ürünü
- İGE-Akbank Yeşil Dönüşüm Kefalet Destek Paketi

Dijital Sürdürülebilirlik Hizmetleri

Çiftçilere ve Tarıma Destek Kredileri
- Damlama Sulama Kredisi
- Sürdürülebilir Tarım Kredileri

Proje finansmanı portföyünde, 2016 yılından bu yana, enerji üretimi alanında yalnızca yenilenebilir enerji projelerini kredilendirdik. Bu sayede PF enerji portföyünde yenilenebilir enerjinin payını %91'e yükselttik. 2024 yılı itibarıyla, PF enerji portföyünde, bugüne kadar finanse ettiğimiz enerji üretim projelerinin 3.163 MW'ını HES, 2.692 MW'ını RES, 320 MW'ını JES, 225 MW'ını GES ve 21 MW'ını Biyokütle tesisleri oluşturduoluşturdu. 2024 yıl sonu itibarıyla proje finansman enerji portföyüyle destek verdiğimiz yenilenebilir enerji proje sayısı 192 oldu.

Proje Finansman Yenilenebilir Enerji Projeleri Kırılımı (2024)	Toplam Kurulu Güç (MW)	2024 Kredi Bakiyesi* (milyon ABD Doları)
HES	3.163	176
RES	2.692	519
JES	320	29
GES	225	52
Biyokütle	21	8
Toplam	**6.421** ✓	**784**

(*) 2024 yıl sonu itibarıyla yaşayan krediler, nakdi ve gayrinakdi krediler dahildir.

Sosyal Finansman

Akbank Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi kapsamında,

- **Sosyal Tahviller ve Krediler:** Ürün amacının uygunluk kriterlerini karşılayan uygun sosyal projelerin finansmanı ve/veya yeniden finansmanına yönelik olduğu tahviller/krediler/ sendikasyon kredileri/hazine finansmanı,
- **Sürdürülebilirlik Tahvilleri ve Kredileri:** Ürün amacının uygunluk kriterlerini karşılayan uygun yeşil ve sosyal projelerin bir karışımını finanse etmek ve/veya yeniden finanse etmek olduğu tahviller/ krediler/sendikasyon kredileri/hazine finansmanı,
- **Cinsiyet Eşitliği Tahvilleri ve Kredileri (cinsiyet eşitliği temalı borçlanma araçları):** Ürün amacı kadınların ilerlemesini, güçlendirilmesini ve eşitliğini desteklemeyi amaçlayan ve sürdürülebilir finansman çerçevesinde sosyal proje kategorilerindeki ilgili kriterleri karşılayan uygun sosyal projelerin finansmanına ve/veya yeniden finansmanına yönelik olan tahvil ve kredileri takip ediyoruz.

Bu tahvil ve krediler arasında istihdam yaratma ve finansal kapsayıcılık, sosyoekonomik açıdan daha az gelişmiş bölgeler[1] ve yetersiz hizmet alan nüfusa[2] temel hizmetlere erişim, uygun temel hizmetlere erişim ve uygun fiyatlı temel altyapı, uygun fiyatlı konut, sosyoekonomik açıdan daha az gelişmiş bölgelere[3] gıda güvenliği, sosyo-ekonomik ilerleme ve güçlendirme proje kategorilerinde sosyal kredi sağlıyoruz.

KOBİ'lerimize sunduğumuz fırsatlar hakkında detaylı bilgiye raporumuzun Ekosistem Yönetimi bölümünde ulaşabilirsiniz. Sürdürülebilir Finansman web sitemizden Kurumsal, Ticari, KOBİ ve Bireysel ölçekte sağladığımız sürdürülebilir finansman ürünlerimizi inceleyebilirsiniz.

(1) Sosyoekonomik açıdan az gelişmiş bölgeler, Türkiye'nin ortalama gayrisafi yurtiçi hasılasından daha düşük gayri safi yurtiçi hasılaya sahip bölgeler olarak sınıflandırılmaktadır. İllere göre gayrisafi yurtiçi hasıla istatistikleri TÜİK tarafından yayınlanmaktadır.
Lütfen https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Il-Bazinda-Gayrisafi-Yurt-Ici-Hasila-2020-37188 adresine bakınız.
(2) Yetersiz hizmet alan nüfus, iç veya izole bölgelerdeki, temel sosyal altyapıya, temel mal ve hizmetlere (elektrik, su, telekomünikasyon, ulaşım) bağlantısı/ erişimi olmayan bölgelerdeki nüfustur.
(3) Sosyoekonomik açıdan az gelişmiş bölgeler, Türkiye'nin ortalama gayri safi yurtiçi hasılasından daha düşük gayri safi yurtiçi hasılaya sahip bölgeler olarak sınıflandırılmaktadır. İllere göre gayrisafi yurtiçi hasıla istatistikleri TÜİK tarafından yayınlanmaktadır.
Lütfen https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Il-Bazinda-Gayrisafi-Yurt-Ici-Hasila-2020-37188 adresine bakınız.

ÇSY Kriterlerini Gözeten Finansman ve Yatırım Kararları

Sorumlu bankacılık anlayışımız ve sürdürülebilirlik vizyonumuz çerçevesinde tüm faaliyetlerimizde çevresel ayak izimizi azaltırken doğaya ve toplumumuza karşı olumlu etkimizi artırmak için çalışıyoruz.

Tüm ticari nitelikli müşterilerimize Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi'ni uyguluyoruz.

Akbank Çevresel ve Sosyal Risk Çerçevesi ışığında sağladığımız finansman sonucunda ortaya çıkabilecek olan çevresel ve sosyal riskleri ve/ veya fırsatları tespit etmek ve bunların etkin bir şekilde yönetebilmek için Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi (ÇSYS) ve Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme (ÇSED) Sistemi ile değerlendirme süreçlerimizi yönetiyoruz. Bu süreçler kapsamında müşterilerimizi çevre, sosyal, yönetişim, iklim değişikliği, tedarik zinciri yönetimi, yasal uygunluk, kaynak yönetimi, çalışan hakları, halk sağlığı ve güvenliği, kamulaştırma, biyoçeşitlilik, kültürel miraslar gibi konularda değerlendiriyoruz. ÇSYS kapsamında, 2022 yılından itibaren ticari faaliyeti olan tüm müşterilerimizin kredi teklif ekranlarında yapılan BT geliştirmeleri ile faaliyet alanları göz önünde bulundurularak Çevresel ve Sosyal Risk notunu belirliyor, durum tespit süreçlerinin ("due diligence"), iyileştirici aksiyon atamalarının ve atanmış aksiyonların sistemsel takibini gerçekleştiriyoruz.

Sağladığımız kredileri Yönetim Kurulumuz bünyesindeki Kredi Komitesi veya Yönetim Kurulumuzca yetkilendirilmiş Kredi Tahsis Birimi onayına sunuyoruz. ÇSED kapsamında kalan finansman işlemleri ile ilgili olarak uzman teknik ekibimiz işlemin çevresel ve sosyal riski ve alınması gereken önlemler hakkında tahsis ekiplerine ve Kredi Komitesi'ne bilgi veriyor. Her yıl Yönetim Kurulumuzun onayı ve gelişen ihtiyaçlar doğrultusunda gözden geçirilen politikamız ulusal ve uluslararası güncel şartlara ve standartlara uygun bir şekilde revize ediliyor.

Ayrıca, 2024 yılında duyurduğumuz Net Sıfır Bankacılık Birliği'ne (NZBA) katılımımız ve Bankamız Net Sıfır hedefleri doğrultusunda, adil geçiş prensiplerini de dikkate alarak, 2040 yılına kadar kömürden çıkış taahhüdünde bulunduk. 2025 yılında, sürecin daha sistematik bir şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla sistemsel iyileştirmeler gerçekleştireceğiz.

Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirmesi, Akbank'ın Çevresel ve Sosyal Risk Çerçevesi'nin yürütülmesinden sorumlu olan Çevresel ve Sosyal Kredi Politikaları Birimi tarafından ticari faaliyette bulunan kredili müşterilerimize uygulanmaktadır.

Yatırım tutarı 10 milyon ABD Doları üzerindeki yeni yatırım kredileri ile çok yüksek riskli projeleri ('A Kategori Proje Listesi') ÇSYS'den daha detaylı olan ÇSED sisteminde, iyi uygulamalara ve standartlara göre inceliyoruz. Finansman talebinde bulunulan yeni yatırım projelerini (ya da kredi taleplerini) potansiyel olarak yaratabileceği çevresel ve sosyal etkileri ışığında değerlendirerek, Çok Yüksek (A), Yüksek (B1), Orta (B2) veya Düşük Riskli (C) olarak sınıflandırıyoruz. "Kredilendirilmeyecek Faaliyetler Listesi" kapsamında, sistemsel kontroller ile tutar sınırı gözetmeden kullandırmış olduğumuz bütün ticari kredileri değerlendiriyoruz. 2024 yılında, bu çalışmalarımız sonucunda 17 adet kredi başvurusunu faaliyetlerin 'Kredilendirilmeyecek Faaliyetler Listesinde' yer alması sebebi ile reddettik. 2024 yılında toplam 19 adet projeyi Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme kapsamına alarak 1 projeyi A kategori (çok yüksek), 5 projeyi B1 kategori (yüksek), 6 projeyi B2 kategori (orta) ve 7 projeyi C kategori (düşük) riskli olarak kategorize ettik. Değerlendirilen projelerin bulundukları sektörler; Hizmet (2), gayrimenkul (2), GES (2), RES (3), HES (1) altyapı (1) ve imalat (8) şeklindedir. Bununla birlikte, günümüz koşullarına uygun olarak saha izlemeleri ve online toplantılar ile yürüttüğümüz vadesi devam eden altyapı, enerji ve üretim projelerimize yönelik toplam 29 adet çevresel ve sosyal risk izleme çalışması gerçekleştirdik.

ÇSED sistemindeki tüm proje finansman kredilerini titizlikle incelerken, projelerin risk değerlendirmesine göre bağımsız danışmanlarla da çalışıyoruz. Kararlarımızı **istihdam koşulları, kaynak yönetimi, kirlilik kontrolü, kamulaştırma, halk sağlığı, biyolojik çeşitlilik ve kültürel miras** gibi etkenlere dayandırıyoruz. Ülkemizce onaylanmış ve uluslararası geçerli, BM İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Uluslararası Çalışma Örgütü'nün (ILO) çocuk işçi, toplu iş sözleşmeleri, sendikalaşma, zorla çalıştırma, fırsat eşitliği, işçi hakları gibi alanlardaki standartları belirleyen temel sözleşmelere uygunluğunu kontrol ediyoruz. Bu çerçeveler kapsamında yasaklı faaliyetlerin tespit edilmesi halinde ise ileri bir çevresel ve sosyal değerlendirme yapmadan önerilen aktiviteyi finanse etmeme taahhüttü veriyoruz.

Buna paralel olarak, 2024 yılı içerisinde de yenilenebilir enerji yatırımlarına özgü çevresel ve sosyal riskler üzerine gerçekleştirdiğimiz değerlendirmelerimizi güçlendirmeye devam ettik. Güneş enerji santrallerinde kullanılan fotovoltatik hücrelerin tedarikinde, zorla çalıştırma ve çocuk işçi çalıştırma ile ilgili önlemlerimizi artırarak sürdürülebilir finansman süreçlerine katkı sağlıyoruz. Yeşil büyümenin insana ve doğaya saygılı şekilde devam ettiğinden emin olmak için iş akışlarımızı ve sistemsel süreçlerimizi bu doğrultuda geliştirdik ve kontrollerimizi bu alandaki küresel gereklilikleri karşılayacak şekilde güncelledik.

2024 yılında duyurduğumuz Net Sıfır Bankacılık Birliği'ne (NZBA) katılımımız ve Bankamız Net Sıfır hedefleri doğrultusunda, adil geçiş prensiplerini de dikkate alarak, 2040 yılına kadar kömürden çıkış taahhüdünde bulunduk.

Paydaş Görüşü

Mert Yaycıoğlu
Enerjisa Enerji Üretim CFO'su
Akbank ile gerçekleştirdiğimiz iş birliği kapsamında, yenilenebilir enerji projelerimizin finansmanına odaklanıyoruz. Bu destek sayesinde çevre dostu projelerimize hız kazandırarak, daha verimli ve sürdürülebilir bir enerji üretim kapasitesi oluşturuyoruz. Yatırımlarımız yalnızca şirketimize değil, aynı zamanda toplum ve ekonomi için de önemli faydalar sağlıyor. Yenilenebilir enerjiye yapılan yatırımlar, sürdürülebilirliği desteklerken Türkiye'nin elektrik üretiminde yerli kaynak kullanımını artırma hedefine de katkıda bulunuyor.

Finansmana erişim, projelerimizin zamanında ve verimli bir şekilde hayata geçirilmesi için kritik bir unsur. Bu doğrultuda, Akbank ile yaptığımız iş birliği, yenilenebilir enerji yatırımlarımızın başarılı bir şekilde tamamlanmasına doğrudan katkı sağlıyor.

İnsan hakları konusunda özellikle yeni altyapı projeleri geliştiren müşterilerimizin etkilerini detaylı olarak incelemeye ve süreçlerini iyileştirmeye yönelik katkılarımızı sunmaya devam ediyoruz. Kamulaştırma veya geçim kaynakları üzerine etkilerin mevcut olduğu durumlarda yeniden yerleştirme eylem planları ve geçim kaynakları restorasyonu eylem planları ekiplerimizce incelenmeye devam ediyor. Ulusal mevzuatımızın ötesinde sektörel iyi uygulamalar ile ilgili bilgileri düzenli aralıklarla talep ediyoruz.

Değerlendirme süreçlerimizi müşterilerimiz ve süreç takibimizi kolaylaştırmak amacıyla kapsamlı soru setleri geliştirip ön değerlendirme süreçlerimizde iyileştirmeye gittik. Müşterilerimizin çevresel ve sosyal etkilerini ölçerken aynı zamanda etkilerini yönetim becerilerini artırmayı hedefliyor ve bu alanda ihtiyaç duyulan gerek ulusal mevzuatımız gerek uluslararası standartlara uygun olarak güncellemeleri özenle gerçekleştiriyoruz.

Vahşi yaşam, hayvan refahı ve biyoçeşitlilik üzerindeki etkileri azaltmak amacıyla projeleri değerlendiriyoruz. Finansman kararı vermeden önce, projelerin nesli tehlike altındaki türler için kritik öneme sahip alanlarda yapılıp yapılmadığını kontrol ediyor, nesli tehlike altındaki türlerin ticaretini içeren proje ve faaliyetleri finanse etmiyoruz. Biyoçeşitliliğe etkisi olan finansman sağladığımız projelerde **biyoçeşitlilik eylem planının** varlığını sorguluyor, yoksa yetkin uzmanlar tarafından hazırlanmasını ve uygulanmasını talep ediyoruz. Projelerin **karasal, sucul ve havadaki türler** üzerindeki etkilerini analiz ederek hafifletici tedbirleri belirliyor, izleme çalışmalarıyla tedbirlerin etkinliğini takip ediyoruz.

Kredi kararlarında iklim değişikliği riskinin yönetilmesine ilişkin uygulamalarımız ve portföy düzeyinde yapılan çalışmalara Portföy Etkisi ve Maruziyeti bölümde bulabilirsiniz.

Sorumlu Kredilendirme ve Finansal Erişim

Dijital çözümler sunarak müşterilerimizin günlük bankacılık işlemlerini düzene oturtuyor, yapılan işlemleri kolaylaştırarak finansal erişimi artırıyoruz. Sürdürülebilir üretim ve tüketimin yanı sıra yenilikçi ve sosyal girişimleri de destekliyoruz.

Çevre ve Sosyal Kredi Politikalarımızın gerekliliklerini Genel Kredi Sözleşmesi'ne ekliyor, güncellenen politika maddelerimiz ile sözleşmedeki ilgili alanları da revize ediyoruz.

500 milyon ABD Doları tutarında Sürdürülebilirlik temalı eurobond ihraç ettik

Toplam 1,1 milyar ABD Doları tutarında **29 adet Sürdürülebilirlik temalı** nitelikli yatırımcıya tahsis formatında eurobond ihraç ettik.

2024 ilk yarı tutarı 600 milyon ABD Doları, ikinci yarı tutarı 750 milyon ABD Doları olmak üzere toplamda **1,3 milyar ABD Doları** tutarında sürdürülebilir sendikasyon kredisi temin ettik.

Sürdürülebilir fonlama payı hedefimizi 2030 yılı için **%100** olarak belirledik.

Gelişen Yetkinlikler ve Farkındalıkla Etkinleşen Politika Uygulamalarımız

Çevresel ve sosyal risklerin etkin bir şekilde değerlendirilebilmesini sağlamak, güncel uluslararası standartlara uygun uygulamalar geliştirebilmek ve bilgi birikimimizi güncel tutabilmek amacıyla personelimize ihtiyaç duydukları becerileri kazandırmaya devam ediyoruz. 2024 yılında Çevre ve Sosyal Kredi Politikaları (ÇSKP) ekibimiz aşağıdaki eğitimlere katılarak gelişen konuları yakından takip etmeye devam ediyor.

- CEF- Finansın Temelleri- Yatırımlar Eğitimi
- Küresel Ekonomi ve İş Ortamı Programı
- EBRD İklim Değişikliği ve Geçiş Dönemi Finansmanı Eğitimi
- HBR Sürdürülebilirlik Zirvesi
- IFC GB_TAP- Finance a Just Transition with Nature, Biodiversity and Social Impact Training
- Finanse Edilen Kredi Emisyonlarının Hesaplanmasında PCAF Metodolojisi Programı
- COP29
- UNEP FI/UN WOMEN Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalıştayı
- Proparco İnsan Hakları Çalıştayı
- Semtrio tarafından verilen 'Sera Gazı Emisyonlarının ve Uzaklaştırmalarının Kuruluş Seviyesinde Hesaplanması, Konsolidasyonu ve Uygulaması'

Çevre ve Sosyal Kredi Politikalarımızı kurum kültürü haline getirerek yaygınlaştırma hedefiyle çalışıyoruz.

Uluslararası sermaye piyasalarındaki sürdürülebilirlik alanındaki gelişmeleri yakından takip etmek ve Bankamız çalışanlarının bu alandaki bilgi birikimlerini artırabilmek amacıyla yurt dışı borçlanma ekibimizden 2 çalışanımız IFC'nin "Green Bond Technical Assistance" programı altında düzenlenen "Green Bond" eğitimine, 1 çalışanımız ise "Finance a Just Transition with Nature, Biodiversity and Social Impact" eğitimine katıldı.

Ayrıca aşağıdakilerle sınırlı kalmamak üzere, resmi kurum ve kuruluşlara katkı sağlamaya ve paydaşlara yönelik çeşitli etkinliklerde aktif rol almaya devam ettik;

- Türkiye Bankacılık Sistemi Isı Haritası Metodolojilerinin Oluşturulmasına İlişkin Rehber Çalışmaları - Türkiye Bankalar Birliği (TBB),
- Akbank ile Geleceğin Bankacılığı- Finans Sektöründe Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Riskleri ve Etki Yönetimi ders anlatımı - Akbank & Yeditepe Üniversitesi İş Birliği,
- Dokuz Eylül Üniversitesi- PLATFORM UP Programı'nda 'Akbank'ta Sürdürülebilirlik' sunumu ile konuşmacı katılım sağlanması,
- İSO Akademi Sürdürülebilir Finans Mini MBA etkinliği kapsamında 'Bankacılıkta Çevresel ve Sosyal Risk Yönetişimi' eğitimi,
- Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği ESG Programı -1. ve 2. Dönem Tecrübe Paylaşım Webinarı'nda 'Finans Sektöründe ESG Dönüşümü' oturumunda konuşmacı olarak katılım

Ayrıca, Çevre ve Sosyal Kredi Politikalarımızın kurum kültürü haline getirilerek yaygınlaşması amacıyla 2023 yılında güncel politika uygulamalarını ve gerekliliklerini ekleyerek revize ettiğimiz ÇSYS ve ÇSED e-öğrenme eğitimlerimizi 2024 yılı içerisinde de duyurmaya devam ettik.

2025 yılında çalışmalarımızı etkisini artırarak devam ettirmeyi hedefliyoruz.

Sürdürülebilir Borçlanma

Sürdürülebilir finansman desteklerimizi güçlendirme amacıyla Uluslararası Finans Kurumu (IFC), Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), Avrupa Yatırım Bankası (EIB), Amerikan Uluslararası Finansal Kalkınma Kuruluşu (DFC), Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB), Proparco ve Finance in Motion (FiM) gibi birçok uluslararası finans kuruluşu ile beraber çalışıyoruz.

2024 yılında;

- Haziran ayında 500 milyon ABD Doları tutarında sürdürülebilirlik eurobondumuzu piyasa ihracı olarak gerçekleştirdik.
- Toplamda 1,1 milyar ABD Doları tutarında, 1 ila 2 yıl vadeli, toplamda 29 adet sürdürülebilirlik temalı tahvil ihracı gerçekleştirdik.
- İlk yarısında, 20 ülkeden 45 bankanın katılımı ile 1 yıl vadeli 600 milyon ABD Doları tutarında ve %120 yenileme oranıyla Sürdürülebilir Finans Çerçevesi altından ve dış ticaretin finansmanında kullandırılacak sürdürebilirlik temalı sendikasyon kredisi sağladık.
- İkinci yarısında 21 ülkeden 46 bankanın katılımı ile 1 ve 2 yıl vadeli 750 milyon ABD Doları tutarında ve %124 yenileme oranıyla Sürdürülebilir Finans Çerçevesi altından ve dış ticaretin finansmanında kullandırılacak sürdürülebilirlik temalı sendikasyon kredisi sağladık.
- Yıl sonu itibarıyla 3,3 milyar ABD Doları uzun vadeli ve 3,5 milyar ABD Doları kısa vadeli gerçekleşen toplam 6,8 milyar ABD Doları tutarındaki yurt dışı borçlanma tutarımız bunu yansıtan önemli bir gösterge niteliğinde. Bu tutarın 69'unun sürdürebilirlik temalı olması da sürdürülebilir büyüme stratejimizi başarıyla uyguladığımızı ortaya koyuyor. Bu oranı, yenilikçi yurt dışı borçlanma ürünleri ile daha da arttırmayı ve 2030'da kendimize koyduğumuz %100 hedefimize ulaşmayı amaçlıyoruz.
- Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi kapsamında yurt dışından sağladığımız toplam finansman tutarı 4,2 milyar ABD Doları oldu. Kapsamı sosyal olan projelerin içerisinde KOBİ'lerimize finansman destekleri, bölgesel kalkınma ve istihdam, gelişim çalışmaları yer alırken; yenilenebilir enerji, temiz ulaşım, doğal kaynakların sürdürülebilir yönetimi gibi çalışmaları ise yeşil projeler kategorisinde değerlendiriyoruz.

Toplam yurt dışı borçlanmada sürdürülebilir borçlanmanın payı %69'a ulaştı.

Akbank, Sürdürülebilir Finans Borçlanma Araçlarıyla temin edilen kaynakların bankanın Kredilendirilmeyecek Faaliyetler Listesi (yasaklı faaliyetler)[1], genel kredi politikaları, sürdürülebilir kredilendirme politikaları ve ulusal yasa ve yönetmeliklerin öngördüğü asgari çevresel ve sosyal gerekliliklere uymayan hiçbir kredilendirme için kullanmayacağını beyan eder. Buna ek olarak, sürdürülebilir finansman kapsamında, kömürle ilgili tüm faaliyetler, yani herhangi bir borçlu, müşteri veya borçludan finansman alan tarafın aşağıdaki ekonomik faaliyetleri de kredilendirilmemektedir:

- Kömür madenciliği,
- Kömür taşımacılığı,
- Kömür yakıtlı enerji santralleri,
- Yalnızca bu faaliyetlerden herhangi birini desteklemeye adanmış altyapı hizmetleri.

(1) Akbank Kredilendirilmeyecek Faaliyetler Listesine şuradan ulaşılabilir:
https://www.akbankinvestorrelations.com/en/images/pdf/NON_FINANCING_ACTIVITIES_LIST.pdf

Etki Yatırımcılığı

Müşterilerimizin birikimlerini çevre dostu şirketlere yönlendiren yatırım çözümleri sunarak etki yatırımcılığı ekosistemini destekliyoruz. Gittikçe daha fazla yatırımcı birikimlerini değerlendirirken yatırımlarının hangi projelere katkı sağladığını yüksek bir sürdürülebilirlik hassasiyetiyle göz önünde bulunduruyoruz. Türkiye'deki yatırım sahiplerini tüm gezegenin yararına olacak alanlara ve şirketlere yatırım yapmaya teşvik ediyoruz.

Sürdürülebilir Yatırımlar

Müşterilerimizin çevresel, sosyal ve yönetişim alanlarındaki projelere yatırım yapabilmesini sağlamak amacıyla farklı varlık ve risk beklentileri olan yatırımcılara; yatırım fonu, bono/tahvil veya hisse senedi gibi çeşitli yatırım seçenekleri sunuyoruz.

2021 yılında Alternatif Enerji, Sağlık ve Yerli ve Yabancı Yüksek Teknoloji temalarından oluşan Ak Portföy Yatırım Fonlarını, "Geleceğin Yatırımları" çatısı altında tasarruf sahiplerine sunduk. 2022 yılı ile birlikte Fon portföyümüze Elektrikli ve Otonom Araç Teknolojileri ve Tarım ve Gıda Teknolojileri fonlarını da ekleyerek çeşitliliğimizi artırdık. Sürdürülebilirlik temalı bu dört fonumuza da Refinitiv ve MSCI'dan ÇSY derecelendirmesi alarak, Türkiye'de bir ilki gerçekleştirdik. Tüm bunların yanında birikimlerini, sürdürülebilirlik konusunda duyarlılık gösteren şirketlerin hisse senetlerinde değerlendirebilen ve Ak Portföy tarafından yönetilen Sürdürülebilirlik Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu'nu da raporlamalarımıza ekledik. Yatırım fonlarımız için bağımsız kuruluşlar tarafından sürdürülebilirlik değerlendirme çalışmalarını önümüzdeki dönemde geliştirerek sürdürmeyi hedefliyoruz.

2024 senesinde hayata geçirdiğimiz www.iyigelecegeyatirim.com ile Çevresel, Sosyal ve Yönetişim alanlarındaki çalışmalarımıza bir yenisini ekleyerek çevre ve toplum yararına olacak alanlar konusunda farklılık yaratıyoruz. Ziyaretçilere ÇSY temalı ürünler hakkında bilgi sunan yeni web sitesi, aynı zamanda bu alanda hem toplumsal bilincin artmasına hem de yatırımların hızlanmasına hizmet ediyor.

2024 yılında Alternatif Enerji Yabancı Hisse Senedi Fonu (AFT) ve Yeni Teknolojiler Yabancı Hisse Senedi Fonu (AOY) fonlarımız da ÇSY skoru almış olup, bu skoru alan fon sayımızı toplam 5'e çıkarmış bulunuyoruz. Bu gelişme ile birlikte toplam fon hacmi ve yatırım yapan müşteri sayılarındaki artışa da önemli katkı sağlandığını gözlemlemekteyiz.

2030 yılına kadar sürdürülebilirlik temalı yatırım fonlarımızda 15 milyar TL'ye ulaşma hedefimizi kaldırma kararı aldık. Bu kararın temel nedenleri arasında makroekonomik gelişmelerin ve piyasa koşullarının öngörülen çerçeveden farklı seyretmesi, sektör genelinde yatırım yapılan fonlar için net bir standardın henüz oluşmamış olması ve Türkiye'de sürdürülebilirlik statüsüne giren yatırım fonlarında sürdürülebilirlik derecelendirmesine tabi fon sayısının sınırlı kalması yer almaktadır.

Bu doğrultuda, yatırımcı farkındalığını arttırmak, ÇSY fon kriterlerine uygun fonlarımızın daha şeffaf bir şekilde değerlendirilmesi sağlamak adına Ak Portföy Yönetimi tarafında dünyada lider finansal veri sağlayıcılarından LSEG ve MSCI üzerinden belirlediğimiz fonlar için ÇSY notları alarak bu alandaki yatırım evrenimizi genişleteceğiz. Derecelendirme notlarımızı yatırımcılarımıza açıklayarak, sektörde güvenilir derecelendirme mekanizmalarının yaygınlaştırılmasını katkı sağlamak öncelikli hedeflerimiz arasında olacaktır.

Gelecekte, sektör standartlarının olgunlaşması ve ölçümlenme yöntemlerinin daha net hale gelmesiyle birlikte bu yöndeki politikalarımızı güncellemeyi ve yeni hedefler belirlemeyi amaçlıyoruz.

2025 yılında tüm paydaşlarımız ile Sorumlu Yatırım Politikası hazırlanması çalışmalarını tamamlayarak, iştiraklerimiz ile birlikte sürdürülebilirlik alanında yeni bir adım atmayı hedefliyoruz.

Yine 2025 yılında www.iyigelecegeyatirim.com web sitemizin ziyaretçi sayısını artırmaya yönelik çalışmalarımızı devam ettirip, ÇSY alanındaki yenilikler ve önemli gelişmelere yer vererek bu alana olan ilgiyi yukarı çekmeyi amaçlıyoruz.

Geleceğin Yatırım Fonları hakkında detaylı bilgiye, Ak Portföy ve Akbank web sayfalarından erişebilirsiniz.



EKOSİSTEM YÖNETİMİ

Dijitalleşme ve İnovasyon 258
Finansal Kapsayıcılık 264
Müşteri Deneyimi ve Yolculuğu 273
Satın Alma Yaklaşımımız 278

Dijitalleşme ve İnovasyon

KOBİ'lere sanal POS, avantajlı faiz oranlarıyla kredi ve ticari kredi kartı gibi kapsamlı finansal çözümler sunuyoruz.

Ürün ve Hizmetlerimiz

Dijital altyapımız ve inovasyon iş birliklerimiz paydaşlarımızda pozitif etki yaratarak katma değeri artırıyor. Değişen trendleri ve müşteri beklentilerini doğru analiz ederek kişiye özel çözümlerle kolay, sade ve pratik bir bankacılık deneyimi yaratmak için çalışıyoruz. %86,79 dijital penetrasyon oranımız ve dijital dönüşümü destekleyen kültürel dönüşüm programımız ile müşterilerimize kesintisiz bir şekilde kaliteli hizmet sağlamayı sürdürdüğümüz bir yıl geçirdik.

FinTech'lerle çözüm ortaklığımız kapsamında web ve mobil tabanlı yazılım çözümleri sunan e-ticaret altyapı sağlayıcısı IdeaSoft ile online ticarette faaliyet göstermek isteyen iş yerlerine uygun fiyatlı platform sunuyoruz. Ayrıca KOBİ'lere sanal posun yanı sıra, İşletme sermayelerine katkı sağlayabilecek uygun faizli kredi ve ürün alımlarında kullanılabilecek özel kampanyaların bulunduğu ticari kredi kartını kapsayan finansal paketimizi sunuyoruz. Hayata geçirdiğimiz "Güvenli Ödeme Sistemi" ile ikinci el araç satış İşlemlerinde nakit taşıma riskini ortadan kaldırıyor, motorlu taşıt devir tescil işlemleri ile satış bedelinin eş zamanlı ve güvenle el değiştirmesini sağlıyoruz.

ATM, POS ve üye iş yerleri, kredi kartı, para transferleri, sigorta, iç sistem kontrollerinin de dahil olduğu pek çok uzmanlığı içeren daha katma değerli işler yaratmak, deneyimleri iyileştirmek ve çalışanlarımızın operasyonel iş yüklerini azaltmak amacıyla 2018 yılında başlattığımız robotik süreç otomasyonu çalışmalarımıza 2024 yılında da yaklaşık 23 sanal iş arkadaşımız ve uluslararası yarışmalar da dahil olmak üzere 2 ödül ile devam ettik.

Anında Dijitalden Kullanımlı Kartlarımız

2020'de başlattığımız, Türkiye'nin ilk ve dünyanın üçüncü anında dijitalden kullanım özellikli bireysel kredi kart uygulamasını, debit ve ticari kredi kartlarımıza da aynı özelliği kazandırarak devam ettirdik.

Fiziksel kart müşteriye henüz ulaşmadan, hem internet alışverişlerinde hem de mağaza içi mobil ödemelerde kullanılabilen kartlarımız, 2024 yılı satışlarımızın %27'sini oluşturdu.

Akbank E-Belgeli Ürün Ailesi

Akbank E-Belgeli Ürün Ailesi ile üye iş yerlerimiz Android işletim sistemine sahip POS cihazı/ Mobil uygulama ile ödeme alma süreçlerini dijitalleştirerek kolaylaştırıyor ve maliyet avantajı sunuyoruz.
Müşterilerimiz tek bir POS uygulaması üzerinden sepet oluşturma, ödeme alma ve e-belge hizmetlerine uçtan uca tek bir ödeme çözüm ile ulaşılabiliyor. Ayrıca ürünün birçok fonksiyon kontrolü Web portal üzerinden yapılabiliyor.

Yazarkasa Pos (ÖKC) mükellefleri ve e-fatura sistemine geçen her sektörden tüm ticari müşteriler bu ürünleri kullanabilir.

Juzdan

2017 yılında hayata geçirdiğimiz Axess Mobil'i 2022 yılında tümüyle yenileyerek, Juzdan ismiyle banka bağımsız yepyeni bir dijital cüzdana dönüştürdük. Türkiye'de faaliyet gösteren tüm bankaların banka ve kredi kartlarının eklenebildiği Juzdan uygulamasında Juzdan ile Öde özelliği sayesinde, müşterilerimiz kart bilgilerini tekrar girmeden, tek tıkla ödeme yapabiliyor.

2024 yılı içerisinde sektörde ilklere imza atmaya devam ederek tüm banka kartları ile QR ile ödeme yetkinliğini hayata geçiren ilk banka cüzdan uygulaması olduk. Ek olarak ödemeler dikeyindeki yetkinliklerimizi artırarak uygulama üzerinden fiziksel mağazalarda alışveriş kredisi ve TFŞ kuruluşları ile şimdi al sonra öde ürününü hayata geçirdik.

Dijital Slip

Dijital slip özelliğimizle çevreye olan duyarlılığımızı bir adım daha ileriye taşıdık. Tüm kart ve POS sahibi olan müşterilerimiz Akbank Mobil'den dijital slip tercihinde bulunarak kâğıt israfının önüne geçmeye katkı sağlanmaktadır. Bu yeni özellikle birlikte mobil uygulama üzerinden tüm işlem geçmişi kolayca arşivleyerek görüntülenebilmektedir.

İnovasyon Çalışmalarımızın Merkezi: Akbank İnovasyon Merkezi

Akbank LAB'de 2016 yılından beri açık inovasyon ve kurum içi girişimcilik üzerine somut çıktılar üretiyoruz. Her yıl 1000'e yakın ekosistem oyuncusuna temas ediyoruz. 'Venture Client' modelini benimseyerek bir ürün geliştirme fabrikası işletiyoruz.

Akbank LAB'de açık inovasyon faaliyetlerimizi fintekler ve teknoloji girişimleri ile birlikte çalıştığımız bir yönetişim modelimiz ile inovasyon döngüleri üzerinden yürütüyoruz. Fintekler ve teknoloji girişimleri ile gerçekleştirdiğimiz PoC'ler (kavram kanıtlama çalışmaları) sonrasında başarılı bulduğumuz projeleri canlıya alıyoruz. Çalıştığımız şirketleri de Bankamızın bir iş ortağı olarak konumlandırıyoruz.

Bugüne kadar Akbank LAB ve iş birimlerimizin ürettiği 100'den fazla fikir içinden 42 kanıtlama çalışması yaptık. Bu çalışmalar sonrasında başarılı bulunan 21 proje de hayata geçti. 2024 Aralık ayında 4 yeni kavram kanıtlama çalışması için onaylarımızı aldık ve yeni projelerimiz üzerine çalışmaya başladık.

Akbank LAB İnovasyon Merkezi bünyesinde, İnsan ve Kültür ekipleri desteğiyle hayata geçirilen Akbank+ Programı kapsamında 2024 yılsonu itibarıyla 3 girişim ekosisteme kazandırıldı. Programın ilk döneminde atık süreçlerini dijitalleştiren Waste Log ve elektrikli araç kullanıcılarına yönelik şarj istasyonu görüntüleme, rota oluşturma ve ödeme çözümlerini tek bir platformda buluşturan Voltla girişimlerinin her biri, 500 bin ABD Doları değerinde yatırım aldı. Programın ikinci döneminde ise mobil oyun stüdyolarının akıllı pazarlama iç görülerine ulaşması için yapay zekâ destekli analitik platformu sunan Metriqus girişimine 400 bin ABD Doları yatırım gerçekleştirildi. Akbanklıların geliştirdikleri girişimlere yönelik toplam yatırım tutarı 1,4 milyon ABD Doları'na ulaşırken program kapsamında 23 Akbanklı da İnovasyon Elçisi unvanını kazandı.

Akbank+

Akbank+ programı, kurum içi girişimcilere özlük haklarını korurken tam zamanlı olarak girişimleri üzerinde çalışma fırsatı sunar. 8 haftalık kuluçka döneminde "empati", "tanımlama" ve "fikir üretme" aşamalarından geçen 6 fikirden 3'ü, 16 haftalık ikinci fazda MVP ve test aşamalarına ilerler. Yoğun eğitim ve mentörlük seanslarının sunulduğu programı başarıyla tamamlayan Akbanklı kurum içi girişimler, yatırım alarak şirketleşme şansı elde eder.

Akbanklıların geliştirdikleri girişimlere yönelik toplam yatırım tutarı 1,4 milyon ABD Doları'na ulaşırken program kapsamında 23 Akbanklı da İnovasyon Elçisi unvanını kazandı.

ReFi Türkiye

İmece yöntemi ile yürüttüğümüz Sosyal İnovasyon Platformu olan Onarıcı Finans'a odaklanan ReFi Türkiye (Regenerative Finance) programının 3. Dönemini tamamladık. Bu programda blokzincir ve yapay zeka gibi yenilikçi teknolojilerin 'iyilik için' kullanımı üzerine faaliyetler yürütüyoruz.

Programa dair tüm detaylar için ziyaret edebilirsiniz: refiturkiye.com

Amacımız, teknolojiyi bir araç olarak konumlandırdığımız bir gelecek inşa etmek. Bu alanda farkındalık yaratmak ve ufuk açmak amacıyla farklı kanallarda içerik üretiyoruz. İlk dönem paylaştığımız newsletterlarımızı, bu sene haftalık Substack içerikleri olarak paylaşıyoruz.

2024'teki çalışmalarımızın biri de hem yurtiçi hem yurtdışı etkinliklere katılıp buradan içgörülerimizi ReFi Türkiye topluluğu ile paylaşmaktı. İstanbul Fintech Week, Cenevre'de gerçekleşen AI for Good Global Summit ve ReFriday'ler gibi etkinliklerden içerikleri Substack kanalımızda yayımladık.

ReFi Türkiye Podcast ikinci sezonunu da 2024'te yayına aldık. Podcast'imizin bu sezonunda ise Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları çerçevesinde yapay zeka kullanımını 'İyilik İçin Yapay Zeka' ismiyle ele alıyoruz.

Ayrıca, AI for Good içeriklerini derlediğimiz ReFi Türkiye AI for Good raporunu yayımladık.

ReFi Türkiye programı ile Bankamızı finans, teknoloji ve etki ekosistemlerinin kesişiminde konumlandırıyoruz.

Ofisimizin renovasyonundan sonra "ReFriday" olarak yeniden adlandırdığımız komünite buluşmalarını Akbank LAB ofisinde gerçekleştirmeye başladık. Bu sene "Geçmiş ve Gelecek", "Women in Tech", "Blockchain Dünyası" ve "AI for Good Global Summit Kazanımları" başlıklarında 4 farklı buluşmada bir araya geldik. Aynı zamanda kendi etkinliklerimizden kazanımlarımızı da Substack'te paylaşıyoruz.

Menthol Protocol ile iş birliğimiz olan Blokzincir Karbon Ayak İzi Hesaplayıcı'yı da canlıya geçirdik. Tamamen bir public good olarak konumlandırdığımız projede, dünyanın her yerindeki tüm dijital cüzdan ve akıllı kontrat sahipleri karbon.refiturkiye.com sitesine giriş yaparak kendi işlemlerinin karbon salınımlarını hesaplayabiliyor. Ardından size bu karbon miktarının kaç ağacın kesilmesine denk geldiğini ve bunun araç ile kaç kilometre seyahat anlamına geldiğini de belirtiyoruz.

Tüm bunların yanı sıra 2024'te de Sabancı Üniversitesi Center of Excellence in Finance iş birliği ile hukuktan savunma sanayine farklı sektörlerde çalışan 50 genç profesyonele 5 hafta süren "Web3 Ekonomisi Eğitimi" ile Web3 bileşenlerini ve ekonomisini tanıttık.

Akbank'ın yenilikçi proje çağrısı: Akbank PoChallenge

Akbank LAB'in bir sonraki iş ortaklarını bulmak üzere ilk defa global bir çağrı başlattık. Akbank'ın teknoloji ve inovasyon alanında "iş birliği için akla gelen ilk banka" olmasını sağlamak üzere PoChallenge ile tüm dünyada fintek, startup ve teknoloji şirketlerini birlikte proje geliştirmeye, böylece yeni nesil ürün ve hizmetleri birlikte hayata geçirmeye davet ettik.

Bugüne kadar gerçekleştirdiğimiz 50'ye yakın PoC olarak adlandırdığımız kavram kanıtlama çalışmalarına yenilerini eklemek üzere başlattığımız bu çağrıya yanıt veren dünya çapında 65 firma, Akbank PoChallenge'ın ilk dönemine başvuruda bulundu. Bu firmalardan Amerika, İsviçre, İngiltere, Singapur ve Hong Kong merkezli 6 tanesini ise 26 Kasım günü ofisimizde gerçekleştirilen Demo Day'e davet ettik.

Demo Day, global çapta güçlü konuşmacılar ile desteklendi. Gelecek bilimci ve yazar Brett King, Bankacılık 5.0 odağında fütürist bir konuşma ile gelecek 50 yılda bankacılığın dönüşümüne ilişkin geleneksel bankalar, yapay zekâ oyuncuları, teknoloji devleri ve fintekleri içeren bir bankacılık ekosisteminden bahsederken banka ve fintek partnerliklerinin önemine vurgu yaptı.

Bir sonraki iş ortaklarımızı ararken mevcut proje partnerlerimizi de unutmadık. Akbank LAB olarak kavram kanıtlama çalışması gerçekleştirdiğimiz Strands, Akbank ile çalışma deneyimini aktardı.

Dijital Tasarım ve İnovasyon Bölüm Başkanımızın eşlik ettiği panelde açık inovasyon ve iş birliğinin canlı bir örneğine hep birlikte şahit olduk.

Aralarında ReFi Türkiye ve Microsoft AI for Good Lab ortaklığında desteklediğimiz "İyilik için Yapay Zeka" başlığının da bulunduğu challengelara başvuran Demo Day finalist firmalarımızın değer önerilerine aşağıdan ulaşabilirsiniz:

- Merlin Investor, perakende yatırım planlaması ve risk yönetimi için eğitim, strateji ve izleme aracı olarak konumlanıyor. Kullanıcıların birçok varlık türüyle çalışmasına, sosyal ağlar da dahil olmak üzere geniş bir eğitim kaynağı setinden seçim yapmasına olanak tanıyor.
- MMOB, büyük finansal kuruluşların ürün ve hizmetlerini kurumların üçüncü parti iş ortaklarının platformlarıyla buluştururken kodsuz yazılım teknolojisi ile entegrasyon sürecini kolaylaştırarak pazara en hızlı şekilde erişim sağlıyor.
- Moneythor, kurumların kullanıcı sadakatini artırmasını sağlayacak entegre oyunlaştırma ve kişiselleştirme servisleri geliştiriyor. Girişimin müşterileri arasında Standard Chartered gibi global bankalar da yer alıyor.
- Odynn, kullanıcıların seyahat ve otel harcamalarında minimum harcamayla maksimum puan ve mil kazanmalarını sağlayan üçüncü parti platformlara entegre edilebilir bir sadakat ve ödül optimizasyon aracı sunuyor.
- Pulse ID, bankaların kart sahiplerine, ödül programlarından kişiselleştirilmiş tekliflere, oyunlaştırmadan gerçek zamanlı fiyatlandırmaya kadar çeşitli yeni nesil deneyimler sunmasını sağlıyor.
- Kapsamlı dijital erişilebilirlik çözümleri sunan Binclusive, AI odağı ve engelsiz teknoloji misyonuyla, şirketlerin uygulama ve içeriklerinin erişilebilirliğini dakikalar içerisinde optimize ediyor.

Demo Day'in ardından davet edilen firmalarla kavram kanıtlama çalışmaları gerçekleştirmek üzere değerlendirmelere hızla başlamayı hedefliyoruz. Katılımcılarına kısa vadede Akbank ile ücretli proje geliştirme fırsatı sunan; projesinin başarılı olması durumunda ise uzun vadede Akbank'ın tedarikçisi olma imkanı tanıyan programımızın, her yıl yenilenerek geleneksel hale gelmesini diliyoruz.

Endeavor: Endeavor ile birlikte girişimcilik ekosistemine katkı sağlamaya devam ediyoruz. Akbank ve Endeavor Türkiye iş birliğiyle düzenlenen 'Boost The Future' girişim hızlandırma programının 6. döneminde, 10 girişimciye üç aylık kapsamlı bir mentorluk ve eğitim programı sunarak büyüme yolculuklarında ihtiyaç duydukları desteği sağladık.

Endeavor iş birliğiyle düzenlenen CaseCampus Programı'nın 10. döneminde, 52 program mezunu, 14 saatlik özel bir eğitim programıyla girişimcilik ekosistemini keşfetti. Çeşitli etkinlik, vaka analizi ve söyleşi gibi zengin bir içerikle desteklenen program, gençlerin girişimcilik yolculuklarına ilham oldu.

Akbank'ın teknoloji ve inovasyon alanında "iş birliği için akla gelen ilk banka" olmasını sağlamak üzere PoChallenge ile tüm dünyada fintek, startup ve teknoloji şirketlerini birlikte proje geliştirmeye, böylece yeni nesil ürün ve hizmetleri birlikte hayata geçirmeye davet ettik.

Finansal Kapsayıcılık

Finansal kapsayıcılık odağında hedefimiz, tüm ürün ve servislerimizi finansal kapsayıcılığı gözeterek en sade ve anlaşılır şekilde tasarlamak.

Türkiye'deki dijital bankacılık alanında kaydedilen büyüme, kapsayıcılığı artırma yolunda önemli bir avantaj sunmaktadır. Özellikle, mobil bankacılık kullanıcı sayısı her çeyrekte büyümeye devam ederken bankacılık işlemlerinin büyük bir kısmı dijital kanallardan gerçekleşiyor. TBB Dijital Bankacılık İstatistikleri raporuna göre Eylül 2024 itibarıyla toplam aktif dijital bankacılık müşteri sayısı 117 milyon 302 bin kişiye ulaşmıştır. Bu sayının 1 milyon 486 bin kişisi "sadece internet bankacılığı" işlemi yaparken, 107 milyon 478 bin kişisi "sadece mobil bankacılık" işlemi yapmıştır.

Bu veriler, dijitalleşmenin finansal kapsayıcılığı genişleterek bankacılık hizmetlerine erişim sağlamada kritik bir rol oynadığını göstermektedir.

Birçok müşterimiz dijitalleşse de belirli bir yaş aralığındaki müşterilerimiz finansal işlemleri için hala fiziksel kanallardan faydalanmayı tercih ediyor. Genç müşterilerimiz ise dijitalleşen ürün ve hizmetler ile finansal araçlara hızlı ulaşırken finansal okuryazarlık konusunda gelişim alanına sahipler.

Bu doğrultuda 2019 yılından bu yana radikal şekilde yeniliyoruz. Müşterilerimiz günlük bankacılık ihtiyaçlarına hızlı bir şekilde ana sayfadan erişebiliyorlar. "**Akbank Asistan" ve akıllı arama fonksiyonları** ile **300'den fazla işlemi** mobil uygulama üzerinden gerçekleştirmek mümkün.

Akbank Mobil müşterilerimizin yapabileceği hataları önceden tahmin ederek finansal terimleri arka planda tutmaya çalışıyoruz. Odak noktamız, müşterilerimizin ihtiyacına yönelik içeriği öne çıkarmak ve dilimizi daha samimi hale getirmek.

Sunduğumuz servislerimizle müşterilerimiz diğer banka hesaplarını Akbank platformunda konsolide ederek görüntüleyebiliyor, finansal durumunu bütüncül olarak izleyebiliyor ve hesaplarını tek platformdan kolaylıkla yönetebiliyor.

Servis modeli bankacılığı ile farklı platformların içerisinde son derece akışkan ve uçtan uca bir deneyimle kapsayıcı finansal servislerimizle, finansal hizmetlere erişilebilirliği arttıracağız.
İş ortağımız Fintech iş birlikleri ile finansal çözümler, finans dışı platformların ara yüzlerine entegre ediliyor. Böylece ekosistemimizin finansal kapsayıcılığını artırmayı hedefliyoruz.

Chatbotumuz Akbank Asistan ayda 1 milyondan fazla, mobil uygulamamızdaki akıllı arama fonksiyonumuz ise ayda ortalama 6 milyondan fazla kullanım oranına sahip.

Akbank Mobil'den ayda ortalama 35 milyondan fazla kişiye finansal bildirimlerini, 45'ten fazla öğretici videoyu web sitemiz, YouTube ve birçok kanal aracılığıyla müşterilerimize sunuyoruz.

Finansal Okuryazarlık

Akbank Mobil "Senin İçin" ile müşterilerimizin finansal sağlıklarını destekleme ve günlük yaşamlarını kolaylaştırma misyonuyla finansal ilişkiyi bankacılık ötesi çözümlerle güçlendiriyoruz. "Giderlerim," "Evim," "Aracım" ve "Seyahatim" dikeylerinde sunduğumuz kişiselleştirilmiş çözümler ve içgörülerle müşterilerimizin finansal farkındalığını artırıyor, finans yönetimlerini etkili ve proaktif bir şekilde gerçekleştirmelerine olanak tanıyoruz.

Kişiselleştirilmiş çözümler ve kişiye özel içgörüleri entegre ederek kullanıcıların finansal durumlarıyla etkileşimini dönüştürüyor, paralarını etkili ve proaktif bir şekilde yönetmelerini sağlayarak günlük bankacılığı gelişmiş yeteneklerle ilgi çekici kişiselleştirilmiş bir deneyime dönüştürüyoruz. Geleneksel finansal hizmetlerin ötesine geçerek, kullanıcıların bilgiye dayalı karar alma yeteneğini geliştirip, değişen beklentilerine uygun olarak hem kısa vadeli aksiyonları hem de uzun vadeli planlamaları sorunsuz bir şekilde yönetmelerine olanak tanıyoruz.

Finansal okuryazarlık misyonumuzu genişleterek, Akbank Mobil hikaye alanında finansal okuryazarlık seviyesini artıracak quiz içerikleri sunduk. Türkiye'nin en büyük eğitim finansman platformu Microfon.co üzerinden gençlere finansal okuryazarlık eğitimleri sağlıyor, yeni müşterilerimize bu eğitimleri hediye ediyoruz. Ayrıca, **FODER iş birliğiyle** emekli ve ev hanımlarına yönelik finansal seminerler düzenleyerek tasarruf, birikim ve yatırım konularında bilinçlendirme çalışmaları gerçekleştiriyoruz.

Çevreci Kart

Axess'in öncülüğünde, tüm Akbank kredi ve banka kartlarını kapsayan projemiz ile müşterilerimiz için anında dijitalden kullanım özelliğine sahip ticari ve bireysel kartlarımızı geri dönüştürülmüş plastikten, zarf ve tutucu gibi diğer materyalleri ise FSC® sertifikalı kağıtlardan üretiyoruz. 2021 yıl sonundan itibaren mümkün olan malzemeleri geri dönüştürerek ve yeniden kullanarak doğal kaynak tüketimini ve çevresel etkiyi azaltmayı hedeflerken, bugün müşterilerimiz 34 milyona yakın çevreci kart kullanıyor ve plastik kullanımını azaltıyoruz.

Bağış Ödemelerinde Katlanan Chip-Para
Akbank bireysel kredi kartlarındaki katlanan chip-para özelliğimizle müşterilerimizin bağış ödemelerinde yanlarında yer alıyoruz. Bu özellik sayesinde, kredi kartı kullanıcılarının chip-paraları bağış ödemelerinde tam 5 kat değerleniyor ve anlaşmalı kurumlara yapılan bağış ödemeleri, dönem içine düştüğünde katlanan chip-paralar aracılığıyla kolayca siliniyor. ÇSY çalışmalarımızın kapsayıcılık hedefleriyle tam uyum içinde yürütülen bu süreç sayesinde, 2024 yılının Mayıs ayından itibaren, 8 bağış kampanyası gerçekleştirdik ve toplumsal faydayı artırmayı hedefleyen Kurtaran Ev Derneği, Tohum Otizm Vakfı ve Toplum Gönülleri Vakfı ile iş birliği yaptık. Akbank bireysel kredi kartları, sadece finansal çözümler sunmakla kalmıyor, aynı zamanda sürdürülebilir kalkınmayı destekleyen adımlarla toplum ve çevre için değer yaratmaya devam ediyor.

Gençlik Bankacılığı

Akbank olarak, gençlerin sosyal ve finansal ihtiyaçlarını gözeterek geleceğe hazırlanmalarını destekliyoruz.

Gençleri "Hayata Atılacaklar" ve "Hayata Yeni Atılanlar" olarak iki grupta değerlendiriyor, her grubun özgün finansal ve sosyal ihtiyaçlarına uygun çözümler sunarak bağlılıklarını artırmayı hedefliyoruz.

Gençlerin finansal bilgi birikimini güçlendirmek ve bütçe yönetimi becerilerini geliştirmek için finansal okuryazarlık çalışmalarımıza hız kesmeden devam ediyoruz. Bu sayede, genclerin doğru yatırım ve tasarruf alışkanlıkları kazanmasını sağlamayı amaçlıyoruz.

2020 yılında üniversiteli gençler için kurduğumuz tamamen dijital bir tecrübe sunan "Akbank FAV" programının adını "Üniversiteli Akbanklı" olarak değiştirerek 18-26 yaş arası üniversiteli öğrencilere Ücretsiz bankacılık işlemleri ve de ücretsiz kredili mevduat hesabı sunarak finansal işlemlere erişimini kolaylaştırıyoruz. Son 3 yılda genç müşteri sayımız 2,3 ve üniversiteli öğrenci sayımız 3,3 katına çıktı. Relansman sonrası Üniversiteli Akbanklı programında olan banka aktif müşteri sayımız ise 2,4 katına çıkarak büyümeye devam etti.

Akbank olarak gençlerin tasarladığı geleceği inşa etmeleri için finansal ihtiyaçlarını karşılayacak çözümler geliştiriyoruz. "Gelecek Gençlerle Gelecek" sloganı ile hareket ederek onlara birçok üründe kapsayıcı faydalar sunuyoruz.

TOSLA Uygulamamız

AkÖde iştirakimizin TOSLA uygulamasıyla bireysel ve kurumsal müşterilere sunduğumuz finansal hizmetleri genişlettik. HHS sertifikasyonu ile kullanıcılar, Tosla hesaplarını farklı banka ve cüzdan uygulamalarına ekleyip hesap hareketlerini görüntüleyebilir hale geldi. Sabancı Üniversitesi ile başlayan Tosla markalı kimlik kartları iş birliğimizi, Sinop Üniversitesi ile dijital kimlik kartı projesine taşıyarak genişlettik. Sürdürülebilirlik vizyonumuz doğrultusunda dijital kart projeleriyle çevre dostu çözümler sunmaya devam ettik. Şubat ayında lansmanını gerçekleştirdiğimiz Tosla İşim markasıyla ticari müşterilerimizin ödeme servisi ihtiyaçlarını karşılamak üzere önemli adımlar attık. KOBİ'lere ve işletmelere Sanal POS, Link ile Ödeme, Yazar Kasa POS ve Kredi Ödeme Geçidi gibi yenilikçi çözümler sunduk. Ayrıca e-ticaret ve pazaryerlerine gömülü cüzdan hizmetimizi sağlayarak kullanıcıların finansal işlemlerini kolaylaştırdık. Bu yeniliklerle, bireysel kullanıcılar ve işletmeler için finansal hizmetlere erişimi hızlandırıp kolaylaştırmayı sürdürdük.

Bağış ödemelerinde 5 kat değerlenen chip-para özelliği çerçevesinde 2024 yılının Mayıs ayından itibaren 8 bağış kampanyası gerçekleştirdik ve Kurtaran Ev Derneği, Tohum Otizm Vakfı, Toplum Gönülleri Vakfı gibi STK'lar ile iş birliği yaptık.

Tüm banka çalışanlarımıza açık olan "Kapsayıcı ve Engelsiz İletişim" e-eğitimi ile engelli çalışan ve müşterilerimiz ile doğru iletişimi sağlamaya devam ediyoruz. 98 şubemizde tüm engelli erişilebilirlik uygulamaları mevcut.

Engelsiz Bankacılık Anlayışımız

Tüm müşterilerimizin bankacılık hizmetlerine eşit imkanlarla ulaşmalarını önemseyerek görme engelliler için teknolojiler geliştiren bir sosyal girişim olan BlindLook ile önemli bir iş birliğimiz devam ediyor. BlindLook'un sesli simülasyon teknolojisi sayesinde görme engelli müşterilerimiz Akbank Mobil ve İnternet'i daha rahat kullanabilmeye başladı. Ayrıca, 2023 yılında başlattığımız çalışma ile işitme ve görme engelli müşterilerimizin, web sitesinde yer alan tüm bankacılık sözleşmelerine ve talep formlarına sesli ve işaret dili çevrili versiyonları ile ulaşabilmeleri için entegrasyon sürecini devam ettiriyoruz.

Engelli erişim uygulamaları	
Hissedilebilir yüzey uygulaması **640 şube**	İndüksiyon döngü sistemi **470 şube**
Kaydırmaz bant uygulaması **656 şube**	Sesli-ışıklı acil çıkışa yönlendirme **230 şube**
Engelli yardım çağrı butonu **471 şube**	Braille alfabeli küpeşte yazı **406 şube**
Sarı-Siyah şerit uygulaması **406 şube**	Braille alfabeli asansör kullanım talimatı **38 şube**

BlindLook Paydaş Görüşü

"Herkes için erişilebilir bir dünya" oluşturma hedefimizde, Akbank gibi köklü bir banka ile yan yana yürümek bize güç katıyor. EyeBrand'lerimizin bu süreçte sunduğu katkılarla birlikte, Akbank'ın geçmişi, bilgi birikimi, kültürel mirası ve erişilebilirlik konusundaki kararlılığı iş birliğimizi daha da özel kılıyor. Daha geniş bir kitleye ulaşmak ve bu ortaklığın etkisini artırmak için Akbank ile birlikte daha görünür olmayı amaçlıyoruz. Bu görünürlük, iletişim kampanyalarıyla desteklenebilir ya da Akbank'ın düzenlediği etkinliklere görme engelli bireylerin katılımıyla mümkün hale gelebilir.

BlindLook ve Akbank iş birliğinin yalnızca görme engelliler için erişilebilirlik yaratmanın ötesine geçtiğinin farkındayız. Bu iş birliği, hem Akbank çalışanlarında hem de Bankamızın geniş müşteri kitlesinde farkındalık oluşturarak topluma önemli bir katkı sunuyor.

Bu yılın, erişilebilirlik hareketimizin anlamını derinleştirdiği, kapsayıcılığı ve eşitliği odağına alan politikalarla, görmemenin bir engel olmadığı anlayışının Akbank ile daha da yaygınlaşacağı bir yıl olacağına inanıyoruz.

KOBİ Kapsayıcılığımız ve Tematik Bankacılık

Yeşil Dönüşüm

Yeşil dönüşüm ile ilgili çimento, demir-çelik, enerji, alüminyum, gübre gibi karbon yoğun sektörler olmak üzere, çevresel ayak izi yüksek olan kimya, otomotiv, plastik, tekstil sektörünün potansiyel barındırdığını söyleyebiliriz.

Sınırda karbon vergisi ise çimento, demir-çelik, enerji, alüminyum, gübre, hidrojen sektörlerini kapsıyor. Bu sektörler de AB ihracatı olan müşterileri etkileyecek. Bu bağlamda, ilk aşamada 2026 yılında karbon vergisi yükümlülüğüne tabi olacak ihracatçı sektörlere genel olarak bakıldığında; demir-çelik ve alüminyum sektörleri üretiminin yaklaşık %50'sinin, çimento sektörü üretiminin yaklaşık %20 'sinin, gübre sektörü üretiminin %7'sinin ve elektrik sektörü üretiminin %1'inin ihracata konu olduğu görülmektedir.

SHURA Enerji Dönüşümü Merkezinin "Yeşil Yeni Düzen Bağlamında Türkiye'de Enerji Dönüşümünün Finansmanı" raporuna göre, Türkiye'nin 2022-2030 döneminde enerji dönüşümü için yatırım ihtiyacının 135 milyar ABD Doları, finansman ihtiyacının ise yaklaşık 107 milyar ABD Doları olduğu hesaplandı. Ayrıca, Dünya Bankasının 2022 yılındaki raporuna göre Türkiye'de sadece İklim Değişikliği, Karbonsuzlaşma konusu için 2040 yılına kadar 165 milyar ABD Doları yatırım gerekiyor.

Biz de bütün bu konular ışığında Sınırda Karbon Düzenlemesi kapsamında tüm KOBİ'lerin karşılaşacakları risk ve fırsatları değerlendirmelerine destek olmak için, KOBİ'lere özel tasarlanan ilk ve en kapsamlı paket olan KOBİ Eko Dönüşüm Paketi'ni tanıttık. Bu paket ile KOBİ'lerin karbon ayak izlerini azaltarak enerji giderlerini düşürmelerini teşvik ediyor ve finansman sağlıyoruz.

Kredilerimizi 36 ay vadeyle KOBİ'lerin nakit akışına uygun şekilde sunarken, projelerin sürdürülebilirlik performansına göre farklı faiz oranları uyguluyoruz. Finance in Motion adlı fon kuruluşundan aldığımız fon ile de uygun şartlarda finansman sağlarken, İhracatı Geliştirme A.Ş. (İGE) iş birliğiyle İGE-Akbank Yeşil Dönüşüm Kefalet Destek Paketi'ni devreye aldık. Bu paketle KOBİ'lerin yeşil dönüşüm projelerine %80 İGE kefaletiyle 18,7 milyon TL'ye kadar kredi sağlanıyor.

İGE ile yaptığımız bu iş birliği sayesinde, sektörde ilk defa yeşil dönüşüm için bir kefalet kuruluşu ile bir banka el ele bir ürün çıkardı. Daha önce farklı kefalet kuruluşlarının tüm bankalarla birlikte oluşturduğu ürünler mevcuttu ancak, bu ürün sadece İGE ve tek banka olarak Akbank'ı kapsıyor.

Paydaş Görüşü

Hasan Mert
CFO, ALJ Finansman A.Ş.
Akbank'ın sağladığı yeşil kredi desteği, sadece çevreye duyarlı bir yaklaşım sunmakla kalmayıp, iş dünyasında daha sürdürülebilir bir geleceğe ulaşmamıza da olanak tanıyor. Çevre dostu araçların satışını teşvik etme konusundaki çabalarımız, bu destek sayesinde büyük bir ivme kazandı.

Akbank ile olan iş birliğimiz, sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmada kritik bir rol oynuyor. Bu sayede müşterilerimize enerji verimli, yenilikçi ve çevre dostu araçlar sunarak sektördeki dönüşüme öncülük etmeye devam ediyoruz. Bankanızın sunduğu destek için teşekkür eder, birlikte daha yeşil bir gelecek inşa etmek adına atacağımız adımları heyecanla bekleriz.

2024'te de KOBİ'lerin yeşil dönüşüm yolculuklarında en büyük destekçileri olmayı hedefliyoruz. Bu bağlamda, karbon ayak izi ölçümü ve şirket ÇSY analizi uygulamalarıyla KOBİ'lerin mevcut durumlarını ve gelişim alanlarını tespit edebilmesine olanak tanıyoruz. Akbank olarak, finansal sağlık ve kapsayıcılığın en önemli etki alanlarımızdan biri olduğunun farkındayız. Bu kapsamda dünya çapında 28 bankadan biri olarak, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP FI) iş birliğiyle finansal sağlık ve kapsayıcılığı teşvik etmeyi amaçlayan UNEP FI Finansal Sağlık ve Kapsayıcılık Taahhüdü'nün kurucu imzacısı olmaktan mutluluk duyuyoruz.

Akbank olarak, türünün ilk örneği olan bu girişime imzacı olduk, finansal, sağlık ve kapsayıcılık alanında ölçülebilir hedefler belirledik ve bu doğrultudaki performansımızı düzenli olarak açıklamayı taahhüt ettik. Kadın girişimcilerin finansal dayanıklılıklarını artırarak sürdürülebilir büyümelerini desteklemek amacıyla çeşitli ürün ve hizmetler sunuyoruz.

Kadın KOBİ segmentimizi kurduğumuz 2021 yılından bu yana müşteri sayımızı 2 katına çıkarırken, kredi bakiyemizi ise 7 kat artırdık. Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve Türkiye'nin 12. Kalkınma Planı ile uyumlu olarak, kadın girişimcileri desteklemeye yönelik çalışmalarımıza kararlılıkla devam ediyoruz. Bu kapsamda, 2025 yılına kadar kadın KOBİ müşterilerimizin sayısında her yıl %10'luk bir büyüme oranına ulaşmayı hedefliyoruz. Bu hedefimizin üzerinde performans göstererek kadın KOBİ müşterilerimizin sayısında 2023'te %23, 2024'te %19 artış sağladık.

Kadın İşletmelere Finansman ve Danışmanlık Desteği Programı kapsamında 100 milyon ABD Doları EBRD kaynağı ve %80 KGF teminat desteği ile sürdürülebilirlik kapsamında KOBİ'lere özel tasarlanan ilk ve en kapsamlı paket olan "Kadın KOBİ Paketi"mizi teminat yaratmakta güçlük çeken, kurucusu ya da yöneticisi kadın olan KOBİ'lerimize sunduk.

2021 yıl sonunda kadın işletme sahibi ve girişimcileri desteklemek ve onların finansmana erişimini kolaylaştırmak üzere, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ve KGF ile harekete geçtik. Kadın İşletmelere Finansman ve Danışmanlık Desteği Programı kapsamında 100 milyon ABD Doları EBRD kaynağı ve %80 KGF teminat desteği ile sürdürülebilirlik kapsamında KOBİ'lere özel tasarlanan ilk ve en kapsamlı paket olan "Kadın KOBİ Paketi"mizi teminat yaratmakta güçlük çeken, kurucusu ya da yöneticisi kadın olan KOBİ'lerimize sunduk. Bu paket ile hem teminat sorununa çözüm getiriyor hem de finansman ihtiyacı karşılandıktan sonra ihtiyaç duyulan mentörlük, danışmanlık ve eğitimleri de ücretsiz olarak veriyoruz. Turkishwin ile birlikte yürüttüğümüz "Binyaprak Kadın KOBİ Mentorluk Programı" kapsamında 2024'te 100 kadın KOBİ'ye ücretsiz birebir mentörlük verildi. 2025'te 100 kadın KOBİ'ye daha aynı destek verilecek.

Teknogirişimlere yönelik yeni nesil hizmet modelini Akbank Girişim Bankacılığı çatısı altında teknogirişimler ve start-up'larla buluşturduğumuzu 2023 yılında basın toplantımız ile duyurduk. Girişimlere özel müşteri temsilcilerinin yer aldığı yeni yapılanma sürecimiz ile İstanbul ve Ankara'nın ardından İzmir'de de şube dönüşümünü hayata geçirdik. Mevcut durumda 3 ilde ve 6 şubede hizmet veriyoruz.

Girişimlerin güçlenmesi ve uluslararası arenaya açılmasında ihtiyaç duydukları tüm hizmetleri uçtan uca sunmaya hazırlanırken, bu doğrultuda Ak Portföy ve ARYA Yatırım Platformu ile de stratejik ortaklık başlattık. Böylece start-up'lar ve teknogirişimler ihtiyaç duydukları finansal ürünler ile mentorluk, network ve danışmanlık gibi hizmetlere tek adresten ulaşabiliyor. Bu kapsamda Akbank Girişim Bankacılığı müşterilerinin de yer alacağı 20 milyon Dolar tutarındaki girişim sermayesi fonu kapsamında Ak Portföy ile anlaşma sağladık. ARYA Yatırım Platformu iş birliğinde ise Akbank Girişim Bankacılığı müşterileri, mentor ve melek yatırımcı ağına dâhil edebileceğimiz bir sistem tasarladık.

Bugüne kadar 24 iş birliği gerçekleştirirken, 30'un üzerinde etkinlikte sponsor / katılımcı olarak yer aldık. Arya Yatırım Platformu ile 4 farklı atölye, 1 akademi, 1 mentor check-up, 1 Yatırıma Hazırlık Programı olmak üzere toplam 7 organizasyon ve program gerçekleştirdik. Toplam 1.000'e yakın girişim başvurusu aldık, 100'e yakını programlarımıza kabul aldı. Atölyelerimize ise 300+ katılımcı girişimci adayı ve/veya girişimci eşlik etti.

Start-up ve teknogirişimlere özel tasarladığımız Teknogirişim Paketi'nde yeni girişimlere masrafsızlık ve chip-para desteği, özelleştirilmiş kredi süreçleri ile iş planına dayalı kredi değerlendirmesi, sıfır faizli Ticari Artı Para, TÜBİTAK ve KOSGEB desteklerine özel Teminat Mektubu oranları, teknopark ve teknokentlerde faaliyet gösteren girişimlerin kira ödemeleri için chip-para desteği, özel maaş anlaşması ve birçok ürün ve avantajlar yer alıyor.

Paketimiz bankacılık dışı hizmetleriyle de farklılaşıyor. Girişimler, Mükellef ve Workhy'den yurt içi ve yurt dışı şirket kurulumu ve büyüme desteği, Kolektif House'dan ortak ve esnek ofis kullanımı, Usemagnetiq'ten dijital pazarlama desteği, Paraşüt'ten ön muhasebe çözümü ve e-fatura hizmeti, AKÖde üzerinden e-ticaret ödeme altyapısı, Microsoft üzerinden Azure kredi desteği, Malogra'dan proje ve hibe danışmanlığı, MG Legal'den hukuk danışmanlığı gibi birçok ürün ve hizmetten avantajlı şekilde yararlanıyor.

Yeni inisiyatifimiz ile Türkiye'nin girişimcilik ekosistemine güçlü bir destek sağlamayı hedefliyoruz.

Dijitalleşme ve teknolojik inovasyon kapsamında müşteri ve çalışan deneyimini uçtan uca dijitalleştirmek için operasyonel faaliyetlerimizi RPA, OCR, GenAI gibi yeni nesil teknolojilerle dönüştürüyoruz.

Müşteri Deneyimi ve Yolculuğu

Yeni nesil teknolojiler ile çalışan ve müşteri deneyiminde fark yaratmaya devam ediyoruz.

Müşteri, çalışan ve kurum beklentilerini baz alarak uçtan uca yeni nesil müşteri ve çalışan deneyimlerini tasarlamaya devam ediyoruz.

Belirlediğimiz tasarım prensiplerimizle; dijitalleşmeyi, otomasyonu, sadeleşme ve mobiliteyi desteklerken satışı artırmak ve deneyimi iyileştirmek için farklı çalışmalar gerçekleştiriyoruz.

E2E servis tasarımı çalışmalarımızla Bankamızın gelecek vizyonu doğrultusunda; yeni ve esnek iş modelleri tasarlıyor, birçok müşteri segmenti için yeni süreç ve deneyim çalışmaları gerçekleştiriyor, bu deneyimleri yeni nesil teknolojilerle destekliyor ve yeni hizmet noktaları ile en optimum ve yenilikçi iş modellerini oluşturmaya devam ediyoruz.

Yeni Nesil Satış ve Servis Tasarımı

Gelecek vizyonu ve finansal sürdürülebilirlik kapsamında Yeni Nesil Akbank çatısı altında gerçekleştirdiğimiz dönüşümlere ürün ve hizmet özelindeki çalışmalarla devam ediyoruz. Bireysel bankacılık hizmetlerimizi iyileştirmeye devam ederken uçtan uca yeniden tasarladığımız KOBİ Bankacılığı ürün ve hizmetlerini hayata geçirerek şube içi ve dışında hızlı, sade, ve dijitale entegre bir deneyim sunuyoruz.

Dijitalleşme ve teknolojik inovasyon kapsamında müşteri ve çalışan deneyimini uçtan uca dijitalleştirmek için operasyonel faaliyetlerimizi RPA, OCR, GenAI gibi yeni nesil teknolojilerle dönüştürüyoruz. Bu sayede hizmet kalitemizi artırıp operasyonel faaliyetlerimizi dijitalleştirirken, çalışanlarımızın daha fazla katma değerli aktivitelere zaman ayırmalarına olanak sağlıyoruz.

Tüm çalışmalarımızda gözettiğimiz ana hedeflerden biri olan kağıtsız bankacılık vizyonu ile insan odaklı sürdürülebilirliği desteklemeye de devam ediyoruz. Yine bu sürdürülebilirlik vizyonu altında çalışanlarımızın aldığı sağlık hizmetlerini de uçtan uca yeniden tasarladık. Bu kapsamda hem kendilerinin hem de üye yakınlarının aldığı sağlık hizmet kapsamlarını genişletirken hem de bu süreçlerin uçtan uca daha şeffaf, hızlı ve sade olmasını sağlayacak deneyimler tasarladık.

Yeni Nesil Akbank

Yeni Nesil Akbank vizyonumuzla, çalışanlarımızı en güncel yenilikler, iyileştirmeler ve farkındalık artırmak istediğimiz konular hakkında bilgilendirmeyi öncelikli hedef olarak belirledik. 2024 yılı boyunca, bu doğrultuda çeşitli konularda 300 bilgilendirme maili çıkarak çalışanlarımıza değer katmayı sürdürdük, banka içi iletişimi güçlendirdik.

Bu yıl bölüm olarak 19 bölgemizi ve 64 şubemizi ziyaret ederek 280 arkadaşımızla birebir görüşmeler gerçekleştirdik ve 781 geri bildirim topladık. Amacımız, deneyimleri yerinde dinlemek, gelişim alanlarını kaynağında tespit etmek ve iyileştirmeleri birlikte gerçekleştirmekti. Katılımcı yaklaşımımız, hem çalışan memnuniyetini artırdı hem de operasyonel mükemmeliyet yolunda önemli adımlar atmamızı sağladı.

İnovasyon kültürümüzün vazgeçilmez bir parçası olan 1001 Fikir Öneri Sistemi 15. yılını tamamladı. Bu süreçte çalışanlarımızdan ve müşterilerimizden gelen önerileri topladık, yenilikçi fikirleri projelendirerek hayata geçirdik. Bugüne kadar değerlendirdiğimiz 4 binden fazla öneriyle hem çalışan hem de müşterilerin deneyimlerine olumlu katkı sağladık.

Müşterilerimizin dijital dönüşümünü artırmak için şube çalışanlarımızı dijital elçi olarak konumlandırdığımız Kolayı Dijitalde uygulamamızı bu sene hayata geçirdik. Temel bankacılık satış servis platformumuz Integro ile entegre olan çalışmamız sayesinde dijital kanallardan yapılabilen işlemler hakkında şubelerimizin bilgisini artırarak, müşterilerimizin dijitalleşme sürecine uyumlanmalarının önünü açıyoruz.

2017 yılında hayata geçirdiğimiz Müşteri Deneyimi Platformunu yeni metin analitiği araçlarıyla güncelleyerek kullanıcılarımıza yapay zeka destekli müşteri iç görülerine daha hızlı ve kolay erişim imkanı sunduk.

Akbank Tasarım Ofisi

2024 yılında geleceğin Akbanklılarını karşılama noktamız olan Akbank Kariyer ve İşe Alım platformumuzun yenilenmesi için tasarım çalışmalarına başladık. Kullanıcı araştırmaları ile tasarım stratejisine yön verdiğimiz bu uygulamada hem işe alım uzmanlarımız hem de ekiplerine işe alım yapacak yöneticilerimizin ekranları 2024 sonunda tamamlandı. Aday portalı ile ilgili tasarım çalışmaları devam ediyor.

Akbank çalışanları ve yakınları ile emeklilerinin sağlık ve emeklilik hizmetlerini tek noktadan alabilecekleri Aksandık web sitesi ve mobil uygulamasını kullanımı kolay, hızlı ve Akbank tasarım standartlarına uyumlu olarak bütünsel bir deneyimle yeniledik.

Müşteri İletişim Merkezi'nin kullandığı Ring Plus uygulamasının içerisine oyun mekaniklerini dâhil ederek çalışanlar arası iş birliği, performans, çalışan bağlılığı ve eğitim gibi konularda gelişimi hedefleyen bir oyunlaştırma uygulaması tasarladık.

Müşteri geri bildirimlerini Akbank çalışanlarının günlük iş akışlarına ve kurumsal kültüre daha yapıcı bir şekilde entegre etmek amacıyla yarattığımız deneyim elçimiz Posti ile 2024 boyunca çalışanlarımız ve müşterilerimiz arasındaki bağı güçlendirdik ve iletişimi daha samimi bir seviyeye taşıdık. Posti karakteri Stevie International Best Business Awards'dan Best House Organ kategorisinde altın ödüle layık görüldü.

Kurumsal iç iletişim platformumuz olan Bizbize Mobil uygulamamıza entegre olarak tasarladığımız afet modülümüzle çalışanlarımızın karşılaşabileceği olağanüstü durumlarda onlara destek vermeyi ve iletişimde kalmayı hedefledik. Bu çalışmamızla Stevie International Best Business Awards'dan kriz yönetimi kategorisinde Bronz ödül aldık.

Müşteri Deneyimi Yönetimi

Müşterilerimizin tüm hizmet kanallarımızda (Şube, Mobil Bankacılık, İnternet Bankacılığı, ATM) yaşadığı deneyimleri iyileştirmek ve bu deneyimlerin müşterilerimizin memnuniyetine olan etkisini daha etkin ölçmek adına yaptığımız çalışmaları 2024 yılında da devam ettirdik.

2017 yılında hayata geçirdiğimiz Müşteri Deneyimi Platformunu yeni metin analitiği araçlarıyla güncelleyerek kullanıcılarımıza yapay zeka destekli müşteri iç görülerine daha hızlı ve kolay erişim imkanı sunduk. Yenilenen platform üzerinden deneyim ölçümlerimizi (NPS, CSAT) etkin bir şekilde takip ederken, kanal ve segment bazlı rekabet analizleriyle müşterilerimizin memnuniyet düzeylerini sürekli izlemeye devam ettik.

2024 yılında, müşteri yolculuğu bazlı deneyim ölçümleri kapsamında "Paramı Değerlendirmek istiyorum" ve "Ticari Kart Almak İstiyorum" yolculuklarını hayata geçirdik. Mevcutta takip ettiğimiz Bireysel Kart, Kredi, Müşteri Olma Süreçleri, Üye İşyeri, Şikayet/Bildirim/Talep gibi yolculuklarımızda deneyim takibi ile gelişim alanlarımıza yönelik aksiyonlar almayı sürdürüyoruz. Müşterilerimizden topladığımız geri bildirimleri en etkin şekilde analiz etmek için yapay zeka destekli analitik araçlar kullanıyor, müşterinin sesinin yer aldığı tüm kaynaklardaki veriyi dijital entegrasyonlarla birleştirerek bütünsel ele alınmasını sağlıyoruz. Bu alanda yaptığımız çalışmalarımızı prestijli 5. CX Awards platformundan aldığımız "En İyi Dijital Müşteri Deneyimi" ödülü ile taçlandırdık. 2025 yılında "Ticari Kredi Almak İstiyorum" ve "Sigorta Yaptırmak İstiyorum" yolculuklarını da hayata geçirerek tüm ürün/hizmet süreçlerimizin deneyim takibini, temas noktası bazlı olarak gerçekleştirmeyi hedefliyoruz.

Müşterilerimizin memnuniyet düzeyini, ürün kullanım alışkanlıkları gibi çeşitli konulardaki görüşlerini değerlendirdiğimiz 29 farklı ad-hoc (tek seferlik özel amaçlı) araştırma projesini tamamladık.

Kurum İçi Farkındalık Çalışmaları

Müşteri deneyimini Bankamız genelinde daha erişilebilir, keyifli ve sürdürülebilir hale getirmek amacıyla tasarladığımız deneyim elçimiz Posti karakteri aracılığıyla birçok deneyim odaklı faaliyeti hayata geçirdik.

Yıl boyunca Bankamızın tüm kanallarından aldığımız geri bildirimleri analiz ederek, eğlenceli ve samimi formatta bir araya getirdiğimiz Almanak çalışmamızı tüm çalışanlarımız ile paylaştık.

Müşteri içgörülerine odaklandığımız Deneyim Takip Döngüsü (Close The Loop) projemizi hayata geçirerek, şube kanalından hizmet alıp yaşadığı deneyimle ilgili memnuniyetsizlik yaşadığını tespit ettiğimiz müşterilerimizin deneyimini iyileştirme adına kendileri ile iletişime geçilerek aksiyonlar alınmasına aracı olduk.

Tüm deneyim metriklerini ve memnuniyet senaryolarını bir araya getirdiğimiz yeni nesil deneyim platformumuz olan Müşterim Ne Diyor'u saha çalışanlarımızın kullanımına açtık.

2024 yılında "Müşteri Odaklı Deneyimler Yaratmak" eğitimlerinin pilot sürecini tamamladık. 2025 yılı içerisinde eğitimleri saha genelinde yaygınlaştırarak daha iyi bir müşteri deneyimi ve müşteri odaklı kültür oluşturma çalışmalarımıza devam edeceğiz.

Müşterilerimizin memnuniyet düzeyini, ürün kullanım alışkanlıkları gibi çeşitli konulardaki görüşlerini değerlendirdiğimiz 29 farklı ad-hoc (tek seferlik özel amaçlı) araştırma projesini tamamladık.

Müşteri Odaklı Hizmet Yönetimimiz

Akbank olarak "En İyi Müşteri Deneyimini Sunmak" yönündeki OKR (Objective Key Results/ Hedefler ve Anahtar Sonuçlar) hedefimiz doğrultusunda tüm şikâyet, itiraz ve talepleri merkezi olarak tek noktadan çözüme kavuşturuyor, geliştirme çalışmalarımızı kaynağında ya da ilk temas noktasında çözüm yaklaşımıyla sürdürüyoruz. Aktif müşterilerimizin %1,1'inden şikâyet alıyor, gelen şikâyetlerin %90'nından fazlasını ilk temas noktasında sonuçlandırıyoruz. Çözüm sürecinde yapay zekâyı, robotik uygulamaları, iş yükü optimizasyonuna yönelik çözümleri ve analitik endeksleri etkin olarak kullanıyoruz.

Aktif müşterilerimizin %1,1'inden şikâyet alıyor, gelen şikâyetlerin %90'nından fazlasını ilk temas noktasında sonuçlandırıyoruz.

Müşteri deneyimini iyileştirecek ve hizmet kalitemizi üst seviyeye taşımayı sağlayacak daha kapsayıcı, şeffaf ve veriye dayalı aynı zamanda dinamik bir çalışma modeli yaratma odaklı SLA 360'ı 2022'de hayata geçirmiştik. SLA 360 ile 52 adet kritik müşteri yolculuğunu online olarak uçtan uca ölçüyor, istasyon bazlı süreleri çıkarıyor, iyileştirilmesi gereken noktaları tespit ediyoruz. Tüm paydaşlarla iş birliği içinde müşteri deneyimini sürekli geliştirmeye devam ediyoruz.

Yıl içinde üst yönetimimiz müşteri şikâyetlerini, beklentilerini ve ihtiyaçlarını hassasiyetle takip ediyor. Bu gelişmeleri, Bankamız organizasyonu ile aylık, Müşteri Deneyimi ve Temiz Bankacılık Komitesi, Denetim Komitesi ve ilgili resmi kuruluşlarla (TBB/ BDDK) çeyrek bazında paylaşıyoruz. BSI firması aracılığıyla ISO 10002:2018 Müşteri Şikâyet Yönetimi kalite belgemizi yıllık olarak yeniliyoruz.

Şubelerimiz, Mobil ve İnternet Bankacılığı, ATM'lerimiz ve Müşteri İletişim Merkezimize ek olarak, müşteri şikâyet, itiraz ve taleplerine yönelik ihtiyaç ve beklentileri "CES (Müşteri Efor Skor Ölçümü)" yöntemi ile öğreniyor ve takip ediyoruz. Paralelde iç müşteri memnuniyeti anketleri ile iş birliği içerisinde çalıştığımız saha ve genel müdürlük ekiplerinin beklentilerini dinleyerek çalışmalarımıza çok yönlü olarak devam ediyoruz.

Türkiye Bankalar Birliği'nin "Müşteri Şikâyet Yönetimi" faaliyeti kapsamında, müşteri şikâyet verilerini yılda 4 kez raporluyoruz.

Müşteri şikâyet yönetim süreçleri, Yönetim Kurulu'na bağlı iç sistemler ekipleri tarafından takip ediliyor ve denetleniyor. Yasal uyum konuları ise Uyum ve Bilgi Riski Yönetimi Başkanlıkları tarafından izleniyor.

Satın Alma Yaklaşımımız

Ekonomimizin ana oyunculardan biri olan yerel tedarikçilerimizi destekleyerek ülke ve bölge ekonomisine katkıda bulunmayı ve işimizin geleceğini sağlam temeller altında kurmayı amaçlıyoruz.

Operasyonlarımız kapsamında yaptığımız satın alma İşlemlerimiz için tedarikçi seçimlerimizde özellikle yerel tedarikçiler ile çalışmaya özen gösteriyoruz. Böylece ekonomimizin ana oyunculardan biri olan yerel tedarikçilerimizi destekleyerek ülke ve bölge ekonomisine katkıda bulunmayı ve işimizin geleceğini sağlam temeller altında kurmayı amaçlıyoruz.

Çocuk işçiliği, zorla çalıştırma gibi insan haklarına aykırı durumlara karşı tedarikçilerimizden taahhüt alıyor ve ortak faaliyetlerimizi sürdürürken bu ilkeleri takip ediyoruz.

Satın alma faaliyetlerimizi sürdürülebilirlik politikalarımız doğrultusunda yöneterek Bankamızın olumsuz dış etkiye maruz kalabileceği riskleri bertaraf ediyoruz. Etik ilkelerimizi takip ederek gerçekleştirdiğimiz satın alma faaliyetlerimiz ile şeffaf ve açıklanabilir operasyonlar gerçekleştiriyor, yarattığımız katkı ve değeri en üst düzeye taşıyoruz.

Akbank olarak, satın alma süreçlerimizi etik kurallar ve yayımlanmış politikalarımız doğrultusunda yürütüyoruz.

- Üçüncü taraf çalışanların iş koşullarını uluslararası standartlara göre değerlendiriyor, taahhütname ve anketlerle takip ediyoruz.
- Tedarikçilerimize genel etik kurallarımızı iletiyor, çıkar çatışmalarını önlemek için etkin mekanizmalar uyguluyoruz.
- BM Küresel İlkeler Sözleşmesi doğrultusunda tedarikçilerimizden bu ilkeleri benimsemelerini talep ediyoruz.
- Çevreye duyarlı tedarikçilere öncelik veriyor, kalite ve fiyat dengesini gözeterek alımlarımızı gerçekleştiriyoruz.
- Tüm satın alma işlemlerimizi yönetim kurulunca belirlenen mali yetkiler kapsamında yapıyoruz.

BM Küresel İlkeler Sözleşmesi doğrultusunda tedarikçilerimizden bu ilkeleri benimsemelerini talep ediyoruz.

Toplam Tedarikçi
2.660

Yerel Tedarikçi
2.115

Yeni Tedarikçi Sayısı
196

Toplam Tedarikçi Ödemesi
20.459.855.270 TL

Toplam Tedarikçi Ödemesi
19.076.881.721 TL



FİNANSAL BİLGİLER

Finansal Bilgiler ve Risk Yönetimi	282
Denetçi Raporu	285
2024 Yılında Yayımlanan veya Uygulanan Önemli Mevzuat Düzenlemeleri	286
Akbank T.A.Ş. 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Kamuya Açıklanacak Konsolide Olmayan Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu	294
24 Mart 2025 Tarihli Ortaklar Olağan Genel Kurul Kararları	550
Kârın Tevzii	551

Finansal Bilgiler ve Risk Yönetimi

2024 Yılının Özet Finansal Sonuçları ve Banka'nın Geleceğe İlişkin Beklentileri

Akbank, 2024 yılında sürdürülebilir karlılık hedefine uygun ve dezenflasyon sürecinde güçlü net faiz geliri sağlayacak şekilde bilançosunu stratejik şekilde konumlandırarak büyümesine devam etti. Yüksek getirili ve görece daha uzun vadeli kredi segmentlerinde proaktif olarak pazar payı kazanımlarına devam ederken, ihtiyatlı risk yönetiminden taviz verilmedi. Dijital kabiliyetlerin rekabetçiliği ile müşteri kazanımında yakalanan güçlü ivme 2024 yılında da hız kesmedi. 2021 yıl sonundan bu yana 6,1 milyon net aktif müşteri kazanımı ile 2024 yılında net aktif müşteri sayısında %72 artış sağlandı. Aynı dönemde, daha yüksek çapraz satış ve yüksek karlılık katkısı sunan KOBİ segmentinde net aktif müşteri sayımızı %82 artırdık. Yeni müşteri kazanımının üçte ikisi dijital müşteri edinimi yoluyla gerçekleşirken, Bankanın organik büyüme hedefleri ve dijital stratejisinin bir çıktısı olarak müşteri bazlı gelir üretimi güçlenmeye devam etti. Böylece net ücret ve komisyon gelirleri 2024 yılında geçen yıla kıyasla 2 katından fazla artış gösterdi. Akbank, 2024 yılı itibariyle net ücret ve komisyon gelirleri/operasyonel giderler rasyosunu 2022 yılından bu yana 28 puan artışla %86'ya ulaştırırken, aynı dönemde özel bankalar arasındaki net ücret ve komisyon pazar payını ise yaklaşık 3 puan artışla %16,4 yükseltmiştir.

Konsolide toplam aktif büyüklüğümüz 2024 yılında 2 trilyon 653 milyar TL seviyesine yükseldi. Aynı dönemde, kredilerimiz 1 trilyon 376 milyar TL'si nakdi olmak üzere toplam 1 trilyon 728 milyar TL'ye ulaştı. Bankamızın toplam mevduatı ise 1 trilyon 633 milyar TL seviyesine ulaştı.

2024 yılında, stratejik büyüme hedeflerimiz doğrultusunda özellikle konut kredilerinde gerçekleşen 670 baz puanlık pazar payı kazanımı sayesinde tüketici kredilerinde özel sektör pazar payımızı 190 baz puan, KOBİ kredileri pazar payımızı 210 baz puan, taksitli ticari krediler pazar payımızı 110 baz puan artırmayı başardık. İhtiyaç kredisi, taksitli ticari kredi ile mikro KOBİ nitelikli kredilerin %90'ından fazlasını dijital kanallar aracılığı ile kullandırdık. Benzer şekilde güçlü ve tabana yaygın mevduat bazı sayesinde TL vadesiz tasarruf özel sektör pazar payımızı 180 baz puan artırdık. %82 seviyesinde gerçekleşen görece düşük TL kredi-mevduat rasyomuz sayesinde fonlama maliyetlerimizi optimize etmeye devam ettik. 2024 yılında ayrıca, etkin ve ihtiyatlı risk yönetimi anlayışımızı sürdürerek aktif kalitemizi güçlü şekilde yönetmeye devam ettik.

Sağlam finansallarımız ve sektördeki kuvvetli konumumuz sayesinde 2024 yılında ülke ekonomimize desteğimizi yurt dışından sağladığımız uzun vadeli kaynaklarla sürdürmeye devam ettik. Toplam dış kaynaklarımız 6,8 milyar ABD Doları'nı bulurken, %20,2 düzeyine ulaşan konsolide sermaye yeterlilik oranımızla, güçlü sermaye yapımızı bu dönemde de koruduk.

Bankamızın 2024 Beklentilerinin Özeti	2024 Gerçekleşmeler	2025 Beklentiler
TL Kredi Büyümesi	%40,9	>%30
YP Kredi Büyümesi (USD)	%23,3	Yüksek %10'lu seviye
Net Faiz Marjı (Swap düzeltilmiş)	%2,2	~ %5
Net Ücret ve Komisyon Artışı	%115,6	~ %40
Operasyonel Giderler Artışı	%79,6	Orta %40'lı seviye
Operasyonel Giderler/Gelirler	%56,1	Düşük %40'lı seviye
Takipteki Krediler Oranı	%2,7	~ %3,5
Net Kredi Maliyeti (kur etkisi hariç)	128 bps	150-200 bps
Özsermaye Karlılığı	%19	> %30

Mali Durum, Kârlılık Ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme

Banka, faaliyetlerini yüksek kârlılıkla sürdürmekte ve özkaynaklarının güçlü seviyesini korumaktadır. Özkaynaklarının çok küçük bir bölümü sabit kıymet ve iştirakler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olan Banka'nın serbest özsermayesi yüksek düzeylerdedir ve faiz getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Güçlü sermaye yapısıyla Akbank, etkin risk yönetimi sayesinde, ilgili mevzuatta belirlenen asgari oranın üzerinde bir sermaye yeterliliği standart oranına ve her türlü piyasa koşulunda borçlarını ödeyebilecek yüksek likidite seviyesine sahiptir.

Kredi Derecelendirme Notları

Moody's (23 Temmuz 2024)	
Görünüm	Pozitif
Uzun Vadeli TL Karşı Taraf Risk Derecelendirme Notu	Ba3
Uzun Vadeli Yabancı Para Karşı Taraf Risk Derecelendirme Notu	Ba3
Uzun Vadeli TL Mevduat Notu	B1
Uzun Vadeli Yabancı Para Mevduat Notu	B1
Teminatsız Borçlanma Notu (Eurobond)	B1
Temel Kredi ve Düzeltilmiş Kredi Değerlendirmesi	b1
Düzeltilmiş Kredi Değerlendirmesi	b1

Fitch (17 Eylül 2024)	
Uzun Vadeli Yabancı Para İhraççı Temerrüt Notu	BB- / Durağan Görünüm
Uzun Vadeli Yerel Para İhraççı Temerrüt Notu	BB- / Durağan Görünüm
Kısa Vadeli Yabancı Para İhraççı Temerrüt Notu	B
Kısa Vadeli Yerel Para İhraççı Temerrüt Notu	B
Finansal Kapasite Notu	bb-
Ulusal Uzun Vadeli Notu	AA-(tur) / Durağan Görünüm
Uzun Vadeli Teminatsız Tahviller	BB-
Sermaye Benzeri Tahvil Notu	B
Sermaye Benzeri Tahvil Notu (AT1)	B-

Beş Yıllık Özet Finansal Bilgiler

Beş Yıllık Özet Konsolide Finansal Bilgiler (milyon TL)	2020	2021	2022	2023	2024
Toplam Aktifler	478.317	762.798	1.147.294	1.904.769	2.653.105
Krediler	279.233	396.750	616.109	962.081	1.375.995
Mevduat	292.519	453.551	721.562	1.292.914	1.632.597
Özsermaye	62.924	75.959	153.606	211.219	240.384
Net Kar	6.260	12.127	60.026	66.496	42.362

Beş Yıllık Özet Konsolide Olmayan Finansal Bilgiler (milyon TL)	2020	2021	2022	2023	2024
Toplam Aktifler	446.101	708.911	1.075.186	1.789.174	2.515.597
Krediler	253.319	353.372	560.350	870.106	1.286.771
Mevduat	268.570	413.261	679.325	1.218.108	1.562.097
Özsermaye	62.919	75.955	153.600	211.195	240.348
Net Kar	6.267	12.126	60.024	66.479	42.366

Bilanço Sonrası Hususlara İlişkin Açıklamalar

Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklamalar 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan, kamuya açıklanacak Konsolide Olmayan Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu'nun beşinci bölümünün IX no.'lu dipnotunda yer almaktadır. Ayrıca söz konusu bilgiler, Konsolide Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu'nun beşinci bölümünün IX no.'lu dipnotunda da yer almaktadır.

Denetçi Raporu

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

Akbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu'na
Akbank T.A.Ş. ("Banka") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin 2024 yılı faaliyetlerini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Sorumluluğu
6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 378 inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu, Banka'nın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Denetçinin Sorumluluğu
Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu esaslar tarafımızca; Banka'nın riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi
Banka, riskin erken saptanması sistemi ve Üst Düzey Risk Komitesi'ni kurmuş olup, komite devamlı üye ve diğer katılımcılar olarak 3 devamlı üye ve diğer katılımcılardan oluştuğunu teyit ederiz. Yılda en az iki defa toplanılmış, katılanların oybirliği ile karar alınmıştır. Komite 1 Ocak- 31 Aralık 2024 hesap döneminde Banka'nın varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacına yönelik olarak hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sonuç
Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Akbank T.A.Ş.'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin 2024 yılı faaliyetlerinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED

Yaman Polat, SMMM Sorumlu Denetçi
İstanbul, 28 Şubat 2025

2024 Yılında Yayımlanan veya Uygulanan Önemli Mevzuat Düzenlemeleri

Düzenlemenin Adı	Açıklama	Link
Mevduat ve Katılım Fonunun Kabulüne, Çekilmesine ve Zamanaşımına Uğrayan Mevduat, Katılım Fonu, Emanet ve Alacaklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik Değişikliği	23.01.2024 tarihinde yayınlanan Mevduat ve Katılım Fonunun Kabulüne, Çekilmesine ve Zamanaşımına Uğrayan Mevduat, Katılım Fonu, Emanet ve Alacaklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'te ("Yönetmelik") Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ("Yönetmelik Değişikliği") ile hesap açılışı işlemlerine ilişkin önemli değişiklikler yapılmış ve kanıtlanabilir onay veya talimat olmaksızın; - kredili hesap dahil herhangi bir hesap açılamayacağı, - kredili hesabın limitinin artırılamayacağı, - kredili hesaptan herhangi bir tahsilat yapılamayacağı düzenlenmiştir. Ayrıca kredili hesap limitlerinin azaltılması durumunda hesap sahibinin bilgilendirilmesi gerekliliği ve vadeleri yenilenen hesapların yukarıdaki bağlamda hesap açılışı sayılmayacağı belirtilmiştir. Değişiklik ile on yıl içinde aranmadığı için zamanaşımına uğrayan hesapların Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na devredileceği hususunda mudilere iadeli taahhütlü mektupla bildirimde bulunulması için aranan asgari limit tutarı olan 250 TL'lik tutarını değiştirmeye Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'nun görüşünü almak suretiyle Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun yetkili olduğu belirtilmiştir.	https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2024/01/20240123-3.htm
Yüksek Risk Ağırlığı Uygulanmasına İlişkin 12/02/2024 tarihli ve 109571 sayılı Karar	BDDK Kararları kapsamında yüksek risk ağırlığı uygulanan kredilerin, "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca donuk alacak olarak sınıflandırılmaları durumunda, bu kredilere uygulanacak olan risk ağırlığının, "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" kapsamında donuk alacaklara uygulanması gereken risk ağırlıkları esas alınmak suretiyle hesaplanacağı belirtilmiştir. Bununla birlikte, bu kapsamdaki donuk alacakların canlı alacaklarda yeniden sınıflandırılmaları halinde söz konusu Kurul Kararları uyarınca yüksek risk ağırlığı uygulanmaya devam edilecektir. Ancak, bu uygulama 23.06.2022 tarihli ve 10248 sayılı, 07.07.2022 tarihli ve 10265 sayılı ve 21.10.2022 tarihli ve 10389 sayılı Kurul Kararları kapsamında yüksek risk ağırlığı uygulanan krediler için söz konusu olmayıp, bahse konu Kurul Kararları kapsamındaki kredilerin donuk alacak olarak sınıflandırılmaları durumunda da yüksek risk ağırlığı uygulamasına devam edilmesi gerektiği bildirilmiştir.	https://www.bddk.org.tr/Mevzuat/Liste/56
Taşıt Kredilerine İlişkin Sınırların Değiştirilmesine İlişkin 21.03.2024 Tarihli 10880 Sayılı Karar	Söz konusu Karar ile Kurumlar Vergisi Kanununun Geçici 12.maddesi kapsamına giren mükellefler tarafından üretilen sadece elektrik motorlu taşıtlar için kredi vade sınırları ve LTV oranlarına esas tutarlarda değişiklik olup kırk sekiz, otuz altı, yirmi dört ve on iki ay vadeler ve %70, %50, %30, %20'lik LTV oranları için belirlenen nihai fatura değerleri aşağıdaki şekilde kaleme alınmıştır; - 1.600.000 Türk Lirası ve altında ise 48 ay vade ve nihai fatura değerinin %70'i (eski düzenleme: 900.000 Türk Lirası ve altında) - 1.600.000 Türk Lirasının üzerinde olup 3.000.000 Türk Lirasının üzerinde olmayanlar için 36 ay vade ve nihai fatura değerinin %50'si (eski düzenleme: 900.000 Türk Lirasının üzerinde olup 1.800.000 Türk Lirasının üzerinde olmayan) - 3.000.000 Türk Lirasının üzerinde olup 4.000.000 Türk Lirasının üzerinde olmayanlar için 24 ay vade ve nihai fatura değerinin %30'u (eski düzenleme: 1.800.000 Türk Lirasının üzerinde olup 2.200.000 Türk Lirasının üzerinde olmayan) - 4.000.000 Türk Lirasının üzerinde olup 5.000.000 Türk Lirasının üzerinde olmayanlar için 12 ay vade ve nihai fatura değerinin %20'si (eski düzenleme: 2.200.000 Türk Lirasının üzerinde olup 2.800.000 Türk Lirasının üzerinde olmayan) Nihai fatura değeri 5.000.000 Türk Lirasının üzerinde olan taşıtlar için LTV oranı %0 olarak uygulanacağı düzenlenmiştir.	https://www.bddk.org.tr/Mevzuat/DokumanGetir/1218
Zamanaşımına Uğrayan Hesapların Mektup Limitinin Yükseltilmesine İlişkin 18.04.2024 Tarihli 10894 Sayılı Karar	Söz konunu Karar ile Mevduat ve Katılım Fonunun Kabulüne, Çekilmesine ve Zamanaşımına Uğrayan Mevduat, Katılım Fonu, Emanet ve Alacaklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik kapsamında belirlenen ve "250 lira" olarak uygulanan mevduat, katılım fonu, emanet ve alacaklara ilişkin zamanaşımı alt limitinin "1000 TL" olarak güncellenmesine karar verilmiştir.	https://www.bddk.org.tr/Mevzuat/DokumanGetir/1220
Kartlı Ödemelerde Temassız İşlem Limitinin Artırılmasına İlişkin 27.06.2022 tarihli 117856 Sayılı Karar	Kartlı ödemelerde temassız işlem limiti, 1 Temmuz 2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 1.500 Türk Lirası olarak güncellenmiştir.	
Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"le ilgili 19.9.2024 tarih ve 10964 sayılı BDDK Kararı	Söz konusu Karar ile Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik (Yönetmelik) uyarınca sermaye yeterliliği standart oranlarının hesaplamasında; tüketicilere kullandırılan binek araç edinimi amaçlı taşıt kredileri ile taşıt teminatlı kredilerin ve yapılacak finansal kiralama işlemlerinin, ihtiyaç kredilerinin (kredili mevduat hesapları hariç), bireysel kredi kartlarına (kredi kartı harcamaları ve nakit çekimleri dâhil) yüksek risk ağırlığı uygulaması getiren 31/7/2023 tarihli ve 10630 sayılı Kurul Kararı ile; Tüketicinin kendisinin, eşinin veya 18 yaş altındaki çocuklarının malik olduğu en az bir konutunun bulunması halinde bu kişilere konut edinmeleri amacıyla kullandırılan ikamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan kredilere yüksek risk ağırlığı uygulaması getiren 24/8/2023 tarihli ve 10655 sayılı Kurul Kararı mülga edilerek söz konusu kredilere Yönetmelikte belirlenen risk ağırlıklarının uygulanmasına karar verildiği bildirilmiştir.	https://www.bddk.org.tr/Mevzuat/DokumanGetir/1253
Kredi Kartı Borçlarının ve İhtiyaç Kredilerinin Yeniden Yapılandırılmasına İlişin 26.09.2024 tarihli 10972 sayılı Kurul Kararı	Karar tarihi itibarıyla, dönem borcunun ödenmesi gereken asgarî tutarı ödenmemiş olan bireysel kredi kartlarının mevcut borç bakiyelerinin, kart hamilleri tarafından talep edilmesi durumunda en fazla altmış ay ile sınırlı olmak üzere ve her aya düşen taksit tutarının ilgili ayın asgari ödeme tutarına eklenmesi suretiyle yapılandırılabilmesine; gerçekleştirilen yapılandırmalarda dönem borcunun bir kısmının ödenmesi halinde, yapılan ödemenin öncelikle yapılandırma taksitinden mahsup edilmesine; kredi kartı yapılandırma borcunun yüzde ellisi ödeninceye kadar ilgili Bankaca kart hamiline tahsis edilen kredi kartlarının limitinin arttırılmamasına; yapılandırma tutarının kredi kartı limitini aşması halinde, yapılandırma tutarının kart limitini aşan kısmının limit aşımı olarak değerlendirilmemesine karar verilmiştir. Aynı Karar ile karar tarihinden önce kullandırılan ve karar tarihi itibarıyla anapara ve/veya faiz ödemelerinin tahsili otuz günden fazla geciken ihtiyaç kredilerinin borç bakiyelerinin, borçlu tarafından karar tarihinden itibaren bir yıl içerisinde talep edilmesi durumunda en fazla altmış ay ile sınırlı olmak üzere ilave kredi kullandırılmaksızın yeniden yapılandırılabilmesine imkan sağlanmıştır.	https://www.bddk.org.tr/Duyuru/EkGetir/2074?ekId=862
Kredi Kartı Asgari Ödeme Tutarının Değiştirilmesi Hakkında 26.09.2024 tarihli 10970 sayılı Karar	Karar ile kredi kartlarında asgari tutarın limiti elli bin Türk Lirası ve altında olan kredi kartları için dönem borcunun yüzde yirmisi olarak, elli bin Türk Lirasının üzerinde olan kredi kartları için dönem borcunun yüzde kırkı olarak belirlenmesine karar verildiği bildirilmiştir.	https://www.bddk.org.tr/Mevzuat/DokumanGetir/1255
Enflasyon Muhasebesi Uygulamasına İlişkin 11.01.2024 tarihli 10825 sayılı Karar ile 05.12.2024 Tarihli 11021 Sayılı Karar	BDDK, 10825 sayılı Kararı ile bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 01.01.2025 tarihinden itibaren enflasyon muhasebesi uygulamasına geçmesine karar verildiğini bildirmiş ancak daha sonra 11021 sayılı yayımlanan Kararı ile bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 2025 yılında enflasyon muhasebesi uygulamamasına karar verildiğini bildirilmiştir.	https://www.bddk.org.tr/Mevzuat/DokumanGetir/1260
Cep Telefonu Alımlarında Kredi Vade Sınırlarında Değişiklik Yapılması Hakkında 05.12.2024 Tarihli 11022 Sayılı Karar	"Karar ile cep telefonu alımı amacıyla kullandırılan tüketici kredilerinde; - Fiyatı 20.000 TL ve altında olan cep telefonları için vade sınırının 12 ay, fiyatı 20.000 TL üzerinde olan cep telefonları için vade sınırının 3 ay olarak belirlenmesine - İşyerinin Yenilenmiş Ürünlerin Satışı Hakkında Yönetmelik uyarınca "yenileme merkezi" veya "yetkili satıcı" niteliğinde olması kaydıyla, "yenilenmiş ürün" niteliğinde olan cep telefonları için vade sınırının ise fiyatı 25.000 TL ve altında olanlar için 12 ay, fiyatı 25.000 TL üzerinde olanlar için 3 ay olarak belirlenmesine karar verildiği bildirilmiştir."	https://www.bddk.org.tr/Mevzuat/DokumanGetir/1259

Düzenlemenin Adı	Açıklama	Link
Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu Kurulu'nun 07.12.2024 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan 05.12.2024 Tarihli ve 2024/512 Sayılı Kararı	Sigortaya tabi mevduat tutarı 2025 takvim yılı başından itibaren geçerli olmak üzere 650.000 TL'den 950.000 TL'ye yükseltilmiştir.	https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2024/12/20241207-11.pdf
Menkul Kıymet Tesisi ve Zorunlu Karşılıklar	TCMB tarafından 2022 yılında, "Liralaşma Stratejisi" kapsamında TL nakit kredi kullanımlarında 3 farklı kritere göre (kredi türüne, kredi büyüme oranına ve kredi faiz oranına göre) Menkul Kıymet Tesis ("MKT") edilmesine karar verildiği açıklanmış, zaman zaman yapılan güncellemelerle birlikte bu uygulama 2023 ve 2024 yıllarında da devam etmiştir. Para Politikası Kurulu'nun 25 Ocak 2024 tarihli kararında, sadeleştirme süreciyle uyumlu şekilde, kredi arzında ve mevduat faizinde gözlenebilecek oynaklıklara karşın, makroihtiyati kararlarla parasal aktarım mekanizmasının destekleneceği ifade edilmiştir. Ayrıca, faiz kararlarının yanı sıra, parasal sıkılaştırma sürecini destekleme amacıyla, miktarsal sıkılaştırmaya devam edileceği belirtilmiştir. Bir süre sonra 2024 yılının başında sadece kredi büyüme oranına göre MKT uygulaması yürürlükte kalmıştır. 09.05.2024 tarihinde ise Menkul Kıymet Tesisine İlişkin Tebliğ yürürlükten kaldırılmıştır. Bununla birlikte TCMB tarafından kredi büyüme sınırlarına ilişkin uygulamanın etkinliğini artırmak amacıyla 07.03.2024 tarihinde kredi büyümesine dayalı ilave zorunlu karşılık tesis edilmesi uygulamasına geçilmiştir. Bu kapsamda kredilerle ilgili olarak MKT yerine zorunlu karşılık uygulaması muhafaza edilmiştir. TCMB makrofinansal istikrarın ve parasal aktarım mekanizmasının desteklenmesi amacıyla zorunlu karşılık uygulamasına yön vermektedir. TL mevduat için tesis edilmesi gereken zorunlu karşılıklara faiz uygulamasında TL'ye geçiş oranı koşulunun kaldırılması, TL'ye geçiş oranı seviyesine göre uygulanan azami komisyon oranının %5'ten %8'e yükseltilmesi son dönem önemli değişikliklerinden bazılarıdır.	https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/TR/TCMB+TR/Main+Menu/Banka+Hakkinda/Mevzuat/Bankacilik/
Kur Korumalı Ürünler ile Dönüşüm Hesapları	Para Politikası ve Liralaşma Stratejisi kapsamında ticari hayatta liralaşmanın desteklenmesi amacıyla dönüşüm hesapları oldukça önem arz etmiştir. 2023 yılında ilgili gerçek veya tüzel kişilerin hesaplarındaki hangi tarihte bulunan bakiyeleri üzerinden işlem yapılacağı, ürünlere uygulanacak faiz, bu ürünler için yapılacak prim ödemeleri, bu hesapların kredi teminatına alınması gibi hususlarda değişiklikler yapılmışken 2024 yılında yapılan değişikliklerin kapsamını, genellikle müşteri hesaplarındaki hangi tarihte bulunan bakiyelerin işlemde esas alınacağı oluşturmuştur. Ek olarak, zorunlu karşılık uygulaması ile TCMB'nin döviz dönüşümlü mevduat/kur korumalı mevduat hesaplarından Türk Lirası ("TL") mevduat hesaplarına geçişin artırılması, TL mevduatın toplam mevduat içindeki payının artırılması gibi temel politikalarına yönelik olarak zorunlu karşılık oranlarında veya zorunlu karşılık tutarına ödenen komisyon ve faiz oranlarında daha önceki yıllarda da yapılan değişiklikler 2024 yılı süresince devam etmiştir. Ayrıca, Yurt Dışında Yerleşik Vatandaşlar Mevduat ve Katılım Sistemi (YUVAM) Hesapları Hakkında Tebliğ'de yapılan değişiklik ile YUVAM hesaplarının kapsamı genişletilmiştir. Buna göre yurt dışında yerleşik kişiler ile bu kişilerin sermayedar olduğu, yasal yerleşim yeri yurt dışında olan ve nitelikleri TCMB tarafından tespit edilen şirketlerin açacakları döviz tevdiat hesaplarının ve döviz cinsinden katılım fonlarının yalnız bankalardaki değil, yurt dışından transfer yoluyla ya da yurt dışından efektif olarak geldiğini tevsik eden bir belge karşılığında açılan Türk lirası cinsinden YUVAM hesaplarına dönüştürülmesi mümkün hale gelmiştir.	https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/TR/TCMB+TR/Main+Menu/Banka+Hakkinda/Mevzuat/Operasyon+Mevzuat/
Faiz Düzenlemeleri	Kredi Kartı İşlemlerinde Uygulanacak Azami Faiz Oranları Hakkında Tebliğ'de (Sayı: 2020/16) ("Tebliğ") Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Sayı: 2024/22) 27 Eylül 2024 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Değişiklik uyarınca Türk lirası cinsinden bireysel kredi kartı işlemlerinde uygulanacak aylık azami akdi faiz oranı, dönem borcu tutarı dikkate alınarak kademeli bir şekilde belirlenmiştir. Bu çerçevede, kredi kartı işlemlerinde aylık azami akdi faiz oranları, Bankalarca Ticari Müşterilerden Alınabilecek Ücretlere İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ'e (Sayı: 2020/4) göre hesaplanarak ilan edilen aylık referans orana ("Referans Oran") aşağıdaki oranların ilave edilmesiyle bulunacaktır. Bununla birlikte BDDK Mevzuatında Yapılan Önemli Düzenleme ve Değişiklikler başlığı altında yer verilen karar uyarınca kredi kartı borçlarının yapılandırılması halinde uygulanacak aylık akdi faiz oranı, aylık referans oranı (%3,11) aşamayacaktır. Söz konusu işlemlerde uygulanacak aylık azami gecikme faiz oranı ise Kredi Kartı İşlemlerinde Uygulanacak Azami Faiz Oranları Hakkında Tebliğ (Sayı: 2020/16)'in 5 inci maddesi kapsamında belirlenen en yüksek gecikme faiz oranıdır (%5,30).	https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/TR/TCMB+TR/Main+Menu/Istatistikler/Bankacilik+Verileri/Kredi_Karti_Islemlerinde_Uygulanacak_Azami_Faiz_Oranlari

Düzenlemenin Adı	Açıklama	Link
Ticari Krediler Erken Ödeme Ücretine İlişkin Değişiklik	Bankalarca Ticari Müşterilerden Alınabilecek Ücretlere İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Tebliğ'de daha önce 01.03.2021'de yapılan değişiklikle ticari kredi erken ödeme ücretinde vade yapısını dikkate alan bir hesaplamaya geçilmiş idi. Yapılan yeni değişiklikle ticari kredi erken ödeme ücretinde 01.07.2024 tarihinden itibaren vade yapısını dikkate alan hesaplama uygulaması terk edilmiş, sabit faizli ve değişken faizli krediler açısından bir ayrıma gidilmiştir. Sabit faizli kredilerde, bankaya erken ödenen tutar üzerinden, Türk lirası krediler için kredi faiz oranı ve kalan ağırlıklı ortalama vade; döviz cinsi veya dövize endeksli kredilerde ise sabit bir oran ile kalan ağırlıklı ortalama vade esas alınarak Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın Talimatı ile belirlenen formül ile hesaplanan oranı aşmayacak şekilde erken ödeme ücreti alınabilecektir. Değişken faizli kredilerde ise bankaya erken ödenen tutarın yüzde ikisine kadar erken ödeme ücreti alınabilecektir. Değişiklik ile, 1 Mart 2021'den önce ve 1 Mart 2021 ile 30 Haziran 2024 (dahil) tarihleri arasında kullandırılan kredilerin erken ödenmesi durumunda alınacak ücretler için de farklı hesaplama usulleri getirmiştir. Buna göre; 1 Mart 2021 tarihinden önce kullandırılan kredilerden Türk lirası krediler için erken ödeme ücreti, erken ödenen tutarın, kalan vadesi yirmi dört ayı aşmayan kredilerde yüzde birini ve kalan vadesi yirmi dört ayı aşan kredilerde ise yüzde ikisini geçemeyecek; döviz cinsi veya dövize endeksli kredilerde ise söz konusu azami ücretler bir puan artırımlı olarak uygulanacaktır. 1 Mart 2021'den 30 Haziran 2024'e (dahil) kadar kullandırılan kredilerden; Türk lirası krediler için erken ödenen tutarın, kalan vadesi yirmi dört ayı aşmayan kredilerde yüzde ikisine, kalan vadesi yirmi dört ayı aşan kredilerde ise yüzde ikinin üzerine kalan vadenin yirmi dört ayı aşan kısmındaki her bir yıl için yüzde bir eklenerek hesaplanan tutara kadar erken ödeme ücreti alınabilecektir. Bu hesaplamada kalan vadenin yirmi dört ayı aşan kısmındaki süreler yıla tamamlanacaktır. Döviz cinsi veya dövize endeksli kredilerde ise Türk lirası krediler için uygulanan azami ücretin bir puan artırımlı hali uygulanabilecektir.	https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2024/06/20240628-25.htm
Ödeme Hizmetleri Mevzuatında Değişiklik	Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para İhracı ile Ödeme Hizmeti Sağlayıcıları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (Yönetmelik) ve Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşlarının Bilgi Sistemleri ile Ödeme Hizmeti Sağlayıcılarının Ödeme Hizmetleri Alanındaki Veri Paylaşım Servislerine İlişkin Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ ("Tebliğ") 7 Ekim 2023 tarihinde Resmî Gazete'de yayımlanmış ve Yönetmelik'te ""dijital cüzdan"" bir ödeme hizmeti olarak tanımlanmış idi. Anılan düzenleme ile dijital cüzdan hizmetinin sunulmasına ilişkin usul ve esasları belirlenerek dijital cüzdan hizmetlerini sunanların 7 Ekim 2024 tarihine kadar TCMB'den faaliyet izni alması veya uyum sağlaması öngörülmüştü. Yönetmelik ve Tebliğ'de bir başka uyum süresi öngörülen düzenleme de başka ödeme hizmeti sağlayıcısındaki ödeme hesabından ödeme emri başlatma hizmeti ve ödeme hizmeti hesaplarına ilişkin konsolide bilgilerin sunulması hizmeti sunan ödeme hizmeti sağlayıcılar ile ilgili olan "geçit hükümlerine" ilişkin idi. Her iki husus için 7 Ekim 2024 olarak belirlenen uyum süresi, Yönetmelik ve Tebliğ'de yapılan değişiklik ile 7 Nisan 2025'e kadar uzatılmıştır.	

Düzenlemenin Adı	Açıklama	Link
Kripto Varlık Düzenlemeleri	A- Sermaye Piyasası Kanunu Değişikliği 7518 sayılı Sermaye Piyasası Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na ("Kanun") kripto varlıklara ilişkin düzenlemeler getirilmiş ve uluslararası düzenlemelerle uyumlu olacak şekilde "kripto varlık", "cüzdan", "kripto varlık hizmet sağlayıcı", "kripto varlık saklama hizmeti" ve "platform" tanımları eklenmiştir. Kısaca bahsetmek gerekirse; Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıları ve Kripto Varlıklara İlişkin Hükümler Kripto varlık hizmet sağlayıcıların kurulabilmesi ve faaliyete başlamaları için SPK'dan izin alınmasının zorunlu olması, gözetim ve denetim altında olan diğer finansal kuruluşlara benzer şekilde platformların faaliyet şartlarına, organizasyon yapılarına, sermayelerine, bilgi sistemlerine, pay devirlerine, yöneticilerine ve personeline ilişkin esasların belirlenmesi hususunda Sermaye Piyasası Kurulu'na yetki verilmiştir. Kripto varlık hizmet sağlayıcıların kuruluşlarına ve/veya faaliyete başlamalarına Kurulca izin verilebilmesi için bilgi sistemleri ve teknolojik altyapıları konularında TÜBİTAK'ın belirleyeceği kriterlere uygunluğunun sağlanması zorunluluğu getirilmiştir. Platformlar üzerinden kripto varlıkların alınıp satılmasına ve ilk satış ya da dağıtımının yapılmasına; kripto varlıkların takasına, transferine ve saklanmasına ilişkin usul ve esasların Kurul tarafından düzenleneceği belirtilmiştir. Kripto varlık alım satım faaliyetinin özel olarak atıf yapılmış hükümler dışında Kanun'un diğer hükümlerine tabi olmadığı, kitle fonlamasında olduğu gibi kripto varlıkların da özel birtakım hükümlerle düzenlenmesi yönteminin benimsenmesi, sermaye piyasası araçlarına özgü haklar veren kripto varlıklar dışındaki kripto varlıkların sermaye piyasası araçları tanımı dışında, kripto varlık alım satım faaliyetinin de yatırım hizmet ve faaliyetleri tanımı dışında tutulması amaçlarıyla Kanun'a ekleme yapılmıştır. Sermaye piyasası araçlarına özgü haklar sağlayan kripto varlıklara ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kuruluna yetki verilmesi, özgün blokzinciri oluşturulması konusundaki yazılım mimarisi ve buna ilişkin teknolojiyi temsil eden kripto varlıkların satış ya da dağıtımının yapılmasının düzenlenmesi, bu kapsamda dağıtık defter teknolojisinin veya benzer bir teknolojik altyapının geliştirilmesi suretiyle oluşturulan, değeri bu teknolojiden ayrıştırılamayan nitelikte olan kripto varlıkların satış ya da dağıtımının yapabilmesine yönelik SPK tarafından belirleme yapılmasına imkan sağlanmıştır. Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıların Faaliyetlerine ve Kripto Varlıkların Transfer ve Saklamasına İlişkin Esaslar Kripto varlık hizmet sağlayıcıların faaliyetlerine ve kripto varlıkların transfer ve saklamasına ilişkin esaslar düzenlenmiştir. Bu kapsamda kripto varlık hizmet sağlayıcıları ile işlem yapmak isteyen müşteriler arasında imzalanan sözleşmeler yazılı şekilde veya uzaktan iletişim araçlarının kullanılması suretiyle mesafeli olarak ya da mesafeli olsun olmasın Kurul'un yazılı şeklin yerine geçebileceğini belirlediği ve bir bilişim veya elektronik haberleşme cihazı üzerinden gerçekleştirilecek ve müşteri kimliğinin doğrulanmasına imkan verecek yöntemler yoluyla kurulabileceği ve buna ilişkin usul ve esaslar SPK tarafından belirleneceği düzenlenmiştir. Platformlarda gerçekleşen tüm transfer işlemlerinin kayıt altına alınmasına yönelik yükümlülük getirilerek, platform nezdindeki hareketler bakımından uluslararası ilkelere uygun şekilde şeffaflık sağlanması amaçlanmıştır. Müşterilere ait nakit ve kripto varlıkların, kripto varlık hizmet sağlayıcıların malvarlığından ayrı olduğu düzenlenmiş, platformların müşterilerine ait kripto varlıkların müşterilerin kendi cüzdanlarında bulundurulmasının esas olduğu, müşterilerin kendi cüzdanlarında bulundurmayı tercih etmedikleri kripto varlıklara ilişkin saklama hizmetinin, bankalarca veya Kurulca kripto varlık saklama hizmeti sunma konusunda yetkilendirilmiş diğer kuruluşlarca sunulması ve müşterilere ait nakitlerin bankalarda tutulmasının zorunlu olduğu, bankalar nezdinde saklanan kripto varlıkların ve bu kapsamda müşterilere ait nakitlerin mevduat ve katılım fonunun sigortalanması hükümlerine tabi olmayacakları belirtilmiştir.	

Düzenlemenin Adı	Açıklama	Link
Kripto Varlık Düzenlemeleri	Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıların Faaliyetlerinde Uygulanacak Tedbirler, Denetimler ve Yaptırımlar İzinsiz sermaye piyasası faaliyetlerinin yürütüldüğünün tespit edilmesi halinde uygulanacak tedbirler düzenlenmiştir. Bu kapsamda kripto varlık hizmet sağlayıcılarının hukuka aykırı faaliyet ve işlemlerinde, izinsiz kripto varlık hizmet sağlayıcılığı faaliyetlerinde, izinsiz kripto varlık hizmet sağlayıcılığı faaliyetinde bulunanların ilan, reklam ve açıklamaları için tedbirler eklenmiştir. Kripto varlık hizmet sağlayıcıların denetimi hükümleri ve uygulanacak yaptırımlar düzenlenmiş ve bu hususta yetki Kurul'a tanınmıştır. Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcılara İlişkin Geçiş Hükümleri Kanun değişikliğinin yürürlüğe girmesi ile birlikte Kripto varlık hizmet sağlayıcıların yetkilendirilme süreçleri ve başvuru süreleri ile süresi içerisinde başvurmayan kuruluşlar hakkında uygulanacak hükümlere yönelik geçiş hükümleri düzenlenmiştir. Bu kapsamda, kanun değişikliğinin yürürlüğe girdiği tarihte kripto varlık hizmet sağlayıcılığı faaliyeti yürütenlerin, yürürlük tarihinden itibaren bir ay içinde, Kurulca belirlenecek belgelerle Kurula başvuruda bulunmaları yönünde düzenleme yapılmıştır. Kanun değişikliğinin yürürlüğü sonrasında faaliyete başlamak isteyenlerin ise faaliyetlerine başlamadan önce Kurula başvuruda bulunması, ikincil düzenlemelerde öngörülecek şartları sağlayarak faaliyet izni almak üzere gerekli başvurulan yapacaklarını beyan etmeleri gerektiği yönünde düzenleme yapılmıştır. B- İkincil Düzenlemeler Kripto varlık hizmetlerine ilişkin önemli değişiklikler getirmesi beklenen ikincil düzenleme taslakları hazırlık aşamasındadır. Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıların Kuruluş Ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ Taslağı ve Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıların Hizmet Ve Sermaye Yeterliliğine İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ Taslağı için çalışma yapılmaktadır.	
Haksız Ticari Uygulamalara İlişkin Yaptırım Düzenlemelerinde Değişiklik Yapılmıştır	Anayasa Mahkemesi'nin 13.09.2023 tarihli kararı ile 27.07.2024 tarihinde yürürlüğe girmek üzere TKHK'da haksız ticari reklamlara ilişkin hükümlere aykırılıkların internet ortamında gerçekleştirilmesi halinde Reklam Kurulu'nun yayına erişimin engellenmesi, teknik olarak bu engellemenin yapılamadığı durumlarda ise tüm internet sitesine erişimin engellenmesi kararı verebilme yetkisini hükmünü iptal etmesi üzerine Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun'da değişiklik yapılarak Reklam Kurulu'na haksız ticari uygulamalara karşı tüketiciyi koruyucu durdurma cezası verme yetkisinin yanında içeriğin çıkarılması ve/veya erişimin engellenmesine karar verme yetkisi tanınmış, ayrıca öngörülen idari para cezaları arttırılmıştır.	
Konut Finansmanı Sözleşmelerinin Mesafeli Olarak Kurulabileceği	Konut finansmanı sözleşmesinin yazılı olarak kurulmadıkça geçerli olmayacağı yönündeki düzenleme sözleşmenin yazılı veya mesafeli olarak kurulmadıkça geçerli olmayacağı şeklinde değiştirilerek konut finansmanı sözleşmelerinin de mesafeli olarak kurulabileceği hüküm altına alınmıştır. Bununla birlikte, belirli süreli kredi sözleşmesine ilişkin açılan hesabın, tüketicinin aksine yazılı talebi olmaması halinde kredinin ödenmesi ile kapanacağına ilişkin hükme, tüketicinin talebini iletebileceği kanal için kalıcı veri saklayıcısı da eklenmiştir. Kanun ile yaptırım hükümleri kapsamında verilecek idari para cezası tutarları arttırılmış, ticari reklam karşın maktu olarak belirlenmiş idari para cezalarının çoğu zaman yetersiz kaldığı gerekçesi ile Reklam Kurulu tarafından idari işleme konu ihlalin bir yıl içinde tekrar edilmesi halinde aykırılığın haksızlık içeriği tekrarı ve sayısı, aykırılık dolayısıyla elde edilen menfaatin veya neden olunan zararın büyüklüğü ile aykırılığı gerçekleştirenin kusuru ve ekonomik durumu gibi hususları dikkate alarak idari para cezasının on katına kadar uygulanabileceğine dair düzenleme getirilmiştir. Reklam Kurulu tarafından verilen idari para cezalarında da muhataplara uzlaşma imkanı tanınmıştır.	aaa

Düzenlemenin Adı	Açıklama	Link
6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu	7499 sayılı Ceza Muhakemesi Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun (7499 sayılı Kanun) ile "Kişisel verilerin yurt dışına aktarılması" konusunda değişiklikler yapılmış ve yapılan değişiklikler 01.06.2024 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Değişiklik ile özel nitelikli kişisel verilerin işlenme şartları ile yurt dışına aktarımına ilişkin şartların Avrupa Genel Veri Koruma Tüzüğü'ne ("GDPR") uyumlu hale getirilmesi amaçlanmıştır. Diğer yandan özel nitelikli kişisel verilerin işlenme şartlarının, güncel ihtiyaçlar (sigortacılık sektörü, çalışma mevzuatı, iş sağlığı ve güvenliği, sosyal hizmetler alanlarındaki veri işleme ihtiyaçları) ve Avrupa Birliği Veri Koruma Tüzüğü dikkate alınarak yeniden düzenlenmesi amaçlanmıştır. Ayrıca, kişisel verilerin yurtdışına aktarılması usul ve esaslarında mevcut hükümden farklı olarak yabancı ülkenin tamamı yerine o ülke içerisindeki bir sektör veya uluslararası kuruluş özelinde de yeterlilik kararı verilmesine imkan tanınmıştır.	https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2024/03/20240312-1.htm
Kişisel Verilerin Yurt Dışına Aktarılmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik	10.07.2024 tarihinli Kişisel Verilerin Yurt Dışına Aktarılmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ("Yönetmelik") ile Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'nda ("Kanun") düzenlenen kişisel verilerin yurt dışına aktarılmasına dair usul ve esaslar belirlenmiştir. Yönetmelik'te, uygun güvencelere dayalı aktarım süreçleri detaylandırılmış olup uluslararası sözleşme niteliğinde olmayan anlaşmalar, bağlayıcı şirket kuralları ve taahhütname ile sağlanacak uygun güvenceler için asgari şartlar belirtilmiştir. Ayrıca, Kanun'da yer alan standart sözleşmenin 5 iş günü içinde Kişisel Verileri Koruma Kurumuna ("Kurum") bildirilme şartı devam ederken, standart sözleşmenin taraflarının değişmesi, sözleşme içeriğinin değiştirilmesi veya sözleşmenin sonlandırılması durumunda Kurum'a bildirim zorunluluğu getirilmiştir. Kişisel veriler, hukuka uygunluk sebeplerinin varlığı halinde Kişisel Verileri Koruma Kurulu ("Kurul") tarafından verilen yeterlilik kararı ile yurt dışına aktarılabilecektir. Bu karar Kurul tarafınca veri aktarımı yapılacak ülke, uluslararası kuruluş veya ülke içerindeki sektörler hakkında verilebilecek olup Resmi Gazete ve Kurum'un internet sitesinde yayımlanacağı düzenlenmiştir. Kurul'un yeterlilik kararı için ölçüt alacağı asgari unsurlar Yönetmelik'te belirtilmiştir. Yönetmelik kapsamında yeterlilik kararı alınamadığı durumlarda kişisel veriler hukuka uygunluk sebeplerinin birinin varlığı, aktarım yapılacak ülkede ilgili kişinin haklarını kullanma, kanun yoluna başvurma imkanı bulunması ve Yönetmelik'in belirlediği güvencelerden birinin varlığı halinde yurt dışına aktarılabileceği düzenlenmiştir. Ayrıca, Yönetmelik ile istisnai aktarım halleri düzenlenmiştir. Buna göre, kişisel verilerin, yeterlilik kararının bulunmaması ve uygun güvencelerden herhangi birinin sağlanamaması durumunda, arızi olmak kaydıyla sadece Yönetmelik'te sıralanan istisnai aktarım hallerinden birinin varlığı hâlinde yurt dışına aktarılabileceği düzenlenmiştir.	https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2024/07/20240710-2.htm
Gelir Vergisi Kanununun Geçici 67'nci Maddesinde Yer Alan Tevkifat Oranları Hakkında Karar	Karar ile 22.07.2006 tarihli ve 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararının eki olan kararda değişiklikler yapılmıştır. 01.11.2024 tarihinde ise, 193 Sayılı Gelir Vergisi Kanununun Geçici 67 nci Maddesinde Yer Alan Tevkifat Oranları güncellenmiştir. Yapılan değişiklik ile, - 31.07.2024 tarihine kadar (bu tarih dahil) vadesiz ve özel cari hesaplara ve bu maddenin yürürlüğe girdiği tarih ile 31.07.2024 tarihleri arasında (bu tarih dâhil) açılan veya vadesi bu tarihler arasında yenilenen hesaplara ödenecek faizler ve kâr paylarına uygulanacak oranlardüzenlenmiştir. -Maddenin yürürlüğe girdiği tarih ile 31.07.2024 tarihi (bu tarih dâhil) arasında iktisap edilen, bankalar tarafından ihraç edilen tahvil ve bonolardan elde edilen gelir ve kazançlar ile fon kullanıcısının bu bankalar olduğu varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen kira sertifikalarından elde edilen gelir ve kazançlara uygulanacak oranlar da yeniden düzenlenmiştir. -Hazine ve Maliye Bakanlığınca ihraç edilen Devlet tahvili ve Hazine bonolarından elde edilen gelir ve kazançlar ile 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen kira sertifikalarından elde edilen gelir ve kazançlara uygulanan indirimli tevkifat oranlarına ilişkin süre 31.07.2024 (bu tarih dahil) tarihine kadar uzatılmıştır. 9075 Sayılı Karar ile bu tarih 31/01/2025 olarak güncellenmiştir - 6362 sayılı Kanun kapsamında kurulan ipotek finansmanı kuruluşları (bu şirketlerin kurucusu olduğu varlık finansmanı fonları ve konut finansmanı fonları dahil) tarafından ihraç edilen varlığa dayalı menkul kıymetler, ipoteğe dayalı menkul kıymetler, ipotek teminatlı menkul kıymetler ve varlık teminatlı menkul kıymetlerden elde edilen gelir ve kazançlara uygulanan indirimli tevkifat oranları güncellenmiştir. Ek olarak, uygulama süresi 31.07.2024 (bu tarih dahil) tarihine kadar uzatılmıştır. 9075 Sayılı Karar ile bu tarih 31.01.2025 olarak güncellenmiştir	https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2024/11/20241101-4.pdf
Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği (Sıra No: 435)'nde Değişiklik	6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu kapsamında Türkiye'de kurulu tasarruf finansman şirketlerine ve 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun kapsamında faaliyet gösteren ödeme kuruluşları ve elektronik para kuruluşlarına BSMV'ye tabi işlemleri nedeniyle fatura yerine geçmek üzere dekont düzenleme zorunluluğu getirilmiş; belirli durumlar için hesap bildirim cetveli (ekstre) düzenlenmesi imkanı getirilmiştir.	
Vergi Kanunları İle Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun	Maliye Bakanlığı için öngörülen, mükelleflere muameleleri ile ilgili tahsilat ve ödemelerini banka, benzeri finans kurumları veya posta idarelerince düzenlenen belgelerle tevsik etmeleri zorunluluğunu getirme ve bu zorunluluğun kapsamını ve uygulamaya ilişkin usul ve esaslarını belirleme yetkisi kapsamı, mükellef olmayanları da kapsayacak şekilde genişletilmiştir. Kanun ile 213 Sayılı Vergi Usul Kanunu'na madde 274/A olmak üzere yeni bir madde eklenerek kıymetli madenlerin tanımı yapılmıştır. Ayrıca aynı kanun madde 263'te düzenlenen borsa rayici tanımı, kıymetli maden borsalarına kayıtlı kıymetlerin değerlemesini de ifade edecek şekilde genişletilmiştir. Ayrıca 213 Sayılı Vergi Usul Kanunu içinde mevcut usulsüzlük cezalarına ait cetvelde öngörülen ceza miktarları değiştirilmiş, özel usulsüzlük cezaları düzenlenmiştir.	https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2024/08/20240802-2.htm
Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği'nde (Sıra No: 483) Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Sıra No: 566)	Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği'nde (Sıra No: 483) Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Sıra No: 566), Yeni Nesil Ödeme Kaydedici Cihaz ("ÖKC")'lerden düzenlenen günlük kapanış raporlarına ait mali bilgilerin GİB'e güvenli servis sağlayıcısı üzerinden elektronik ortamda bildirilmesine ilişkin değişiklikler getirmiş, Yeni Nesil ÖKC kullanma mecburiyeti kapsamına giren mükelleflere, banka vb. kuruluşlarca seyyar EFT-POS cihazlarının verilmemesi gerekliliğini düzenleyen maddeye ekleme yapılmış, bankalara ek olarak Banka Kartları ve Kredi Kartları Kanunu kapsamında banka kartı veya kredi kartı kabulünü sağlamak amacıyla işyerleriyle anlaşma yapan kuruluşlar ile 6493 sayılı Kanun kapsamındaki ödeme hizmeti sağlayıcıları tarafından da seyyar EFT-POS cihazları verilmemesi gerektiği düzenlenmiştir.	https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2024/09/20240925-4.htm
Sıfır Atık ile İlgili 2024/4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi	02.04.2024 tarihinde Sıfır Atık ile İlgili 2024/4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi ("Genelge") yayımlanmış olup Genelge'de - Ülkemizde "Sıfır Atık Projesi"nin döngüsel ekonomiye dayalı bir kaynak ve atık yönetimi, sürdürülebilir üretim ve tüketim alışkanlıkları ile kaynakların verimli kullanımının desteklenmesi, israftan kaçınma, atığın önlenmesi, azaltımı, yeniden kullanımı ve geri dönüşümünün teşvik edilmesi, sosyal dayanışmanın geliştirilmesi gayeleriyle 2017 yılında hayata geçirildiği, - Ülkemiz tarafından Birleşmiş Milletler (BM) Genel Kuruluna sunulan "Sürdürülebilir Kalkınma için 2030 Gündemini ilerletmek amacıyla sıfır atık girişimlerinin teşvik edilmesi" başlıklı karar tasarısının 14 Aralık 2022 tarihinde kabul edilerek 30 Mart gününün "Uluslararası Sıfır Atık Günü" ilan edildiği, - Bu kapsamda bina ve yerleşkeler ile mahallî idarelerde oluşturulacak sıfır atık yönetim sisteminin 09.08.1983 tarihli ve 2872 sayılı Çevre Kanunu, 12.07.2019 tarihli ve 30829 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sıfır Atık Yönetmeliği ve ilgili diğer mevzuata uygun olarak kurulması gerekmekte olduğu, -Bu sistemi kurmayan, kurup sıfır atık belgesi almayan ve/veya sıfır atık belgesi bulunmasına rağmen sıfır atık yönetim sistemini etkin bir şekilde uygulamayan bina ve yerleşkeler ile mahalli idarelerde sıfır atık sistemi ile ilgili eksikliklerin giderileceği, gerekli denetim ve takibin titizlikle yapılacağı, yükümlülüklerini yerine getirmekten imtina edenlere ilgili mevzuat hükümleri uyarınca idari yaptırım uygulanacağı belirtilmiştir.	https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2024/04/20240402-3.pdf
Sürdürülebilirlik Raporlarına Yönelik Güvence Denetimlerinin Zorunlu Hale Getirilmesine Yönelik Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurulu'nun 02.09.2024 Tarihli ve 75935942-050.01.04-[01/25684] Sayılı Kararı	Karar ile 01.01.2024 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanacak sürdürülebilirlik raporlarının; belirlenecek esaslar çerçevesinde düzenlenecekleri ilk yıldan başlamak üzere güvence denetimine tabi tutulmasına karar verilmiştir.	https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2023/12/20231229M1-9.pdf

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KAMUYA AÇIKLANACAK KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR, BUNLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR İLE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akbank T.A.Ş. Genel Kurulu'na

A) Konsolide Olmayan Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Akbank T.A.Ş.'nin ("Banka") 31 Aralık 2024 tarihli konsolide olmayan bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide olmayan kar veya zarar tablosu, konsolide olmayan kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide olmayan özkaynak değişim tablosu ve konsolide olmayan nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide olmayan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide olmayan finansal tablolar, Banka'nın 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide olmayan finansal performansını ve konsolide olmayan nakit akışlarını 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Olmayan Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ile konsolide olmayan finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Banka'dan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide olmayan finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide olmayan finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı
Kredilere ilişkin TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı ("TFRS 9") çerçevesinde belirlenen değer düşüklüğü Kredilere ilişkin değer düşüklüğü yönetim için önemli bir yargı alanıdır. Banka'nın 31 Aralık 2024 tarihli konsolide olmayan finansal tablolarında aktifte %51 paya sahip olan krediler toplamı 1.286.770.857 bin TL'dir ve buna istinaden ayrılmış olan toplam 46.143.307 bin TL karşılık bulunmaktadır. Banka, itfa edilmiş maliyetiyle ölçülen kredilere ilişkin değer düşüklüğü karşılıklarını 22 Haziran 2016 tarih ve 29750 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış ve 1 Ocak 2018 tarihi itibariyle yürürlüğe girmiş olan "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve TFRS 9 hükümlerine uygun olarak muhasebeleştirmektedir. Üçüncü Bölüm VIII no'lu muhasebe politikasında detaylı açıklanan BDDK'nın ilgili mevzuatı kapsamında beklenen kredi zararları tahmini tarafsız, olasılıklara göre ağırlıklandırılmış ve geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında desteklenebilir bilgiler içermelidir. Banka, kredi değer düşüklüğü tutarının hesaplanması sırasında önemli yargı, yorum ve varsayımlar kullanarak kararlar alır. Bu yargı, yorum ve varsayımlar, kredilerdeki beklenen kredi zararlarını ölçmek için uygulanan finansal modellerin geliştirilmesinde kilit öneme sahiptir. TFRS 9'da belirtilen gereklilikleri yerine getirmeme durumu Banka için muhtemel bir risk oluşturmaktadır. Söz konusu risk, değer düşüklüğüne uğrayan kredilerin tespit edilememesi ve ilgili kredi ve alacaklara ilişkin makul değer düşüklüğü karşılığı ayrılmamasıdır. Dolayısıyla, söz konusu krediler ve alacaklara ilişkin değer düşüklüğü kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir. Finansal tablolardaki krediler ve alacaklar için ayrılan karşılıklara ilişkin bilgiler Bölüm 5 Dipnot I.f numaralı dipnotta açıklanmıştır.	Denetim çalışmalarımızın bir parçası olarak aşağıdaki prosedürler gerçekleştirilmiştir: Kredilerin sınıflandırılması ile değer düşüklüğüne uğradığının tespiti ve değer düşüklüğü hesaplamalarına ilişkin Banka'nın uyguladığı kilit kontrollerin tasarımı ve uygulanması ile faaliyet etkinliği değerlendirilerek test edilmiştir. Bu çalışmalarımıza bilgi sistemleri uzmanlarımız da katılmıştır. Örneklem finansal araçlar için, yönetimin muhasebe politikasını ve finansal aracın sınıflandırmasını değerlendirmek için ilgili sözleşme şartları değerlendirilmiş ve analiz edilmiştir. Kredilerin değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti, alacağın değer düşüklüğü karşılığının zamanında ve standarda uygun olarak tesis edilip edilmediğini saptamak için kredi ve alacaklardan seçtiğimiz örnekleri denetim testlerine tabi tutarak kredi inceleme çalışmaları yapılmıştır. Girdilerin ve varsayımların makul olup olmadığını, varsayımlar arasındaki ilişkiyi ve varsayımların birbirine bağlı ve içlerinde tutarlı olup olmadığını, varsayımların uygun bir şekilde yansıtılıp yansıtılmadığını, piyasa bilgileri ve tahsilatların tüm muhasebe tahminleri dahil olmak üzere diğer varsayımlarla birlikte toplu olarak değerlendirildiğinde makul görünüp görünmediğini dikkate alarak beklenen kredi zararı hesaplamasının her aşaması için yönetim tarafından kullanılan ilgili girdiler ve varsayımlar test edilmiştir. Önemli parametrelerin tamlığını ve doğruluğunu görebilmek için geçmiş zarar verileri test edilmiştir. Modelin, kredi riski özelliklerini paylaşan uygun varlık gruplarına uygulanıp uygulanmadığını ve tarihsel zarar oranlarının, varlıkların maruz kalma dönemlerinde var olabilecekleri temsil eden ekonomik şartlar altında gerçekleştiği test edilmiştir. Modelin uygulanmasını sağlayan ilgili girdileri ve beklenen kredi zararı hesaplamasının her aşamasının matematiksel bütünlüğü test edilmiştir. Banka yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değer düşüklüğü hesaplamalarına dayanak oluşturan temel varsayım ve tüm diğer yargıların makul olup olmadığı değerlendirilmiştir. Banka'nın uygulaması gereği münferit olarak değerlendirilen kredilere ilişkin ayrılan karşılıkların makul olup olmadığını seçilen örnekler dahilinde varsayım ve tahminler ile beraber desteklenebilir veriler ile kontrol edilmiş ve Banka yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değerlendirilmiştir. Model ve varsayımlarla ilgili tüm çalışmalara uzmanlarımız dahil edilmiştir. Banka'nın finansal tablolarında, krediler ve alacaklara ve ilgili değer düşüklüğüne ilişkin TFRS 9 çerçevesinde yer alan dipnotları kontrol edilmiştir.
Emeklilik haklarından doğan yükümlülükler Banka'nın çalışanlarına sağladığı tanımlanmış fayda esaslı emeklilik planı ("Plan") 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun ("Kanun") Geçici 20'nci maddesine göre kurulmuş olan Tekaüt Sandığı Vakfı ("Sandık") aracılığıyla yönetilmektedir. Banka, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide olmayan finansal tablolarda Emekli Sandığı Yükümlülüklerine ilişkin olarak 1.966.777 bin TL karşılık ayırmıştır. Söz konusu karşılığa ilişkin açıklamalar ilişikteki konsolide olmayan finansal tabloların Üçüncü Bölüm XVII-b numaralı dipnotta yer almaktadır. Detayları dipnotta açıklandığı üzere Plan; 5510 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu Geçici 20'nci maddesi uyarınca Sosyal Güvenlik Kurumu'na ("SGK") devir edilecek haklar, sandığın toplam yükümlülükleri ile Banka tarafından sağlanan ve devre konu olmayan diğer sosyal hak ve sağlık faydalarından oluşmaktadır. Devre konu haklara ilişkin devir tarihini belirleme yetkisi Cumhurbaşkanı'na verilmiştir. SGK'ya devirden sonra vakıf senedinde bulunmasına rağmen SGK tarafından karşılanmayan diğer sosyal haklar ve ödemeler, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edecektir. Banka'nın 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla devre konu yükümlülüklerinin peşin değeri bağımsız bir aktüer tarafından Kanun'da belirtilen aktüeryal varsayımlar ve 15 Aralık 2006 tarihli ve 26377 Sayılı Resmi Gazete'de yayınlanmış olan Bakanlar Kurulu Kararı esas alınarak hesaplanmıştır. Sandık yükümlülüklerinin değerlemesi, devre konu sosyal yardımlar ile iskonto oranı, maaş artışı, enflasyon, demografik varsayımlar ve herhangi bir Plan değişikliğinin etkisi gibi temel varsayım ve tahminlere bağlı belirsizlikleri içermektedir. Yönetim, Emekli Sandığı yükümlülüklerinin hesaplamaları ve uygun varsayım ve tahminlere bağlı belirsizliklerin değerlendirilmesinde, bağımsız aktüerin uzman görüşünden faydalanmaktadır. Beşinci Bölüm II-h numaralı dipnotta açıklanan devir yükümlülükleri hesaplamasında kullanılan temel varsayım ve tahminlerin önemli yargı içermesi, devir tarihinin kesin olmaması ile teknik faiz oranının Kanun ile belirlenmiş olmasının etkileri göz önünde bulundurularak, bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.	Denetim çalışmalarımız aşağıdaki prosedürleri içermektedir: Emekli Sandığı yükümlülüklerinin hesaplamalarında kullanılan ve Banka yönetimi tarafından harici danışmanlık firmasına sağlanan, emekli ve çalışan verilerinin doğruluğuna dair örneklem yoluyla mutabakatlar ve testler yapılmıştır. Ayrıca Emekli Sandığı bilançosunda yer alan varlıklar ve yükümlülüklerin fiili mevcudiyetinin ve değerlerinin örneklem yoluyla mutabakatları ve testleri yapılmıştır. Hesaplamada kullanılan aktüeryal varsayımlarda, dönem içerisinde çalışanlara sağlanan faydalarda, plan varlıkları ve yükümlülüklerinde ve değerlemeler ile ilgili yönetmelik ve düzenlemelerde önemli değişiklik olup olmadığı ve varsayımların makul olup olmadığı değerlendirilmiştir. Banka'nın kullandığı uzman aktüerler tarafından yükümlülüğün hesaplanmasında kullanılan varsayım ve değerlemelerin makul olup olmadığını değerlendirmesi için denetim ekibimize bağımsız iç uzman (aktüer) dahil edilmiştir. Ayrıca ilişikteki konsolide olmayan finansal tablolarda Emekli Sandığı'na ilişkin yer alan dipnotların yeterliliğini değerlendirdik.

Bilgi teknolojileri denetimi Banka, finansal operasyonlarının sürekliliği ve Bilgi teknolojileri altyapısına ve servislerine bağımlıdır ve Bankada teknolojinin yoğun olarak kullanıldığı kanallara olan talep hızla artmaktadır. Elektronik veri işlemesinin güvenilirliği ve sistemlerin sürekliliği üzerindeki kontroller, bilgi teknolojileri iç kontrol denetiminin kapsamındadır. Banka'nın bilgi sistemlerine bağımlı olması ile erişim haklarına, sistemlerin sürekliliğine, elektronik verilerin mahremiyetinin ve bütünlüğünün sağlanmasına ilişkin kontroller kritik önem taşımakta ve risk bazlı denetim planında bu önceliklere göre bilgi teknolojileri denetimi kapsamı oluşturulmakta ve ilgili kapsama göre denetim gerçekleştirilmektedir.	Bilgi teknolojileri denetim çalışmalarımız kapsamında gerçekleştirilen prosedürler: • Banka'nın bilgi teknolojileri üzerindeki kontrolleri risk bazlı yaklaşımla tarafımızca tespit edilmiş, anlaşılmış ve test edilmiştir. • Verilerin oluşumu, iletimi ve saklanması süreçlerinde rol alan finansal tablolar açısından önemli bilgi teknolojileri katmanlarını (uygulamalar, veri tabanları, işletim sistemleri ve ağ seviyeleri) içermektedir. Test ettiğimiz bilgi teknolojileri kontrolleri genel olarak aşağıda sıralanan alanlarda kategorize edilmektedir: • Erişim Güvenliği • Değişiklik Yönetimi • Veri Merkezi ve Ağ Operasyonları • Yüksek riskli kontrol alanları olarak, finansal verilere yetkisiz erişimlerin engellenmesi ve önlenmesine ilişkin veri tabanı ve uygulama seviyelerinde denetim izlerinin oluşturulması ve izlenmesi ile değişiklik yönetimi kontrol aktiviteleri belirlenmiştir. • Finansal verilere doğrudan veya dolaylı olarak etkisi olan tüm uygulamalar için denetim izlerinin yönetimi ve erişim yönetimine ilişkin kontroller test edilmiştir. • Finansal verilerin oluşum sürecinin temelini anlamak ve değişiklik ve erişimlerin tespiti amacıyla otomatik kontroller ve entegrasyon kontrolleri test edilmiştir. • Bununla birlikte, kontrollere girdi sağlayan ve BT bileşenleri tarafından üretilen raporların tamlık ve doğruluğuna ilişkin testler gerçekleştirilmiştir. • Ayrıca, kapsamda yer alan uygulamaların, uygulama veri tabanı, ağ ve işletim sistemi seviyelerine ilişkin kontroller test edilmiştir.

4) Diğer Hususlar

Banka'nın 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide olmayan finansal tablolarının bağımsız denetimi başka bir bağımsız denetçi tarafından gerçekleştirilmiş olup 1 Şubat 2024 tarihli bağımsız denetçi raporunda olumlu görüş verilmiştir.

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Banka yönetimi; konsolide olmayan finansal tabloların BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Banka'nın sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Banka'yı tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Banka'nın finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Olmayan Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide olmayan finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide olmayan finansal tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide olmayan finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

- Banka'nın iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Banka'nın sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide olmayan finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Banka'nın sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide olmayan finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide olmayan finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklere İlişkin Rapor

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Banka'nın 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, TTK ile Banka esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Yaman Polat'tır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Yaman Polat, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 30 Ocak 2025

AKBANK T.A.Ş.'NİN 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

Adres : Sabancı Center 34330, 4. Levent / İstanbul
Telefon : (0 212) 385 55 55
Fax : (0 212) 319 52 52
E-Site : www.akbank.com
E-Posta : http://www.akbank.com/tr-tr/genel/Sayfalar/Iletisim-Formu.aspx

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ'e göre hazırlanan yıl sonu konsolide olmayan finansal rapor aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- **Birinci Bölüm** - BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- **İkinci Bölüm** - BANKA'NIN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARI
- **Üçüncü Bölüm** - İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- **Dördüncü Bölüm** - BANKA'NIN MALİ BÜNYESİNE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- **Beşinci Bölüm** - KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- **Altıncı Bölüm** - DİĞER AÇIKLAMALAR
- **Yedinci Bölüm** - BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bu raporda yer alan konsolide olmayan yıl sonu finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe bin Türk Lirası cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

30 Ocak 2025

Suzan SABANCI	Eyüp ENGİN	Levent DEMİRAĞ	Cenk Kaan GÜR	Türker TUNALI	Gökhan KAZCILAR
Yönetim Kurulu Başkanı	Denetim Komitesi Başkanı	Denetim Komitesi Üyesi	Genel Müdür	Genel Müdür Yardımcısı	Bölüm Başkanı

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler

Ad-Soyad / Unvan : Gökhan KAZCILAR / Bölüm Başkanı
Tel No : (0 212) 385 55 55
Fax No : (0 212) 325 12 31

BİRİNCİ BÖLÜM
Banka Hakkında Genel Bilgiler

I.	Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi	1
II.	Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama	1
III.	Banka'nın, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının, varsa Banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklama	1
IV.	Banka'da nitelikli paya sahip kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	2
V.	Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi	2
VI.	Banka ile bağlı ortaklıkları arasında özkaynakların derhal transfer edilmesinin veya borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engeller	2

İKİNCİ BÖLÜM
Banka'nın Konsolide Olmayan Finansal Tabloları

I.	Bilanço	3
II.	Nazım hesaplar tablosu	5
III.	Gelir tablosu	6
IV.	Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu	7
V.	Özkaynak değişim tablosu	8
VI.	Nakit akış tablosu	10
VII.	Kar dağıtım tablosu	11

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM
Muhasebe Politikalarına İlişkin Açıklamalar

I.	Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar	12
II.	Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	12
III.	Ortaklık yatırımlarına ilişkin bilgiler	13
IV.	Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	13
V.	Faiz gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	13
VI.	Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	13
VII.	Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar	14
VIII.	Beklenen zarar karşılıklarına ilişkin açıklamalar	17
IX.	Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar	19
X.	Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	19
XI.	Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	19
XII.	Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	19
XIII.	Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	20
XIV.	Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	20
XV.	Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklere ilişkin açıklamalar	21
XVI.	Koşullu varlıklara ilişkin açıklamalar	21
XVII.	Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklere ilişkin açıklamalar	21
XVIII.	Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	23
XIX.	Borçlanmalara ilişkin açıklamalar	24
XX.	İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	24
XXI.	Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar	24
XXII.	Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	24
XXIII.	Raporlamanın bölümlemeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	24
XXIV.	Kâr yedekleri ve kârın dağıtılması	24
XXV.	Hisse başına kazanç	25
XXVI.	İlişkili taraflar	25
XXVII.	Nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	25
XXVIII.	Sınıflandırmalar	25

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM
Banka'nın Mali Bünyesine ve Risk Yönetimine İlişkin Bilgiler

I.	Özkaynak kalemlerine ilişkin açıklamalar	26
II.	Kredi riskine ilişkin açıklamalar	34
III.	Kur riskine ilişkin açıklamalar	44
IV.	Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar	46
V.	Hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar	48
VI.	Likidite riski yönetimi, likidite karşılama ve net istikrarlı fonlama oranına ilişkin açıklamalar	48
VII.	Kaldıraç oranına ilişkin açıklamalar	57
VIII.	Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar	57
IX.	Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar	60
X.	Risk yönetimine ilişkin açıklamalar	60
XI.	Riskten korunma işlemlerine ilişkin açıklamalar	77
XII.	Ücretlendirme politikalarına ilişkin niteliksel açıklamalar	80
XIII.	Faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar	81

BEŞİNCİ BÖLÜMs
Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

I.	Aktif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar	83
II.	Pasif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar	98
III.	Nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar	106
IV.	Gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	109
V.	Özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	114
VI.	Nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	115
VII.	Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile ilgili açıklamalar	116
VIII.	Banka'nın yurtiçi, yurtdışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin bilgiler	117
IX.	Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklama ve dipnotlar	117

ALTINCI BÖLÜM
Diğer Açıklamalar

I.	Banka'nın faaliyetine ilişkin açıklamalar	118

YEDİNCİ BÖLÜM
Bağımsız Denetçi Raporuna İlişkin Açıklamalar

I.	Bağımsız denetçi raporuna ilişkin açıklamalar	118
II.	Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar	118

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

BİRİNCİ BÖLÜM
BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER

I. BANKA'NIN KURULUŞ TARİHİ, BAŞLANGIÇ STATÜSÜ, ANILAN STATÜDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLERİ İHTİVA EDEN TARİHÇESİ:

Akbank T.A.Ş. ("Banka" veya "Akbank"), Bakanlar Kurulu'nun 3/6710 sayılı kararıyla verilen izin çerçevesinde, her türlü banka işlemleri yapmak ve Türkiye Cumhuriyeti ("T.C.") Kanunları'nın menetmediği her çeşit iktisadi, mali ve ticari konularda teşebbüs ve faaliyette bulunmak üzere özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuş ve 30 Ocak 1948 tarihinde faaliyete geçmiştir. Banka'nın statüsünde kurulduğundan bu yana herhangi bir değişiklik olmamıştır.

II. BANKA'NIN SERMAYE YAPISI, YÖNETİM VE DENETİMİNİ DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK TEK BAŞINA VEYA BİRLİKTE ELİNDE BULUNDURAN ORTAKLARI, VARSA BU HUSUSLARDA YIL İÇİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER İLE DAHİL OLDUĞU GRUBA İLİŞKİN AÇIKLAMA:

Banka'nın hisse senetleri 1990 yılından bu yana Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Ayrıca Banka hisselerinin %4,03'lük bölümü 1998 yılında American Depository Receipt ("ADR") ve adi hisse senedi olarak uluslararası piyasalara arz edilerek satılmıştır. Banka'nın 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ADR'lerle birlikte toplam halka açıklık oranı yaklaşık %52'dir (31 Aralık 2023: %51).

Banka'nın sermayesinde doğrudan veya dolaylı hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu Sabancı Grubu'dur.

III. BANKA'NIN, YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARININ, VARSA BANKA'DA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA VE SORUMLULUK ALANLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA:

Unvanı	İsmi	Görevi	Öğrenim Durumu
Yönetim Kurulu Başkanı:	Suzan SABANCI	Yönetim Kurulu Başkanı	Yüksek Lisans
Yönetim Kurulu Üyeleri:	S. Hakan BİNBAŞGİL	Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye	Yüksek Lisans
	A. Fuat AYLA	Murahhas Üye	Lisans
	Eyüp ENGİN	Üye	Lisans
	Ş. Yaman TÖRÜNER	Üye	Lisans
	Emre DERMAN	Üye	Yüksek Lisans
	N. Orhun KÖSTEM	Üye	Yüksek Lisans
	Mehmet Tuğrul BELLİ	Üye	Yüksek Lisans
	Levent DEMİRAĞ	Üye	Lisans
	C. Kaan GÜR	Üye ve Genel Müdür	Yüksek Lisans
Genel Müdür:	C. Kaan GÜR	Genel Müdür	Yüksek Lisans
Teftiş Kurulu Başkanı:	Savaş KÜLCÜ	Teftiş Kurulu Başkanı	Yüksek Lisans
Genel Müdür Yardımcıları:	Bülent OĞUZ	Kobi Bankacılığı	Yüksek Lisans
	H. Burcu CİVELEK YÜCE	Bireysel Bankacılık ve Dijital Çözümler	Yüksek Lisans
	Ege GÜLTEKİN	Kredi İzleme ve Takip	Yüksek Lisans
	Levent ÇELEBİOĞLU	Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı	Lisans
	Gökhan GÖKÇAY	Teknoloji	Yüksek Lisans
	Çetin DÜZ	Ticari Bankacılık	Yüksek Lisans
	Türker TUNALI	Finansal Yönetim	Lisans
	Dalya KOHEN	Özel Bankacılık ve Yatırım Hizmetleri	Lisans
	Yunus Emre ÖZBEN	Kredi Tahsis	Yüksek Lisans
	Zeynep ÖZTÜRK ŞARSEL	Özellikli Krediler	Yüksek Lisans
	Gamze Şebnem MURATOĞLU	Hazine	Yüksek Lisans
	Pınar ANAPA	İnsan ve Kültür	Yüksek Lisans
Denetim Komitesi:	Eyüp ENGİN	Denetim Komitesi Başkanı	Lisans
	Levent DEMİRAĞ	Denetim Komitesi Üyesi	Lisans

Yukarıda belirtilen kişilerin Banka'da sahip olduğu paylar önemsiz seviyededir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

IV. BANKA'DA NİTELİKLİ PAYA SAHİP KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Ad Soyad/Ticari Unvanı	Pay Tutarları (Nominal)	Pay Oranları	Ödenmiş Paylar (Nominal)	Ödenmemiş Paylar
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	2.119.027	%40,75	2.119.027	-

V. BANKA'NIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET ALANLARINI İÇEREN ÖZET BİLGİ:

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, KOBİ bankacılığı, ticari bankacılık, kurumsal ve yatırım bankacılığı, özel bankacılık ve yatırım hizmetleri, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Banka normal bankacılık faaliyetlerinin yanısıra, şubeleri aracılığıyla, Aksigorta A.Ş. ve AgeSA Hayat ve Emeklilik A.Ş. adına sigorta acenteliği faaliyetlerini yürütmektedir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Banka'nın yurt çapında 693 şubesi ve yurtdışında 1 şubesi bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 704 yurtiçi şube, 1 yurtdışı şube).

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Banka'nın personel sayısı 12.778 (31 Aralık 2023: 12.864) kişidir.

VI. BANKA İLE BAĞLI ORTAKLIKLARI ARASINDA ÖZKAYNAKLARIN DERHAL TRANSFER EDİLMESİNİN VEYA BORÇLARIN GERİ ÖDENMESİNİN ÖNÜNDE MEVCUT VEYA MUHTEMEL, FİİLİ VEYA HUKUKİ ENGELLER:

Bulunmamaktadır.

İKİNCİ BÖLÜM
KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR

AKBANK T.A.Ş.
I. 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	VARLIKLAR	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2024) TP	YP	Toplam	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2023) TP	YP	Toplam
I.	**FİNANSAL VARLIKLAR (Net)**		**568.821.495**	**352.738.909**	**921.560.404**	**341.998.090**	**343.205.668**	**685.203.758**
1.1	**Nakit ve Nakit Benzerleri**		**287.113.554**	**205.006.730**	**492.120.284**	**132.743.819**	**209.562.848**	**342.306.667**
1.1.1	Nakit Değerler ve Merkez Bankası	(I-a)	287.109.821	169.439.298	456.549.119	128.922.940	168.476.585	297.399.525
1.1.2	Bankalar	(I-d)	3.909	35.567.911	35.571.820	2.415.767	41.087.171	43.502.938
1.1.3	Para Piyasalarından Alacaklar		-	-	-	1.409.959	-	1.409.959
1.1.4	Beklenen Zarar Karşılıkları (-)		176	479	655	4.847	908	5.755
1.2	**Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar**	**(I-b)**	**9.399.533**	**4.022.683**	**13.422.216**	**4.648.351**	**2.053.235**	**6.701.586**
1.2.1	Devlet Borçlanma Senetleri		1.752.100	1.334.296	3.086.396	262.359	446.295	708.654
1.2.2	Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		69	1.884.348	1.884.417	-	1.096.752	1.096.752
1.2.3	Diğer Finansal Varlıklar		7.647.364	804.039	8.451.403	4.385.992	510.188	4.896.180
1.3	**Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar**	**(I-e)**	**229.322.617**	**128.631.262**	**357.953.879**	**158.019.425**	**112.865.465**	**270.884.890**
1.3.1	Devlet Borçlanma Senetleri		188.584.742	99.419.283	288.004.025	127.142.989	84.233.584	211.376.573
1.3.2	Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		133.130	109	133.239	111.938	109	112.047
1.3.3	Diğer Finansal Varlıklar		40.604.745	29.211.870	69.816.615	30.764.498	28.631.772	59.396.270
1.4	**Türev Finansal Varlıklar**	**(I-c, I-l)**	**42.985.791**	**15.078.234**	**58.064.025**	**46.586.495**	**18.724.120**	**65.310.615**
1.4.1	Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı		10.867.395	13.790.291	24.657.686	19.019.287	16.764.593	35.783.880
1.4.2	Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı		32.118.396	1.287.943	33.406.339	27.567.208	1.959.527	29.526.735
II.	**İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)**		**1.074.287.231**	**367.839.193**	**1.442.126.424**	**774.517.600**	**228.397.149**	**1.002.914.749**
2.1	**Krediler**	**(I-f)**	**923.754.549**	**363.016.308**	**1.286.770.857**	**654.144.867**	**215.960.770**	**870.105.637**
2.2	**Kiralama İşlemlerinden Alacaklar**	**(I-k)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
2.3	**Faktoring Alacakları**		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
2.4	**İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar**	**(I-g)**	**192.312.853**	**9.212.492**	**201.525.345**	**147.021.986**	**17.894.029**	**164.916.015**
2.4.1	Devlet Borçlanma Senetleri		192.312.853	8.522.344	200.835.197	147.021.986	16.284.267	163.306.253
2.4.2	Diğer Finansal Varlıklar		-	690.148	690.148	-	1.609.762	1.609.762
2.5	**Beklenen Zarar Karşılıkları (-)**		**41.780.171**	**4.389.607**	**46.169.778**	**26.649.253**	**5.457.650**	**32.106.903**
III.	**SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)**	**(I-q)**	**3.464.212**	**-**	**3.464.212**	**475.836**	**-**	**475.836**
3.1	Satış Amaçlı		3.464.212	-	3.464.212	475.836	-	475.836
3.2	Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
IV.	**ORTAKLIK YATIRIMLARI**		**15.736.023**	**45.103.054**	**60.839.077**	**9.892.099**	**36.779.103**	**46.671.202**
4.1	**İştirakler (Net)**	**(I-h)**	**20.956**	**-**	**20.956**	**19.528**	**-**	**19.528**
4.1.1	Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		-	-	-	-	-	-
4.1.2	Konsolide Edilmeyenler		20.956	-	20.956	19.528	-	19.528
4.2	**Bağlı Ortaklıklar (Net)**	**(I-i)**	**15.715.067**	**45.103.054**	**60.818.121**	**9.872.571**	**36.779.103**	**46.651.674**
4.2.1	Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		15.715.067	41.320.146	57.035.213	9.872.571	33.788.565	43.661.136
4.2.2	Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar		-	3.782.908	3.782.908	-	2.990.538	2.990.538
4.3	**Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)**	**(I-j)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
4.3.1	Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		-	-	-	-	-	-
4.3.2	Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
V.	**MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)**	**(I-m)**	**36.503.343**	**83.877**	**36.587.220**	**23.923.581**	**67.943**	**23.991.524**
VI.	**MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)**	**(I-n)**	**6.447.391**	**-**	**6.447.391**	**3.767.983**	**-**	**3.767.983**
6.1	Şerefiye		-	-	-	-	-	-
6.2	Diğer		6.447.391	-	6.447.391	3.767.983	-	3.767.983
VII.	**YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)**	**(I-o)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
VIII.	**CARİ VERGİ VARLIĞI**		**680.721**	**-**	**680.721**	**-**	**-**	**-**
IX.	**ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI**	**(I-p)**	**-**	**1.388.042**	**1.388.042**	**-**	**54.509**	**54.509**
X.	**DİĞER AKTİFLER (Net)**	**(I-r)**	**40.212.448**	**2.290.715**	**42.503.163**	**23.534.284**	**2.560.329**	**26.094.613**
	VARLIKLAR TOPLAMI		**1.746.152.864**	**769.443.790**	**2.515.596.654**	**1.178.109.473**	**611.064.701**	**1.789.174.174**

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
I. 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	YÜKÜMLÜLÜKLER	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2024) TP	YP	Toplam	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2023) TP	YP	Toplam
I.	**MEVDUAT**	**(II-a)**	**1.086.801.556**	**475.295.816**	**1.562.097.372**	**768.418.686**	**449.689.640**	**1.218.108.326**
II.	**ALINAN KREDİLER**	**(II-c)**	**181.662**	**95.201.881**	**95.383.543**	**152.127**	**94.676.379**	**94.828.506**
III.	**PARA PİYASALARINA BORÇLAR**		**212.268.616**	**112.101.416**	**324.370.032**	**1.723.365**	**88.108.017**	**89.831.382**
IV.	**İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)**	**(II-d)**	**-**	**95.214.817**	**95.214.817**	**886.663**	**38.574.096**	**39.460.759**
4.1	Bonolar		-	-	-	-	-	-
4.2	Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.3	Tahviller		-	95.214.817	95.214.817	886.663	38.574.096	39.460.759
V.	**FONLAR**		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
5.1	Müstakrizlerin Fonları		-	-	-	-	-	-
5.2	Diğer		-	-	-	-	-	-
VI.	**GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER**		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
VII.	**TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER**	**(II-b, II-g)**	**11.452.934**	**5.227.173**	**16.680.107**	**11.839.039**	**2.666.577**	**14.505.616**
7.1	Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı		10.894.364	5.227.173	16.121.537	10.986.566	2.666.577	13.653.143
7.2	Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı		558.570	-	558.570	852.473	-	852.473
VIII.	**FAKTORİNG YÜKÜMLÜLÜKLERİ**		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
IX.	**KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)**	**(II-f)**	**2.620.129**	**-**	**2.620.129**	**1.385.912**	**-**	**1.385.912**
X.	**KARŞILIKLAR**	**(II-h)**	**6.256.385**	**893.636**	**7.150.021**	**6.436.777**	**1.015.716**	**7.452.493**
10.1	Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
10.2	Çalışan Hakları Karşılığı		2.917.096	-	2.917.096	3.188.733	-	3.188.733
10.3	Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	-	-	-	-	-
10.4	Diğer Karşılıklar		3.339.289	893.636	4.232.925	3.248.044	1.015.716	4.263.760
XI.	**CARİ VERGİ BORCU**	**(II-i)**	**8.281.151**	**160.535**	**8.441.686**	**10.466.914**	**676.460**	**11.143.374**
XII.	**ERTELENMİŞ VERGİ BORCU**	**(II-i)**	**966.784**	**-**	**966.784**	**1.176.576**	**-**	**1.176.576**
XIII.	**SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)**		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
13.1	Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
13.2	Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XIV.	**SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI**	**(II-j)**	**-**	**49.633.272**	**49.633.272**	**-**	**23.736.225**	**23.736.225**
14.1	Krediler		-	-	-	-	-	-
14.2	Diğer Borçlanma Araçları		-	49.633.272	49.633.272	-	23.736.225	23.736.225
XV.	**DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER**	**(II-e)**	**77.126.587**	**35.564.413**	**112.691.000**	**40.780.050**	**35.569.528**	**76.349.578**
XVI.	**ÖZKAYNAKLAR**	**(II-k)**	**256.882.575**	**(16.534.684)**	**240.347.891**	**223.315.430**	**(12.120.003)**	**211.195.427**
16.1	Ödenmiş Sermaye		5.200.000	-	5.200.000	5.200.000	-	5.200.000
16.2	Sermaye Yedekleri		5.400.628	-	5.400.628	5.400.628	-	5.400.628
16.2.1	Hisse Senedi İhraç Primleri		3.505.742	-	3.505.742	3.505.742	-	3.505.742
16.2.2	Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
16.2.3	Diğer Sermaye Yedekleri		1.894.886	-	1.894.886	1.894.886	-	1.894.886
16.3	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		18.810.454	620.683	19.431.137	13.087.125	732.263	13.819.388
16.4	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		21.446.676	(17.155.367)	4.291.309	26.006.961	(12.852.266)	13.154.695
16.5	Kâr Yedekleri		163.658.747	-	163.658.747	107.141.776	-	107.141.776
16.5.1	Yasal Yedekler		3.748.495	-	3.748.495	2.777.395	-	2.777.395
16.5.2	Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.5.3	Olağanüstü Yedekler		143.921.942	-	143.921.942	92.840.620	-	92.840.620
16.5.4	Diğer Kâr Yedekleri		15.988.310	-	15.988.310	11.523.761	-	11.523.761
16.6	Kâr veya Zarar		42.366.070	-	42.366.070	66.478.940	-	66.478.940
16.6.1	Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı		-	-	-	-	-	-
16.6.2	Dönem Net Kâr veya Zararı		42.366.070	-	42.366.070	66.478.940	-	66.478.940
	YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		**1.662.838.379**	**852.758.275**	**2.515.596.654**	**1.066.581.539**	**722.592.635**	**1.789.174.174**

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
II. 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN NAZIM HESAPLAR TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2024) TP	YP	TOPLAM	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2023) TP	YP	Toplam
A.	**BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)**		**1.592.375.704**	**1.514.062.682**	**3.106.438.386**	**1.194.734.938**	**1.270.203.828**	**2.464.938.766**
I.	**GARANTİ ve KEFALETLER**	**(III-a-2, 3)**	**224.611.468**	**125.866.602**	**350.478.070**	**138.583.846**	**98.558.038**	**237.141.884**
1,1	Teminat Mektupları		162.730.118	87.698.654	250.428.772	113.289.751	69.361.626	182.651.377
1.1.1	Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		1.447.554	15.564.528	17.012.082	1.658.437	9.038.030	10.696.467
1.1.2	Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		-	4.629.790	4.629.790	-	4.176.045	4.176.045
1.1.3	Diğer Teminat Mektupları		161.282.564	67.504.336	228.786.900	111.631.314	56.147.551	167.778.865
1.2	Banka Kredileri		-	697.572	697.572	-	745.358	745.358
1.2.1	İthalat Kabul Kredileri		-	697.572	697.572	-	745.358	745.358
1.2.2	Diğer Banka Kabulleri		-	-	-	-	-	-
1.3	Akreditifler		8.835	33.336.678	33.345.513	2.878.946	24.718.638	27.597.584
1.3.1	Belgeli Akreditifler		8.835	29.367.034	29.375.869	2.878.946	21.251.899	24.130.845
1.3.2	Diğer Akreditifler		-	3.969.644	3.969.644	-	3.466.739	3.466.739
1.4	Garanti Verilen Prefinansmanlar		-	-	-	-	-	-
1.5	Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1	T.C. Merkez Bankasına Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2	Diğer Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.6	Menkul Kıy. İh. Satın Alma Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.7	Faktoring Garantilerinden		-	36.994	36.994	-	20.987	20.987
1.8	Diğer Garantilerimizden		10.635.436	4.093.178	14.728.614	6.046.843	3.707.261	9.754.104
1.9	Diğer Kefaletlerimizden		51.237.079	3.526	51.240.605	16.368.306	4.168	16.372.474
II.	**TAAHHÜTLER**	**(III-a-1)**	**1.012.042.439**	**59.097.962**	**1.071.140.401**	**531.122.949**	**33.841.838**	**564.964.787**
2.1	Cayılamaz Taahhütler		991.848.997	59.097.962	1.050.946.959	520.235.045	33.841.838	554.076.883
2.1.1	Vadeli Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri		14.893.022	31.336.997	46.230.019	7.672.829	25.007.842	32.680.671
2.1.2	Vadeli Mevduat Alım Satım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.3	İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İşt. Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.4	Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri		35.406.604	8.477.552	43.884.156	35.691.022	5.555.705	41.246.727
2.1.5	Men. Kıy. İhr. Aracılık Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.6	Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.7	Çekler İçin Ödeme Taahhütleri		11.912.002	-	11.912.002	7.436.908	-	7.436.908
2.1.8	İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri		5.575	-	5.575	4.748	-	4.748
2.1.9	Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri		752.010.443	-	752.010.443	395.206.857	-	395.206.857
2.1.10	Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.		492.036	-	492.036	296.301	-	296.301
2.1.11	Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
2.1.12	Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.1.13	Diğer Cayılamaz Taahhütler		177.129.315	19.283.413	196.412.728	73.926.380	3.278.291	77.204.671
2.2	Cayılabilir Taahhütler		20.193.442	-	20.193.442	10.887.904	-	10.887.904
2.2.1	Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri		20.193.442	-	20.193.442	10.887.904	-	10.887.904
2.2.2	Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
III.	**TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR**	**(III-b)**	**355.721.797**	**1.329.098.118**	**1.684.819.915**	**525.028.143**	**1.137.803.952**	**1.662.832.095**
3.1	Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		64.881.665	190.200.365	255.082.030	62.769.058	187.235.576	250.004.634
3.1.1	Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		1.014.815	100.485.713	101.500.528	17.778	87.169.530	87.187.308
3.1.2	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		63.866.850	89.714.652	153.581.502	62.751.280	100.066.046	162.817.326
3.1.3	Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.2	Alım Satım Amaçlı İşlemler		290.840.132	1.138.897.753	1.429.737.885	462.259.085	950.568.376	1.412.827.461
3.2.1	Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri		34.513.930	58.965.999	93.479.929	63.297.449	83.066.394	146.361.843
3.2.1.1	Vadeli Döviz Alım İşlemleri		15.030.352	31.268.935	46.299.287	60.576.350	14.549.396	75.125.746
3.2.1.2	Vadeli Döviz Satım İşlemleri		19.483.578	27.697.064	47.180.642	2.721.099	68.514.998	71.236.097
3.2.2	Para ve Faiz Swap İşlemleri		219.486.397	781.297.956	1.000.784.353	376.539.735	647.260.296	1.023.800.031
3.2.2.1	Swap Para Alım İşlemleri		24.117.769	241.787.738	265.905.507	27.374.531	276.633.110	304.007.641
3.2.2.2	Swap Para Satım İşlemleri		81.433.618	261.494.322	342.927.740	213.119.316	134.152.198	347.271.514
3.2.2.3	Swap Faiz Alım İşlemleri		56.967.605	139.007.948	195.975.553	68.022.944	118.237.494	186.260.438
3.2.2.4	Swap Faiz Satım İşlemleri		56.967.605	139.007.948	195.975.553	68.022.944	118.237.494	186.260.438
3.2.3	Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları		22.310.828	157.438.482	179.749.310	7.067.971	103.625.116	110.693.087
3.2.3.1	Para Alım Opsiyonları		11.594.085	70.764.731	82.358.816	3.514.800	41.052.557	44.567.357
3.2.3.2	Para Satım Opsiyonları		10.716.743	71.185.427	81.902.170	3.553.171	41.157.531	44.710.702
3.2.3.3	Faiz Alım Opsiyonları		-	7.744.162	7.744.162	-	10.707.514	10.707.514
3.2.3.4	Faiz Satım Opsiyonları		-	7.744.162	7.744.162	-	10.707.514	10.707.514
3.2.3.5	Menkul Değerler Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.6	Menkul Değerler Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.4	Futures Para İşlemleri		13.091.700	10.912.559	24.004.259	13.826.069	13.153.072	26.979.141
3.2.4.1	Futures Para Alım İşlemleri		117.104	10.813.386	10.930.490	12.608.317	965.958	13.574.275
3.2.4.2	Futures Para Satım İşlemleri		12.974.596	99.173	13.073.769	1.217.752	12.187.114	13.404.866
3.2.5	Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.1	Futures Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.2	Futures Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.6	Diğer		1.437.277	130.282.757	131.720.034	1.527.861	103.465.498	104.993.359
B.	**EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)**		**3.938.994.670**	**2.191.173.100**	**6.130.167.770**	**2.510.019.354**	**1.755.491.535**	**4.265.510.889**
IV.	**EMANET KIYMETLER**		**425.792.433**	**410.458.321**	**836.250.754**	**205.121.893**	**254.395.334**	**459.517.227**
4.1	Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları		257.461.209	152.118.474	409.579.683	92.793.271	50.169.719	142.962.990
4.2	Emanete Alınan Menkul Değerler		5.969.260	52.352.735	58.321.995	3.541.000	46.076.331	49.617.331
4.3	Tahsile Alınan Çekler		142.830.769	17.528.688	160.359.457	93.932.362	14.871.043	108.803.405
4.4	Tahsile Alınan Ticari Senetler		18.802.847	29.086.588	47.889.435	13.867.424	21.961.541	35.828.965
4.5	Tahsile Alınan Diğer Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.6	İhracına Aracı Olunan Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.7	Diğer Emanet Kıymetler		728.348	159.371.836	160.100.184	987.836	121.316.700	122.304.536
4.8	Emanet Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
V.	**REHİNLİ KIYMETLER**		**929.805.506**	**500.697.416**	**1.430.502.922**	**652.704.545**	**413.867.170**	**1.066.571.715**
5.1	Menkul Kıymetler		2.694.874	15.078.975	17.773.849	491.163	9.914.264	10.405.427
5.2	Teminat Senetleri		2.395.064	1.434.002	3.829.066	1.796.175	3.034.689	4.830.864
5.3	Emtia		2.460.000	193.967	2.653.967	1.342.000	699.620	2.041.620
5.4	Varant		-	-	-	-	-	-
5.5	Gayrimenkul		651.273.803	395.829.572	1.047.103.375	415.252.458	342.915.506	758.167.964
5.6	Diğer Rehinli Kıymetler		270.981.765	88.160.900	359.142.665	233.822.749	57.303.091	291.125.840
5.7	Rehinli Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
VI.	**KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER**		**2.583.396.731**	**1.280.017.363**	**3.863.414.094**	**1.652.192.916**	**1.087.229.031**	**2.739.421.947**
	BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		**5.531.370.374**	**3.705.235.782**	**9.236.606.156**	**3.704.754.292**	**3.025.695.363**	**6.730.449.655**

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
III. 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN KAR VEYA ZARAR TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	GELİR VE GİDER KALEMLERİ	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (01/01-31/12/2024)	ÖNCEKİ DÖNEM (01/01-31/12/2023)
I.	**FAİZ GELİRLERİ**	**(IV-a)**	**480.072.926**	**220.590.949**
1.1	Kredilerden Alınan Faizler	(IV-a-1)	295.053.096	124.974.756
1.2	Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler		31.528.387	-
1.3	Bankalardan Alınan Faizler	(IV-a-2)	3.072.712	2.638.240
1.4	Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler		2.091.739	2.441.155
1.5	Menkul Değerlerden Alınan Faizler	(IV-a-3)	146.596.567	90.111.131
1.5.1	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılanlar		384.670	109.579
1.5.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılanlar		83.479.895	40.122.696
1.5.3	İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülenler		62.732.002	49.878.856
1.6	Finansal Kiralama Faiz Gelirleri		-	-
1.7	Diğer Faiz Gelirleri		1.730.425	425.667
II.	**FAİZ GİDERLERİ (-)**	**(IV-b)**	**415.027.991**	**157.043.770**
2.1	Mevduata Verilen Faizler	(IV-b-4)	349.253.032	140.110.230
2.2	Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	(IV-b-1)	7.498.287	5.951.718
2.3	Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler		48.817.277	6.284.921
2.4	İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	(IV-b-3)	7.389.566	3.908.075
2.5	Kiralama Faiz Giderleri		330.395	182.270
2.6	Diğer Faiz Giderleri		1.739.434	606.556
III.	**NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ (I - II)**		**65.044.935**	**63.547.179**
IV.	**NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ**		**69.162.482**	**30.832.418**
4.1	Alınan Ücret ve Komisyonlar		88.406.460	38.869.634
4.1.1	Gayri Nakdi Kredilerden		2.671.447	1.862.472
4.1.2	Diğer		85.735.013	37.007.162
4.2	Verilen Ücret ve Komisyonlar (-)		19.243.978	8.037.216
4.2.1	Gayri Nakdi Kredilere		5.458	4.142
4.2.2	Diğer		19.238.520	8.033.074
V.	**TEMETTÜ GELİRLERİ**	**(IV-c)**	**33.103**	**17.804**
VI.	**TİCARİ KÂR / ZARAR (Net)**	**(IV-d)**	**(1.356.377)**	**37.117.589**
6.1	Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı		8.837.430	4.838.341
6.2	Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar		(34.580.822)	2.405.264
6.3	Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı		24.387.015	29.873.984
VII.	**DİĞER FAALİYET GELİRLERİ**	**(IV-e)**	**11.132.073**	**6.137.938**
VIII.	**FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)**		**144.016.216**	**137.652.928**
IX.	**BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)**	**(IV-f)**	**23.034.855**	**15.658.934**
X.	**DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)**		**447.397**	**72.411**
XI.	**PERSONEL GİDERLERİ (-)**		**28.821.184**	**15.640.000**
XII.	**DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)**	**(IV-g)**	**51.461.442**	**29.135.099**
XIII.	**NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)**		**40.251.338**	**77.146.484**
XIV.	**BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI**		**-**	**-**
XV.	**ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR**		**9.635.626**	**7.299.426**
XVI.	**NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI**		**-**	**-**
XVII.	**SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)**	**(IV-i)**	**49.886.964**	**84.445.910**
XVIII.	**SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)**	**(IV-j)**	**7.520.894**	**17.966.970**
18.1	Cari Vergi Karşılığı		4.147.642	11.873.408
18.2	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		8.097.719	13.855.217
18.3	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		4.724.467	7.761.655
XIX.	**SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)**	**(IV-k)**	**42.366.070**	**66.478.940**
XX.	**DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER**		**-**	**-**
20.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
20.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları		-	-
20.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
XXI.	**DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)**		**-**	**-**
21.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
21.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararlar		-	-
21.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
XXII.	**DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)**	**(IV-i)**	**-**	**-**
XXIII.	**DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)**	**(IV-j)**	**-**	**-**
23.1	Cari Vergi Karşılığı		-	-
23.2	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		-	-
23.3	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		-	-
XXIV.	**DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)**	**(IV-k)**	**-**	**-**
XXV.	**DÖNEM NET KARI/ZARARI (XIX+XXIV)**	**(IV-l)**	**42.366.070**	**66.478.940**
	Hisse Başına Kâr / Zarar (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir)		0,08147	0,12784

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
IV. 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		CARİ DÖNEM (31/12/2024)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2023)
I.	**DÖNEM KARI/ZARARI**	**42.366.070**	**66.478.940**
II.	**DİĞER KAPSAMLI GELİRLER**	**(3.265.226)**	**77.056**
2.1	**Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar**	**5.598.160**	**5.147.950**
2.1.1	Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	8.375.839	5.492.106
2.1.2	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	-	-
2.1.3	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(1.661.234)	(675.320)
2.1.4	Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	(150.606)	(2.481)
2.1.5	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(965.839)	333.645
2.2	**Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar**	**(8.863.386)**	**(5.070.894)**
2.2.1	Yabancı Para Çevirim Farkları	5.045.302	13.115.517
2.2.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Değerleme ve/veya Sınıflandırma Gelirleri/Giderleri	(14.103.987)	(14.199.821)
2.2.3	Nakit Akış Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	(785.398)	(970.011)
2.2.4	Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	(4.901.720)	(10.489.392)
2.2.5	Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	-	-
2.2.6	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	5.882.417	7.472.813
III.	**TOPLAM KAPSAMLI GELİR (I+II)**	**39.100.844**	**66.555.996**

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
V. 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

								Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler						
		Dipnot (Beşinci Bölüm)	Ödenmiş Sermaye	Hisse Senedi İhraç Primleri	Hisse Senedi İptal Kârları	Diğer Sermaye Yedekleri	Duran Varlıklar Birikmiş Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	Tanımlanmış Fayda Planlarının Birikmiş Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Diğer (Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zarada Sınıflandırılmayacak Payları ile Diğer Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurlarının Birikmiş Tutarları)	Yabancı Para Çevrim Farkları	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Birikmiş Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları/Kayıpları	Diğer (Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları, Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılacak Payları ve Diğer Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurlarının Birikmiş Tutarları)	Kar Yedekleri	Geçmiş Dönem Kar veya Zararı	Dönem Net Kar veya Zararı	Toplam Özkaynak
	CARİ DÖNEM (31/12/2024)																
I.	**Önceki Dönem Sonu Bakiyesi**		5.200.000	3.505.742	-	1.894.886	14.488.487	(2.028.273)	1.359.174	26.741.633	(1.863.324)	(11.723.614)	107.141.776	-	66.478.940	211.195.427
II.	**TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler**		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1	Hataların Düzeltilmesinin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2	Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkis		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III.	**Yeni Bakiye (I+II)**		5.200.000	3.505.742	-	1.894.886	14.488.487	(2.028.273)	1.359.174	26.741.633	(1.863.324)	(11.723.614)	107.141.776	-	66.478.940	211.195.427
IV.	Toplam Kapsamlı Gelir		-	-	-	-	6.911.630	(1.162.864)	(150.606)	5.045.302	(9.927.706)	(3.980.982)	-	-	42.366.070	39.100.844
V.	Nakden Gerçekleştirilen Sermaye Artırım		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI.	İç Kaynaklardan Gerçekleştirilen Sermaye Artırım		-	-	-	-	-	-	22.620	-	-	-	-	-	-	22.620
VII.	Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Fark		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII.	Hisse Senedine Dönüştürülebilir Tahviller		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX.	Sermaye Benzeri Borçlanma Araçlar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X.	Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış/Azalış		-	-	-	-	(9.031)	-	-	-	-	-	9.031	-	-	-
XI.	Kâr Dağıtımı	(V-a)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	56.507.940	-	(66.478.940)	(9.971.000)
11.1	Dağıtılan Temettü		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9.971.000)	(9.971.000)
11.2	Yedeklere Aktarılan Tutarlar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	56.507.940	-	(56.507.940)	-
11.3	Diğer		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Dönem Sonu Bakiyesi (I+II+III+...+X+XI)		**5.200.000**	**3.505.742**	**-**	**1.894.886**	**21.391.086**	**(3.191.137)**	**1.231.188**	**31.786.935**	**(11.791.030)**	**(15.704.596)**	**163.658.747**	**-**	**42.366.070**	**240.347.891**

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır

AKBANK T.A.Ş.
V. 31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

								Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler						
		Dipnot (Beşinci Bölüm)	Ödenmiş Sermaye	Hisse Senedi İhraç Primleri	Hisse Senedi İptal Kârları	Diğer Sermaye Yedekleri	Duran Varlıklar Birikmiş Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	Tanımlanmış Fayda Planlarının Birikmiş Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Diğer (Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zarada Sınıflandırılmayacak Payları ile Diğer Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurlarının Birikmiş Tutarları)	Yabancı Para Çevrim Farkları	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Birikmiş Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları/Kayıpları	Diğer (Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları, Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılacak Payları ve Diğer Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurlarının Birikmiş Tutarları)	Kar Yedekleri	Geçmiş Dönem Kar veya Zararı	Dönem Net Kar veya Zararı	Toplam Özkaynak
	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2023)																
I.	**Önceki Dönem Sonu Bakiyesi**		5.200.000	3.505.742	-	1.894.886	9.019.730	(1.666.660)	1.326.108	13.626.116	8.565.935	(3.966.462)	56.070.405	-	60.024.084	153.599.884
II.	**TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler**		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1	Hataların Düzeltilmesinin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2	Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkis		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III.	**Yeni Bakiye (I+II)**		5.200.000	3.505.742	-	1.894.886	9.019.730	(1.666.660)	1.326.108	13.626.116	8.565.935	(3.966.462)	56.070.405	-	60.024.084	153.599.884
IV.	Toplam Kapsamlı Gelir		-	-	-	-	5.512.044	(361.613)	(2.481)	13.115.517	(10.429.259)	(7.757.152)	-	-	66.478.940	66.555.996
V.	Nakden Gerçekleştirilen Sermaye Artırım		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI.	İç Kaynaklardan Gerçekleştirilen Sermaye Artırım		-	-	-	-	-	-	35.547	-	-	-	-	-	-	35.547
VII.	Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Fark		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII.	Hisse Senedine Dönüştürülebilir Tahviller		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX.	Sermaye Benzeri Borçlanma Araçlar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X.	Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış /Azalış		-	-	-	-	(43.287)	-	-	-	-	-	43.287	-	-	-
XI.	Kâr Dağıtımı	(V-a)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51.028.084	-	(60.024.084)	(8.996.000)
11.1	Dağıtılan Temettü		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.996.000)	(8.996.000)
11.2	Yedeklere Aktarılan Tutarlar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51.028.084	-	(51.028.084)	-
11.3	Diğer		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Dönem Sonu Bakiyesi (I+II+III+...+X+XI)		**5.200.000**	**3.505.742**	**-**	**1.894.886**	**14.488.487**	**(2.028.273)**	**1.359.174**	**26.741.633**	**(1.863.324)**	**(11.723.614)**	**107.141.776**	**-**	**66.478.940**	**211.195.427**

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır

AKBANK T.A.Ş.
VI. 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN NAKİT AKIŞ TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2024)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2023)
A.	**BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI**			
1.1	Bankacılık Faaliyet Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı		15.737.926	35.395.493
1.1.1	Alınan Faizler		405.780.690	159.261.937
1.1.2	Ödenen Faizler		(399.711.409)	(129.897.166)
1.1.3	Alınan Temettüler		33.103	17.804
1.1.4	Alınan Ücret ve Komisyonlar		93.201.105	41.536.298
1.1.5	Elde Edilen Diğer Kazançlar		12.987.451	7.243.605
1.1.6	Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar		19.654.648	6.661.664
1.1.7	Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler		(31.599.312)	(17.112.891)
1.1.8	Ödenen Vergiler		(17.759.046)	(15.217.524)
1.1.9	Diğer	(VI-b)	(66.849.304)	(17.098.234)
1.2	Bankacılık Faaliyetleri Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim		25.302.656	123.049.755
1.2.1	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV'larda Net (Artış) Azalış		(6.539.157)	(3.542.272)
1.2.2	Bankalar Hesabındaki Net (Artış) Azalış		410.251	5.927.779
1.2.3	Kredilerdeki Net (Artış) Azalış		(431.899.319)	(309.633.986)
1.2.4	Diğer Varlıklarda Net (Artış) Azalış		(157.939.249)	(171.429.733)
1.2.5	Bankaların Mevduatlarında Net Artış (Azalış)		49.343.033	23.880.887
1.2.6	Diğer Mevduatlarda Net Artış (Azalış)		282.654.850	489.450.532
1.2.7	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FY'lerde Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.8	Alınan Kredilerdeki Net Artış (Azalış)		1.512.149	29.623.263
1.2.9	Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.10	Diğer Borçlarda Net Artış (Azalış)	(VI-b)	287.760.098	58.773.285
I.	Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı		41.040.582	158.445.248
B.	**YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI**			
II.	Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı		(129.202.208)	(168.640.152)
2.1	İktisap Edilen İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		(120.000)	(2.589.175)
2.2	Elden Çıkarılan İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		-	-
2.3	Satın Alınan Menkul ve Gayrimenkuller		(8.869.928)	(5.968.997)
2.4	Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller		148.809	39.285
2.5	Elde Edilen Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar		(213.940.458)	(154.650.438)
2.6	Elden Çıkarılan Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar		108.314.934	48.341.076
2.7	Satın Alınan İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar		-	(29.728.244)
2.8	Satılan İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar		12.525.826	5.337.086
2.9	Diğer		(27.261.391)	(29.420.745)
C.	**FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI**			
III.	Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit		69.688.195	13.564.565
3.1	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit		92.632.336	49.016.541
3.2	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı		(11.471.789)	(25.716.356)
3.3	İhraç Edilen Sermaye Araçları		-	-
3.4	Temettü Ödemeleri		(9.971.000)	(8.996.000)
3.5	Kiralamaya İlişkin Ödemeler		(1.501.352)	(739.620)
3.6	Diğer		-	-
IV.	Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi	(VI-b)	9.148.618	16.026.165
V.	Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış (Azalış)		(9.324.813)	19.395.826
VI.	Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	(VI-a)	54.575.928	35.180.102
VII.	Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	(VI-a)	45.251.115	54.575.928

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
VII. KÂR DAĞITIM TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		CARİ DÖNEM (31/12/2024)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2023)
I.	**DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI**		
1.1	DÖNEM KÂRI	49.886.964	84.445.910
1.2	ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	7.520.894	17.966.970
1.2.1	Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	4.147.642	11.873.408
1.2.2	Gelir Vergisi Kesintisi	-	-
1.2.3	Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler	3.373.252	6.093.562
A.	**NET DÖNEM KÂRI (1.1-1.2)**	**42.366.070**	**66.478.940**
1.3	GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	-	-
1.4	BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	-
1.5	BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	-	-
B.	**DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI [(A-(1.3+1.4+1.5)]**	**42.366.070**	**66.478.940**
1.6	ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	-	260.000
1.6.1	Hisse Senedi Sahiplerine	-	260.000
1.6.2	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.3	Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.6.4	Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.6.5	Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.7	PERSONELE TEMETTÜ (-)	-	-
1.8	YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	-	-
1.9	ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	-	9.711.000
1.9.1	Hisse Senedi Sahiplerine	-	9.711.000
1.9.2	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.3	Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.9.4	Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.9.5	Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.10	İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	-
1.11	STATÜ YEDEKLERİ (-)	-	-
1.12	OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	-	50.876.879
1.13	DİĞER YEDEKLER	-	971.100
1.14	ÖZEL FONLAR	-	4.659.961
II.	**YEDEKLERDEN DAĞITIM**		
2.1	DAĞITILAN YEDEKLER	-	-
2.2	İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)	-	-
2.3	ORTAKLARA PAY (-)	-	-
2.3.1	Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.2	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.3	Katılma İntifa Senetlerine	-	-
2.3.4	Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
2.3.5	Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
2.4	PERSONELE PAY (-)	-	-
2.5	YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	-	-
III.	**HİSSE BAŞINA KÂR (*)**		
3.1	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	0,081	0,128
3.2	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	8,1	12,8
3.3	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
3.4	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
IV.	**HİSSE BAŞINA TEMETTÜ**		
4.1	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	0,019
4.2	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	1,9
4.3	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.4	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-

(*) Tam TL tutarı ile gösterilmiştir.

NOT:
Cari döneme ait kârın dağıtımı hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM
MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

I. SUNUM ESASLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların Türkiye Muhasebe Standartları ve Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması:

Konsolide olmayan finansal tablolar, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'na ilişkin olarak 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") hükümlerine (tümü "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı") uygun olarak hazırlanmıştır. Düzenlenen kamuya açıklanacak konsolide olmayan finansal tabloların biçim ve içerikleri ile bunların açıklama ve dipnotları "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ" ve "Bankalarca Risk Yönetimine İlişkin Kamuya Yapılacak Açıklamalar Hakkında Tebliğ" ile bunlara ek ve değişiklikler getiren tebliğlere uygun olarak hazırlanmıştır. Banka, muhasebe kayıtlarını Türk parası olarak, Bankacılık Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Türk vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır.

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak TL olarak hazırlanmıştır. Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

Finansal tabloların TFRS'ye göre hazırlanmasında Banka yönetiminin bilançodaki varlık ve yükümlülükler ile bilanço tarihi itibarıyla koşullu konular hakkında varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Söz konusu varsayımlar ve tahminler finansal araçların gerçeğe uygun değer hesaplamalarını ve finansal varlıkların değer düşüklüğünü içermekte olup düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve bu düzeltmelerin etkisi gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Kullanılan varsayım ve tahminler ilgili dipnotlarda açıklanmaktadır.

b. Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerleme esasları:

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerleme esasları, BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS/TFRS (tümü "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı") kapsamında yer alan esaslara göre belirlenmiştir.

KGK, 23 Kasım 2023 tarihli duyurusu ile, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının, Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standartına ("TMS 29") göre hazırlanması gerektiğini, bununla birlikte kendi alanlarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili olan kurum ya da kuruluşların TMS 29 hükümlerinin uygulanmasına yönelik olarak farklı geçiş tarihleri belirleyebileceğini açıklamıştır. BDDK, KGK'nın bu duyurusuna istinaden 12 Aralık 2023 tarihli 10744 sayılı kararı ile bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarının TMS 29 kapsamında yapılması gereken enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamasına karar vermiştir. BDDK'nın 11 Ocak 2024 tarihli ve 10825 sayılı kararı uyarınca; bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren enflasyon muhasebesi uygulamasına geçmesine karar verilmekle birlikte BDDK'nın daha sonra 5 Aralık 2024 tarihli ve 11021 sayılı kararı uyarınca 2025 yılında enflasyon muhasebesi uygulanmamasına karar verildiği duyurulmuştur. Buna istinaden Banka, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ait finansal tablolarında TMS 29 enflasyon muhasebesini uygulamamıştır.

II. FİNANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ VE YABANCI PARA CİNSİNDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, KOBİ bankacılığı, ticari bankacılık, kurumsal ve yatırım bankacılığı, özel bankacılık ve yatırım hizmetleri, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Banka, faaliyetlerinin doğası gereği finansal araçları yoğun olarak kullanmaktadır. Banka ana fonlama kaynağı olarak çeşitli vade dilimlerinde mevduat kabul etmekte ve bu yolla topladığı kaynakları yüksek getirisi olan ve kaliteli finansal aktiflerde değerlendirmektedir. Mevduat dışında Banka'nın en önemli fon kaynakları özkaynaklar, ihraç edilen menkul kıymetler, para piyasaları borçlanmaları ve yurtdışı finansal kurumlardan sağlanan kredilerdir. Banka, kullandığı kaynakların ve çeşitli finansal aktiflere yapılan plasmanların risk ve getiri açısından dengesini kurarak, riskleri azaltan ve kazançları yüksek tutan etkin bir aktif-pasif yönetimi stratejisi takip etmektedir. Aktif-pasif yönetiminin temel hedefi Banka'nın likidite riski, faiz oranı riski, döviz kuru riski ve kredi riskini belli sınırlar dahilinde tutmak, aynı zamanda kârlılığı artırmak ve Banka'nın özkaynaklarını güçlendirmektir. Banka'nın aktif-pasif yönetimi "Aktif-Pasif Komitesi ("APKO")" tarafından Banka Üst Düzey Risk Komitesi'nce ("ÜDRK") belirtilen risk limitleri dahilinde yürütülmektedir.

Yabancı para cinsinden parasal aktif ve pasif hesaplar bilanço tarihindeki döviz kurları ile değerlenmişlerdir. Parasal olan kalemlerin değerlemesinden kaynaklanan kur farkları gelir tablosunda "Kambiyo işlemleri kâr/zararı" olarak muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yabancı para işlemlerin Türk parasına dönüştürülmesinde ve bunların finansal tablolara yansıtılmasında kullanılan ABD Doları kur değeri 35,2803 TL ve EURO kur değeri 36,7362 TL'dir.

III. ORTAKLIK YATIRIMLARINA İLİŞKİN BİLGİLER:

Konsolide olmayan finansal tablolarda, iştirakler ve bağlı ortaklıklar "TMS 27 Bireysel Finansal Tablolar Standardı"na göre muhasebeleştirilmektedir.

Bağlı ortaklıklar bu kapsamda "TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar Standardı"nda tanımlanan özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmektedir. Özkaynak yöntemi ile bağlı ortaklıkların defter değeri, ortaklıkların net varlıklarının Banka'nın payı oranında dikkate alınarak finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bağlı ortaklıkların kar/zararından Banka'nın payına düşen kısmı gelir tablosuna, özkaynaklarından Banka'nın payına düşen kısmı da Banka'nın özkaynaklarına yansıtılmaktadır. Bu bağlı ortaklıklardan alınan temettüler ortaklığın defter değerini azaltmak suretiyle muhasebeleştirilmektedir.

Finansal olmayan iştirakler ise TMS 27 kapsamında, varsa değer azalış için ayrılan karşılıklar düşüldükten sonraki maliyet bedelleri ile finansal tablolarda gösterilmektedir. Finansal olmayan ortaklıklardan temettü alma hakkı doğduğunda gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

IV. VADELİ İŞLEM VE OPSİYON SÖZLEŞMELERİ İLE TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın türev işlemlerini ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları, çapraz para swapları, para opsiyonları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Banka'nın türev ürünleri "TFRS 9 Finansal Araçlar" ("TFRS 9") gereğince "Türev Finansal Varlıkların ve Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan" olarak sınıflandırılmaktadır.

Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlenmektedir. Türev işlemler sınıflandırılmalarına uygun olarak, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda "Türev Finansal Varlıklar"içinde, negatif olması durumunda ise "Türev Finansal Yükümlülükler" içinde gösterilmektedir. Türev işlemlerin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar, gelir tablosunda ticari kâr/zarar kaleminde türev finansal işlemlerden kâr/zarar altında muhasebeleşmektedir. Riskten korunma amaçlı türev işlemlerin muhasebeleştirilmesine ilişkin esaslar Dördüncü Bölüm XI no'lu dipnotta açıklanmıştır. Türev araçların gerçeğe uygun değeri, piyasada oluşan rayiç değerleri dikkate alınarak veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır.

TFRS 9 Finansal Araçlar hükümleri doğrultusunda bir finansal araca bağlanmış ancak bu araçtan bağımsız bir şekilde sözleşmeye bağlı olarak transfer edilemeyen, ekonomik özellikleri ve riskleri ana sözleşme ile ilişkili bir türev ürün içeren sözleşmelerin tamamına ilgili yönetmeliğin maddeleri uygulanır. 31 Aralık 2024 itibarıyla banka portföyünde yer alan kredi riski içeren bu tahviller, barındırdıkları türev ürün nitelikleriyle beraber "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" olarak sınıflandırılmakta ve içinde bulunduğu portföyün değerleme esaslarına göre muhasebeleştirilmektedir.

V. FAİZ GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Faiz gelir ve giderleri etkin faiz yöntemi uygulanarak muhasebeleştirilmektedir. Banka, donuk alacakları için 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren reeskont hesaplamaya başlamıştır. Donuk alacakların net defter değeri (Brüt Defter Değeri - Beklenen Zarar Karşılığı), etkin faiz oranı ile reeskont edilmekte ve donuk alacağın brüt defter değeri üzerinde muhasebeleştirilmektedir. Donuk alacak reeskontları müşteri bazında değerlendirilip, tahsil kabiliyeti düşük olması durumunda devam ettirilmemektedir.

VI. ÜCRET VE KOMİSYON GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Tahsil edildikleri dönemde gelir kaydedilen bazı bankacılık işlemleriyle ilgili ücret gelirleri haricindeki ücret ve komisyon gelirleri ve giderleri ücret ve komisyon niteliğine göre tahakkuk esasına veya "Etkin faiz (İç verim) oranı yöntemi" ve TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı"na göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı veya satımı gibi işlemlere ilişkin hizmetler yoluyla sağlanan gelirler tahsil edildiği tarihlerde gelir olarak kaydedilmektedir.

VII. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka, finansal varlıklarını "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar", "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar" veya "İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar" olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirmektedir. Söz konusu finansal varlıklar, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 19 Ocak 2017 tarihli ve 29953 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümüne ilişkin "TFRS 9 Finansal Araçlar" standardının üçüncü bölümünde yer alan "Finansal Tablolara Alma ve Finansal Tablo Dışı Bırakma" hükümlerine göre kayıtlara alınmakta veya çıkarılmaktadır. Finansal varlıklar ilk kez finansal tablolara alınması esnasında gerçeğe uygun değerinden ölçülmektedir. "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" dışındaki finansal varlıkların ilk ölçümünde işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilmekte veya gerçeğe uygun değerden düşülmektedir.

Finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümü

TFRS 9 standardına göre finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü, finansal varlığın yönetildiği iş modeline ve sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye dayalı nakit akışlarına bağlı olup olmadığına göre belirlenmektedir.

Sözleşmeye dayalı nakit akışların sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içerip içermemesi durumuna ilişkin değerlendirmeler

Bu değerlendirme kapsamında; "Anapara", finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasında gerçeğe uygun değeri olarak tanımlanır. "Faiz", paranın zaman değeri için, belirli bir süre zarfında anapara tutarı ile ilişkilendirilen kredi riski ve diğer temel kredi riskleri ve kar marjı için maliyetleri (örneğin likidite riski ve idari maliyetler) dikkate almaktadır.

Sadece anapara ve anaparaya ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye dayalı nakit akışlarının değerlendirilmesinde, Banka, finansal varlığın sözleşmeden doğan koşullarını dikkate almaktadır. Bu değerlendirme, finansal varlığın sözleşmeden doğan nakit akışlarının zamanlamasını veya miktarını değiştirebilecek bir sözleşme şartı içerip içermediğini değerlendirmeyi içermektedir. Değerlendirmeyi yaparken Banka aşağıdakileri dikkate almaktadır.

- Nakit akışlarının miktarını ve zamanlamasını değiştirebilecek olaylar
- Kaldıraç özellikleri
- Ön ödeme ve uzatma şartları
- Banka'nın, spesifik varlıklardan doğan nakit akışına erişimini sınırlayan şartlar
- Paranın zaman değerini ölçerken dikkate alınması gereken özellikler (Örnek: faiz oranlarının periyodik olarak sıfırlanması)

Banka tüm finansal varlıklar için yukarıda anlatılan prosedürleri uygulayarak bilanço içi sınıflandırma ve ölçme kriterlerini yerine getirmektedir.

İlk defa finansal tablolara alınması sırasında, her bir finansal varlık, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılarak, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırmıştır.

Banka, finansal bir varlığı sadece finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda finansal durum tablosuna almaktadır. Finansal bir varlığın ilk kez finansal tablolara alınması sırasında, Banka yönetimi tarafından belirlenen iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri dikkate alınmaktadır.

Banka yönetimi tarafından belirlenen iş modeli değiştirildiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıklar yeniden sınıflandırılmakta ve yeniden sınıflandırma ileriye yönelik olarak uygulanmaktadır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp veya faizler için herhangi bir düzeltme yapılmamaktadır.

a. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar:

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek için elde tutmayı amaçlayan iş modeli ile sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve satılmasını amaçlayan iş modeli dışında kalan diğer model ile yönetilen finansal varlıklar ile finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açmaması durumunda; piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlamak amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben de gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerleme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

b. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar:

Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulmasına ek olarak finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumlarında finansal varlık, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan olarak sınıflandırılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyetlerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar kayda alınmalarını takiben gerçeğe uygun değeriyle değerlenmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan menkul değerlerin etkin faiz yöntemi ile hesaplanan faiz gelirleri ile sermayede payı temsil eden menkul değerlerin temettü gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri ile itfa edilmiş maliyetleri arasındaki fark yani "Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ise ilgili finansal varlığa karşılık gelen değerin tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve özkaynaklar altındaki "Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" hesabında izlenmektedir. Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmektedir. İstisnai olarak, maliyet, gerçeğe uygun değerin belirlenmesinde uygun bir tahmin yöntemi olabilir. Bu durum ancak gerçeğe uygun değerin ölçümüne ilişkin yeterli düzeyde yakın zamanlı bilgi bulunmaması ya da gerçeğe uygun değerin birden fazla yöntemle ölçülebilmesi ve bu yöntemler arasında maliyetin gerçeğe uygun değer tahminini en iyi şekilde yansıtıyor olması durumunda mümkün olmaktadır.Bu tercihin yapılması durumunda, birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmayacaktır.

İlk defa finansal tablolara almada Banka, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak aracına yapılan yatırımın gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirde sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Bu tercihin yapılması durumunda, söz konusu yatırımdan elde edilen temettüler, kâr veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

c. İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar:

Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumunda finansal varlık itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak "İtfa edilmiş maliyeti" ile ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ile ilgili faiz gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Banka'nın gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen menkul kıymet portföylerinde tüketici fiyatlarına ("TÜFE") endeksli tahviller bulunmaktadır. Söz konusu kıymetler reel kupon oranları ve ihraç tarihindeki referans enflasyon endeksi ile tahmini enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeks baz alınarak etkin faiz yöntemine göre değerlenmekte ve muhasebeleştirilmektedir. Bu kıymetlerin fiili kupon ödeme tutarlarının hesaplamasında kullanılan referans endeksler iki ay öncesinin TÜFE'sine göre oluşturulmaktadır. Banka tahmini enflasyon oranını da buna paralel olarak belirlemektedir. Kullanılan tahmini enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir.

Sene sonlarında ise fiili enflasyon oranı kullanılmaktadır.

d. Türev Finansal Varlıklar:

Banka'nın türev işlemlerini ağırlıklı olarak yabancı para swapları ve faiz swapları, çapraz para swapları, para opsiyonları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Banka'nın türev ürünleri "TFRS 9 Finansal Araçlar" ("TFRS 9") gereğince "Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan" olarak sınıflandırılmaktadır.

Türev işlemlerden doğan alacak ve yükümlülük sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlenmektedir. Türev işlemler sınıflandırılmalarına uygun olarak, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda "Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı" veya "Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı" içinde, negatif olması durumunda ise "Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı" veya "Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı" içinde gösterilmektedir. Türev finansal varlıkların gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan türev işlemlerin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar, gelir tablosunda ticari kâr/zarar kaleminde türev finansal işlemlerden kâr/zarar altında muhasebeleşmektedir. Riskten korunma amaçlı türev işlemlerin muhasebeleştirilmesine ilişkin esaslar Dördüncü Bölüm XI no'lu dipnotta açıklanmıştır. Türev araçların gerçeğe uygun değeri, piyasada oluşan rayiç değerleri dikkate alınarak veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Aktif olmayan piyasa koşullarının oluşması halinde rayiç değerin belirlenmesinde gözlemlenebilir girdiler, uygun varsayımlar kullanılarak ve bu girdilerin gözlemlendiği piyasalardaki faaliyet hacmi ve seviyesi dikkate alınarak düzeltilir.

e. Krediler:

Krediler, sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemeleri olan ve aktif bir piyasada kote olmayan finansal varlıklardır. Söz konusu krediler ilk olarak gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak itfa edilmiş bedelleri ve gerçeğe uygun değerleri dikkate alınarak ölçülmektedir.

1. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülenler:

Bu finansal varlıklar finansal tablolara ilk alındıkları andan itibaren gözlemlenen kredi risklerindeki artışa bağlı olarak aşağıdaki üç kategoriye ayrılmıştır:

Aşama 1:

Finansal tablolara ilk alındıkları anda veya finansal tablolara ilk alındıkları andan sonra kredi riskinde önemli bir artış olmayan finansal varlıklardır. Bu varlıklar için kredi riski değer düşüklüğü karşılığı 12 aylık beklenen kredi zararları tutarında muhasebeleşmektedir.

Aşama 2:

Finansal tablolara ilk alındığı andan sonra kredi riskinde önemli bir artış olması durumunda, ilgili finansal varlık 2. aşamaya aktarılmaktadır. Kredi riski değer düşüklüğü karşılığı ilgili finansal varlığın ömür boyu beklenen kredi zararına göre belirlenmektedir.

Aşama 3:

Aşama 3, raporlama tarihi itibarıyla değer düşüklüğüne uğradıklarına dair tarafsız kanıtı bulunan finansal varlıkları içermektedir. Bu varlıklar için ömür boyu beklenen kredi zararı kaydedilmektedir.

2. Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılanlar:

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan krediler, krediye ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açmaması durumunda; gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben de gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerleme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

Bazı durumlarda, bir kredinin sözleşmeye bağlı nakit akışlarının yeniden yapılandırılması veya değiştirilmesi TFRS 9 uyarınca mevcut kredinin finansal tablo dışı bırakılmasına neden olabilir. Finansal varlıktaki değişiklik, mevcut finansal varlığın finansal tablo dışı bırakılması ve ardından değiştirilmiş finansal varlığın finansal tablolara alınması sonucunu doğurduğunda, değiştirilmiş finansal varlık, TFRS 9 açısından "yeni bir finansal varlık" olarak dikkate alınır.

Banka ilgili finansal araca ilişkin oluşan yeni koşulların ilgili sözleşmelerindeki ilk koşullara kıyasla önemli değişiklikler olduğunu belirlediği durumda yeni finansal varlığın sadece anapara ve anaparaya ilişkin faiz ödemelerini içerip içermediğini değerlendirir.

Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açmaması durumunda ilgili finansal varlık gerçeğe uygun değeri ile kayda alınır ve değerlemeye tabi tutulur.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kredi riskinde önemli derecede artış

Finansal varlıkların kredi riskinde önemli derecede bir artış olduğunun belirlenmesi durumunda, söz konusu varlıklar 2. aşamaya aktarılmaktadır. Beklenen kayıp (karşılık) tutarları, 1. aşamadaki krediler için 1 yıllık hesaplanırken, 2. aşamadaki krediler için ise kalan tüm vade dikkate alınmaktadır.

Bununla birlikte, bir finansal varlığın kredi riskinin önemli derecede artmasının ve 2. aşamaya aktarılmasının belirlenmesinde dikkate alınan temel hususlar bunlarla sınırlı olmamakla birlikte aşağıdaki gibidir;

- Gecikme gün sayısının 30 ve üzerinde olması

- Kredi hesabının yeniden yapılandırılması

- Kredinin yakın izlemede olması

- Derecelendirme/rating notları dikkate alınarak temerrüt olasılığında önemli derecede artış olduğunun değerlendirilmesi.

Temerrüt olasılığında önemli derecede artış tanımı, Banka tarafından Banka'nın kredi derecelendirme modellerinden yararlanılarak kredinin açılış tarihindeki temerrüt olasılığının raporlama tarihindeki temerrüt olasılığı ile karşılaştırılmasıdır. Kredi için raporlama tarihinde hesaplanan temerrüt olasılığının belirlenen eşik değerleri aşması halinde, temerrüt olasılığının kötüleşmesi olarak kabul edilmektedir.

Temerrüt Tanımı:

Banka, aşağıdaki iki durumda, ilgili borca dair temerrüt olduğunu değerlendirmektedir:

1. Objektif Temerrüt Tanımı: Borcun 90 günden fazla gecikmiş olması anlamına gelir. Banka ve konsolidasyona tabi finansal kuruluşları için uygulamada olan temerrüt tanımı, borcun 90 günden fazla gecikmiş olması kriterine dayanmaktadır.

2. Subjektif Temerrüt Tanımı: Borcun ödenmeyeceğine kanaat getirilmesi anlamına gelir. Borçlunun krediye ilişkin borçlarını ifa edemeyeceğine kanaat getirilirse, gecikmede olan bir bakiye olup olmamasına ya da gecikme gün sayısına bakılmaksızın, borçlu temerrütte olarak değerlendirilmektedir.

Kayıttan düşme politikası:

6 Temmuz 2021 tarih ve 31533 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" hükümleri çerçevesinde "Beşinci Grup-Zarar Niteliğindeki Krediler" altında sınıflandırılan ve borçlunun temerrüdü nedeniyle ömür boyu beklenen kredi zararı karşılığı veya özel karşılık ayrılan kredilerin geri kazanılmasına ilişkin makul beklentiler bulunmayan kısmı, bu Grupta sınıflandırılmalarını takip eden ilk raporlama döneminden (ara dönem veya yıl sonu raporlama dönemi) itibaren TFRS 9 kapsamında, borçlunun durumuna özgü olarak bankaca uygun görülen süre zarfında kayıtlardan düşülür. Bu kapsamdaki kümenin belirlenmesinde aşağıdaki göstergelerden faydalanılır;

- Kurumsal, ticari, KOBİ ve bireysel segment takip portföyünde bulunup tahsilat beklentisi çok düşük olan veya hiç olmayan,
- Son raporlama dönemi itibariyle 5. grupta izlenen,
- Karşılık oranı %90 ve üstü olan,
- Aktif ödeme planı bulunmayan,
- KGF teminatlı kredisi olmayan

krediler ve karşılık oranı %100 düzeyinde bulunan tüm suistimal ve dolandırıcılık kaynaklı takip hesapları aktiften silme işlemine dahil edilir.

Kredilerin kayıttan düşülmesi işlemi bir muhasebe uygulaması olup, ilgili kredilere ilişkin alacak hakkından vazgeçilmesi sonucunu doğurmamakta, kayıttan düşülen kredilere ilişkin mevcut idari ve yasal takip süreçleri devam ettirilmektedir. Kısmi kayıttan düşme işlemleri ise finansal varlığın borçlu tarafından belirli oranda geri ödeneceğine dair karşılıklı anlaşma yapılması ve söz konusu tutarın ödenmesinden sonra kalan tutarın veya bankada 5. grup altında sınıflandırılan ve geri kazanılmasına ilişkin makul beklentiler bulunmayan kısmının finansal tablolardan çıkarılmasını ifade etmektedir. Kayıttan düşme(aktiften silme) işlemi ile ilgili olarak; dönem içerisinde kayıttan düşülen tutar ile kayıttan düşülen tutarların takibe dönüşüm oranına etkisi finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

VIII. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka, itfa edilmiş maliyetiyle ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen finansal varlıkları için beklenen zarar karşılığı ayırmaktadır.

22 Haziran 2016 tarih ve 29750 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca Banka 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren değer düşüklüğü

karşılıklarını TFRS 9 hükümlerine uygun olarak ayırmaya başlamıştır. Beklenen kredi zararları tahmini tarafsız, olasılıklara göre ağırlıklandırılmış ve geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında desteklenebilir bilgiler içermektedir.

Beklenen Kredi Zararı (BKZ) Hesaplaması - Girdiler ve Tahminleme Metodolojileri:

Beklenen Kredi Zararı, ilk muhasebeleştirme tarihinden sonra kredi riskinde önemli bir artış olup olmadığına veya bir varlığın kredi zararı olarak kabul edilip edilmediğine bağlı olarak 12 aylık veya ömür boyu olarak hesaplanmaktadır. Beklenen kredi zararı, Temerrüt Tutarı, Temerrüt Oranı ve Temerrüt Halinde Kayıp bileşenleri kullanılarak hesaplanmaktadır.

- Temerrüt Tutarı: Borçlunun temerrüt olması durumunda ödemesi gereken risk tutarını belirtir. Borçlunun kalan vadesi boyunca hesaplanarak sistemde tutulur. Cayılamaz taahhüt olan ürünler için hesaplanan kredi dönüşüm oranı (KDO) kullanılarak risk tutarı üzerine, temerrüde düşme durumunda gelebilecek ekstra risk tutarı eklenerek hesaplamalara dahil edilmektedir.

- Temerrüt Oranı: Borçlunun yükümlülüklerini yerine getirememesi nedeniyle temerrüde düşme oranını gösterir. Yükümlünün kredi riskinde artış olup/olmama durumuna göre 12 aylık ya da ömür boyu tahminleme yapılmaktadır. Ömür boyu temerrüt oranı hesaplaması geçmiş veriler üzerinden, gerçekleşen temerrüt oranı rakamlarının çeşitli fonksiyonlar kullanılarak uzun döneme çekilmesi ile gerçekleştirilmektedir.

- Temerrüt Halinde Kayıp: Borçlunun temerrüt olması durumunda beklenen zarar tutarının temerrüt bakiyesine oranı şeklinde hesaplanmaktadır. Temerrüt halinde kayıp modelleri ürün tipi, müşteri segmenti, teminat yapısı, müşteri kredi performansı gibi veriler içermektedir.

Beklenen kredi zararı, temerrüt tutarı, temerrüt oranı ve temerrüt halinde kayıp bileşenleri kullanılarak kalan vade boyunca hesaplanır. Hesaplanan değerler iskonto oranı, orijinal efektif faiz oranı veya bu oranın yaklaşık bir değeri kullanılarak aylık bazda raporlama tarihine iskontolanır. Beklenen kredi zararı değeri tüm müşteriler için vade boyunca hesaplanmaktadır. Ancak kredi riskinde önemli derecede artış olmayanlar için 12 aylık beklenen kredi zararı, kredi riskinde önemli derecede artış olanlar için kalan vade boyunca hesaplanan beklenen kredi zararı değeri dikkate alınır.

TFRS 9 kapsamında Temerrüt Tutarı, Temerrüt Oranı ve Temerrüt Halinde Kayıp modelleri geliştirilmiştir. Raporlama dönemi içerisinde Temerrüt Halinde Kayıp modeli ile Ticari segmentli müşteriler için kullanılan temerrüt oranı modelinin kalibrasyonunda güncelleme yapılmış, Temerrüt Tutarı modeli ise yeniden geliştirilerek uygulamaya alınmıştır. TFRS 9 kapsamında geliştirilen modeller detaylı bir segment yapısına sahiptir. Beklenen kredi zararının toplu olarak finansal tablolara alınması amacıyla benzer özelliklere sahip krediler segmente edilmiştir. Segmentasyon yapısı oluşturulurken kredilerin aşağıdaki bilgileri dikkate alınmaktadır.

1. Müşteri türü (bireysel ya da kurumsal/ticari)
2. Ürün türü
3. Rating/skorlar
4. Müşteri kredi performans göstergeleri
5. Teminat türü
6. Tahsilat süresi
7. Temerrüt tutarı

Ayrıca, TFRS 9 uyarınca beklenen kredi zararı hesaplamasında ticari ve kurumsal kredilerin belli bir bölümü içsel politikalar uyarınca müşteri bazlı olarak bireysel değerlendirmeye konu edilmektedir. Bu hesaplama müşteriden veya teminat satışlarından beklenen nakit akımlarının etkin faiz oranı ile bugünkü değerine indirgenmesiyle yapılmaktadır. Bireysel değerlendirmeler kapsamında sektörel risklerin yanı sıra bölgesel gelişmeler de dikkate alınmaktadır.

Beklenen kredi zararı hesaplamasında makroekonomik göstergeler temerrüt oranı bileşeninin belirlenmesinde dikkate alınmaktadır. İleriye yönelik makroekonomik tahminlemeler birden fazla senaryo kullanılarak beklenen kredi zararına yansıtılmaktadır.

TFRS 9 hesaplamalarında kullanılan risk parametrelerine ileriye yönelik makroekonomik bilgiler dahil edilmektedir. Makroekonomik bilgiler dahil edilirken model risk parametreleri ile makroekonomik değişkenler arasındaki ilişkileri yansıtan modeller ve tahminlemeler dikkate alınmaktadır. Bu tahmin modellerini oluşturan başlıca makroekonomik gösterge Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (GSYH) büyüme oranıdır. Makroekonomik tahmin modelleri birden fazla senaryo içermekte olup, beklenen kredi zararı hesaplamalarında ilgili senaryolar dikkate alınmaktadır.

Beklenen kredi zararı hesaplamaları asgari olarak yılda bir kez gözden geçirilmekte olup raporlama dönemi içerisinde, süreçte kullanılan makroekonomik model yenilenmiştir. Senaryo ağırlıklarında bir değişiklik yapılmamıştır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

- Beklenen kredi zararı hesaplaması iyi, kötü ve baz olmak üzere 3 farklı senaryo dikkate alınarak yapılmaktadır.

TFRS 9 kapsamında makroekonomik beklentiler, karşılıkları (Beklenen Kredi Zararı-BKZ) doğrudan etkilemektedir. Bu etki bankanın takibe intikal oranının kredi bazlı ve her bir vade için hesaplanan temerrüt oranı değerlerini yukarı veya aşağı yönlü hareket ettirmesi ile gerçekleşmektedir. Takibe intikal oranı modelinin ana parametrelerini makroekonomik değişkenler oluşturmakta olup, ileriye yönelik tahminler revize edildiğinde karşılık rakamları değişmektedir.

Bankada BKZ hesaplamasına konu temerrüt oranı değerleri aşağıdaki portföyler için elde edilmiştir.

Bireysel/Ticari	Portföy
Bireysel	İhtiyaç
Bireysel	Taşıt
Bireysel	Konut
Bireysel	Kredi Kartı
Bireysel	Artıpara
Ticari	Mikro
Ticari	Şirket
Ticari	Ticari
Ticari	Kurumsal

İleriye dönük beklentilerde baz, kötü ve iyi olmak üzere 3 senaryo kullanılmaktadır. Nihai karşılıklar senaryolara verilen olasılıklar üzerinden ağırlıklandırılarak hesaplanmaktadır.

IX. FİNANSAL ARAÇLARIN NETLEŞTİRİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Finansal varlıklar ve borçlar, Banka'nın netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal aktif ve pasifi net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme, veya ilgili finansal varlığı ve borcu eşzamanlı olarak sonuçlandırma niyetinde olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilir.

X. SATIŞ VE GERİ ALIŞ ANLAŞMALARI VE MENKUL DEĞERLERİN ÖDÜNÇ VERİLMESİ İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Tekrar geri alımlarını öngören anlaşmalar çerçevesinde satılmış olan menkul kıymetler ("Repo") Banka portföyünde tutuluş amaçlarına göre "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar", "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar" veya "İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar" portföylerinde sınıflandırılmakta ve ait olduğu portföyün esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır. Repo sözleşmesi karşılığı elde edilen fonlar pasifte "Repo işlemlerinden sağlanan fonlar" hesabında muhasebeleştirilmekte ve ilgili repo anlaşmaları ile belirlenen satım ve geri alım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gider reeskontu hesaplanmaktadır.

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymetler ("Ters repo") işlemleri bilançoda "Para Piyasalarından Alacaklar" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo anlaşmaları ile belirlenen alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gelir reeskontu hesaplanmaktadır.

Banka'nın 31 Aralık 2024 itibarıyla 3.984.699 TL tutarında ödünce konu edilmiş menkul değeri bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 2.409.719 TL).

XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR İLE BU VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR HAKKINDA AÇIKLAMALAR:

Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar, donuk alacaklardan dolayı edinilen maddi duran varlıklardan oluşmakta olup, finansal tablolarda "TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Türkiye Finansal Raporlama Standardı" hükümlerine uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

XII. ŞEREFİYE VE DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın finansal tablolara yansıtılması gereken şerefiye kalemi bulunmamaktadır.

Maddi olmayan duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunan maliyet bedeli üzerinden yapılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlenmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar tahmini faydalı ömürleri dikkate alınarak 3-15 yıl arasında doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilmektedir. Varlığın faydalı ömrünün tespiti, varlığın beklenen kullanım süresi, teknik, teknolojik veya diğer türdeki eskime ve varlıktan beklenen ekonomik faydayı elde etmek için gerekli olan bakım masrafları gibi hususların değerlendirilmesi suretiyle yapılmaktadır.

XIII. MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Maddi duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunan maliyet bedeli üzerinden yapılmaktadır. Maddi duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlenmektedir.

Banka, maddi duran varlıklar altında izlenen gayrimenkullerini, "TMS 16 Maddi Duran Varlıklara İlişkin Standardı" kapsamında maliyet tutarları yerine yeniden değerlenmiş tutarları ile muhasebeleştirmeye başlamıştır. Gayrimenkuller için Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") ve BDDK tarafından yetkilendirilmiş ekspertiz firmalarınca yapılan değerlemeler sonucunda oluşan yeniden değerleme farkı, özkaynaklar altında maddi duran varlıklar yeniden değerleme farkları kaleminde muhasebeleştirilmiştir.

Banka, her bir raporlama tarihi itibarıyla varlıklarının değer düşüklüğüne uğramış olabileceğine dair herhangi bir belirtinin bulunup bulunmadığını değerlendirmekte; böyle bir belirtinin mevcut olması durumunda ilgili varlığın geri kazanılabilir tutarını TMS 36 - Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardı çerçevesinde tahmin etmekte ve geri kazanılabilir tutarın ilgili varlığın defter değerinin altında olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır.

Amortisman, maddi duran varlıkların maliyetleri üzerinden tahmin edilen faydalı ömürler esas alınarak doğrusal yöntem kullanılarak ayrılmaktadır. Tahmin edilen ekonomik ömürler aşağıdaki gibidir:

Bina	50 Yıl
Kasa	50 Yıl
Nakil Araçları	5-7 Yıl
Diğer Maddi Duran Varlıklar	3-15 Yıl

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar satış hasılatından ilgili maddi duran varlığın net defter değerinin düşülmesi suretiyle tespit edilmektedir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir. Yatırım harcamaları, varlığın faydalı ömrünü uzatan, varlığın hizmet kapasitesini artıran, üretilen mal veya hizmetin kalitesini artıran veya maliyetini azaltan giderler gibi maliyet unsurlarından oluşmaktadır.

XIV. KİRALAMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan "TFRS 16 Kiralamalar" Standardı ile birlikte faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark ortadan kalkmış olup, kiralama işlemleri kiracılar tarafından varlık (kullanım hakkı varlığı) olarak varlıklarda "Maddi Duran Varlıklar", yükümlülük olarak da yükümlülüklerde "Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler" kalemi altında gösterilmeye başlanmıştır.

Banka, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Banka, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı:

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
c) Banka tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

a) birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
b) kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Banka, kullanım hakkı varlığını amortismana tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Kira yükümlülüğü:

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Banka kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Banka, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Banka'nın alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan ödemelerden oluşur:

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Banka, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
b) Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
c) Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır.

Süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Banka tarafından düşük değerli olarak belirlenen, araç ve ATM'lere ilişkin kira sözleşmeleri standardın tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak kaydedilmeye devam edilmektedir.

XV. KARŞILIKLAR VE KOŞULLU YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Karşılıklar ve koşullu yükümlülükler "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı"na ("TMS 37") uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının muhtemel olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Geçmiş dönemlerdeki olayların bir sonucu olarak ortaya çıkan yükümlülükler için "Dönemsellik ilkesi" uyarınca bu yükümlülüklerin ortaya çıktığı dönemde karşılık ayrılmaktadır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve Banka'nın tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan, birden fazla olayın ileride gerçekleşip gerçekleşmemesi ile mevcudiyeti teyit edilebilecek olan veya geçmiş olaylardan kaynaklanan fakat yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkma ihtimalinin bulunmadığı veya yükümlülük tutarının yeterince güvenilir olarak ölçülemediği durumlarda söz konusu yükümlülük "Koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

XVI. KOŞULLU VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Banka'ya girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin oluştuğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

XVII. ÇALIŞANLARIN HAKLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Kıdem Tazminatı ve İzin Hakları:

Kıdem tazminatı ve izin haklarına ilişkin yükümlülükler "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 19") hükümlerine göre muhasebeleştirilmektedir.

Yürürlükteki kanunlara göre, Banka emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağrılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülük tutarlarının tahmini karşılığının net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. TMS 19 standardı uyarınca aktüeryal kayıp ve kazançlar özkaynaklar altında muhasebeleştirilmektedir.

b. Emeklilik Hakları:

Banka çalışanları 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20'nci maddesine göre kurulmuş olan "Akbank T.A.Ş. Tekaüt Sandığı Vakfı ("Tekaüt Sandığı")'nın üyesidir. Tanımlanmış fayda esaslı sandık yükümlülükleri Sigorta Murakabe Kanunu'nun 38'inci maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan "Aktüerler Yönetmeliği" hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından yıl sonları itibarıyla belirlenmektedir.

1 Kasım 2005 tarih 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu ("Bankacılık Kanunu")'nun geçici 23'üncü maddesinin birinci fıkrası, banka sandıklarının Bankacılık Kanunu'nun yayım tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumu'na ("SGK") devredilmesini hükmetmekte ve bu devrin esaslarını düzenlemekteydi. Bankacılık Kanunu'nun söz konusu maddesinin birinci fıkrası Anayasa Mahkemesi'nin 22 Mart 2007 tarihli kararı ile iptal edilerek, yürürlüğü kararın yayım tarihi olan 30 Haziran 2007 tarihinden itibaren durdurulmuş ve ilgili fıkranın iptaline ilişkin gerekçeli karar 15 Aralık 2007 tarih ve 26731 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Anayasa Mahkemesi'nin iptale ilişkin gerekçeli kararının yayınlanmasının hemen akabinde Türkiye Büyük Millet Meclisi ("TBMM") banka sandık iştirakçilerinin SGK'ya devredilmesini öngören yeni yasal düzenlemeler üzerinde çalışmaya başlamış ve 17 Nisan 2008 tarihinde 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu'nun ("Yeni Kanun") devre ilişkin esasları düzenleyen ilgili maddeleri TBMM Genel Kurulu'nda kabul edilmiş ve 8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

19 Haziran 2008 tarihinde ana muhalefet partisinin, Yeni Kanun'un sandıkların SGK'ya devredilmesini de içeren bazı maddelerinin iptali ve yürürlüğünün durdurulması istemiyle Anayasa Mahkemesi'ne yapmış olduğu başvuru, Anayasa Mahkemesi'nin 30 Mart 2011 tarihli toplantısında alınan karar ile reddedilmiş olup, gerekçeli karar 28 Aralık 2011 tarih ve 28156 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Yeni Kanun devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak yükümlülüğün peşin değerinin; yüzde 9,8 teknik faiz oranı kullanılarak, SGK, Maliye Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, BDDK, TMSF, banka ve sandık temsilcilerinden oluşan bir komisyon tarafından, sandıkların Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri ile sandıklarca ödenen aylık ve gelirlerin SGK düzenlemeleri çerçevesindeki aylık ve gelirlerin üzerinde olması halinde söz konusu farklar da dikkate alınarak hesaplanacağını ve devrin 8 Mayıs 2011 tarihine kadar tamamlanacağı belirtilmekte idi. 9 Nisan 2011 tarih ve 27900 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile söz konusu devir sürecinin 2 yıl uzatılmasına karar verilmiştir. 8 Mart 2012 tarih ve 28227 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun geçici 20'nci maddesinin birinci fıkrasındaki değişiklik ile Bakanlar Kurulu'na verilmiş olan erteleme yetkisi çerçevesince, 30 Nisan 2014 tarihli 28987 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2014/6042 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile 1 yıl daha ertelenen devir sürecinin, bu değişiklik ile 8 Mayıs 2015 tarihine kadar tamamlanması gerekmekte idi. Bu kez 23 Nisan 2015 tarih ve 29335 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6645 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile yapılan 5510 sayılı Kanun'un geçici 20'nci maddesinin birinci fıkrasındaki son değişiklik ile devir tarihini belirlemeye Bakanlar Kurulu yetkili kılınmıştır. 9 Temmuz 2018 tarih 30473 sayılı mükerrer Resmi Gazete'de yayınlanan 703 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 203'üncü maddesinin (l) bendi ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun geçici 20'nci maddesinde yer alan Sosyal Güvenlik Kurumu'na devir tarihini belirlemeye "Bakanlar Kurulu" yetkilidir ibaresi "Cumhurbaşkanı" yetkilidir şeklinde değiştirilmiştir.

Yeni Kanun uyarınca Sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin SGK'ya devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edilecektir.

Sandığın toplam yükümlülükleri, devredilecek faydalar ve Sandık'ın sorumluluğunda kalacak ilave faydalar için ayrı ayrı yöntem ve varsayımlar kullanılarak hesaplanmaktadır.

Banka, devre esas faydaları için devir varsayımı ile Yeni Kanun'da belirlenen ve yukarıda açıklanan teknik faiz oranı ve hükümleri dikkate alarak; devre esas olmayan diğer faydalar için ise en iyi tahminlere dayanan aktüeryal ve ekonomik varsayımlar kullanarak aktüerler siciline kayıtlı bir aktüerin hazırladığı rapor ile tespit edilen teknik açık için karşılık ayırmıştır ve TMS 19 – Çalışanlara Sağlanan Faydalar kapsamında muhasebeleştirmiştir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

XVIII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Cari Vergi:

31 Aralık 2024 tarihi itibariyla finansal tablolarda Kurumlar vergisi oranı %30 olarak uygulanmıştır. 7394 sayılı yasanın 15 Nisan 2022 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanması ile Bankalar, tüketici finans şirketleri, faktoring ve finansal kiralama şirketleri, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ile emeklilik şirketleri için kurumlar vergisi oranı %25'e yükseltilmiştir. Bununla beraber 15 Temmuz 2023 tarihinde yayımlanan 7456 Sayılı Kanun ile 1 Ekim 2023 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerde yer alan kümülatif matrahlara uygulanmak üzere söz konusu oran %30'a çıkarılmış olup; bu tarihten itibaren kurumlar vergisi oranı %30 olarak uygulanmaktadır.

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüler) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Kurumlar üçer aylık mali kârları üzerinden cari oran ile geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17'nci gününe kadar beyan edilerek aynı gün akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan diğer mali borçlara da mahsup edilebilir.

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisseler ile gayrimenkullerin satışından doğan kârların gayrimenkuller için %50'si, iştirakler için ise %75'i Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süreyle pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır. Bununla beraber 15 Temmuz 2023 tarihinde yayımlanan 7456 Sayılı Kanun ile kararın yayımlanma tarihinden sonra iktisap edilecek gayrimenkuller için bu istisna kaldırılmış olup; bu tarihten önce iktisap edilen gayrimenkullerin ise kararın yürürlük tarihinden sonra satılması halinde elde edilen gayrimenkul satış kazancının %25'i kurumlar vergisinden istisna olacaktır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili cari vergi etkileri de özkaynaklarda gösterilir.

Vergi Usul Kanunu (VUK)'nun mükerrer 298/A maddesi hükmü çerçevesinde, 2021 takvim yılı sonu itibarıyla kurumlar vergisi hesaplamasında enflasyon düzeltmesi için aranan koşullar gerçekleşmiştir. Ancak 20 Ocak 2022 tarih ve 7352 sayılı Kanun'la yapılan düzenleme ile, kurumlar vergisi hesaplamasında enflasyon düzeltmesi uygulaması 2023 yılına ertelenmiştir. Buna göre; geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere, 2021 ve 2022 hesap dönemi VUK mali tabloları enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamış, 2023 hesap dönemi ise; geçici vergi dönemleri itibariyle enflasyon düzeltmesine tabi tutulmazken, 31 Aralık 2023 tarihli VUK mali tablolar enflasyon düzeltmesi koşullarının oluşup oluşmadığına bakılmaksızın enflasyon düzeltmesine tabidir.Öte yandan, 28 Aralık 2023 tarihli ve 32413 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7491 numaralı torba yasa ile ise bankalar, ödeme ve elektronik para kuruluşları, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketlerinin 2024 ve 2025 hesap dönemlerinde yapacakları enflasyon düzeltmesi sonucu oluşacak kar veya zararların kazancın tespitinde dikkate alınmaması düzenlenmiştir. VUK enflasyon muhasebesi uygulaması kapsamında yapılacak hesaplamalar mali tablolarda yer almayacak olup, ayrıca takip edilecektir. VUK mali tablolarında enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı kurumlar vergisi matrahını etkilemeyecektir.

Vergi Usul Kanunu'nda yer alan Mükerrer 298/Ç ve Geçici 32. Maddelerinde yapılan düzenleme ile şirketlere sürekli ve geçici yeniden değerleme imkanı tanınmıştır. Buna istinaden 2022 hesap dönemi başı itibariyle Bankamız ilk olarak VUK Geçici 32. Madde uyarınca aktifinde kayıtlı sabit kıymetlerini güncel değerlerine getirmiş olup, sonrasında VUK mükerrer 298/Ç maddesine uygun olarak yeniden değerlemiştir. Enflasyon muhasebesi şartlarının gerçekleşmesi sebebiyle, 30 Eylül 2023

tarihinden sonra yeniden değerleme yapılmamış, enflasyon değerlemesine geçilmiştir. Bu işlemlerin sonucu olarak kurumlar vergisine konu edilecek olan VUK amortisman enflasyon ile değerlenmiş güncel tutarlar üzerinden hesaplanmaktadır.

b. Ertelenmiş Vergi:

Banka, bir varlığın veya yükümlülüğün defter değeri ile vergi mevzuatı uyarınca belirlenen vergiye esas değeri arasında ortaya çıkan vergilendirilebilir geçici farklar için "Gelir Vergilerine İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 12") hükümlerine uygun olarak ertelenmiş vergi hesaplayarak kayıtlarına yansıtmaktadır. Ertelenmiş vergi 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %30 (31 Aralık 2023: %30) üzerinden hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

BDDK'nın 8 Aralık 2004 tarihli BDDK.DZM.2/13/1-a-3 no'lu genelgesi çerçevesinde genel karşılık tutarı ve serbest karşılık tutarı üzerinden ertelenmiş vergi aktifi ayrılmamaktaydı. Bununla birlikte 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren TFRS 9 hükümleri ile birlikte geçici fark teşkil eden beklenen zarar karşılıkları üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmaya başlanmıştır.

Hesaplanan ertelenmiş vergi alacakları ile ertelenmiş vergi borçları finansal tablolarda yurt içi ve yurt dışı şube için ayrı ayrı olmak üzere netleştirilerek gösterilmektedir.

Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili ertelenmiş vergi etkileri de özkaynaklarda gösterilir.

XIX. BORÇLANMALARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Yurtdışı finansal kuruluşlardan sağlanan sendikasyon, seküritizasyon, postfinansman gibi farklı özelliklerdeki borçlanmalar, yurtiçi ve yurtdışı piyasalarda ihraç edilen menkul kıymetler ile para piyasaları borçlanmaları Banka'nın önemli fon kaynaklarını oluşturmaktadır. Söz konusu borçlanmalar ilk olarak elde etme maliyeti ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" ile "İskonto edilmiş bedelleri" üzerinden değerlenmektedir.

XX. İHRAÇ EDİLEN HİSSE SENETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

2024 yılı içerisinde ihraç edilen hisse senedi bulunmamaktadır.

XXI. AVAL VE KABULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Aval ve kabuller Banka'nın olası borç taahhütleri olarak "Bilanço dışı yükümlülükler" arasında gösterilmektedir.

XXII. DEVLET TEŞVİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla almış olduğu devlet teşvikleri bulunmamaktadır.

XXIII. RAPORLAMANIN BÖLÜMLEMEYE GÖRE YAPILMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Faaliyet bölümü, bir işletmenin;

a. Hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği (aynı işletmenin diğer kısımları ile yapılan işlemlere ilişkin hasılat ve giderler de dahil olmak üzere) işletme faaliyetlerinde bulunan,
b. Faaliyet sonuçlarının, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve
c. Hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısmıdır.

Faaliyet bölümlerine göre raporlama Dördüncü Bölüm XIII no'lu dipnotta sunulmuştur.

XXIV. KÂR YEDEKLERİ VE KÂRIN DAĞITILMASI:

Kanuni finansal tablolarda yasal yedekler dışında, birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen yasal yedek şartına tabi olmak kaydıyla dağıtıma açıktır.

Yasal yedekler, Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nda öngörüldüğü şekli ile birinci ve ikinci yedeklerden oluşur. TTK, birinci yasal yedeğin, toplam yedek ödenmiş sermayenin %20'sine erişene kadar kârdan %5 oranında ayrılmasını öngörür. İkinci yasal yedek ise, ödenmiş sermayenin %5'ini aşan tüm nakit kâr dağıtımları üzerinden %10 oranında ayrılır, ancak holding şirketleri bu uygulamaya tabi değildir. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları karşılamak için kullanılabilmekte ve ödenmiş sermayenin %50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 22 Mart 2024 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2023 yılı faaliyetlerinden sağlanan 66.478.940 TL tutarındaki konsolide olmayan net kârın 9.971.000 TL'sinin Banka Ortaklarına nakit brüt temettü olarak ödenmesine, 971.100 TL'sinin yasal yedekler ve 55.536.840 TL'sinin olağanüstü yedekler olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

XXV. HİSSE BAŞINA KAZANÇ:

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın ilgili dönem içerisinde çıkarılmış bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Net Dönem Kârı	42.366.070	66.478.040
Çıkarılmış Adi Hisselerin Ağırlıklı Ortalama Adedi (Bin)	520.000.000	520.000.000
Hisse Başına Kâr (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir)	**0,08147**	**0,12784**

Türkiye'de şirketler sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, söz konusu hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur. İhraç edilmiş hisse adedinin bilanço tarihinden sonra ancak finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarihten önce bedelsiz hisse adedi dağıtılması sebebiyle artması durumunda hisse başına kazanç hesaplaması toplam yeni hisse adedi dikkate alınarak yapılmaktadır.

2024 yılı içinde ihraç edilen bedelli hisse senedi adedi bulunmamaktadır (2023: Bulunmamaktadır).

XXVI. İLİŞKİLİ TARAFLAR:

5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49'uncu maddesinde tanımlanan taraflar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla yapılan işlemler Beşinci Bölüm VII no'lu dipnotta sunulmuştur.

XXVII. NAKİT VE NAKDE EŞDEĞER VARLIKLAR:

Nakit akış tablolarının hazırlanmasına esas olan "Nakit" kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat olarak, "Nakde eşdeğer varlık" ise orijinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile hisse senetleri dışındaki menkul kıymetlere yapılan yatırımlar olarak tanımlanmaktadır.

XXVIII. SINIFLANDIRMALAR:

Bulunmamaktadır.

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM
BANKA'NIN MALİ BÜNYESİNE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

I. ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Özkaynak tutarı ve sermaye yeterliliği standart oranı "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" ile "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde ve bunlara ilave olarak BDDK'nın 12 Aralık 2023 tarih 10747 sayılı düzenlemelerine göre hesaplanmıştır. Son düzenleme değişikliklerine göre 31 Aralık 2024 itibarıyla;

1) Kredi riskine esas tutar hesaplamasında; yabancı para birimindeki değerlenmiş tutarlar hesaplanırken 26 Haziran 2023 tarihine ait TCMB döviz alış kuru kullanılabilir,

2) Bankaların sahip oldukları ve 1 Ocak 2024 tarihinden önce edinilen menkul kıymetlerden, "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkul Değerler" portföyünde yer alanların net değerleme farklarının negatif olması durumunda, bu farklar özkaynak tutarında dikkate alınmayabilir.

Banka'nın 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, yukarıda belirtilen düzenleme değişiklikleri dikkate alınarak hesaplanan cari dönem özkaynak tutarı 306.385.359 TL (31 Aralık 2023: 240.450.498 TL), sermaye yeterliliği standart oranı ise %21,14'tür. (31 Aralık 2023: %21,92). Banka'nın sermaye yeterliliği standart oranı ilgili mevzuat ile belirlenen asgari oranın üzerindedir.

a. Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
ÇEKİRDEK SERMAYE		
Bankanın tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	7.094.886	7.094.886
Hisse senedi ihraç primleri	3.505.742	3.505.742
Yedek akçeler	163.658.747	107.141.776
Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	56.876.115	45.628.598
Kar	42.366.070	66.478.940
Net Dönem Karı	42.366.070	66.478.940
Geçmiş Yıllar Karı	-	-
İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan bedelsiz olarak edinilen ve dönem karı içerisinde muhasebeleştirilmeyen hisseler	71.657	49.037
İndirimler Öncesi Çekirdek Sermaye	**273.573.217**	**229.898.979**
Çekirdek Sermayeden Yapılacak İndirimler		
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 9 uncu maddesinin birinci fıkrasının (i) bendi uyarınca hesaplanan değerleme ayarlamaları	-	-
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zararı toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar	22.357.447	17.719.895
Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri	668.099	223.431
İlgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan şerefiye	-	-
İpotek hizmeti sunma hakları hariç olmak üzere ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan diğer maddi olmayan duran varlıklar	6.379.548	3.767.983
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıkları hariç olmak üzere gelecek dönemlerde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlere dayanan ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Gerçeğe uygun değeri üzerinden izlenmeyen varlık veya yükümlülüklerin nakit akış riskinden korunma işlemine konu edilmesi halinde ortaya çıkan farklar	2.538.563	3.088.341
Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarının, toplam karşılık tutarını aşan kısmı	-	-
Menkul kıymetleştirme işlemlerinden kaynaklanan kazançlar	-	-
Bankanın yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinde, kredi değerliliğindeki değişikliklere bağlı olarak oluşan farklar sonucu ortaya çıkan gerçekleşmemiş kazançlar ve kayıplar	-	-
Tanımlanmış fayda plan varlıklarının net tutarı	-	-
Bankanın kendi çekirdek sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar	-	-
Kanunun 56 ncı maddesinin dördüncü fıkrasına aykırı olarak edinilen paylar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı	-	-
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayenin %15'ini aşan tutarlar	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler	-	-
Yeterli ilave ana sermaye veya katkı sermaye bulunmaması halinde çekirdek sermayeden indirim yapılacak tutar	-	-
Çekirdek Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı	**31.943.657**	**24.799.650**
Çekirdek Sermaye Toplamı	**241.629.560**	**205.099.329**

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
İLAVE ANA SERMAYE		
Çekirdek sermayeye dahil edilmeyen imtiyazlı paylara tekabül eden sermaye ile bunlara ilişkin ihraç primleri	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	21.155.127	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	-	-
İndirimler Öncesi İlave Ana Sermaye	**21.155.127**	**-**
İlave Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler		
Bankanın kendi ilave ana sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar	-	-
Bankanın ilave ana sermaye kalemlerine yatırım yapan bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve Yönetmeliğin 7 nci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine bankanın yaptığı yatırımlar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler	-	-
Geçiş Sürecinde Ana Sermayeden İndirilmeye Devam Edecek Unsurlar	-	-
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcunun Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Yeterli katkı sermaye bulunmaması halinde ilave ana sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-	-
İlave ana sermayeden yapılan indirimler toplamı	**-**	**-**
İlave Ana Sermaye Toplamı	**21.155.127**	**-**
Ana Sermaye Toplamı (Ana Sermaye= Çekirdek Sermaye + İlave Ana Sermaye)	**262.784.687**	**205.099.329**
KATKI SERMAYE		
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	27.981.994	23.349.255
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	-	-
Karşılıklar (Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 8 inci maddesinde belirtilen tutarlar)	15.631.668	12.032.937
İndirimler Öncesi Katkı Sermaye	**43.613.662**	**35.382.192**
Katkı Sermayeden Yapılacak İndirimler		
Bankanın kendi katkı sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Bankanın katkı sermaye kalemlerine yatırım yapan bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve Yönetmeliğin 8 inci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine bankanın yaptığı yatırımlar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-	-
Katkı Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı	**-**	**-**
Katkı Sermaye Toplamı	**43.613.662**	**35.382.192**
Toplam Özkaynak (Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı)	**306.398.349**	**240.481.521**
Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı (Toplam Özkaynak)		
Kanunun 50 ve 51 inci maddeleri hükümlerine aykırı olarak kullandırılan krediler	-	-
Kanunun 57 nci maddesinin birinci fıkrasındaki sınırı aşan tutarlar ile bankaların alacaklarından dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve aynı madde uyarınca elden çıkarmaları gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarılamayanların net defter değerleri	-	-
Kurulca belirlenecek diğer hesaplar	12.990	31.023
Geçiş Sürecinde Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamından (Sermayeden) İndirilmeye Devam Edecek Unsurlar		
Ortaklık paylarının yüzde %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin yüzde onunu aşan kısmının, Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların doğrudan ya da dolaylı olarak ilave ana sermaye ve katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının toplam tutarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının, geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının ve ipotek hizmeti sunma haklarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin ikinci fıkrasının (1) ve (2) nci alt bentleri uyarınca çekirdek sermayeden indirilecek tutarlarının, Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı	-	-

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
ÖZKAYNAK		
Toplam Özkaynak (Ana sermaye ve katkı sermaye toplamı)	306.385.359	240.450.498
Toplam Risk Ağırlıklı Tutarlar	1.449.380.102	1.096.848.584
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANLARI		
Çekirdek Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	16,67%	18,70%
Ana Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	18,13%	18,70%
Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	21,14%	21,92%
TAMPONLAR		
Toplam ilave çekirdek sermaye gereksinim oranı (a+b+c)	2,51%	2,51%
a) Sermaye koruma tamponu oranı (%)	2,50%	2,50%
b) Bankaya özgü döngüsel sermaye tamponu oranı (%)	0,01%	0,01%
c) Sistemik önemli banka tampon oranı (*)(%)	0,00%	0,00%
Sermaye Koruma ve Döngüsel Sermaye Tamponlarına İlişkin Yönetmeliğin 4 üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca hesaplanacak ilave çekirdek sermaye tutarının risk ağırlıklı varlıklar tutarına oranı (%)	8,67%	10,70%
Uygulanacak İndirim Esaslarında Aşım Tutarının Altında Kalan Tutarlar		
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan tutar	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan tutar	421.258	(1.122.067)
Katkı Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınan Karşılıklara İlişkin Sınırlar		
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıklar (Onbindeyüzyirmibeşlik sınır öncesi)	24.932.964	20.032.461
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıkların risk ağırlıklı tutarlar toplamının %1,25'ine kadar olan kısmı	15.631.668	12.032.937
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmı	-	-
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmının, alacakların risk ağırlıklı tutarları toplamının %0,6'sına kadar olan kısmı	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi borçlanma araçları (1 Ocak 2018 ve 1 Ocak 2022 arasında uygulanmak üzere)		
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi katkı sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi katkı sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-

(*) Sistemik önemli banka tampon oranı, "Sistemik Önemli Bankalar Hakkında Yönetmelik"in 4'üncü maddesinin 4'üncü fıkrası kapsamında konsolide finansal tablo hazırlama yükümlülüğü bulunmayan sistemik önemli bankalarca doldurulması gerektiğinden konsolide olmayan finansal raporda %0,00 olarak gösterilmiştir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024
Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler:	
İhraççı	AKBANK T.A.Ş
Aracın kodu (CUSIP, ISIN vb.)	XS2355183091 / US00971YAJ91
Aracın tabi olduğu mevzuat	İngiliz Hukuku ve belirli maddeler açısından Türk mevzuatına tabidir. SPK'nın "Borçlanma Araçları Tebliği" ve BDDK'nın "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde ihraç edilmiştir.
Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu	
1/1/2015'den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Hayır
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu	Konsolide Olmayan ve Konsolide bazda geçerli
Aracın türü	Sermaye Benzeri Borçlanma Aracı (Tahvil)
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar (En son raporlama tarihi itibarıyla)	17.607 Milyon TL (tam TL tutardır)
Aracın nominal değeri	17.607 Milyon TL (tam TL tutardır)
Aracın muhasebesel olarak takip edildiği hesap	Sermaye Benzeri Krediler (347011 Muhasebe Hesabı)
Aracın ihraç tarihi	22 Haziran 2021
Aracın vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)	Vadeli
Aracın başlangıç vadesi	Vade tarihi: 22 Haziran 2031
İhraççının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Var
Geri ödeme opsiyonu tarihi, şarta bağlı geri ödeme opsiyonları ve geri ödenecek tutar	22.06.2026'da erken geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır. Geri ödenecek tutar: 17.607 Milyon TL (tam TL tutardır)
Müteakip geri ödeme opsiyonu tarihleri	-
Faiz/temettü ödemeleri	
Sabit ya da değişken faiz/ temettü ödemeleri	Sabit
Faiz oranı ve faiz oranına ilişkin endeks değeri	%6,8
Temettü ödemesini durduran herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	Yoktur
Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	Yoktur
Faiz artırımı gibi geri ödemeyi teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	Yoktur
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Birikimsiz
Hisse senedine dönüştürülebilme özelliği	
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürme oranı	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülebilir araç türleri	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülecek borçlanma aracının ihraççısı	Bulunmamaktadır.
Değer azaltma özelliği	
Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltıma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Maruz kaldığı zararlar nedeniyle Bankacılık Kanunu'nun 71'inci maddesi çerçevesinde (1) Banka'nın faaliyet izninin kaldırılması ve tasfiye edilmesi veya (2) Banka'nın hissedarlarının (temettü hariç) ortaklık hakları ile Banka'nın yönetim ve denetiminin, zararın mevcut ortakların sermayesinden indirilmesi kaydıyla TMSF'ye devredilmesi hallerinin ya da bu hallere ilişkin ihtimallerin varlığı halinde BDDK'nın bu yönde alacağı karara istinaden kayıtlardan silinebilecektir.
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltımı özelliği	Kısmen veya tamamen
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	Sürekli
Değeri geçici olarak azaltılabiliyorsa, değer artırım mekanizması	Geçici değer azaltımı bulunmamaktadır.
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu (Bu aracın hemen üstünde yer alan araç)	Alacak sıralamasında sermaye benzeri borçlanma aracı olmayan borçlanma araçlarından sonra gelmektedir.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olunmayan olup olmadığı	8. maddedeki şartlara haizdir.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olunmadığı	7. maddedeki şartlara haiz değildir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem 31 Aralık 2024
Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler:	
İhraççı	AKBANK T.A.Ş
Aracın kodu (CUSIP, ISIN vb.)	XS2611747234
Aracın tabi olduğu mevzuat	İngiliz Hukuku ve belirli maddeler açısından Türk mevzuatına tabidir. SPK'nın "Borçlanma Araçları Tebliği" ve BDDK'nın "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde ihraç edilmiştir.
Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu	
1/1/2015'den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Hayır
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu	Konsolide Olmayan ve Konsolide bazda geçerli
Aracın türü	Sermaye Benzeri Borçlanma Aracı (Tahvil)
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar (En son raporlama tarihi itibarıyla)	2.646 Milyon TL (tam TL tutardır)
Aracın nominal değeri	2.646 Milyon TL (tam TL tutardır)
Aracın muhasebesel olarak takip edildiği hesap	Sermaye Benzeri Krediler (347011 Muhasebe Hesabı)
Aracın ihraç tarihi	25 Temmuz 2023
Aracın vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)	Vadeli
Aracın başlangıç vadesi	Vade tarihi: 25 Temmuz 2033
İhraççının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Var
Geri ödeme opsiyonu tarihi, şarta bağlı geri ödeme opsiyonları ve geri ödenecek tutar	25.07.2028'de erken geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır. Geri ödenecek tutar: 2.646 Milyon TL (tam TL tutardır)
Müteakip geri ödeme opsiyonu tarihleri	-
Faiz/temettü ödemeleri	
Sabit ya da değişken faiz/ temettü ödemeleri	Sabit
Faiz oranı ve faiz oranına ilişkin endeks değeri	%9,6
Temettü ödemesini durduran herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	Yoktur
Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	Yoktur
Faiz artırımı gibi geri ödemeyi teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	Yoktur
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Birikimsiz
Hisse senedine dönüştürülebilme özelliği	
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürme oranı	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülebilir araç türleri	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülecek borçlanma aracının ihraççısı	Bulunmamaktadır.
Değer azaltma özelliği	
Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltıma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Maruz kaldığı zararlar nedeniyle Bankacılık Kanunu'nun 71'inci maddesi çerçevesinde (1) Banka'nın faaliyet izninin kaldırılması ve tasfiye edilmesi veya (2) Banka'nın hissedarlarının (temettü hariç) ortaklık hakları ile Banka'nın yönetim ve denetiminin, zararın mevcut ortakların sermayesinden indirilmesi kaydıyla TMSF'ye devredilmesi hallerinin ya da bu hallere ilişkin ihtimallerin varlığı halinde BDDK'nın bu yönde alacağı karara istinaden kayıtlardan silinebilecektir.
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltımı özelliği	Kısmen veya tamamen
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	Sürekli
Değeri geçici olarak azaltılabiliyorsa, değer artırım mekanizması	Geçici değer azaltımı bulunmamaktadır.
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu (Bu aracın hemen üstünde yer alan araç)	Alacak sıralamasında sermaye benzeri borçlanma aracı olmayan borçlanma araçlarından sonra gelmektedir.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olunmayan olup olmadığı	8. maddedeki şartlara haizdir.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olunmadığı	7. maddedeki şartlara haiz değildir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem 31 Aralık 2024
Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler:	
İhraççı	AKBANK T.A.Ş
Aracın kodu (CUSIP, ISIN vb.)	XS2659197151/ XS2611752317
Aracın tabi olduğu mevzuat	İngiliz Hukuku ve belirli maddeler açısından Türk mevzuatına tabidir. SPK'nın "Borçlanma Araçları Tebliği" ve BDDK'nın "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde ihraç edilmiştir.
Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu	
1/1/2015'den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Hayır
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu	Konsolide Olmayan ve Konsolide bazda geçerli
Aracın türü	Sermaye Benzeri Borçlanma Aracı (Tahvil)
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar (En son raporlama tarihi itibarıyla)	5.292 Milyon TL (tam TL tutardır)
Aracın nominal değeri	5.292 Milyon TL (tam TL tutardır)
Aracın muhasebesel olarak takip edildiği hesap	Sermaye Benzeri Krediler (347011 Muhasebe Hesabı)
Aracın ihraç tarihi	25 Temmuz 2023
Aracın vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)	Vadeli
Aracın başlangıç vadesi	Vade tarihi: 25 Temmuz 2033
İhraççının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Var
Geri ödeme opsiyonu tarihi, şarta bağlı geri ödeme opsiyonları ve geri ödenecek tutar	25.07.2028'de erken geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır. Geri ödenecek tutar: 5.292 Milyon TL (tam TL tutardır)
Müteakip geri ödeme opsiyonu tarihleri	-
Faiz/temettü ödemeleri	
Sabit ya da değişken faiz/ temettü ödemeleri	Sabit
Faiz oranı ve faiz oranına ilişkin endeks değeri	%9,6
Temettü ödemesini durduran herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	Yoktur
Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	Yoktur
Faiz artırımı gibi geri ödemeyi teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	Yoktur
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Birikimsiz
Hisse senedine dönüştürülebilme özelliği	
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürme oranı	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülebilir araç türleri	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülecek borçlanma aracının ihraççısı	Bulunmamaktadır.
Değer azaltma özelliği	
Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltıma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Maruz kaldığı zararlar nedeniyle Bankacılık Kanunu'nun 71'inci maddesi çerçevesinde (1) Banka'nın faaliyet izninin kaldırılması ve tasfiye edilmesi veya (2) Banka'nın hissedarlarının (temettü hariç) ortaklık hakları ile Banka'nın yönetim ve denetiminin, zararın mevcut ortakların sermayesinden indirilmesi kaydıyla TMSF'ye devredilmesi hallerinin ya da bu hallere ilişkin ihtimallerin varlığı halinde BDDK'nın bu yönde alacağı karara istinaden kayıtlardan silinebilecektir.
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltımı özelliği	Kısmen veya tamamen
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	Sürekli
Değeri geçici olarak azaltılabiliyorsa, değer artırım mekanizması	Geçici değer azaltımı bulunmamaktadır.
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu (Bu aracın hemen üstünde yer alan araç)	Alacak sıralamasında sermaye benzeri borçlanma aracı olmayan borçlanma araçlarından sonra gelmektedir.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olunmayan olup olmadığı	8. maddedeki şartlara haizdir.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olunmadığı	7. maddedeki şartlara haiz değildir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem 31 Aralık 2024
Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler:	
İhraççı	AKBANK T.A.Ş
Aracın kodu (CUSIP, ISIN vb.)	XS2611752663
Aracın tabi olduğu mevzuat	İngiliz Hukuku ve belirli maddeler açısından Türk mevzuatına tabidir. SPK'nın "Borçlanma Araçları Tebliği" ve BDDK'nın "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde ihraç edilmiştir.
Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu	
1/1/2015'den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Hayır
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu	Konsolide Olmayan ve Konsolide bazda geçerli
Aracın türü	Sermaye Benzeri Borçlanma Aracı (Tahvil)
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar (En son raporlama tarihi itibarıyla)	2.646 Milyon TL (tam TL tutardır)
Aracın nominal değeri	2.646 Milyon TL (tam TL tutardır)
Aracın muhasebesel olarak takip edildiği hesap	Sermaye Benzeri Krediler (347011 Muhasebe Hesabı)
Aracın ihraç tarihi	25 Temmuz 2023
Aracın vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)	Vadeli
Aracın başlangıç vadesi	Vade tarihi: 25 Temmuz 2033
İhraççının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Var
Geri ödeme opsiyonu tarihi, şarta bağlı geri ödeme opsiyonları ve geri ödenecek tutar	25.07.2028'de erken geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır. Geri ödenecek tutar: 2.646 Milyon TL (tam TL tutardır)
Müteakip geri ödeme opsiyonu tarihleri	-
Faiz/temettü ödemeleri	
Sabit ya da değişken faiz/ temettü ödemeleri	Sabit
Faiz oranı ve faiz oranına ilişkin endeks değeri	%9,6
Temettü ödemesini durduran herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	Yoktur
Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	Yoktur
Faiz artırımı gibi geri ödemeyi teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	Yoktur
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Birikimsiz
Hisse senedine dönüştürülebilme özelliği	
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürme oranı	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülebilir araç türleri	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülecek borçlanma aracının ihraççısı	Bulunmamaktadır.
Değer azaltma özelliği	
Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltıma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Maruz kaldığı zararlar nedeniyle Bankacılık Kanunu'nun 71'inci maddesi çerçevesinde (1) Banka'nın faaliyet izninin kaldırılması ve tasfiye edilmesi veya (2) Banka'nın hissedarlarının (temettü hariç) ortaklık hakları ile Banka'nın yönetim ve denetiminin, zararın mevcut ortakların sermayesinden indirilmesi kaydıyla TMSF'ye devredilmesi hallerinin ya da bu hallere ilişkin ihtimallerin varlığı halinde BDDK'nın bu yönde alacağı karara istinaden kayıtlardan silinebilecektir.
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltımı özelliği	Kısmen veya tamamen
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	Sürekli
Değeri geçici olarak azaltılabiliyorsa, değer artırım mekanizması	Geçici değer azaltımı bulunmamaktadır.
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu (Bu aracın hemen üstünde yer alan araç)	Alacak sıralamasında sermaye benzeri borçlanma aracı olmayan borçlanma araçlarından sonra gelmektedir.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olunmayan olup olmadığı	8. maddedeki şartlara haizdir.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olunmadığı	7. maddedeki şartlara haiz değildir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem 31 Aralık 2024
Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler:	
İhraççı	AKBANK T.A.Ş
Aracın kodu (CUSIP, ISIN vb.)	XS2783589844
Aracın tabi olduğu mevzuat	İngiliz Hukuku ve belirli maddeler açısından Türk mevzuatına tabidir. SPK'nın "Borçlanma Araçları Tebliği" ve BDDK'nın "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde ihraç edilmiştir.
Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu	
1/1/2015'den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Hayır
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu	Konsolide Olmayan ve Konsolide bazda geçerli
Aracın türü	Sermaye Benzeri Borçlanma Aracı (Tahvil)
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar (En son raporlama tarihi itibarıyla)	21.168 Milyon TL (tam TL tutardır)
Aracın nominal değeri	21.168 Milyon TL (tam TL tutardır)
Aracın muhasebesel olarak takip edildiği hesap	Sermaye Benzeri Krediler (347001 Muhasebe Hesabı)
Aracın ihraç tarihi	14 Mart 2024
Aracın vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)	Vadesiz
Aracın başlangıç vadesi	-
İhraççının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Var
Geri ödeme opsiyonu tarihi, şarta bağlı geri ödeme opsiyonları ve geri ödenecek tutar	İlk geri ödeme opsiyonu 14.03.2029 ile 14.06.2029 tarihleri arasındadır. Geri ödenecek tutar: 21.168 Milyon TL (tam TL tutardır)
Müteakip geri ödeme opsiyonu tarihleri	Beşinci yıldan sonraki her yılın 14 Haziran ve 14 Aralık tarihlerinde geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır
Faiz/temettü ödemeleri	
Sabit ya da değişken faiz/ temettü ödemeleri	Sabit
Faiz oranı ve faiz oranına ilişkin endeks değeri	%9,4
Temettü ödemesini durduran herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	Yoktur
Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	Tamamen isteğe bağlı
Faiz artırımı gibi geri ödemeyi teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	Yoktur
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Birikimsiz
Hisse senedine dönüştürülebilme özelliği	
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürme oranı	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülebilir araç türleri	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülecek borçlanma aracının ihraççısı	Bulunmamaktadır.
Değer azaltma özelliği	
Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltıma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Maruz kaldığı zararlar nedeniyle Bankacılık Kanunu'nun 71'inci maddesi çerçevesinde (1) Banka'nın faaliyet izninin kaldırılması ve tasfiye edilmesi veya (2) Banka'nın hissedarlarının (temettü hariç) ortaklık hakları ile Banka'nın yönetim ve denetiminin, zararın mevcut ortakların sermayesinden indirilmesi kaydıyla TMSF'ye devredilmesi hallerinin ya da bu hallere ilişkin ihtimallerin varlığı halinde BDDK'nın bu yönde alacağı karara istinaden kayıtlardan silinebilecektir. Çekirdek sermaye yeterlilik oranının BDDK'nın belirlediği %5,125'in altına düşmesi halinde değer azaltımına tabi tutulacaktır.
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltımı özelliği	Kısmen veya tamamen
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	Geçici
Değeri geçici olarak azaltılabiliyorsa, değer artırım mekanizması	Var ise tasfiye halinin ortadan kalkması ve çekirdek sermaye yeterliliğinin %5,125'ten yüksek olması.
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu (Bu aracın hemen üstünde yer alan araç)	Alacak sıralamasında borçlanma araçlarından ve katkı sermayeden sonra gelmektedir.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olunmayan olup olmadığı	7. maddedeki şartlara haizdir.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olunmadığı	8. maddedeki şartlara haiz değildir.

c. Özkaynak tablosunda verilen "Özkaynak" tutarı ile konsolide olmayan bilançodaki "Özkaynaklar" tutarı arasındaki esas fark Birinci ve ikinci aşama zarar karşılıklardan ve sermaye benzeri kredilerden kaynaklanmaktadır. Birinci ve ikinci aşama zarar karşılıkların kredi riskine esas tutarın %1,25'ine kadar olan kısmı, sermaye benzeri krediler ise nominal tutarı üzerinden kalan vadesi 5 yılın altına inene kadar %100, 5 yıldan az olan her bir yıl için de %20 azaltılmak suretiyle özkaynak tablosunda verilen "Özkaynak" tutarının hesaplanmasında Katkı Sermaye olarak dikkate alınmaktadır. Ayrıca Çekirdek Sermayeden indirime

konu edilmekte olan TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar nakit akış riskinden korunma işlemlerinden elde edilen kayıplar hariç tutularak belirlenmektedir. Diğer yandan bilançoda Maddi Duran Varlıklar kaleminde izlenen faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri, maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülükleri ile Kurulca belirlenen bazı diğer hesaplar "Özkaynak" tutarının hesaplanmasında Sermayeden İndirilecek Değerler olarak hesaplamada dikkate alınmaktadır.

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Kredi riski, Banka'nın taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Banka kredilendirme işlemlerinde kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla karşı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitlerin ötesinde kredi tahsisi yapmamaktadır. Kredi limitleri her bir bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirlenmektedir. Kredi limitleri belirlenirken müşterilerin mali gücü, ticari kapasiteleri, sektörleri, coğrafi bölgeleri, sermaye yapıları gibi bir çok kriter bir arada değerlendirilmektedir. Müşterilerin mali yapılarının incelenmesi, ilgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgilere dayanılarak yapılmaktadır. Genel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi ve müşterilerin mali bilgilerinde ve faaliyetlerinde meydana gelen değişikliklerin izlenmesi neticesinde daha önce belirlenen kredi limitleri sürekli olarak revize edilmektedir. Kredi limitleri için müşteri bazında belirlenen çeşit ve tutarda teminatlar sağlanmaktadır.

Kredilendirme işlemlerinde ürün ve müşteri bazında belirlenen limitler esas alınmakta, risk ve limit bilgileri sürekli olarak kontrol edilmektedir.

Günlük hazine işlemleri için Hazine İş Birimi tarafından limit tahsis ve izlemesi yapılmaktadır.

Kredi ve diğer alacaklara ilişkin borçlularının kredi değerlilikleri düzenli aralıklarla ilgili mevzuata uygun şekilde izlenmektedir. Kredi borçlusunun risk seviyesinin artması durumunda kredi limitleri yeniden belirlenmekte veya ilave teminat alınmaktadır. Açılan krediler için hesap durumu belgeleri ilgili mevzuatta öngörüldüğü şekilde alınmaktadır.

Tahsili gecikmiş ve değer kaybına uğramış kredilerin tanımları ile değer ayarlamaları ve karşılıklara ilişkin açıklamalar Dördüncü Bölüm X-c-4-a no'lu dipnotta verilmiştir.

Risk Sınıfları	Cari Dönem Risk Tutarı (*)	Ortalama Risk Tutarı
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	876.703.079	745.732.626
Bölgesel Yönetimlerden Veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar	980.161	896.286
İdari Birimlerden Ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar	6.929.343	8.345.997
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar	-	-
Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar	-	-
Bankalar Ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar	369.673.152	278.098.406
Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	989.479.988	756.406.960
Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Perakende Alacaklar	1.469.759.030	1.143.164.494
Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	109.464.904	87.101.116
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	15.266.057	11.550.069
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	8.184.804	148.026.019
Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-
Bankalar Ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	9.098.613	7.821.248
Hisse senedi yatırımları	63.986.536	56.256.581
Diğer Alacaklar	99.016.283	80.315.011
Toplam	**4.018.541.950**	**3.323.714.813**

(*) Kredi riski azaltımı ve krediye dönüşüm öncesi toplam risk tutarını ifade etmektedir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonlar üzerinde kontrol limitleri mevcut olup, bu tür araçlar için üstlenilen kredi riski piyasa hareketlerinden kaynaklanan riskler ile beraber yönetilmektedir.

c. Vadeli işlem, opsiyon ve benzer nitelikli sözleşmelerin riskleri düzenli olarak takip edilmekte ve kredi riskine göre gerekli görüldüğünde risklerin azaltılması yoluna gidilmektedir.

d. Banka tazmin edilen gayrinakdi kredileri, vadesi geldiği halde ödenmeyen krediler ile aynı risk ağırlığına tabi tutmaktadır. Kredi riski, nakit ve gayrinakit her türlü karşı taraf riski taşıyan sözleşmeler ve pozisyonlar için geniş kapsamlı olarak tanımlanmakta ve yönetilmektedir.

Yenilenen ve yeniden itfa planına bağlanan krediler Banka'nın kredi risk yönetimi ve takibi ilkelerine göre izlemeye alınmaktadır. İlgili müşterinin finansal durumu ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilmekte ve yenilenen plana göre anapara ve faiz ödemelerinin yapılıp yapılmadığı ilgili birimler tarafından takip edilmektedir.

Banka'nın risk yönetim anlayışı çerçevesinde uzun vadeli taahhütlerin kısa vadeli taahhütlere oranla daha fazla kredi riskine maruz kaldığı kabul edilmekte ve uzun vadeli riskler için risk limiti belirleme, teminatlandırma gibi hususlar kısa vadeli risklere oranla daha geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

e. Banka'nın yurtdışında yürütmekte olduğu bankacılık faaliyetleri ve kredilendirme işlemleri ilgili ülkelerin ekonomik koşulları, müşteri ve kuruluşların faaliyetleri çerçevesinde önemli bir risk oluşturmamaktadır.

Banka, uluslararası bankacılık piyasasında aktif bir katılımcı olarak diğer finansal kurumların finansal faaliyetleri ile birlikte değerlendirildiğinde önemli ölçüde kredi riski yoğunlaşmasına maruz değildir.

Banka'nın bilançosundan da görüleceği üzere, takipteki kredilerin toplam kredilere oranı %2,9 (31 Aralık 2023: %2,4) seviyesinde gerçekleşmiştir.

f. 1. Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 nakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla %25 ve %30'dur (31 Aralık 2023: %30 ve %35).

2. Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 gayrinakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam gayrinakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla %40 ve %51'dir (31 Aralık 2023: %44 ve %55).

3. Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayrinakdi alacak tutarının toplam bilanço içi varlıklar ve gayrinakdi krediler toplamı içindeki payı sırasıyla %13 ve %17'dir (31 Aralık 2023: %15 ve %19).

g. Bankaca üstlenilen kredi riski için ayrılan beklenen zarar karşılıkları (Aşama 1 ve 2) tutarı 24.161.901 TL'dir (31 Aralık 2023: 19.225.099 TL).

h. Kredi türlerine ve beklenen zarar karşılıklarına ilişkin bilgiler:

	Ticari Krediler		Tüketici Krediler		Kredi Kartı		Toplam	
Cari Dönem - 31.12.2024	**Bakiye**	**Karşılık**	**Bakiye**	**Karşılık**	**Bakiye**	**Karşılık**	**Bakiye**	**Karşılık**
Krediler	**701.019.018**	**19.223.576**	**288.810.769**	**10.593.551**	**296.941.070**	**16.326.180**	**1.286.770.857**	**46.143.307**
1. Aşama	643.398.020	2.354.821	255.183.645	2.660.760	264.692.649	6.603.180	1.163.274.314	11.618.761
2. Aşama	37.482.965	5.109.771	24.266.739	2.435.357	24.388.866	4.998.012	86.138.570	12.543.140
3. Aşama	20.138.033	11.758.984	9.360.385	5.497.434	7.859.555	4.724.988	37.357.973	21.981.406
Finansal Varlıklar	**595.051.044**	**543.130**	**-**	**-**	**-**	**-**	**595.051.044**	**543.130**
Diğer	**26.232.148**	**97.112**	**-**	**-**	**-**	**-**	**26.232.148**	**97.112**
Gayrinakdi Krediler	**350.478.070**	**573.073**	**-**	**-**	**-**	**-**	**350.478.070**	**573.073**
1. ve 2. Aşama	344.152.941	130.822	-	-	-	-	344.152.941	130.822
3. Aşama	6.325.129	442.251	-	-	-	-	6.325.129	442.251
Toplam	**1.672.780.280**	**20.436.891**	**288.810.769**	**10.593.551**	**296.941.070**	**16.326.180**	**2.258.532.119**	**47.356.622**

i. Krediler için ayrılan beklenen zarar karşılıklarına ilişkin bilgiler (***) :

	Aşama 1	Aşama 2	Aşama 3
Dönem Başı (31 Aralık 2023)	**9.065.882**	**10.159.217**	**12.858.244**
Dönem içinde eklenen krediler ve hareketleri (*)	4.914.460	2.512.008	15.223.595
Dönem içinde çıkan krediler ve hareketleri (**)	(2.308.783)	(1.646.212)	(6.458.777)
Kur Etkisi	79.940	749.060	-
Aşama 1 ve Aşama 2 Hareketleri			
Her İki Dönemde de Aşama 1 Olan Krediler (Model Değişimi)	(696.169)	-	-
Her İki Dönemde de Aşama 1 Olan Krediler (Bakiye Değişimi)	1.173.736	-	-
Aşama 1'den Aşama 2'ye Geçen Krediler (Aşama ve Bakiye Değişimi)	(505.707)	2.317.214	-
Her İki Dönemde de Aşama 2 Olan Krediler (Model Değişimi)	-	1.055.342	-
Her İki Dönemde de Aşama 2 Olan Krediler (Bakiye Değişimi)	-	(184.708)	-
Aşama 2'den Aşama 1'e Geçen Krediler (Aşama ve Bakiye Değişimi)	188.895	(1.092.736)	-
Aşama 3 Hareketleri			
Aşama 1'den Aşama 3'e Geçen Krediler	(293.493)	-	5.289.862
Aşama 2'den Aşama 3'e Geçen Krediler	-	(1.329.078)	7.020.781
Aşama 3'ten Aşama 2'ye Geçen Krediler	-	3.033	(138.353)
Aşama 3'ten Aşama 1'e Geçen Krediler	-	-	-
Her İki Dönemde de Aşama 3 Olan Krediler (Bakiye ve Model Değişimi)	-	-	(7.944.575)
Aktiften Silinen Kredilerin Etkisi	-	-	(666.632)
Satılan Kredilerin Etkisi	-	-	(3.202.739)
Dönem Sonu (31 Aralık 2024)	**11.618.761**	**12.543.140**	**21.981.406**

(*) 31 Aralık 2023 tarihinde kredi portföyü içerisinde yer almayıp, 31 Aralık 2024'te kredi portföyünde bulunan ve karşılık hesaplanan kredilerin karşılıklarını ifade etmektedir.
(**) 31 Aralık 2023 tarihinde kredi portföyü içerisinde yer alan ve karşılık hesaplanan ancak 31 Aralık 2024'te kredi portföyünde yer almayan kredilerin karşılıklarını ifade etmektedir.
(***) Hesaplamalar yapılırken giriş ve çıkışlar yapılarak her iki dönemde yer alan kayıtlar arasındaki geçişler hesaplanmıştır.

j. Kredi hareketlerine ilişkin bilgiler:

	1. Aşama	2. Aşama	3. Aşama	Toplam
Dönem Başı (31 Aralık 2023)	**788.033.333**	**61.353.577**	**20.718.727**	**870.105.637**
Dönem İçi İlave	869.707.977	43.869.965	13.417.774	926.995.716
Dönem İçi Kapanan	(497.334.303)	(22.720.023)	(6.879.818)	(526.934.144)
Satılan Kredi	-	-	(3.202.739)	(3.202.739)
Aktiften Silinen	-	-	(666.632)	(666.632)
1. Aşamaya Transfer	3.737.753	(3.737.753)	-	-
2. Aşamaya Transfer	(12.802.089)	12.854.331	(52.242)	-
3. Aşamaya Transfer	(5.114.107)	(8.908.796)	14.022.903	-
Kur Farkı	17.045.750	3.427.269	-	20.473.019
Dönem Sonu (31 Aralık 2024)	**1.163.274.314**	**86.138.570**	**37.357.973**	**1.286.770.857**

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

k. Borçlanma senetleri, hazine bonoları ve diğer bonolar:

Cari Dönem - 31 Aralık 2024	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'A Yansıtılan FV	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen FV	Toplam
Moody's Rating				
Aaa	6.900	5.423.242	-	**5.430.142**
A1, A2, A3	-	-	-	**-**
Baa1, Baa2, Baa3	-	-	-	**-**
Ba1	-	-	-	**-**
Ba2	-	-	-	**-**
Ba3	-	-	-	**-**
B1, B2, B3	3.592.363	350.503.761	201.525.346	**555.621.470**
C ve aşağısı	7.595	-	-	**7.595**
Derecelendirilmeyen	-	-	-	**-**
Toplam	**3.606.858**	**355.927.003**	**201.525.346**	**561.059.207**

Önceki Dönem - 31 Aralık 2023	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'A Yansıtılan FV	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen FV	Toplam
Moody's Rating				
Aaa	-	-	-	**-**
A1, A2, A3	-	-	-	**-**
Baa1, Baa2, Baa3	-	-	-	**-**
Ba1	-	-	-	**-**
Ba2	-	-	-	**-**
Ba3	-	-	-	**-**
B1, B2, B3	816.510	269.343.563	164.916.016	**435.076.089**
C ve aşağısı	6.037	-	-	**6.037**
Derecelendirilmeyen	-	-	-	**-**
Toplam	**822.547**	**269.343.563**	**164.916.016**	**435.082.126**

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

l. Önemli Bölgelerdeki Önemlilik Arz eden Risklere İlişkin Profil:

Cari Dönem (**)	Risk Sınıfları (*)																	
31 Aralık 2024	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**	**17**	**Toplam**
Yurtiçi	866.487.507	980.133	6.467.422	-	-	107.457.871	804.202.051	560.691.572	103.245.130	15.265.654	5.791.297	-	-	-	9.098.613	1.547.775	99.016.283	**2.580.251.308**
Avrupa Birliği Ülkeleri	6.244.992	-	-	-	-	168.287.653	1.856.193	29.423	33.240	260	-	-	-	-	-	-	-	**176.451.761**
OECD Ülkeleri (***)	-	-	-	-	-	6.045.109	119	1.604	1.166	2	-	-	-	-	-	-	-	**6.048.000**
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-	1.084.619	-	21	-	1	-	-	-	-	-	-	-	**1.084.641**
ABD, Kanada	3.969.494	-	-	-	-	16.651.728	187.379	5.692	5.411	3	-	-	-	-	-	-	-	**20.819.707**
Diğer Ülkeler	-	-	-	-	-	9.597.655	1.326.762	15.285	9.611	136	2	-	-	-	-	-	-	**10.949.451**
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62.438.761	-	**62.438.761**
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler (****)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Toplam	**876.701.993**	**980.133**	**6.467.422**	**-**	**-**	**309.124.635**	**807.572.504**	**560.743.597**	**103.294.558**	**15.266.056**	**5.791.299**	**-**	**-**	**-**	**9.098.613**	**63.986.536**	**99.016.283**	**2.858.043.629**

Önceki Dönem (**)	Risk Sınıfları (*)																	
31 Aralık 2023	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**	**17**	**Toplam**
Yurtiçi	582.684.982	423.508	9.052.036	-	-	37.882.093	443.017.435	272.330.055	63.316.352	7.914.408	147.642.951	-	-	-	5.225.598	-	60.619.806	**1.630.109.224**
Avrupa Birliği Ülkeleri	5.547.852	-	-	-	-	71.518.990	1.698.945	32.583	14.602	19	11.229	-	-	-	-	-	-	**78.824.220**
OECD Ülkeleri (***)	-	-	-	-	-	9.179.954	-	1.271	1.507	2	453	-	-	-	-	-	-	**9.183.187**
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-	2.180.434	-	21	-	-	245	-	-	-	-	-	-	**2.180.700**
ABD, Kanada	-	-	-	-	-	18.199.470	50.840	8.562	6.090	18	1.067	-	-	-	-	-	-	**18.266.047**
Diğer Ülkeler	-	-	-	-	-	6.279.402	1.131.703	16.004	9.921	29	3.188	-	-	-	-	-	-	**7.440.247**
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47.635.261	-	**47.635.261**
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler (****)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Toplam	**588.232.834**	**423.508**	**9.052.036**	**-**	**-**	**145.240.343**	**445.898.923**	**272.388.496**	**63.348.472**	**7.914.476**	**147.659.133**	**-**	**-**	**-**	**5.225.598**	**47.635.261**	**60.619.806**	**1.793.638.886**

(*) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıflarını ifade etmektedir.

(**) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm sonrası risk tutarlarını ifade etmektedir.

1 Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
2 Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
3 İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
4 Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
5 Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
6 Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
7 Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
8 Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar
9 Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar
10 Tahsili gecikmiş alacaklar
11 Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar
12 Teminatlı menkul kıymetler
13 Menkul kıymetleştirme pozisyonları
14 Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar
15 Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar
16 Hisse Senedi İşlemleri
17 Diğer alacaklar

(***) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri
(****) Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

m. Sektörlere veya Karşı Taraflara Göre Risk Profili:

Cari Dönem (**)	Risk Sınıfları (*)																	TP	YP	Toplam
31 Aralık 2024	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**	**17**			
Tarım	-	-	1	-	-	-	1.144.713	921.218	359.079	7.425	1.782	-	-	-	-	-	-	2.115.896	318.322	**2.434.218**
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	-	1	-	-	-	303.395	433.956	120.759	4.625	905	-	-	-	-	-	-	863.641	-	**863.641**
Ormancılık	-	-	-	-	-	-	835.656	479.334	235.991	2.643	868	-	-	-	-	-	-	1.236.170	318.322	**1.554.492**
Balıkçılık	-	-	-	-	-	-	5.662	7.928	2.329	157	9	-	-	-	-	-	-	16.085	-	**16.085**
Sanayi	-	-	161.546	-	-	-	258.414.915	24.384.291	19.441.431	4.279.046	644.854	-	-	-	-	-	-	175.164.345	132.161.738	**307.326.083**
Madencilik ve Taşocakçılığı	-	-	213	-	-	-	39.068.999	3.617.479	2.837.106	104.255	4.296	-	-	-	-	-	-	16.984.210	28.648.138	**45.632.348**
İmalat Sanayi	-	-	161.333	-	-	-	174.898.213	20.480.660	16.368.857	1.076.256	591.033	-	-	-	-	-	-	134.118.021	79.458.331	**213.576.352**
Elektrik, Gaz, Su	-	-	-	-	-	-	44.447.703	286.152	235.468	3.098.535	49.525	-	-	-	-	-	-	24.062.114	24.055.269	**48.117.383**
İnşaat	-	-	716	-	-	-	89.824.389	9.913.909	6.561.997	3.061.123	2.079.847	-	-	-	-	-	-	43.689.624	67.752.357	**111.441.981**
Hizmetler	411.058.716	980.133	5.978.051	-	-	308.324.117	442.596.869	102.190.139	44.301.009	1.722.755	1.067.225	-	-	-	7.647.361	60.195.568	6.476	985.087.330	400.981.089	**1.386.068.419**
Toptan ve Perakende Ticaret	-	-	498.805	-	-	-	162.976.979	64.037.319	27.120.640	891.606	326.860	-	-	-	-	-	-	226.730.125	29.122.084	**255.852.209**
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	-	885	-	-	-	25.935.194	7.200.530	5.691.773	292.453	38.732	-	-	-	-	-	-	16.965.136	22.194.431	**39.159.567**
Ulaştırma Ve Haberleşme	-	-	70.971	-	-	-	36.238.510	12.543.527	2.086.321	166.482	447.734	-	-	-	-	-	-	34.874.708	16.678.837	**51.553.545**
Mali Kuruluşlar	411.057.638	-	5.209.243	-	-	308.324.117	174.858.372	385.293	1.772.542	40.882	1.864	-	-	-	7.647.361	60.186.822	6.476	642.108.294	327.382.316	**969.490.610**
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	60	-	13.739	-	-	-	1.350.709	843.329	539.573	14.043	3.289	-	-	-	-	-	-	2.734.448	30.294	**2.764.742**
Serbest Meslek Hizmetleri	-	825.630	32.101	-	-	-	31.717.950	12.821.100	4.622.521	297.407	241.398	-	-	-	-	8.746	-	47.318.429	3.248.424	**50.566.853**
Eğitim Hizmetleri	1.018	-	101.318	-	-	-	594.492	1.129.093	410.132	8.653	1.770	-	-	-	-	-	-	2.163.568	82.908	**2.246.476**
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	-	154.503	50.989	-	-	-	8.924.663	3.229.948	2.057.507	11.229	5.578	-	-	-	-	-	-	12.192.622	2.241.795	**14.434.417**
Diğer	465.643.277	-	327.108	-	-	800.518	15.591.618	423.334.040	32.631.042	6.195.707	1.997.591	-	-	-	1.451.252	3.790.968	99.009.807	950.409.226	100.363.702	**1.050.772.928**
Toplam	**876.701.993**	**980.133**	**6.467.422**	**-**	**-**	**309.124.635**	**807.572.504**	**560.743.597**	**103.294.558**	**15.266.056**	**5.791.299**	**-**	**-**	**-**	**9.098.613**	**63.986.536**	**99.016.283**	**2.156.466.421**	**701.577.208**	**2.858.043.629**

(*) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıflarını ifade etmektedir.
(**) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarlarını ifade etmektedir.

1 Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
2 Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
3 İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
4 Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
5 Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
6 Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
7 Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
8 Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar
9 Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar
10 Tahsili gecikmiş alacaklar
11 Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar
12 Teminatlı menkul kıymetler
13 Menkul kıymetleştirme pozisyonları
14 Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar
15 Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar
16 Hisse Senedi İşlemleri
17 Diğer alacaklar

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

n. Vade Unsuru Taşıyan Risklerin Kalan Vadelerine Göre Dağılımı (*):

31 Aralık 2024	Vadeye Kalan Süre					
Risk Sınıfları	**1 ay**	**1–3 ay**	**3–6 ay**	**6–12 ay**	**1 yıl üzeri**	**Dağıtılamayan**
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	1.233.906	399.297.430	23.595.459	9.535.634	443.039.564	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	168	-	-	979.965	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	48.395	19.270	311.764	605.406	5.482.587	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	182.528.402	51.948.901	27.569.527	8.613.520	38.464.285	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	135.584.094	74.460.353	84.218.815	163.415.571	349.893.671	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	5.255.786	16.128.199	33.073.372	112.065.067	394.221.173	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	2.061.106	5.139.915	6.974.559	18.076.165	71.042.813	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	15.266.056
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	220.382	257.482	431.708	1.862.545	3.019.182	-
Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	9.098.613	-	-	-	-	-
Hisse senedi yatırımları	-	63.986.536	-	-	-	-
Diğer alacaklar	-	-	-	-	-	99.016.283
Toplam	**336.030.684**	**611.238.254**	**176.175.204**	**314.173.908**	**1.306.143.240**	**114.282.339**

(*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarlarını ifade etmektedir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem (**)	Risk Sınıfları (*)																								
31 Aralık 2023	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**	**17**	**TP**	**YP**	**Toplam**
Tarım	-	-	3.785	-	-	-	980.509	807.682	547.686	4.984	154.198	-	-	-	-	-	-	2.222.447	276.377	**2.498.824**
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	-	3.785	-	-	-	2.708	435.818	374.993	2.349	59.378	-	-	-	-	-	-	879.031	-	**879.031**
Ormancılık	-	-	-	-	-	-	977.788	365.268	168.870	249	93.630	-	-	-	-	-	-	1.329.428	276.377	**1.605.805**
Balıkçılık	-	-	-	-	-	-	13	6.596	3.823	2.366	1.190	-	-	-	-	-	-	13.988	-	**13.988**
Sanayi	-	-	8.003.834	-	-	-	165.306.330	20.504.046	12.608.528	718.919	10.870.710	-	-	-	-	-	-	151.200.273	66.832.094	**218.032.367**
Madencilik ve Taşocakçılığı	-	-	213	-	-	-	21.223.798	3.099.165	2.353.324	65.459	1.107.648	-	-	-	-	-	-	16.655.005	11.194.602	**27.849.607**
İmalat Sanayi	-	-	8.003.621	-	-	-	103.972.277	17.107.648	10.165.590	293.680	9.612.868	-	-	-	-	-	-	120.846.468	28.309.216	**149.155.684**
Elektrik, Gaz, Su	-	-	-	-	-	-	40.110.255	297.233	109.614	359.780	150.194	-	-	-	-	-	-	13.698.800	27.328.276	**41.027.076**
İnşaat	-	-	659	-	-	-	63.849.118	7.040.375	4.742.745	4.121.385	3.679.390	-	-	-	-	-	-	35.577.742	47.855.930	**83.433.672**
Hizmetler	248.722.019	423.508	804.375	-	-	145.068.485	211.522.086	70.807.913	26.237.282	1.810.476	31.748.053	-	-	-	4.350.893	43.688.322	8.798	470.108.984	315.083.226	**785.192.210**
Toptan ve Perakende Ticaret	-	-	400.963	-	-	-	91.835.541	45.766.378	16.165.571	303.695	17.170.013	-	-	-	-	-	-	156.671.022	14.971.139	**171.642.161**
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	-	1.149	-	-	-	13.984.777	4.298.222	3.621.760	574.292	1.092.710	-	-	-	-	-	-	10.997.630	12.575.280	**23.572.910**
Ulaştırma Ve Haberleşme	-	-	84.459	-	-	-	9.626.800	7.455.046	1.495.290	23.054	4.492.890	-	-	-	-	-	-	19.586.698	3.590.841	**23.177.539**
Mali Kuruluşlar	248.720.928	-	61	-	-	145.068.485	80.597.923	317.758	809.846	741.559	3.241.221	-	-	-	4.350.893	43.678.177	8.798	246.843.861	280.691.788	**527.535.649**
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	60	-	10.695	-	-	-	705.331	1.027.697	353.642	9.778	173.714	-	-	-	-	-	-	2.262.530	18.387	**2.280.917**
Serbest Meslek Hizmetleri	-	423.508	48.144	-	-	-	10.422.402	8.756.265	2.551.861	152.891	4.487.500	-	-	-	-	10.145	-	25.547.205	1.305.511	**26.852.716**
Eğitim Hizmetleri	1.031	-	168.604	-	-	-	350.494	703.266	183.036	1.762	97.223	-	-	-	-	-	-	1.378.208	127.208	**1.505.416**
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	-	-	90.300	-	-	-	3.998.818	2.483.281	1.056.276	3.445	992.782	-	-	-	-	-	-	6.821.830	1.803.072	**8.624.902**
Diğer	339.510.815	-	239.383	-	-	171.868	4.240.880	173.228.480	19.192.231	1.258.732	101.206.782	-	-	-	874.705	3.946.939	60.611.008	628.138.643	76.343.170	**704.481.813**
Toplam	**588.232.834**	**423.508**	**9.052.036**	**-**	**-**	**145.240.343**	**445.898.723**	**272.388.496**	**63.348.472**	**7.914.476**	**147.659.133**	**-**	**-**	**-**	**5.225.598**	**47.635.261**	**60.619.806**	**1.287.248.089**	**506.390.797**	**1.793.638.886**

(*) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıflarını ifade etmektedir.
(**) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarlarını ifade etmektedir.

1 Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
2 Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
3 İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
4 Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
5 Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
6 Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
7 Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
8 Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar
9 Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar
10 Tahsili gecikmiş alacaklar
11 Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar
12 Teminatlı menkul kıymetler
13 Menkul kıymetleştirme pozisyonları
14 Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar
15 Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar
16 Hisse Senedi İşlemleri
17 Diğer alacaklar

o. Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 6'ncı maddesinde belirtilen risk sınıfları için açıklamalar:

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings'in vermiş olduğu dereceler karşı tarafların risk ağırlık sınıfını belirlemekte kullanılmaktadır. Fitch Ratings'in dereceleri karşı tarafı yurtdışında yerleşik kişi olan alacaklarla sınırlı olmak üzere; bankalar ve kurumsal alacaklar varlık sınıfı için kullanılmaktadır. Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar risk sınıfının tamamı için ise ülkelerin derecelendirme notları dikkate alınmaktadır. JCR-ER'nin vermiş olduğu ratingler karşı tarafı kurumsal varlık sınıfı olan TL cinsinden alacaklar için kullanılmaktadır. Fitch Ratings'in ve JCR-ER'nin derecelerine karşılık gelen "Kredi Kalite Kademeleri"ne aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Kredi Kalitesi Kademesi	Fitch	JCR-ER
1	AAA ile AA-	AAA ile AA-
2	A+ ile A-	A+ ile A-
3	BBB+ ile BBB-	BBB+ ile BB-
4	BB+ ile BB-	
5	B+ ile B-	BB-'den aşağısı
6	CCC+ ve aşağısı	

p. Risk Ağırlığına Göre Risk Tutarları (*):

31 Aralık 2024	%0	%10	%20	%25	%35	%50	%75	%100	%150	%250	Diğer Risk Ağırlıkları	Özkaynaklardan İndirilenler
Risk Ağırlığı												
Kredi Riski Azaltımı Öncesi Tutar	894.817.775	-	138.154.790	-	-	149.464.905	610.658.210	682.629.058	5.830.417	-	542.184	-
Kredi Riski Azaltımı Sonrası Tutar	896.098.810	-	137.819.181	-	45.449.555	196.182.165	557.897.578	635.488.416	5.450.273	-	542.184	-

(*) Karşı taraf kredi riski ve menkul kıymetleştirme pozisyonları hariçtir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

r. Önemli Sektörlere veya Karşı Taraf Türüne Göre Muhtelif Bilgiler:

	Krediler (*)		Karşılıklar (*)
	Değer Kaybına Uğramış		
31 Aralık 2024 Sektörler/Karşı Taraflar	Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)	Temerrüt (Üçüncü Aşama)	Beklenen Zarar Karşılıkları
Tarım	91.556	25.120	30.225
Çiftçilik ve Hayvancılık	74.793	15.318	20.247
Ormancılık	14.477	9.062	9.169
Balıkçılık	2.286	740	809
Sanayi	4.247.451	9.572.270	5.961.021
Madencilik ve Taşocakçılığı	5.244	2.471	2.811
İmalat Sanayi	3.454.759	3.470.257	2.818.511
Elektrik, Gaz, Su	787.448	6.099.542	3.139.699
İnşaat	22.622.161	6.812.366	6.348.694
Hizmetler	8.099.297	4.889.520	4.647.940
Toptan ve Perakende Ticaret	3.663.058	3.353.710	3.032.843
Otel ve Lokanta Hizmetleri	2.697.788	447.123	583.719
Ulaştırma Ve Haberleşme	1.014.497	302.988	361.817
Mali Kuruluşlar	38.728	271.900	236.542
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	73.045	44.013	43.007
Serbest Meslek Hizmetleri	331.335	372.067	266.708
Eğitim Hizmetleri	43.494	15.660	19.871
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	237.352	82.059	103.433
Diğer	51.078.105	16.058.697	17.536.666
Toplam	**86.138.570**	**37.357.973**	**34.524.546**

(*) Nakdi kredilerin dağılımı verilmiştir.

s. Değer Ayarlamaları ve Kredi Karşılıkları Değişimine İlişkin Bilgiler:

31 Aralık 2024	Açılış Bakiyesi	Dönem içinde ayrılan karşılık tutarları	Karşılık İptalleri	Diğer Ayarlamalar (*)	Kapanış Bakiyesi
Üçüncü Aşama Karşılıklar	12.858.244	27.534.238	(14.541.705)	(3.869.371)	21.981.406
Birinci ve İkinci Aşama Karşılıklar	19.225.099	12.993.688	(8.056.886)	-	24.161.901

(*) Aktiften silinenleri ve takipteki krediler portföyünden yapılan satışları ifade etmektedir.

t. Döngüsel Sermaye tamponu hesaplamasına dahil riskler:

31 Aralık 2024

Nihai olarak risk alınan ülke	Bankacılık hesaplarındaki özel sektör kredileri	Alım satım hesapları kapsamında hesaplanan risk ağırlıklı tutar	Toplam
Türkiye	1.031.102.599	9.255.463	1.040.358.062
İrlanda	1.797.220	7.571	1.804.791
Birleşik Arap Emirlikleri	654.100	-	654.100
Rusya Federasyonu	481.412	2.067	483.479
Diğer	470.962	1.714	472.676

III. KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli aktifleri ile yabancı para cinsinden yükümlülükleri arasındaki fark "YP net genel pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Kur riskinin önemli bir boyutu da YP net genel pozisyon içindeki farklı cinsten yabancı paraların birbirleri karşısındaki değerlerinin değişmesinin doğurduğu risktir (çapraz kur riski). Banka kur riskine maruz tutarı ÜDRK tarafından belirlenen limitler içerisinde tutmaktadır. ÜDRK, genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitlerini sürekli olarak gözden geçirmekte ve gerekli hallerde yeni limitler belirlemektedir.

Söz konusu limitler hem YP net genel pozisyon için hem de bu pozisyon içindeki çapraz kur riski için ayrı ayrı belirlenmekte ve takip edilmektedir. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak swap ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri de gerektiğinde kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır.

Banka'nın finansal tablo tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş günü kamuya duyurulan cari döviz alış kurları önemli döviz cinsleri için aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

	USD	EURO
Bilanço değerleme kuru	35,2803 TL	36,7362 TL
1. Günün Cari Döviz Alış Kuru	35,2803 TL	36,7362 TL
2. Günün Cari Döviz Alış Kuru	35,2233 TL	36,7429 TL
3. Günün Cari Döviz Alış Kuru	35,1368 TL	36,6134 TL
4. Günün Cari Döviz Alış Kuru	35,2033 TL	36,6076 TL
5. Günün Cari Döviz Alış Kuru	35,2162 TL	36,6592 TL

Banka'nın cari döviz alış kurunun mali tablo tarihinden geriye doğru son otuz günlük basit aritmetik ortalama değerleri önemli döviz cinsleri için aşağıda gösterilmiştir:

USD : 34,9254 TL
EURO : 36,5796 TL

31 Aralık 2023 itibarıyla;

	USD	EURO
Bilanço değerleme kuru	29,4382 TL	32,5739 TL

Banka'nın kur riskine ilişkin bilgiler:

Aşağıdaki tablo Banka'nın yabancı para net bilanço pozisyonu ile net nazım hesap pozisyonunu önemli döviz cinsleri bazında göstermektedir. Tek Düzen Hesap Planı gereğince dövize endeksli varlıklar finansal tablolarda yabancı para olarak değil, Türk Parası olarak gösterilmektedir. Kur riski hesaplamasında ise dövize endeksli varlıklar yabancı para kalem olarak dikkate alınmaktadır. Bu hesaplamada "Yabancı Para Net Genel Pozisyon/Özkaynak Standart Oranının Bankalarca Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Hesaplanması ve Uygulanması Hakkında Yönetmelik" hükümleri uyarınca, aktifte yönetmelikte belirtilen türev finansal varlık reeskontları ile peşin ödenmiş giderler, pasifte ise yönetmelikte belirtilen türev finansal borç reeskontları ile özkaynaklar dikkate alınmamaktadır. Bu nedenle aşağıdaki tabloda gösterilen yabancı para aktif pasif toplamları ile bilançoda görülenler arasında farklar bulunmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Cari Dönem- 31 Aralık 2024	**EURO**	**USD**	**Diğer YP**	**Toplam**
Varlıklar				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası (*)	5.833.814	136.513.863	27.091.621	**169.439.298**
Bankalar (*******)	6.411.254	25.124.315	4.032.342	**35.567.911**
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	364.743	3.657.940	-	**4.022.683**
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	**-**
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	9.379.351	115.431.687	3.820.224	**128.631.262**
Krediler (**)	173.850.897	189.223.107	2.708	**363.076.712**
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	41.320.146	3.782.908	-	**45.103.054**
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	-	9.212.492	-	**9.212.492**
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar (***)	-	2.228.759	916.927	**3.145.686**
Maddi Duran Varlıklar (Net)	-	83.877	-	**83.877**
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	-	-	-	**-**
Diğer Varlıklar (***)	(1.602.785)	8.734.347	9.380	**7.140.942**
Toplam Varlıklar	**235.557.420**	**493.993.295**	**35.873.202**	**765.423.917**
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı (****)	15.000.205	45.883.985	5.792.597	**66.676.787**
Döviz Tevdiat Hesabı (****)	110.539.515	162.036.445	136.043.069	**408.619.029**
Para Piyasalarına Borçlar	18.126.118	93.975.298	-	**112.101.416**
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	24.718.897	70.482.984	-	**95.201.881**
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net) (*****)	3.297.274	131.018.630	10.532.185	**144.848.089**
Muhtelif Borçlar	2.038.115	32.869.684	25.348	**34.933.147**
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar (***)	-	353.649	-	**353.649**
Diğer Yükümlülükler (***)	1.770.041	2.011.762	160.228	**3.942.031**
Toplam Yükümlülükler	**175.490.165**	**538.632.437**	**152.553.427**	**866.676.029**
Net Bilanço Pozisyonu	**60.067.255**	**(44.639.142)**	**(116.680.225)**	**(101.252.112)**
Net Nazım Hesap Pozisyonu (******)	**(45.014.786)**	**45.384.156**	**117.025.604**	**117.394.974**
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	65.091.688	246.708.134	141.731.757	**453.531.579**
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	110.106.474	201.323.978	24.706.153	**336.136.605**
Gayrinakdi Krediler	**56.705.021**	**63.244.341**	**5.917.240**	**125.866.602**
Önceki Dönem - 31 Aralık 2023				
Toplam Varlıklar	208.807.152	372.129.183	30.050.993	**610.987.328**
Toplam Yükümlülükler	161.094.343	489.201.163	84.417.132	**734.712.638**
Net Bilanço Pozisyonu	**47.712.809**	**(117.071.980)**	**(54.366.139)**	**(123.725.310)**
Net Nazım Hesap Pozisyonu (******)	**(41.465.360)**	**131.658.244**	**55.970.136**	**146.163.020**
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	43.709.144	312.526.907	75.455.195	**431.691.246**
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	85.174.504	180.868.663	19.485.059	**285.528.226**
Gayrinakdi Krediler	**46.904.096**	**48.894.189**	**2.759.753**	**98.558.038**

(*) Nakit Değerler ve Merkez Bankası Diğer YP içinde 25.284.190 TL (31 Aralık 2023: 16.767.560 TL) tutarlarında kıymetli maden depo hesabı bulunmaktadır.
(**) TP hesaplarda takip edilen dövize endeksli krediler bakiyesi 60.404 TL (31 Aralık 2023: 132.016 TL) dahildir.
(***) Türev finansal varlıklar, beklenen zarar karşılıkları ve dövize endeksli kredilerin beklenen zarar karşılık bakiyesi olan 325 TL (31 Aralık 2023: 709 TL) "Diğer Varlıklar" satırında gösterilmiştir. Finansal tablolarda yer alan 254.150 TL (31 Aralık 2023: 208.680 TL) tutarındaki yabancı para peşin ödenmiş giderlerini, alım satım amaçlı türev finansal varlık ve riskten korunma amaçlı türev finansal varlık reeskontlarının 3.825.802 TL'lik kısmı ile alım satım amaçlı türev finansal borçlar ve riskten korunma amaçlı türev finansal borç reeskontlarının 2.616.930 TL'lik kısmını içermemektedir.
(****) Bankalar Mevduatı Diğer YP içinde 95.267 TL (31 Aralık 2023: 59.949 TL) ve Döviz Tevdiat Hesabı Diğer YP içinde 94.280.967 TL (31 Aralık 2023: 60.554.792 TL) tutarlarında kıymetli maden depo hesabı bulunmaktadır.
(*****) Bilançoda sermaye benzeri krediler kaleminde gösterilen sermaye benzeri kredi niteliğindeki ihraç edilen tahvilleri de içermektedir.
(******) Türev finansal araçlardan alacaklar ile türev finansal araçlardan borçların netini göstermektedir. Finansal tablolarda "Vadeli aktif değer alım taahhütleri" kalemi altında gösterilen spot döviz alım/satım işlemleri "Net nazım pozisyonu"na dahil edilmiştir. Türev Finansal Araçlardan Alacaklar/Borçlar kaleminde yer alan para opsiyonu nominal işlemleri delta değerleri ile çarpılarak dikkate alınmıştır.
(*******) Yurtdışı bankalara verilen türev teminatları dahildir.

IV. FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Piyasalardaki faiz oranlarının değişiminin Banka'nın bilanço içi ve bilanço dışı faize duyarlı aktif ve pasif kalemleri üzerinde oluşturabileceği değer artış veya azalışları "Faiz oranı riski" olarak tanımlanmaktadır. ÜDRK, bilanço içi ve bilanço dışı aktif ve pasif kalemlerin faiz duyarlılıkları ile ilgili limitler belirlemektedir. Faiz duyarlılığı haftalık olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Piyasalarda önemli dalgalanmalar olduğunda ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler yapılmaktadır.

Banka faiz oranı riskine karşı portföy bazında stratejiler uygulamaktadır. Bu stratejiler ile piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmaların Banka'nın kârlılığı, finansal pozisyonları ve nakit akışları üzerindeki etkileri azaltılmaktadır. Portföy ve vadeler bazında sabit faiz veya değişken faiz uygulaması, değişken faiz uygulamasındaki sabit marjın uygun büyüklükte olması, kısa ve uzun vadeli pozisyonların faiz yapılandırılmasının farklılaştırılması ve faiz riskinin sınırlandırılması amacıyla türev sözleşmelerin kullanılması gibi temel yöntemler dinamik bir şekilde uygulanmaktadır.

a. Varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım kalemlerinin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla)

Cari Dönem – 31 Aralık 2024	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	213.692.530	-	-	-	-	242.856.589	**456.549.119**
Bankalar (*****)	564.983	4.147.781	-	-	-	30.859.056	**35.571.820**
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	75.712	1.027.047	445.469	1.541.360	517.271	9.815.357	**13.422.216**
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	**-**
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	43.917.970	44.144.966	65.767.998	130.531.863	71.564.207	2.026.875	**357.953.879**
Verilen Krediler (*)	520.748.113	167.592.933	335.026.984	172.695.541	53.349.313	37.357.973	**1.286.770.857**
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	102.317.077	10.679.293	54.654.030	25.711.063	8.163.882	-	**201.525.345**
Diğer Varlıklar (**)	9.381.181	40.845.200	12.092.496	864.077	-	100.620.464	**163.803.418**
Toplam Varlıklar	**890.697.566**	**268.437.220**	**467.986.977**	**331.343.904**	**133.594.673**	**423.536.314**	**2.515.596.654**
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	42.284.645	25.190.076	21.850.436	-	-	1.028.814	**90.353.971**
Diğer Mevduat	696.535.954	258.845.686	84.665.430	58.509	1	431.637.821	**1.471.743.401**
Para Piyasalarına Borçlar	249.636.230	50.475.769	24.258.033	-	-	-	**324.370.032**
Muhtelif Borçlar	7.547.968	13.416.046	11.008.221	1.000.257	-	50.022.297	**82.994.789**
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net) (***)	763.051	18.047.744	27.178.656	32.093.870	66.764.768	-	**144.848.089**
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	7.658.077	23.783.123	63.842.814	99.529	-	-	**95.383.543**
Diğer Yükümlülükler (****)	5.381.309	7.567.087	13.549.215	5.007.889	1.922.295	272.475.034	**305.902.829**
Toplam Yükümlülükler	**1.009.807.234**	**397.325.531**	**246.352.805**	**38.260.054**	**68.687.064**	**755.163.966**	**2.515.596.654**
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	221.634.172	293.083.850	64.907.609	-	**579.625.631**
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(119.109.668)	(128.888.311)	-	-	-	(331.627.652)	**(579.625.631)**
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	429.162	71.745.345	-	-	-	-	**72.174.507**
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	-	-	(44.596.921)	(1.552.969)	-	-	**(46.149.890)**
Toplam Pozisyon	**(118.680.506)**	**(57.142.966)**	**177.037.251**	**291.530.881**	**64.907.609**	**(331.627.652)**	**26.024.617**

(*) Donuk alacaklar "Faizsiz" kolonunda gösterilmiştir. Donuk alacaklar için 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren faiz reeskontu hesaplanmaya başlamakla birlikte yukardaki tabloda uygun bir kolon yer almadığından ilgili tutarlar "Faizsiz" kolonunda yer almaktadır.
(**) Türev finansal varlıklar ve beklenen zarar karşılıkları "Diğer Varlıklar" satırında gösterilmiştir.
(***) Bilançoda sermaye benzeri krediler kaleminde gösterilen sermaye benzeri kredi niteliğindeki ihraç edilen tahvilleri de içermektedir.
(****) Özkaynaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.
(*****) Yurtdışı bankalara verilen türev teminatları dahildir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2023	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	116.751.600	-	-	-	-	180.647.925	**297.399.525**
Bankalar (*****)	4.653.538	4.425.593	364.894	-	-	34.058.913	**43.502.938**
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	63.499	199.168	85.276	360.416	114.188	5.879.039	**6.701.586**
Para Piyasalarından Alacaklar	1.409.959	-	-	-	-	-	**1.409.959**
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	36.846.590	46.883.102	36.741.179	127.610.838	21.261.855	1.541.326	**270.884.890**
Verilen Krediler (*)	347.716.473	138.282.644	247.805.288	84.932.395	30.650.110	20.718.727	**870.105.637**
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	70.069.525	6.542.160	50.866.149	29.251.430	8.186.751	-	**164.916.015**
Diğer Varlıklar (**)	11.647.140	40.682.920	17.321.337	670.691	-	63.931.536	**134.253.624**
Toplam Varlıklar	**589.158.324**	**237.015.587**	**353.184.123**	**242.825.770**	**60.212.904**	**306.777.466**	**1.789.174.174**
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	19.634.408	5.730.538	14.097.617	-	-	1.093.121	**40.555.684**
Diğer Mevduat	488.598.445	252.264.023	67.973.753	242.614	6	368.473.801	**1.177.552.642**
Para Piyasalarına Borçlar	47.358.566	29.944.569	12.528.247	-	-	-	**89.831.382**
Muhtelif Borçlar	6.986.312	13.209.225	9.366.521	719.303	-	31.941.036	**62.222.397**
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net) (***)	363.838	981.739	9.497.253	28.679.159	23.674.995	-	**63.196.984**
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	17.200.244	35.617.545	41.939.056	71.661	-	-	**94.828.506**
Diğer Yükümlülükler (****)	4.756.039	6.683.420	8.679.938	2.197.069	1.001.303	237.668.810	**260.986.579**
Toplam Yükümlülükler	**584.897.852**	**344.431.059**	**164.082.385**	**31.909.806**	**24.676.304**	**639.176.768**	**1.789.174.174**
Bilançodaki Uzun Pozisyon	4.260.472	-	189.101.738	210.915.964	35.536.600	-	**439.814.774**
Bilançodaki Kısa Pozisyon	-	(107.415.472)	-	-	-	(332.399.302)	**(439.814.774)**
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	10.232.640	57.398.954	-	463.369	-	-	**68.094.963**
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	-	-	(31.734.868)	-	-	-	**(31.734.868)**
Toplam Pozisyon	**14.493.112**	**(50.016.518)**	**157.366.870**	**211.379.333**	**35.536.600**	**(332.399.302)**	**36.360.095**

(*) Donuk alacaklar "Faizsiz" kolonunda gösterilmiştir. Donuk alacaklar için 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren faiz reeskontu hesaplanmaya başlamakla birlikte yukardaki tabloda uygun bir kolon yer almadığından ilgili tutarlar "Faizsiz" kolonunda yer almaktadır.
(**) Türev finansal varlıklar ve beklenen zarar karşılıkları "Diğer Varlıklar" satırında gösterilmiştir.
(***) Bilançoda sermaye benzeri krediler kaleminde gösterilen sermaye benzeri kredi niteliğindeki ihraç edilen tahvilleri de içermektedir.
(****) Özkaynaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.
(*****) Yurtdışı bankalara verilen türev teminatları dahildir.

b. Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları (%)

Aşağıdaki tablolarda yer alan ortalama faiz oranları değişik vade dilimlerine uygulanan basit faiz oranlarının ilgili vade dilimlerine isabet eden anapara tutarlarıyla ağırlıklandırılması yoluyla hesaplanmıştır.

Cari Dönem – 31 Aralık 2024	EURO	USD	Yen	TL
Varlıklar				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	5,50	-	27,97
Bankalar	-	4,09	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	4,28	6,37	-	39,31
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	4,94	5,92	3,09	38,27
Verilen Krediler (***)	6,49	7,80	-	47,42
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	-	5,87	-	36,06
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı (*)	3,98	5,48	-	45,06
Diğer Mevduat (*)	0,08	0,47	1,62	39,84
Para Piyasalarına Borçlar	2,75	4,84	-	46,00
Muhtelif Borçlar	-	4,83	-	-
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net) (**)	4,13	7,16	-	-
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	4,43	6,74	-	43,30

(*) Ortalama faiz oranı hesaplamasında vadesiz mevduat bakiyeleri de dikkate alınmıştır.
(**) Bilançoda sermaye benzeri krediler kaleminde gösterilen sermaye benzeri kredi niteliğindeki ihraç edilen tahvilleri de içermektedir.

Önceki Dönem - 31 Aralık 2023	EURO	USD	Yen	TL
Varlıklar				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	5,25	-	-
Bankalar	-	5,32	-	40,56
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	4,95	8,15	-	47,26
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	43,00
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	4,33	6,17	3,09	33,98
Verilen Krediler (***)	7,56	10,13	-	38,59
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	-	6,13	-	43,82
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı (*)	5,29	7,55	-	19,35
Diğer Mevduat (*)	0,33	1,57	0,84	32,19
Para Piyasalarına Borçlar	3,00	6,69	-	15,29
Muhtelif Borçlar	-	3,65	-	-
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net) (**)	4,00	6,87	-	14,53
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	7,12	8,25	-	32,39

(*) Ortalama faiz oranı hesaplamasında vadesiz mevduat bakiyeleri de dikkate alınmıştır.
(**) Bilançoda sermaye benzeri krediler kaleminde gösterilen sermaye benzeri kredi niteliğindeki ihraç edilen tahvilleri de içermektedir.

V. HİSSE SENEDİ POZİSYON RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın BİST'te işlem gören iştirak ve bağlı ortaklıkları bulunmamaktadır.

VI. LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ, LİKİDİTE KARŞILAMA VE NET İSTİKRARLI FONLAMA ORANLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Likidite riski; Banka'nın nakit akışındaki dengesizlik sonucunda, nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip bulunmaması nedeniyle, ödeme yükümlülüklerini zamanında yerine getirememe riskidir.

Bu durum bankaya fon sağlayan kişi/kuruluşların ani olarak beklenenin ötesinde fon çekmeleri halinde, bankanın bu çıkışları nakit kaynakları ve teminata verilecek menkul kıymetler aracılığıyla borçlanma imkanları sayesinde karşılayamaması halinde ortaya çıkmaktadır.

a) Banka'nın risk kapasitesi, likidite riski yönetiminin sorumlulukları ve yapısı, likidite riskinin banka içinde raporlaması, likidite riski stratejisinin, politika ve uygulamalarının yönetim kurulu ve iş kollarıyla iletişiminin nasıl sağlandığı hususları dahil olmak üzere likidite riski yönetimine ilişkin bilgiler:

Banka'nın likidite ve fonlama politikası, piyasa veya bankaya özgü koşullardan kaynaklanan stres durumlarında dahi, yükümlülüklerini yerine getirecek likidite rezervlerine ve fonlama imkanlarına sahip olunması yönündedir.

Banka, yaygın ve istikrarlı mevduat tabanı, güçlü sermaye yapısı ve çeşitlendirilmiş yurtdışı borçlanma kaynakları ile yüksek bir risk kapasitesine sahip olup, portföyünde bulundurduğu yüksek kaliteli likit menkul kıymetler ve gerek TCMB, gerekse diğer para piyasaları nezdindeki kullanıma hazır limitleri ile ilave likidite temin etme kabiliyetine haizdir.

Likidite riskinin yönetimi, Üst Düzey Risk Komitesi, Aktif Pasif Komitesi (APKO), Hazine İş Birimi ve Risk Yönetimi Bölümü tarafından paylaşılmaktadır. Üst Düzey Risk Komitesi, likidite yönetimi politikalarını ve Bankanın risk iştahına uygun likidite riski düzeyini belirler ve likidite riskinin belirlenen politikalar çerçevesinde ve belirlenen limitler dahilinde yönetilip yönetilmediğini takip eder.

Belirlenen limitler;

- Toptan fonlama kaynaklarına ilişkin limitler,
- Likit aktif tamponuna ilişkin limitler,
- Nakit girişlerinin nakit çıkışlarını karşılama kapasitesine ilişkin limitler,
- Stres ortamlarında nakit çıkışlarını karşılayabilme kapasitesine ilişkin limitler olmak üzere farklı kategorilerdedir.

APKO, alternatif fonlama kaynaklarının kullanımı, sağlanan fonların ve kullandırılan kredilerin fiyatlanması ve diğer günlük likidite yönetimine ilişkin kararları alır. Hazine İş Birimi, APKO kararları doğrultusunda, döviz cinsleri ve vadeler bazında oluşan fon fazlasını değerlendirmeye veya fon açığını kapatmaya yönelik olarak gerçekleştirdiği işlemlerle Bankanın kısa, orta ve uzun vadeli likidite yükümlülüklerini yerine getirebilmesini sağlar. Risk Yönetimi Bölümü, hazırladığı raporlar ve gerçekleştirdiği analizler ile likidite riskini ölçer, izler ve üst yönetimi bilgilendirir. Likidite riskine ilişkin raporlama, Üst Düzey Risk Komitesi ve APKO toplantılarında görüşülmek üzere hazırlanan periyodik ve amaca özel raporlar, stres testleri, senaryo analizleri, risk limitlerine uyumluluk raporları ve yasal likidite raporlarından oluşmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b) Likidite yönetiminin ve fonlama stratejisinin merkezileşme derecesi ile Banka ve Banka'nın ortaklıkları arasındaki işleyişi hakkında bilgiler:

Konsolidasyon grubundaki her bir iştirak kendi likiditesini yönetmekle mükelleftir. Ana Ortaklık Banka'nın iştiraklerinin likidite sorunu yaşaması durumunda sağlayacağı fon tutarına ilişkin belirlediği limitler mevcuttur. İştiraklerin likidite stres senaryolarında ortaya çıkan kümülatif likidite açığının, Banka tarafından sağlanacak fon limitini aşmaması gerekmektedir.

c) Fon kaynaklarının ve sürelerinin çeşitliliğine ilişkin politikalar dahil olmak üzere Banka'nın fonlama stratejisine ilişkin bilgi:

Banka, sahip olduğu güçlü sermaye yapısına ek olarak kullandığı fonları, maliyet faktörlerini de dikkate alarak, mümkün olan en çeşitlendirilmiş, uzun vadeli ve istikrarlı kaynaklardan temin etmeyi hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda, perakende fon kaynaklarının toplam kaynaklar içindeki payı, yüksek tutarlı mevduatların toplam mevduat içindeki payı, piyasalardan yapılan borçlanmaların piyasa hacimleri içindeki payı gibi konsantrasyon oranları izlenmekte ve uygulanan risk limitleri ile sınırlandırılmaktadır. Hazine İş Birimi, uzun vadeli yabancı kaynak temini konusunda gerekli çalışmaları yürütmektedir.

ç) Banka'nın toplam yükümlülüklerinin asgari yüzde beşini oluşturan para birimleri bazında likidite yönetimine ilişkin bilgi:

Banka toplam yükümlülüklerinin tamamına yakını Türk Lirası, Amerikan Doları veya Euro cinsinden olup, Türk Lirası kaynakları esas olarak özkaynaklar ve mevduat oluşturmaktadır. TL likiditesi, sahip olunan yüksek kaliteli menkul kıymetler kullanılarak TCMB/BİST nezdinde gerçekleştirilen repo işlemleri ile yönetilmektedir. TL aktiflerin fonlanmasında TL pasiflerin kullanılması ana hedef olarak gözetilmekle birlikte, gerektiğinde para swapı işlemleri ile yabancı para cinsinden fonlar TL aktif yaratmakta kullanılmaktadır. TL likidite yönetiminde, bankanın belirlemiş olduğu piyasalardan kısa vadeli borçlanma limitleri, piyasa yoğunlaşma limitleri, likidite stres senaryosu kümülatif likidite açığı gibi içsel risk limitlerinden yararlanılmaktadır.

Yabancı para fonlar, DTH, yabancı para cinsinden yurtdışı kaynaklı krediler, ihraç edilen menkul kıymetler ve repo işlemleri aracılığı ile sağlanmaktadır. YP likiditesi, muhabir bankalar nezdinde tutulan ve Banka risk limitleri kapsamında günlük olarak takip edilen bir likidite tamponu, likidite stres senaryosu kapsamındaki kümülatif açık tutarı için belirlenen içsel limitler ile toptan fonlama ve yoğunlaşmalar için belirlenen diğer risk limitleri kapsamında yönetilir. TCMB/BİST ve diğer bankalar nezdinde kullanıma hazır YP borçlanma limitleri mevcuttur.

d) Kullanılan likidite riski azaltım tekniklerine ilişkin bilgi:

Likidite riskinin azaltılması amacıyla muhtemel fon çıkışlarını karşılamak üzere yüksek kaliteli likit aktif tamponu bulundurulması, fon kaynaklarının olabildiğince çeşitlendirilmesi ve tabana yayılması, geri ödemelere ilişkin vade dağılımlarının olabildiğince homojen hale getirilmesi, fon sağlayan kuruluşlar nezdinde gerektiğinde kullanılmak üzere limitler tesis edilmesi ve fon kaynaklarının belirli bir kısmının mevduat yoluyla sağlanması gibi yöntemlerle likidite riski azaltılmaktadır.

e) Stres testinin kullanımına ilişkin açıklama:

Banka portföyünde yer alan menkul kıymet değerlerinde azalma, kullanılan uzun ve kısa vadeli fonların yenilenememesi, hızlı mevduat çıkışı, kredi takip oranlarında artış, yüksek miktarlarda teminat yenileme çağrısı gibi olumsuz koşulların ortaya çıkması durumunda, yeterli likiditenin ne ölçüde ve ne kadar süreyle sağlanabileceği Risk Yönetimi Bölümü tarafından yapılan stres testleri ile analiz edilmektedir. Analiz neticelerine yönelik belirlenmiş risk limitleri mevcuttur. Analiz sonuçları ve belirlenen risk limitlerine uyum durumu üst yönetim ve ilgili iş birimleri ile paylaşılarak gereken aksiyonların alınması sağlanmaktadır. Nakit giriş ve çıkışlarının farklı stres senaryoları altında etkileri çalışılmış ve değerlendirilmiştir.

f) Likidite acil ve beklenmedik durum planına ilişkin genel bilgi:

Yaşanabilecek likidite krizlerinin yönetilebilmesi için gerekli strateji ve prosedürler, Üst Düzey Risk Komitesi tarafından onaylanan ve her yıl gözden geçirilen Likidite Acil Durum Planı ile belirlenir. Alınacak aksiyonlar mevduat sahipleri, bankaya fon sağlayan kreditörler ve hissedarların menfaatlerini gözetir. Acil durum olarak belirlenmiş bir veya birkaç durumun gerçekleşmesi halinde, Banka'nın Likidite Acil Durum Planı devreye alınır. Likidite Acil Durum Planı'nın devreye alınmasını müteakip alınacak aksiyonların belirlenmesinden Likidite Acil Durum Yönetim Komitesi sorumludur.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Likidite Karşılama Oranı:

		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer (*)		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer (*)	
Cari Dönem - 31.12.2024		**TP+YP**	**YP**	**TP+YP**	**YP**
YÜKSEK KALİTELİ LİKİT VARLIKLAR (YKLV)					
1	Yüksek kaliteli likit varlıklar			489.107.718	194.644.344
NAKİT ÇIKIŞLARI					
2	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	959.878.229	322.612.237	82.993.326	32.261.224
3	İstikrarlı mevduat	259.889.942	-	12.994.497	-
4	Düşük istikrarlı mevduat	699.988.287	322.612.237	69.998.829	32.261.224
5	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	588.683.822	207.988.094	297.105.012	135.078.171
6	Operasyonel mevduat	2.990.919	-	747.730	-
7	Operasyonel olmayan mevduat	534.307.675	172.385.513	254.544.822	99.479.731
8	Diğer teminatsız borçlar	51.385.228	35.602.581	41.812.460	35.598.440
9	Teminatlı borçlar			11.978.479	11.978.479
10	Diğer nakit çıkışları	70.195.238	76.975.958	35.544.336	62.101.213
11	Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	24.809.300	60.472.800	24.809.300	60.472.800
12	Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-
13	Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	45.385.938	16.503.158	10.735.036	1.628.413
14	Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	20.794.481	-	1.039.724	-
15	Diğer cayılamaz veya şarta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	1.133.862.700	103.447.414	56.693.135	5.172.371
16	**TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI**			**485.354.012**	**246.591.458**
NAKİT GİRİŞLERİ					
17	Teminatlı alacaklar	-	-	-	-
18	Teminatsız alacaklar	169.859.643	54.809.834	110.064.535	47.057.232
19	Diğer nakit girişleri	6.627.919	39.844.295	6.626.472	39.844.156
20	**TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ**	**176.487.562**	**94.654.129**	**116.691.007**	**86.901.388**
				Üst Sınır Uygulanmış Değerler	
21	**TOPLAM YKLV STOKU**			**489.107.718**	**194.644.344**
22	**TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI**			**368.663.005**	**159.690.070**
23	**LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI (%)**			**132,67**	**121,89**

(*) Haftalık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan değerlerin son üç ay için hesaplanan basit aritmetik ortalaması.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer (*)		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer (*)	
Önceki Dönem - 31.12.2023		**TP+YP**	**YP**	**TP+YP**	**YP**
YÜKSEK KALİTELİ LİKİT VARLIKLAR (YKLV)					
1	Yüksek kaliteli likit varlıklar			392.063.313	158.797.599
NAKİT ÇIKIŞLARI					
2	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	782.730.355	271.035.664	70.341.601	27.103.566
3	İstikrarlı mevduat	158.642.746	-	7.932.840	-
4	Düşük istikrarlı mevduat	624.087.609	271.035.664	62.408.761	27.103.566
5	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	354.223.307	174.691.016	179.515.432	103.709.417
6	Operasyonel mevduat	1.736.717	-	434.179	-
7	Operasyonel olmayan mevduat	308.649.575	141.178.457	141.111.673	70.200.794
8	Diğer teminatsız borçlar	43.837.015	33.512.559	37.969.580	33.508.623
9	Teminatlı borçlar			16.811.473	16.811.473
10	Diğer nakit çıkışları	52.047.249	70.341.811	23.298.587	57.663.912
11	Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	18.170.264	56.237.230	18.170.264	56.237.230
12	Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	91.318	-	91.318	-
13	Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	33.785.667	14.104.581	5.037.005	1.426.682
14	Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	9.646.677	-	482.334	-
15	Diğer cayılamaz veya şarta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	563.859.277	80.980.707	28.192.964	4.049.035
16	**TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI**			**318.642.391**	**209.337.403**
NAKİT GİRİŞLERİ					
17	Teminatlı alacaklar	4.173.649	-	-	-
18	Teminatsız alacaklar	118.943.093	40.710.766	81.813.120	36.133.033
19	Diğer nakit girişleri	5.932.649	87.524.155	5.931.086	87.523.883
20	**TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ**	**129.049.391**	**128.234.921**	**87.744.206**	**123.656.916**
21	**TOPLAM YKLV STOKU**			**392.063.313**	**158.797.599**
22	**TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI**			**230.898.185**	**85.680.487**
23	**LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI (%)**			**169,80**	**185,34**

(*) Haftalık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan değerlerin son üç ay için hesaplanan basit aritmetik ortalaması.

Likidite karşılama oranı, bankanın sahip olduğu yüksek kaliteli likit varlıkların, bir aylık vade penceresindeki net nakit çıkışlarına oranlanması ile hesaplanır. Oran üzerinde belirleyici olan önemli bilanço kalemleri, TCMB nezdinde tutulan zorunlu karşılıklar, repo/teminata konu olmayan menkul kıymetler, kurumsal nitelikli mevduat, bankalar mevduatı, yurtdışı kaynaklı fonlar ve bankalardan alacaklar olarak sıralanabilir. Likit aktifler ve net nakit çıkışları içinde tutarsal olarak yüksek paya sahip olmaları, dikkate alınma oranlarının yüksek olması ve zaman içinde değişkenlik gösterebilmeleri nedeniyle orana etkileri diğer kalemlere oranla fazladır.

TCMB zorunlu karşılık hesaplarında yabancı para rezerv opsiyonunun kullanıldığı, bankalar hesabında yüksek tutarlı bakiye bulundurulduğu veya repo işlem hacimlerinin azaldığı haftalarda, likidite karşılama oranında dönemsel artışlar görülmekte, diğer taraftan, fon kaynakları içinde kurumsal ve banka kaynaklı fonların payının yükseldiği veya sendikasyon kredileri benzeri, vadesi geldiğinde yenilenen uzun vadeli yabancı fonların bir aylık vade penceresine girdiği haftalarda, likidite karşılama oranında dönemsel azalışlar raporlanabilmektedir. Bu dalgalanmalara rağmen, dönem süresince oranın %122'nin altına inmediği ve yasal alt sınırın oldukça üzerinde seyrettiği görülmektedir.

Türev işlemler, toplam likidite karşılama oranı açısından önemsiz miktarda net nakit çıkışı yaratmalarına rağmen, döviz swapları başta olmak üzere, döviz türevi işlem hacimlerindeki dalgalanmalar, yabancı para likidite karşılama oranının önemli ölçüde etkilenmesine neden olmaktadır.

Bankanın yüksek kaliteli likit varlıkları, %70 oranında TCMB nezdindeki hesaplar ve %26 oranında TC Hazinesi tarafından ihraç edilmiş menkul kıymetlerden oluşmaktadır. Fon kaynakları ise %55 oranında gerçek kişi ve perakende mevduat, %28 oranında kurumsal mevduat, %4 oranında kısa vadeli banka borçları, %11 oranında kısa vadeli repo benzeri teminatlı borçlar arasında dağılmaktadır.

Teminat tamamlama yükümlülüğü bulunan türev işlemlerinin son 2 yıldaki değer değişimleri baz alınarak, ortalama 2.141 milyon TL tutarında muhtemel nakit çıkışı hesaplanmıştır.

Banka ile yurtdışı şubesi arasında likidite transferini engelleyici bir kısıtlama bulunmamaktadır. Banka likidite karşılama oranını yurtdışı şubesi dahil olarak takip etmekte ve yönetmektedir. Bu anlamda yurtdışı şube Banka için ek bir likidite riski yaratmamaktadır. Konsolide edilen ortaklıkların her biri, kendi likidite riskini yönetmek ve fonlama sağlamak durumundadır. Likidite sorunu yaşamaları durumunda, Ana Ortaklık Banka tarafından sağlanabilecek ek fonlar, limitler dahilinde takip edilmektedir.

21 Mart 2014 tarih ve 28948 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Likidite Karşılama Oranı Hesaplamasına İlişkin Yönetmelik" uyarınca son üç ay için hesaplanan likidite karşılama oranlarının en yüksek ve en düşük olduğu haftalar aşağıda verilmiştir.

	Cari Dönem - 31.12.2024	
	TP+YP	**YP**
En Düşük Haftası	122,01 11.10.2024	98,94 11.10.2024
En Yüksek Haftası	141,22 13.12.2024	144,64 29.11.2024

	Önceki Dönem - 31.12.2023	
	TP+YP	**YP**
En Düşük Haftası	161,72 01.12.2023	122,88 27.10.2023
En Yüksek Haftası	179,91 10.11.2023	282,47 01.12.2023

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem – 31 Aralık 2024	**Vadesiz**	**1 Aya Kadar**	**1-3 Ay**	**3-12 Ay**	**1-5 Yıl**	**5 Yıl ve Üzeri**	**Dağıtılamayan (*)**	**Toplam**
Varlıklar								
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	270.043.088	168.956.171	17.549.860	-	-	-	-	**456.549.119**
Bankalar (******)	30.859.056	564.983	4.147.781	-	-	-	-	**35.571.820**
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	9.815.357	1.124	208.502	445.469	2.353.030	598.734	-	**13.422.216**
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	2.026.875	2.542.891	10.553.435	36.137.609	206.100.103	100.592.966	-	**357.953.879**
Verilen Krediler (*****)	-	436.807.496	168.740.204	297.405.719	251.411.710	95.047.755	37.357.973	**1.286.770.857**
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	-	-	3.501.233	15.772.389	123.439.011	58.812.712	-	**201.525.345**
Diğer Varlıklar (*)	-	4.975.009	5.227.250	7.239.039	37.035.017	8.706.639	100.620.464	**163.803.418**
Toplam Varlıklar	**312.744.376**	**613.847.674**	**209.928.265**	**357.000.225**	**620.338.871**	**263.758.806**	**137.978.437**	**2.515.596.654**
Yükümlülükler								
Bankalar Mevduatı	1.028.814	42.284.645	25.190.076	21.850.436	-	-	-	**90.353.971**
Diğer Mevduat	431.637.821	696.535.954	258.845.686	84.665.430	58.509	1	-	**1.471.743.401**
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	-	4.213.041	5.660.211	69.106.983	15.634.449	768.859	-	**95.383.543**
Para Piyasalarına Borçlar	-	243.634.764	39.863.368	27.544.494	9.034.811	4.292.595	-	**324.370.032**
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net) (**)	-	763.051	18.047.744	27.178.656	32.093.870	66.764.768	-	**144.848.089**
Muhtelif Borçlar	-	4.485.687	6.195.498	7.254.743	13.592.912	1.443.652	50.022.297	**82.994.789**
Diğer Yükümlülükler (***)	2.917.096	19.400.815	3.914.360	11.650.408	11.378.256	2.652.609	253.989.285	**305.902.829**
Toplam Yükümlülükler	**435.583.731**	**1.011.317.957**	**357.716.943**	**249.251.150**	**81.792.807**	**75.922.484**	**304.011.582**	**2.515.596.654**
Likidite Fazlası / (Açığı)	**(122.839.355)**	**(397.470.283)**	**(147.788.678)**	**107.749.075**	**538.546.064**	**187.836.322**	**(166.033.145)**	**-**
Net Bilanço Dışı Pozisyonu	**-**	**(1.077.863)**	**(2.246.276)**	**(1.071.251)**	**26.029.202**	**4.390.805**	**-**	**26.024.617**
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	246.348.686	138.611.571	176.796.862	248.707.429	67.939.675	-	**878.404.223**
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	247.426.549	140.857.847	177.868.113	222.678.227	63.548.870	-	**852.379.606**
Gayrinakdi Krediler (****)	**-**	**14.188.901**	**2.667.828**	**73.895.208**	**128.002.173**	**131.723.960**	**-**	**350.478.070**
Önceki Dönem - 31 Aralık 2023								
Toplam Aktifler	224.794.702	428.441.167	142.036.191	262.272.412	486.959.472	160.019.967	84.650.263	**1.789.174.174**
Toplam Yükümlülükler	372.755.655	563.080.747	284.918.063	195.700.034	79.960.398	33.039.105	259.720.172	**1.789.174.174**
Likidite Fazlası / (Açığı)	**(147.960.953)**	**(134.639.580)**	**(142.881.872)**	**66.572.378**	**406.999.074**	**126.980.862**	**(175.069.909)**	**-**
Net Bilanço Dışı Pozisyonu	**-**	**846.995**	**(1.471.092)**	**4.398.890**	**29.368.874**	**3.216.428**	**-**	**36.360.095**
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	217.654.539	199.193.742	174.363.553	194.230.908	80.336.100	-	**865.778.842**
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	216.807.544	200.664.834	169.964.663	164.862.034	77.119.672	-	**829.418.747**
Gayrinakdi Krediler (****)	**-**	**10.877.664**	**952.035**	**42.340.686**	**103.775.467**	**79.196.032**	**-**	**237.141.884**

(*) Bilançoyu oluşturan aktif hesaplardan türev finansal varlıklar, sabit kıymetler, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ayniyat mevcudu ve peşin ödenmiş giderler gibi bankacılık faaliyetlerinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar burada gösterilmiştir. Beklenen zarar karşılıklarını içermektedir.
(**) Bilançoda sermaye benzeri krediler kaleminde gösterilen sermaye benzeri kredi niteliğindeki ihraç edilen tahvilleri de içermektedir.
(***) Özkaynaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Dağıtılamayan" sütununda gösterilmiştir.
(****) Teminat mektuplarına ilişkin tutarlar kontrata dayalı vadeleri ve bunlara isabet eden tutarları temsil etmekte olup, tutarlar vadesiz ve isteğe bağlı olarak geri çekilebilir nitelik taşımaktadır.
(*****) Donuk alacaklar "Dağıtılamayan" kolonunda gösterilmiştir.
(******) Yurtdışı bankalara verilen türev teminatları dahildir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Finansal yükümlülüklerin sözleşmeye dayalı kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem - 31 Aralık 2024	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl üzeri	Toplam
Yükümlülükler						
Mevduat	1.257.165.903	220.014.019	124.520.615	75.445	-	**1.601.775.982**
Alınan Krediler	4.249.549	6.011.358	72.008.688	17.151.190	810.582	**100.231.367**
Para Piyasalarına Borçlar	244.982.353	41.846.056	28.849.487	11.820.157	4.279.872	**331.777.925**
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	1.169.120	18.395.084	33.224.231	75.037.262	52.346.106	**180.171.803**

Önceki Dönem - 31 Aralık 2023	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl üzeri	Toplam
Yükümlülükler						
Mevduat	918.663.930	231.646.420	90.719.402	308.062	-	**1.241.337.814**
Alınan Krediler	3.002.715	5.612.944	68.877.608	22.361.565	1.537.435	**101.392.267**
Para Piyasalarına Borçlar	40.436.088	18.214.400	22.927.738	8.314.683	3.710.974	**93.603.883**
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	423.910	1.083.212	12.541.630	38.075.128	30.626.853	**82.750.733**

Türev enstrümanlarının sözleşmeye dayalı kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem - 31 Aralık 2024	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl ve üzeri
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar					
Döviz kuru türevleri:					
– Giriş	184.439.557	72.860.934	68.466.404	30.172.629	6.805.648
– Çıkış	(218.902.747)	(110.023.832)	(74.482.396)	(30.403.361)	(6.444.455)
Faiz oranı türevleri:					
– Giriş	2.717.810	4.218.992	14.693.108	16.564.820	431.811
– Çıkış	(3.060.078)	(4.752.132)	(14.066.965)	(14.910.841)	(398.143)
Riskten korunma amaçlı varlıklar					
Döviz kuru türevleri:					
– Giriş	11.084	4.118.429	1.529.499	35.838.189	12.680.555
– Çıkış	(379)	(879.586)	(2.154.455)	(12.469.115)	(8.142.494)
Faiz oranı türevleri:					
– Giriş	1.063.516	3.721.273	7.158.865	14.366.170	1.207.698
– Çıkış	(1.050.251)	(3.324.251)	(5.191.278)	(13.281.983)	(1.341.904)
Toplam nakit girişi	**188.231.967**	**84.919.628**	**91.847.876**	**96.941.808**	**21.125.712**
Toplam nakit çıkışı	**(223.013.455)**	**(118.979.801)**	**(95.895.094)**	**(71.065.300)**	**(16.326.996)**

Önceki Dönem - 31 Aralık 2023	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl ve üzeri
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar					
Döviz kuru türevleri:					
– Giriş	196.139.461	136.436.903	70.652.924	28.749.813	6.783.686
– Çıkış	(212.303.155)	(160.616.310)	(69.064.439)	(26.123.385)	(6.251.724)
Faiz oranı türevleri:					
– Giriş	585.810	5.644.807	16.523.164	18.209.071	1.433.837
– Çıkış	(516.431)	(5.958.247)	(16.087.726)	(17.939.200)	(1.746.677)
Riskten korunma amaçlı varlıklar					
Döviz kuru türevleri:					
– Giriş	1.694	544.626	2.409.166	29.996.315	9.124.683
– Çıkış	(421)	(263.442)	(617.594)	(6.341.777)	(4.805.808)
Faiz oranı türevleri:					
– Giriş	1.072.261	2.659.401	5.530.976	7.084.398	1.192.042
– Çıkış	(1.019.143)	(2.388.669)	(3.250.738)	(4.936.804)	(1.092.749)
Toplam nakit girişi	**197.799.226**	**145.285.737**	**95.116.230**	**84.039.597**	**18.534.248**
Toplam nakit çıkışı	**(213.839.150)**	**(169.226.668)**	**(89.020.497)**	**(55.341.166)**	**(13.896.958)**

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Net istikrarlı fonlama oranı şablonu:

Cari Dönem - 31.12.2024		a	b	c	ç	d
		Kalan Vadesine Göre, Dikkate Alma Oranı Uygulanmamış Tutar				Dikkate Alma Oranı Uygulanmış Toplam Tutar
		Vadesiz	6 Aydan Kısa Vadeli	6 Ay ile 6 Aydan Uzun, 1 Yıldan Kısa Vadeli	1 Yıl ve 1 Yıldan Uzun Vadeli	
Mevcut İstikrarlı Fon						
1	Özkaynak Unsurları	339.898.990	-	-	-	339.898.990
2	Ana sermaye ve katkı sermaye	339.898.990	-	-	-	339.898.990
3	Diğer özkaynak unsurları	-	-	-	-	-
4	Gerçek kişi ve perakende müşteri mevduatı/katılım fonu	304.471.863	646.450.668	-	-	868.756.302
5	İstikrarlı mevduat/katılım fonu	63.442.491	195.077.973	-	-	245.594.441
6	Düşük istikrarlı mevduat/katılım fonu	241.029.372	451.372.695	-	-	623.161.861
7	Diğer kişilere borçlar	142.240.955	892.582.847	61.596.572	78.971.137	349.220.138
8	Operasyonel mevduat/katılım fonu	-	-	-	-	-
9	Diğer borçlar	142.240.955	892.582.847	61.596.572	78.971.137	349.220.138
10	Birbirlerine bağlı varlıklara eşdeğer yükümlülükler					
11	Diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
12	Türev yükümlülükler				-	
13	Yukarıda yer almayan diğer özkaynak unsurları ve yükümlülükler	-	-	-	-	-
14	**Mevcut İstikrarlı Fon**					**1.557.875.430**
						Gerekli İstikrarlı Fon
15	Yüksek kaliteli likit varlıklar					23.759.243
16	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlara depo edilen operasyonel mevduat/katılım fonu	-	-	-	-	-
17	Canlı alacaklar	-	497.384.883	213.266.784	687.446.291	937.148.674
18	Teminatı birinci kalite likit varlık olan, kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan alacaklar	-	-	-	-	-
19	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan teminatsız veya teminatı birinci kalite likit varlık olmayan teminatlı alacaklar	-	38.701.336	6.672.938	7.392.322	16.533.991
20	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlar dışındaki kurumsal müşteriler, kuruluşlar, gerçek kişi ve perakende müşteriler, merkezi yönetimler, merkez bankaları ile kamu kuruluşlarından olan alacaklar	-	444.276.748	193.707.432	557.668.921	800.203.991
21	%35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar	-	-	-	-	-
22	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	21.579.111	14.026.422
23	%35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar	-	-	-	21.579.111	14.026.422
24	Yüksek kaliteli likit varlık niteliğini haiz olmayan, borsada işlem gören hisse senetleri ile borçlanma araçları	-	14.406.799	12.886.415	100.805.938	106.384.270
25	Birbirlerine bağlı yükümlülüklere eşdeğer varlıklar					
26	Diğer varlıklar	43.593.414	18.791.827	-	205.581.576	267.851.483
27	Altın dahil fiziki teslimatlı emtia	768.888				653.555
28	Türev sözleşmelerin başlangıç teminatı veya merkezi karşı tarafa verilen garanti fonu				-	-
29	Türev varlıklar				17.070.690	17.070.690
30	Türev yükümlülüklerin değişim teminatı düşülmeden önceki tutarı				1.721.136	1.721.136
31	Yukarıda yer almayan diğer varlıklar	42.824.526	-	-	205.581.576	248.406.102
32	Bilanço dışı borçlar		1.375.576.109	-	-	68.778.805
33	**Gerekli İstikrarlı Fon**					**1.297.538.205**
34	**Net İstikrarlı Fonlama Oranı (%)**					**120,06%**

Önceki Dönem - 31.12.2023		**a**	**b**	**c**	**ç**	**d**
		Kalan Vadesine Göre, Dikkate Alma Oranı Uygulanmamış Tutar				**Dikkate Alma Oranı Uygulanmış Toplam Tutar**
		Vadesiz	**6 Aydan Kısa Vadeli**	**6 Ay ile 6 Aydan Uzun, 1 Yıldan Kısa Vadeli**	**1 Yıl ve 1 Yıldan Uzun Vadeli**	
Mevcut İstikrarlı Fon						
1	Özkaynak Unsurları	266.897.261	-	-	-	266.897.261
2	Ana sermaye ve katkı sermaye	266.897.261	-	-	-	266.897.261
3	Diğer özkaynak unsurları	-	-	-	-	-
4	Gerçek kişi ve perakende müşteri mevduatı/katılım fonu	261.586.746	574.517.169	-	-	761.066.159
5	İstikrarlı mevduat/katılım fonu	44.456.596	126.996.128	-	-	162.880.087
6	Düşük istikrarlı mevduat/katılım fonu	217.130.150	447.521.041	-	-	598.186.072
7	Diğer kişilere borçlar	117.427.380	400.771.337	53.930.205	61.038.535	245.967.618
8	Operasyonel mevduat/katılım fonu	-	-	-	-	-
9	Diğer borçlar	117.427.380	400.771.337	53.930.205	61.038.535	245.967.618
10	Birbirlerine bağlı varlıklara eşdeğer yükümlülükler					
11	Diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
12	Türev yükümlülükler				-	
13	Yukarıda yer almayan diğer özkaynak unsurları ve yükümlülükler	-	-	-	-	-
14	**Mevcut İstikrarlı Fon**					**1.273.931.038**
						Gerekli İstikrarlı Fon
15	Yüksek kaliteli likit varlıklar					25.295.759
16	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlara depo edilen operasyonel mevduat/katılım fonu	-	-	-	-	-
17	Canlı alacaklar	-	422.968.974	150.016.209	433.778.325	637.613.541
18	Teminatı birinci kalite likit varlık olan, kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan alacaklar	-	-	-	-	-
19	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan teminatsız veya teminatı birinci kalite likit varlık olmayan teminatlı alacaklar	-	55.377.386	7.126.887	2.266.930	14.136.981
20	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlar dışındaki kurumsal müşteriler, kuruluşlar, gerçek kişi ve perakende müşteriler, merkezi yönetimler, merkez bankaları ile kamu kuruluşlarından olan alacaklar	-	350.946.995	136.958.302	304.097.889	502.448.028
21	%35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar	-	-	-	3.449.641	2.242.267
22	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	27.518.791	17.887.214
23	%35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar	-	-	-	27.518.791	17.887.214
24	Yüksek kaliteli likit varlık niteliğini haiz olmayan, borsada işlem gören hisse senetleri ile borçlanma araçları	-	16.644.593	5.931.020	99.894.716	103.141.318
25	Birbirlerine bağlı yükümlülüklere eşdeğer varlıklar					
26	Diğer varlıklar	26.758.561	29.228.915	-	131.660.189	187.506.030
27	Altın dahil fiziki teslimatlı emtia	944.231				802.597
28	Türev sözleşmelerin başlangıç teminatı veya merkezi karşı tarafa verilen garanti fonu				-	-
29	Türev varlıklar				27.778.353	27.778.353
30	Türev yükümlülüklerin değişim teminatı düşülmeden önceki tutarı				1.450.562	1.450.562
31	Yukarıda yer almayan diğer varlıklar	25.814.330	-	-	131.660.189	157.474.519
32	Bilanço dışı borçlar		769.437.895	-	-	38.471.895
33	**Gerekli İstikrarlı Fon**					**888.887.224**
34	**Net istikrarlı Fonlama Oranı (%)**					**143,32%**

Banka, sahip olduğu yüksek özkaynak, tabana yaygın mevduat yapısı ve uzun vadeli yabancı fon imkanları sayesinde, 1.558 milyon TL tutarında mevcut istikrarlı fon büyüklüğüne ulaşmıştır. Gerekli istikrarlı fon tutarı ise 1.298 milyon TL seviyesindedir. İstikrarlı fon gereksinimi yaratan başlıca varlıklar uzun vadeli krediler, yüksek kaliteli likit aktif niteliğini haiz olmayan menkul kıymetler ve teminatlı borçlanma işlemleri için teminata verilen kıymetlerdir.

Mevcut istikrarlı fonlar %22 oranında özkaynaklar, %56 oranında gerçek kişi ve perakende müşteri mevduatlarından oluşmaktadır. Gerekli istikrarlı fonlar ise %62 oranında krediler, %8 oranında yüksek kaliteli likit aktif niteliğini haiz olmayan menkul kıymetlerden oluşmaktadır.

Cari döneme ait üç aylık Net İstikrarlı Fonlama Oranlarının ortalaması %121,0 olup, bir önceki döneme ait ortalama %140,7 seviyesindedir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka stratejileri, fonlama yapısı, aktif ve pasif kompozisyonunda, net istikrarlı fonlama oranını bir önceki döneme göre önemli ölçüde etkileyecek değişiklik bulunmamaktadır.

VII. KALDIRAÇ ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Cari dönem ve önceki dönem kaldıraç oranı arasında farka sebep olan hususlar hakkında bilgi:

Banka'nın 31 Aralık 2024 itibarıyla üç aylık ortalama tutarlardan hesaplanan kaldıraç oranı %6,77'dir (31 Aralık 2023: %7,91). Bu oran %3 olan asgari oranın üzerindedir.

b. Kaldıraç oranı kamuya açıklama şablonu:

		Cari Dönem 31 Aralık 2024 (*)	**Önceki Dönem 31 Aralık 2023 (*)**
	Bilanço içi varlıklar		
1	Bilanço içi varlıklar (Türev finansal araçlar ile kredi türevleri hariç, teminatlar dahil)	2.366.576.510	1.645.257.649
2	(Ana sermayeden indirilen varlıklar)	-	-
3	Bilanço içi varlıklara ilişkin toplam risk tutarı (1 ve 2 nci satırların toplamı)	2.366.576.510	1.645.257.649
	Türev finansal araçlar ile kredi türevleri		
4	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin yenileme maliyeti	19.386.520	28.257.809
5	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin potansiyel kredi risk tutarı	9.639.896	8.323.447
6	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerine ilişkin toplam risk tutarı (4 ve 5 inci satırların toplamı)	29.026.416	36.581.256
	Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemleri		
7	Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerinin menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerinin risk tutarı (Bilanço içi hariç)	57.930.108	45.171.120
8	Aracılık edilen işlemlerden kaynaklanan risk tutarı	-	-
9	Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerine ilişkin toplam risk tutarı (7 ve 8 inci satırların toplamı)	57.930.108	45.171.120
	Bilanço dışı işlemler		
10	Bilanço dışı işlemlerin brüt nominal tutarı	1.357.454.142	748.990.578
11	(Krediye dönüştürme oranları ile çarpımdan kaynaklanan düzeltme tutarı)	(17.906.856)	(8.763.018)
12	Bilanço dışı işlemlere ilişkin toplam risk tutarı (10 ve 11 inci satırların toplamı)	1.339.547.286	740.227.560
	Sermaye ve toplam risk		
13	Ana sermaye	256.696.574	195.043.337
14	Toplam risk tutarı (3, 6, 9 ve 12 nci satırların toplamı)	3.793.080.320	2.467.237.585
	Kaldıraç oranı		
15	Kaldıraç oranı	6,77	7,91

(*) Üç aylık ortalama tutarlardır.

VIII. FİNANSAL VARLIK VE BORÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değer hesaplamaları:

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri; piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda, faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli itfaya tabi diğer menkul değerler için olan kote edilmiş piyasa fiyatları baz alınarak saptanır.

Vadesiz mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranlarını kullanarak iskonto edilmiş nakit akımının bulunmasıyla hesaplanır.

İhraç edilen menkul değerlere ilişkin toplam gerçeğe uygun değer, kote edilmiş piyasa fiyatlarına dayanarak hesaplanır ve piyasa fiyatının bulunmadığı yerde, kalan vade için cari getiriye dayanan iskonto edilmiş nakit akış modeli kullanılır.

Kredilerin tahmini gerçeğe uygun değeri, sabit faizli krediler için cari piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akımlarının bulunmasıyla hesaplanır. Değişken faizli kredilerin defter değeri gerçeğe uygun değerine yakınsar.

Aşağıdaki tablo, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin defter değeri ile gerçeğe uygun değerini göstermektedir. Defter değeri ilgili varlık ve yükümlülüklerin elde etme bedeli ve birikmiş faiz reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

	Defter Değeri		Gerçeğe Uygun Değer	
	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Finansal Varlıklar	**1.881.821.901**	**1.350.819.439**	**1.879.700.790**	**1.359.572.890**
Para Piyasalarından Alacaklar	-	1.409.959	-	1.408.232
Bankalar	35.571.820	43.502.938	35.565.844	43.487.534
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	357.953.879	270.884.890	357.953.879	270.884.890
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Finansal Varlıklar (Net)	201.525.345	164.916.015	179.429.575	170.183.839
Krediler	1.286.770.857	870.105.637	1.306.751.492	873.608.395
Finansal Yükümlülükler	**1.885.323.793**	**1.438.356.213**	**1.887.859.422**	**1.430.025.154**
Bankalar Mevduatı	90.353.971	40.555.684	90.425.051	40.793.170
Diğer Mevduat	1.471.743.401	1.177.552.642	1.467.075.629	1.164.338.542
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	95.383.543	94.828.506	97.133.714	97.416.827
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	144.848.089	63.196.984	150.230.239	65.254.218
Muhtelif Borçlar	82.994.789	62.222.397	82.994.789	62.222.397

b. Gerçeğe uygun değer sınıflandırması:

TFRS 13, gerçeğe uygun değer hesaplamalarına baz olan değerleme tekniklerinde kullanılan verilerin gözlemlenebilir olup olmadıklarına göre değerleme teknikleri sınıflandırmasını belirlemektedir.

Gerçeğe uygun değere ilişkin söz konusu sınıflandırma aşağıdaki şekilde oluşturulmaktadır.

a) Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar (1'inci seviye);

b) 1'inci seviyede yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler (2'nci seviye);

c) Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (3'üncü seviye).

Söz konusu ilkelere göre Banka'nın finansal varlık ve borçlarının gerçeğe uygun değer sıralaması aşağıdaki tabloda verilmektedir:

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Cari Dönem - 31 Aralık 2024	**1. Seviye**	**2. Seviye**	**3. Seviye**	**Toplam**
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar				
- Devlet Borçlanma Senetleri	3.086.396	-	-	3.086.396
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	1.884.417	-	-	1.884.417
- Diğer Finansal Varlıklar	3.310.240	5.141.163	-	8.451.403
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar				
- Devlet Borçlanma Senetleri	288.004.025	-	-	288.004.025
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	133.239	-	-	133.239
- Diğer Finansal Varlıklar	29.211.870	40.604.745	-	69.816.615
Türev Finansal Varlıklar				
- Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı	326	24.657.359	-	24.657.685
- Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı	-	33.406.339	-	33.406.339
Krediler	-	1.306.751.492	-	1.306.751.492
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Finansal Varlıklar (Net)				
- Devlet Borçlanma Senetleri	178.734.714	-	-	178.734.714
- Diğer Finansal Varlıklar	694.862	-	-	694.862
Toplam Varlıklar	**505.060.090**	**1.410.561.097**	**-**	**1.915.621.187**
Türev Finansal Yükümlülükler				
- Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı	815	16.120.722	-	16.121.537
- Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı	-	558.570	-	558.570
Mevduat	-	1.557.500.679	-	1.557.500.679
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	-	97.133.714	-	97.133.714
Para Piyasalarına Borçlar	-	323.934.388	-	323.934.388
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net)	-	203.566.679	-	203.566.679
Toplam Yükümlülükler	**815**	**2.198.814.752**	**-**	**2.198.815.567**

Önceki Dönem - 31 Aralık 2023	**1. Seviye**	**2. Seviye**	**3. Seviye**	**Toplam**
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar				
- Devlet Borçlanma Senetleri	708.654	-	-	708.654
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	1.096.752	-	-	1.096.752
- Diğer Finansal Varlıklar	1.375.689	3.520.491	-	4.896.180
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar				
- Devlet Borçlanma Senetleri	211.376.573	-	-	211.376.573
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	112.047	-	-	112.047
- Diğer Finansal Varlıklar	29.850.137	29.546.133	-	59.396.270
Türev Finansal Varlıklar				
- Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı	418	35.783.462	-	35.783.880
- Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı	-	29.526.735	-	29.526.735
Krediler	-	873.608.394	-	873.608.394
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Finansal Varlıklar (Net)				
- Devlet Borçlanma Senetleri	168.586.010	-	-	168.586.010
- Diğer Finansal Varlıklar	1.597.830	-	-	1.597.830
Toplam Varlıklar	**414.704.110**	**971.985.215**	**-**	**1.386.689.325**
Türev Finansal Yükümlülükler				
- Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı	1.124	13.652.019	-	13.653.143
- Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı	-	852.473	-	852.473
Mevduat	-	1.205.131.712	-	1.205.131.712
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	-	97.416.827	-	97.416.827
Para Piyasalarına Borçlar	-	90.231.042	-	90.231.042
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net)	-	65.254.218	-	65.254.218
Toplam Yükümlülükler	**1.124**	**1.472.538.291**	**-**	**1.472.539.415**

Üçüncü Bölüm VII-b no'lu dipnotta açıklandığı üzere, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi sebebiyle değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılan gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar altındaki sermayede payı temsil eden menkul değerler yukarıdaki tabloda gösterilmemiştir.

Cari yıl içerisinde 1'inci ve 2'nci seviyeler arasında yapılmış herhangi bir geçiş bulunmamaktadır.

31 Aralık 2024 itibarıyla Banka'nın 3'üncü seviye finansal aracı bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

IX. BAŞKALARININ NAM VE HESABINA YAPILAN İŞLEMLER, İNANCA DAYALI İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka müşterilerinin nam ve hesabına alım, satım, saklama, fon yönetimi hizmetleri vermektedir. Bu işlemlerin detayı nazım hesaplar tablosunda bulunmaktadır. Banka inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

X. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Risk yönetimi ve risk ağırlıklı tutarlara ilişkin genel açıklamalar:

i. Bankanın risk yönetimi yaklaşımı:

Etkin risk yönetimi Banka'nın rekabet gücünün en önemli yetkinliklerinden birisini oluşturmaktadır. Risk yönetimi sistemi, Banka Yönetim Kurulu'ndan başlamak üzere tüm birimlerin içerisinde yer aldığı kritik bir süreç olarak değerlendirilmektedir. Banka risk yönetimine ilişkin genel stratejinin temel unsurları aşağıda verilmiştir:

- Banka risk profili içerisindeki riskleri önemlilik kriteri çerçevesinde etkin bir şekilde yönetmek, önemli tüm risk alanlarını içeren merkezi bir risk yapısına sahip olmak.
- Yön verici risk stratejileri, politika ve prosedürleri, modeller ve parametreler yardımıyla mevcut ve oluşabilecek riskleri ilk aşamadan itibaren yönetmek.
- Stratejik karar alma süreçlerinde risk odaklı yönetim anlayışıyla hareket etmek.
- Risk yönetimi konusunda Banka'nın faaliyet gösterdiği tüm ülkelerdeki ulusal yükümlülükleri eksiksiz yerine getirmek.

Bu doğrultuda risk yönetimi sistemini oluşturmak ve etkinliğini gözetmek Banka Yönetim Kurulu'nun sorumluluğu altındadır. Yönetim Kurulu gözetim sorumluluğunu Denetim Komitesi, ÜDRK, Kredi Komitesi ve ilgili diğer komiteler aracılığıyla ve düzenli risk, kontrol ve denetim raporlaması sistemi ile gerçekleştirmektedir.

Üst Düzey Risk Komitesi'nin ön değerlendirmesi ve teklifi ile Yönetim Kurulu tarafından Banka'nın temel risk yaklaşımı, risk ilkeleri ve politikaları belirlenmekte ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Yönetim Kurulu ayrıca piyasa koşulları ve risk alma kapasitesini dikkate alarak Banka'nın risk alma iştahını risk limitleri aracılığıyla belirler. Risk limitleri risk tipi bazında yasal ve içsel limitlerden oluşmaktadır.

Banka üst yönetimi günlük faaliyetlerin Yönetim Kurulu tarafından belirlenen risk yönetimi süreçleri ve risk limitleri çerçevesinde yürütülmesinden ve risk yönetimi sisteminin etkin şekilde işletilmesinden Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Yönetim Kurulu'na doğrudan bağlı olan Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol, Uyum Başkanlığı, Risk Yönetimi Başkanlığı, aynı zamanda icrai birimler ile koordinasyon içinde faaliyet göstermektedirler. Bu kapsamda iç denetim, iç kontrol, risk ve bağımsız denetim raporlarını değerlendirerek tespit edilen zayıflık, eksiklik veya hataların giderilmesi için gerekli tedbirleri almak üst yönetimin sorumlulukları arasında yer almaktadır.

Risk yönetimi kapsamında risklerin tespit edilmesi, ölçülmesi ve takibi için ulusal ve uluslararası uygulamalarda kabul görmüş risk modelleri ve parametreler kullanılmaktadır. İçsel metot ve modellerin geliştirilmesi ve iyileştirilmesine yönelik sürekli çalışmalar yapılmaktadır. Piyasadaki gelişmeler düzenli ve yakından takip edilerek yön gösterici risk raporları hazırlanarak üst yönetim ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmaktadır. Olağanüstü durumlarda Banka'nın maruz kalabileceği riskleri analiz etmeye yönelik olarak değişik senaryo analizleri yapılmakta, acil durum planları hazırlanmaktadır. Banka'da içsel sermaye yeterliliği değerlendirme süreci ("İSEDES") oluşturulmuş ve yıllık bazda bütçe sürecine paralel İSEDES uygulaması yapılmaktadır. Ayrıca, Banka'nın maruz kaldığı riskleri sınırlandırmak ve risklere karşı korunma sağlamak için çeşitli risk azaltım teknikleri kullanılmaktadır. Kullanılan risk azaltım tekniklerinin etkinliği ve yeterliliği düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

23 Ekim 2015 tarihinde 29511 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankalarca Risk Yönetimine İlişkin Kamuya Yapılacak Açıklamalar Hakkında Tebliğ" uyarınca hazırlanan dipnotlar ve ilgili açıklamalar bu bölümde

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

verilmektedir. Banka'nın sermaye yeterliliği hesaplamasında kredi riski için standart yaklaşım kullanıldığından, İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşım ("İDD") kapsamında hazırlanması gereken tablolar verilmemiştir.

Beklenmedik olumsuz ekonomik koşulların oluşması durumunda kur ve faiz şokları ile kredi portföyün kötüleşmesinin farklı stres oranlarında gerçekleşmesi göz önüne alınarak stres testleri düzenli olarak gerçekleştirilmektedir.

ii. Risk ağırlıklı tutarlara genel bakış:

		Risk Ağırlıklı Tutarlar		Asgari sermaye yükümlülüğü
		Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023	Cari Dönem 31 Aralık 2024
1	Kredi riski (karşı taraf kredi riski hariç)	1.204.466.551	926.942.848	96.357.324
2	Standart yaklaşım	1.204.466.551	926.942.848	96.357.324
3	İçsel derecelendirmeye dayalı yaklaşım	-	-	-
4	Karşı taraf kredi riski	44.173.240	33.432.428	3.533.859
5	Karşı taraf kredi riski için standart yaklaşım	44.173.240	33.432.428	3.533.859
6	İçsel model yöntemi	-	-	-
7	Basit risk ağırlığı yaklaşımı veya içsel modeller yaklaşımında bankacılık hesabındaki hisse senedi pozisyonları	-	-	-
8	KYK'ya yapılan yatırımlar - içerik yöntemi	-	-	-
9	KYK'ya yapılan yatırımlar - izahname yöntemi	1.893.637	2.259.682	151.491
10	KYK'ya yapılan yatırımlar - %1250 risk ağırlığı yöntemi	-	-	-
11	Takas riski	-	-	-
12	Bankacılık hesaplarındaki menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-
13	İDD derecelendirmeye dayalı yaklaşım	-	-	-
14	İDD denetim otoritesi formülü yaklaşımı	-	-	-
15	Standart basitleştirilmiş denetim otoritesi formülü yaklaşımı	-	-	-
16	Piyasa riski	31.257.231	33.865.478	2.500.578
17	Standart yaklaşım	31.257.231	33.865.478	2.500.578
18	İçsel model yaklaşımları	-	-	-
19	Operasyonel risk	167.589.443	100.348.148	13.407.155
20	Temel gösterge yaklaşımı	167.589.443	100.348.148	13.407.155
21	Standart yaklaşım	-	-	-
22	İleri ölçüm yaklaşımı	-	-	-
23	Özkaynaklardan indirim eşiklerinin altındaki tutarlar (%250 risk ağırlığına tabi)	-	-	-
24	En düşük değer ayarlamaları	-	-	-
25	**Toplam (1+4+7+8+9+10+11+12+16+19+23+24)**	**1.449.380.102**	**1.096.848.584**	**115.950.407**

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Finansal tablolar ile risk tutarları arasındaki bağlantılar:

1. Muhasebesel konsolidasyon ve yasal konsolidasyon kapsamı arasındaki farklar ve eşleştirme:

		Kalemlerin TMS uyarınca değerlenmiş tutarı				
Cari Dönem - 31.12.2024	**Yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlenmiş tutar (*)**	**Kredi riskine tabi**	**Karşı taraf kredi riskine tabi**	**Menkul kıymetleştirme pozisyonları**	**Piyasa riskine tabi (**)**	**Sermaye yükümlülüğüne tabi olmayan veya sermayeden indirilen**
Varlıklar						
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	456.549.119	456.549.119	-	-	-	-
Bankalar (net)	35.571.165	35.571.165	-	-	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	13.422.216	9.816.544	-	-	3.605.672	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	357.953.879	357.953.879	237.870.168	-	-	-
Türev Finansal Varlıklar	58.064.025	-	58.064.025	-	5.617.756	
Krediler (net)	1.240.627.550	1.240.614.560	-	-	-	12.990
Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Faktoring Alacakları	-	-	-	-	-	-
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar (net)	201.498.874	201.498.874	143.113.086	-	-	-
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar (net)	3.464.212	3.464.212	-	-	-	-
İştirakler (net)	20.956	20.956	-	-	-	-
Bağlı ortaklıklar (net)	60.818.121	60.818.121	-	-	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-	-	-	-
Maddi duran varlıklar (net)	36.587.220	35.919.121	-	-	-	668.099
Maddi olmayan duran varlıklar (net)	6.447.391	-	-	-	-	6.447.391
Yatırım amaçlı gayrimenkuller (net)	-	-	-	-	-	-
Cari vergi varlığı	680.721	680.721	-	-	-	-
Ertelenmiş vergi varlığı	1.388.042	1.388.042	-	-	-	-
Diğer aktifler	42.503.163	42.503.163	-	-	-	-
Toplam varlıklar	**2.515.596.654**	**2.446.798.477**	**439.047.279**	**-**	**9.223.428**	**7.128.480**
Yükümlülükler						
Mevduat	1.562.097.372	-	-	-	-	1.562.097.372
Alınan krediler	95.383.543	-	-	-	-	95.383.543
Para piyasalarına borçlar	324.370.032	-	323.504.100	-	-	-
İhraç edilen menkul kıymetler	95.214.817	-	-	-	-	95.214.817
Fonlar	-	-	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
Türev Finansal Yükümlülükler	16.680.107	-	-	-	819.392	16.680.107
Faktoring yükümlülükleri	-	-	-	-	-	-
Kiralama işlemlerinden yükümlülükler	2.620.129	-	-	-	-	2.620.129
Karşılıklar	7.150.021	-	-	-	-	7.150.021
Cari vergi borcu	8.441.686	-	-	-	-	8.441.686
Ertelenmiş vergi borcu	966.784	-	-	-	-	966.784
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları (net)	-	-	-	-	-	-
Sermaye benzeri krediler	49.633.272	-	-	-	-	49.633.272
Diğer yükümlülükler	112.691.000	-	-	-	-	112.691.000
Özkaynaklar	240.347.891	-	-	-	-	240.347.891
Toplam yükümlülükler	**2.515.596.654**	**-**	**323.504.100**	**-**	**819.392**	**2.191.226.622**

(*) Banka'nın konsolide olmayan finansal tablolarını ifade etmektedir.
(**) "Piyasa riskine tabi" kolonunda "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" kapsamındaki alım satım hesaplarında yer alan finansal araçların TMS uyarınca değerlenmiş tutarlarına yer verilmiştir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Kalemlerin TMS uyarınca değerlenmiş tutarı				
Önceki Dönem - 31.12.2023	**Yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlenmiş tutar (*)**	**Kredi riskine tabi**	**Karşı taraf kredi riskine tabi**	**Menkul kıymetleştirme pozisyonları**	**Piyasa riskine tabi (**)**	**Sermaye yükümlülüğüne tabi olmayan veya sermayeden indirilen**
Varlıklar						
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	297.399.525	297.399.525	-	-	-	-
Bankalar (net)	43.497.183	43.497.183	-	-	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	1.409.959	1.409.959	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	6.701.586	5.879.046	-	-	822.540	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	270.884.890	270.884.890	107.493.981	-	-	-
Türev Finansal Varlıklar	65.310.615		65.310.615	-	6.755.255	
Krediler (net)	838.022.293	837.991.270	-	-	-	31.023
Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Faktoring Alacakları	-	-	-	-	-	-
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar (net)	164.892.456	164.892.456	25.249.869	-	-	-
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar (net)	475.836	475.836	-	-	-	-
İştirakler (net)	19.528	19.528	-	-	-	-
Bağlı ortaklıklar (net)	46.651.674	46.651.674	-	-	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-	-	-	
Maddi duran varlıklar (net)	23.991.524	23.768.093	-	-	-	223.431
Maddi olmayan duran varlıklar (net)	3.767.983	-	-	-	-	3.767.983
Yatırım amaçlı gayrimenkuller (net)	-	-	-	-	-	-
Cari vergi varlığı	-	-	-	-	-	-
Ertelenmiş vergi varlığı	54.509	54.509	-	-	-	-
Diğer aktifler	26.094.613	26.094.613	-	-	-	-
Toplam varlıklar	**1.789.174.174**	**1.719.018.582**	**198.054.465**	**-**	**7.577.795**	**4.022.437**
Yükümlülükler						
Mevduat	1.218.108.326	-	-	-	-	1.218.108.326
Alınan krediler	94.828.506	-	-	-	-	94.828.506
Para piyasalarına borçlar	89.831.382	-	89.831.382	-	-	-
İhraç edilen menkul kıymetler	39.460.759	-	-	-	-	39.460.759
Fonlar	-	-	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
Türev Finansal Yükümlülükler	14.505.616	-	-	-	2.798.310	-
Faktoring yükümlülükleri	-	-	-	-	-	-
Kiralama işlemlerinden yükümlülükler	1.385.912	-	-	-	-	1.385.912
Karşılıklar	7.452.493	-	-	-	-	7.452.493
Cari vergi borcu	11.143.374	-	-	-	-	11.143.374
Ertelenmiş vergi borcu	1.176.576	-	-	-	-	1.176.576
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları (net)	-	-	-	-	-	-
Sermaye benzeri krediler	23.736.225	-	-	-	-	23.736.225
Diğer yükümlülükler	76.349.578	-	-	-	-	76.349.578
Özkaynaklar	211.195.427	-	-	-	-	211.195.427
Toplam yükümlülükler	**1.789.174.174**	**-**	**89.831.382**	**-**	**2.798.310**	**1.684.837.176**

(*) Banka'nın konsolide olmayan finansal tablolarını ifade etmektedir.
(**) "Piyasa riskine tabi" kolonunda "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" kapsamındaki alım satım hesaplarında yer alan finansal araçların TMS uyarınca değerlenmiş tutarlarına yer verilmiştir

2. Risk tutarları ile finansal tablolardaki TMS uyarınca değerlenmiş tutarlar arasındaki farkların ana kaynakları:

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem - 31.12.2024	Toplam	Kredi riskine tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Karşı taraf kredi riskine tabi	Piyasa riskine tabi (*)
1	**Yasal konsolidasyon kapsamındaki varlıkların TMS uyarınca değerlenmiş tutarları**	**2.508.468.174**	**2.446.798.477**	**-**	**439.047.279**	**9.223.428**
2	Yasal konsolidasyon kapsamındaki yükümlülüklerin TMS uyarınca değerlenmiş tutarları	324.370.032	-	-	323.504.100	819.392
3	**Yasal konsolidasyon kapsamındaki toplam net tutar**	**2.184.098.142**	**2.446.798.477**	**-**	**115.543.179**	**8.404.036**
4	Bilanço dışı tutarlar	2.239.780.601	199.128.829		17.872.115	
5	Değerleme farkları		-	-		-
6	Farklı netleştirme kurallarından kaynaklanan farklar (satır 2'ye konulanlar dışındaki)		-	-		-
7	Karşılıkların dikkate alınmasından kaynaklanan farklar		-	-		-
8	Kurum'un uygulamalarından kaynaklanan farklar		(163.027.598)		(50.213.909)	22.853.195
9	Risk azaltımından kaynaklanan farklar		(7.971.548)			
10	**Risk tutarları**		**2.474.928.160**	**-**	**83.201.385**	**31.257.231**

(*) Risk tutarları satırında "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"e göre alım satım hesaplarında yer alan finansal araçlar ve kur riski için hesaplanmış sermaye yükümlülüğünden kaynaklı piyasa riskine esas tutara yer verilmiştir.

	Önceki Dönem - 31.12.2023	Toplam	Kredi riskine tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Karşı taraf kredi riskine tabi	Piyasa riskine tabi (*)
1	**Yasal konsolidasyon kapsamındaki varlıkların TMS uyarınca değerlenmiş tutarları**	**1.785.151.737**	**1.719.018.582**	**-**	**198.054.465**	**7.577.795**
2	Yasal konsolidasyon kapsamındaki yükümlülüklerin TMS uyarınca değerlenmiş tutarları	104.336.998	-	-	89.831.383	2.798.310
3	**Yasal konsolidasyon kapsamındaki toplam net tutar**	**1.680.814.739**	**1.719.018.582**	**-**	**108.223.082**	**4.779.485**
4	Bilanço dışı tutarlar	1.626.585.925	139.293.185	-	24.430.395	-
5	Değerleme farkları		-	-		-
6	Farklı netleştirme kurallarından kaynaklanan farklar (satır 2'ye konulanlar dışındaki)		-	-		-
7	Karşılıkların dikkate alınmasından kaynaklanan farklar		-	-		-
8	Kurum'un uygulamalarından kaynaklanan farklar		(186.720.881)	-	(68.649.078)	29.085.993
9	Risk azaltımından kaynaklanan farklar		(6.655.929)	-	-	-
10	**Risk tutarları**		**1.664.934.957**	**-**	**64.004.399**	**33.865.478**

(*) Risk tutarları satırında "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"e göre alım satım hesaplarında yer alan finansal araçlar ve kur riski için hesaplanmış sermaye yükümlülüğünden kaynaklı piyasa riskine esas tutara yer verilmiştir.

3. TMS uyarınca değerlenmiş tutarlar ile risk tutarları arasındaki farklara ilişkin açıklamalar:

a) TMS uyarınca değerlenmiş tutarlar ile risk tutarları arasındaki farklar:

Karşı taraf kredi riskine konu işlemlerde yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlenmiş tutarlar ile risk azaltımı sonrası tutarlar arasındaki farklar, KKR'ya konu türev işlemlerin yenileme maliyetlerine işlem türü ve vadesine göre potansiyel risk tutarlarının da eklenmesinden ve repo/ters repo işlemleri için volatilite ayarlamaları yapılmasından kaynaklanmaktadır.

Piyasa riskine tabi kalemlerin TMS uyarınca değerlenmiş tutarları alım satım amaçlı finansal araçların gerçeğe uygun değerini göstermektedir. Buna karşın risk tutarı satırındaki tutar ise "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" kapsamında piyasa riskinin faiz oranı riski, hisse senedi fiyat riski, kur riski gibi unsurlarının neden olabileceği zararlara yönelik hesaplanan sermaye yükümlülüğünden kaynaklı piyasa riskine esas tutarını ifade etmektedir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğe ekli Ek-3'te yer alan ihtiyatlı değerleme ilke ve esaslarına göre, Banka'nın değerleme tahminlerinin ihtiyatlılığını ve güvenilirliğini sağlamak için kullanılan sistemler ve yapılan kontrollere ilişkin açıklamalar:

Gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleşen finansal araçların aktif bir piyasada işlem görmesi durumunda piyasa fiyatına dayalı değerleme yapılmaktadır. Değerlemede kullanılan piyasa fiyatının doğruluğu periyodik olarak teyit edilmektedir. Aktif bir piyasası olmayan finansal araçların gerçeğe uygun değerlemesi TFRS 13'e uygun olarak yapılmaktadır. Türev finansal araçlar piyasa verileri kullanılarak indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle değerlenmektedirler. Bazı finansal araçların değerlemesinde üçüncü tarafların gerçekleştirdiği değerlemeler ile genel kabul gören değerleme modelleri de kullanılabilmektedir. Piyasa değeri ve/veya model yoluyla değerleme yöntemi kullanılarak gerçekleştirilen değerlemelere girdi olan verilerin doğruluğu ve bağımsızlığı periyodik olarak kontrol edilmektedir. Ayrıca, finansal araçların güncel piyasa değerlerinin, yeniden gerçekleştirilen hesaplamalar neticesindeki değerlerle karşılaştırılmasına yönelik kontrol süreçleri de bulunmaktadır.

c. Kredi riski açıklamaları:

1. Kredi riskiyle ilgili genel niteliksel bilgiler:

Yönetim Kurulu tarafından Banka için önemli olabilecek tüm riskleri kapsayacak şekilde, Banka'nın faaliyetlerine, ürünlerinin ve hizmetlerinin büyüklüğü ve karmaşıklığına uygun olarak risk limitleri belirlenir. Risk limitlerinin piyasa beklentileri paralelinde belirlenen Banka risk iştahını yansıtması ve Banka stratejileri ile uyumlu olmasına özen gösterilir. Risk limitleri ile uyumlu olacak şekilde kredi politikaları oluşturulur.

Banka'nın risk iştahına, kredi politikalarına ve hedeflerine uygun olarak kredi tahsis süreçlerinde kredi derecelendirme modelleri kullanılmaktadır. Banka tarafından tüm kredili müşterilerin derecelendirilmesi esastır. Kredi portföylerinde hedef segmentlerin, yetki seviyelerinin, fiyatların, limit ve teminat oranlarının belirlenmesinde kredi dereceleri ana faktör olarak kullanılmaktadır. Kredi teklif aşamasında başvuru modelleri kullanılırken, kredi performansı gözlenebilen müşteriler için davranış modelleri kullanılmaktadır. Davranış modelleri ağırlıklı olarak kredi izleme süreçlerinde ve portföy risk seviyelerinin değerlendirilmesinde kullanılmaktadır.

Kredi kullandırılan müşterilerden, krediden doğan tüm yükümlülüklerin zamanında ve eksiksiz yerine getirilmesini temin etmek üzere, geri ödeme kaynağına uygun teminat alınması esastır. Herhangi bir kredinin teminatlandırılmasındaki ana amaç, kredi, döviz ve vade riskinin minimum düzeye indirgenmesidir. Bu kapsamda teminat kalitesi ve temerrüt halinde tahsilat beklentileri dikkate alınarak asgari teminat marjları belirlenir ve kredi türüne uygun teminatların alınması sağlanır.

Kredi riski, karşı tarafın anlaşmayla belirlenmiş yükümlülüklerini yerine getirememesi halinde maruz kalınan risktir. Kredi riski taşıyan tüm bankacılık ürünleri, Banka'da ihtiyatlı kredi politikaları ve prosedürleri ile yönetilmektedir. Tüm kredili işlemlerde içsel derecelendirme notuyla karşı tarafın kredi kalitesi değerlendirilmektedir. Kredi riskinin izlenmesi amacıyla sektör, müşteri, kredi türü ve kredilendirilen müşteri segmenti bazında içsel limitler belirlenmektedir.

Kredi riski yönetimi, kredi risklerinin tutarlı bir biçimde değerlendirildiği ve izlendiği bir süreç olup, konsolide bazda tüm kredi portföylerini kapsamaktadır. Kredi riski yönetimi sürecinde Risk Yönetimi Başkanlığı, kredi riskinin istatistiksel modeller kullanılarak ölçümlenmesi, izlenmesi ve raporlanması faaliyetlerini yürütmektedir. Kredi riskine ilişkin risk limitlerine ilave olarak kredi portföyündeki çeşitli yoğunlaşmalar analiz edilmektedir. Ülke riski ve yoğunlaşma riski yönetimine ait politikalar oluşturularak tahsis, izleme, limit takibi ve yönetimi konularında politikalar dâhilinde hareket edilmesi temin edilmektedir. Kredi maliyeti ve takipteki kredilerin gelişimi ile ilgili düzenli raporlama yapılmaktadır. Ayrıca, kredi portföyüne ilişkin stres testi ve senaryo analizi çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

Tüm şube ve birimleri ile konsolide denetime tabi iştirakleri kapsayacak şekilde tesis edilmiş olan iç sistemlerin değerlendirmesinin yapılması ve işleyişi, yeterlilik ve etkinliklerinin sürekliliğinin sağlanması, Banka Yönetim Kurulu'nun en öncelikli sorumlulukları arasındadır. İç sistemler kapsamında, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumlulukları; Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi, ÜDRK, İç Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetimi faaliyetleri ve İç Sistemler Sorumlusu tarafından yerine getirilmektedir.

Yönetim Kurulu, Banka'nın riske temel yaklaşımının, risk ilkelerinin ve risk alma düzeyinin belirlenmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu riskleri ÜDRK aracılığıyla yönetmektedir. ÜDRK, risk politikalarının oluşturulmasından, risklerin ölçülmesi ve yönetilmesi için yöntemlerin belirlenmesinden, uygun risk limitlerinin oluşturulmasından ve izlenmesinden sorumludur. ÜDRK'nın oluşturduğu tüm risk politikaları yazılı hale getirilip Banka'nın uzun vadedeki genel stratejisiyle bütünleştirilmektedir.

2. Varlıkların kredi kalitesi:

	Yasal konsolidasyona göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan TMS uyarınca değerlenmiş brüt tutarı			
Cari Dönem 31 Aralık 2024	**Temerrüt etmiş**	**Temerrüt etmemiş**	**Karşılıklar/ amortisman ve değer düşüklüğü**	**Net değer**
Krediler	37.357.973	1.249.412.884	46.143.307	1.240.627.550
Borçlanma araçları	-	561.342.783	542.474	560.800.309
Bilanço dışı alacaklar	6.552.301	1.394.872.728	589.086	1.400.835.943
Toplam	**43.910.274**	**3.205.628.395**	**47.274.867**	**3.202.263.802**

	Yasal konsolidasyona göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan TMS uyarınca değerlenmiş brüt tutarı			
Önceki Dönem 31 Aralık 2023	**Temerrüt etmiş**	**Temerrüt etmemiş**	**Karşılıklar/ amortisman ve değer düşüklüğü**	**Net değer**
Krediler	20.718.727	849.386.910	32.083.343	838.022.294
Borçlanma araçları	-	435.478.420	483.765	434.994.655
Bilanço dışı alacaklar	6.217.898	785.000.869	678.805	790.539.962
Toplam	**26.936.625**	**2.069.866.199**	**33.245.913**	**2.063.556.911**

3. Temerrüde düşmüş alacaklar ve borçlanma araçları stoğundaki değişimler:

		Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
1	**Önceki raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı**	**26.936.625**	**18.464.689**
2	Son raporlama döneminden itibaren temerrüt eden krediler ve borçlanma araçları	39.256.668	15.436.841
3	Tekrar temerrüt etmemiş durumuna gelen alacaklar	91.814	33.591
4	Aktiften silinen tutarlar	3.869.371	1.349.310
5	Diğer değişimler	18.321.834	5.582.004
6	**Raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı(1+2-3-4±5)**	**43.910.274**	**26.936.625**

4. Varlıkların kredi kalitesi ile ilgili ilave açıklamalar:

a) Tahsili gecikmiş ve karşılık ayrılan alacakların tanımları aşağıda açıklanmıştır.

Banka "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" kapsamında İkinci Grup olarak sınıflandırılmış kredilerden anapara ve faiz ödemelerinin tahsili, vadelerinde veya ödenmesi gereken tarihlerde gerçekleşmemiş olan kredileri tahsili gecikmiş olarak değerlendirmektedir. Anapara ve faiz ödemelerinin tahsili, vadelerinden veya ödenmesi gereken tarihlerden itibaren 90 günden fazla gecikmiş olan krediler ile borçlusunun kredi değerliliğini yitirdiğine Banka tarafından değer düşüklüğüne uğradığına kanaat getirilen krediler ise beklenen zarar karşılığı ayrılan krediler olarak değerlendirilmektedir. Değer düşüklüğüne uğramış tüketici kredileri hesap bazında ticari krediler ise müşteri bazında değerlendirilmektedir.

Banka "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" kapsamında tahsili gecikmiş krediler için beklenen zarar karşılığı hesaplamaktadır. Hesaplanan kredi karşılığı aşağıdaki tabloda değer ayarlamaları sütününda gösterilmiştir.

b) Tahsili gecikmiş alacakların (90 günü geçenler) karşılık ayrılan olarak değerlendirilmeyen kısmı ve bu uygulamanın nedenleri:

Banka'da ilgili ay içerisinde 90 günlük gecikme sürecini tamamlamış tüm krediler otomatik olarak takip hesaplarına alınarak özel karşılığa konu edilmektedir. Çok istisnai durumlarda, mahkeme kararı sebebiyle gecikme süreci durdurulmakta olup, Banka'nın bu kapsamdaki kredi tutarı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla önemsiz seviyededir.

c) Karşılık tutarı belirlenirken kullanılan metotların tanımları: Üçüncü Bölüm VIII no'lu dipnotta açıklanmıştır.

d) Yeniden yapılandırılan alacakların tanımları:

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka hem birinci ve ikinci grup krediler ve diğer alacaklarını hem de donuk kredi ve alacaklarını yapılandırabilmektedir. Birinci ve ikinci grup krediler ve diğer alacaklardaki yapılandırmalar müşterinin krediyi geri ödeme kabiliyetinin iyileştirilmesi için müşteri talebi ile sözleşme koşullarında yapılan değişiklikleri kapsamaktadır. Donuk kredi ve alacaklardaki yapılandırmalar ise esasen alacağın tahsilini sağlamaya yönelik olarak kredinin yeni bir ödeme planına bağlanmasını ifade etmektedir.

e) Alacakların coğrafi bölgelere, sektöre ve kalan vadesine göre kırılımı:

Coğrafi bölgelere göre kırılım

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Yurtiçi	1.245.852.210	848.329.742
Avrupa Birliği Ülkeleri	54.262	26.042
OECD Ülkeleri (*)	254.171	3.393
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-
ABD, Kanada	253.236	7.156
Diğer Ülkeler	2.999.005	1.020.577
Toplam	**1.249.412.884**	**849.386.910**

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

Sektöre göre kırılım:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Tarım	1.341.837	1.721.026
Çiftçilik ve Hayvancılık	346.569	528.964
Ormancılık	988.682	1.188.070
Balıkçılık	6.586	3.992
Sanayi	223.860.577	169.749.525
Madencilik ve Taşocakçılığı	3.616.179	4.503.773
İmalat Sanayi	191.192.273	127.650.286
Elektrik. Gaz. Su	29.052.125	37.595.466
İnşaat	93.900.746	80.046.442
Hizmetler	251.099.349	175.627.265
Toptan ve Perakende Ticaret	129.559.152	92.896.718
Otel ve Lokanta Hizmetleri	34.459.914	23.193.364
Ulaştırma ve Haberleşme	40.132.564	13.761.907
Mali Kuruluşlar	33.780.439	36.939.496
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	1.368.482	825.349
Serbest Meslek Hizmetleri	4.294.298	2.826.005
Eğitim Hizmetleri	729.690	623.990
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	6.774.810	4.560.436
Diğer	679.210.375	422.242.652
Toplam	**1.249.412.884**	**849.386.910**

Kalan vadesine göre kırılım:

Cari Dönem 31 Aralık 2024	**1 Aya Kadar**	**1-3 Ay**	**3-12 Ay**	**1-5 Yıl**	**5 Yıl ve Üzeri**	**Toplam**
Krediler	436.807.496	168.740.204	297.405.719	251.411.710	95.047.755	**1.249.412.884**

Önceki Dönem 31 Aralık 2023	**1 Aya Kadar**	**1-3 Ay**	**3-12 Ay**	**1-5 Yıl**	**5 Yıl ve Üzeri**	**Toplam**
Krediler	295.544.627	123.880.887	213.959.094	146.711.991	69.290.311	**849.386.910**

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

f) Coğrafi bölgeler ve sektör bazında karşılık ayrılan alacak tutarları ve ilgili karşılıklar:

Coğrafi bölgelere göre kırılım:

	Cari Dönem - 31.12.2024		Önceki Dönem - 31.12.2023	
	Takipteki Krediler	Üçüncü Aşama Karşılıklar	Takipteki Krediler	Üçüncü Aşama Karşılıklar
Yurtiçi	37.357.007	21.980.842	20.718.567	12.858.132
Avrupa Birliği Ülkeleri	586	326	83	64
OECD Ülkeleri (*)	4	2	3	1
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-
ABD, Kanada	6	3	39	20
Diğer Ülkeler	370	233	35	27
Toplam	**37.357.973**	**21.981.406**	**20.718.727**	**12.858.244**

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

Sektöre göre kırılım:

	Cari Dönem - 31.12.2024		Önceki Dönem - 31.12.2023	
	Takipteki Krediler	Üçüncü Aşama Karşılıklar	Takipteki Krediler	Üçüncü Aşama Karşılıklar
Tarım	25.120	17.778	18.335	13.478
Çiftçilik ve Hayvancılık	15.318	10.768	9.758	7.508
Ormancılık	9.062	6.427	2.900	2.659
Balıkçılık	740	583	5.677	3.311
Sanayi	9.572.270	5.246.860	2.842.696	2.130.889
Madencilik ve Taşocakçılığı	2.471	2.337	5.241	4.749
İmalat Sanayi	3.470.257	2.243.505	1.570.142	1.217.922
Elektrik. Gaz. Su	6.099.542	3.001.018	1.267.313	908.218
İnşaat	6.812.366	3.740.003	8.776.321	4.656.523
Hizmetler	4.889.520	3.342.896	4.264.862	2.527.365
Toptan ve Perakende Ticaret	3.353.710	2.399.344	1.671.564	1.376.513
Otel ve Lokanta Hizmetleri	447.123	192.288	680.929	139.805
Ulaştırma ve Haberleşme	302.988	188.707	86.687	71.678
Mali Kuruluşlar	271.900	231.019	1.406.561	664.999
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	44.013	30.507	46.244	36.806
Serbest Meslek Hizmetleri	372.067	217.747	298.655	166.878
Eğitim Hizmetleri	15.660	12.051	9.136	8.359
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	82.059	71.233	65.086	62.327
Diğer	16.058.697	9.633.869	4.816.513	3.529.989
Toplam	**37.357.973**	**21.981.406**	**20.718.727**	**12.858.244**

g) Tahsili gecikmiş, değer düşüklüğüne uğramamış alacaklar için yaşlandırma analizi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
30-60 gün gecikmiş	9.457.937	8.406.951
60-90 gün gecikmiş	4.707.900	1.888.461
90 gün üzeri gecikmiş	935.728	57.531
Toplam	**15.101.565**	**10.352.943**

h) Yeniden yapılandırılmış alacakların karşılık ayrılan olup olmamasına göre kırılımı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklardan Yapılandırılan Krediler	49.990.674	44.383.272
Donuk Alacaklardan Yeniden Yapılandırılan Krediler	1.272.922	1.224.253

Standart nitelikli ve yakın izlemedeki krediler ve alacaklardan yapılandırılanlar için genel karşılık, donuk alacaklardan yapılandırılan krediler için ise özel karşılık ayrılmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

i) Kredi riski azaltımı:

Kredi kullandırılan müşterilerden, krediden doğan tüm yükümlülüklerin zamanında ve eksiksiz yerine getirilmesini temin etmek üzere, geri ödeme kaynağına uygun teminat alınması esastır.

Herhangi bir kredinin teminatlandırılmasındaki ana amaç, kredi, döviz ve vade riskinin minimum düzeye indirgenmesidir. Bu kapsamda asgari teminat marjları belirlenir ve kredi türüne uygun teminatların alınması sağlanır. Her bir kredi için sistemde teminat eşleştirmesi bulunmaktadır. Ayrıca her bir teminat için tebliğ şartlarında yer alan teminat marjının uygunluğu da kontrol edilmektedir.

Teminatta oluşabilecek değer kayıpları karşısında da, risk tutarı ve teminat tutarı karşılaştırılarak, aşım oluşması halinde Banka İzleme Sistemi'nde otomatik olarak "Riskli İşlem Kaydı" oluşmaktadır.

Sermaye yeterliliği hesaplamasında gayrimenkul ipotekleri, ilgili mevzuat uyarınca değerleme ve gözden geçirme süreçlerine tabi tutulmaktadır. Gayrimenkuler dışında risk azaltımında kullanılan fiziki teminat bulunmamaktadır.

Sermaye yeterliliği hesaplamalarında kullanılan finansal teminatlar, banka nezdinde tutulan blokeli mevduatları olup bunun dışında yapılan bir netleştirme işlemi yoktur.

Teminat yönetimi süreçleri kredi politikalarında yazılı hale getirilmiş olup garantör türü ve teminat sağlayan üçüncü taraflar bazında yoğunlaşma olmamasına yönelik kontroller yapılmaktadır.

5. Kredi riski azaltım teknikleri - Genel bakış:

Cari Dönem - 31.12.2024		Teminatsız alacaklar: TMS uyarınca değerlenmiş tutar	Teminat ile korunan alacaklar	Teminat ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Finansal garantiler ile korunan alacaklar	Finansal garantiler ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Kredi türevleri ile korunan alacaklar	Kredi türevleri ile korunan alacakların teminatlı kısımları
1	Krediler	1.226.650.642	13.976.907	7.971.548	1.535.581	1.281.035	-	-
2	Borçlanma araçları	560.800.309	-	-	-	-	-	-
3	**Toplam**	**1.787.450.951**	**13.976.907**	**7.971.548**	**1.535.581**	**1.281.035**	**-**	**-**
4	Temerrüde düşmüş	43.910.274	-	-	-	-	-	-

Önceki Dönem - 31.12.2023		Teminatsız alacaklar: TMS uyarınca değerlenmiş tutar	Teminat ile korunan alacaklar	Teminat ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Finansal garantiler ile korunan alacaklar	Finansal garantiler ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Kredi türevleri ile korunan alacaklar	Kredi türevleri ile korunan alacakların teminatlı kısımları
1	Krediler	826.085.836	11.936.458	7.655.703	3.888.701	3.255.570	-	-
2	Borçlanma araçları	434.994.655	-	-	-	-	-	-
3	**Toplam**	**1.261.080.491**	**11.936.458**	**7.655.703**	**3.888.701**	**3.255.570**	**-**	**-**
4	Temerrüde düşmüş	26.936.625	-	-	-	-	-	-

6. Bankaların kredi riskini standart yaklaşım ile hesaplarken kullandığı derecelendirme notlarıyla ilgili nitel açıklamalar:
Sermaye yeterliliği hesaplamasında uygulanacak risk ağırlıklarının tespitinde Fitch Ratings'in ve JCR-ER'nin vermiş olduğu dereceler kullanılmaktadır. Fitch Ratings'in dereceleri karşı tarafı yurtdışında yerleşik kişi olan alacaklarla sınırlı olmak üzere; merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar, bankalar ve kurumsal alacaklar varlık sınıfları için kullanılmaktadır. JCR-ER'nin ratingleri karşı tarafı kurumsal varlık sınıfı olan TL cinsi alacaklar için kullanılmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

7. Standart Yaklaşım - Maruz kalınan kredi riski ve kredi riski azaltım etkileri:

	Cari Dönem - 31.12.2024	Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından önce alacak tutarı		Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından sonra alacak tutarı		Risk ağırlıklı tutar ve risk ağırlıklı tutar yoğunluğu	
	Risk sınıfları	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Risk ağırlıklı tutar	Risk ağırlıklı tutar yoğunluğu
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	869.207.811	53.969	870.488.846	52.882	379.154	0,04%
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	980.105	56	980.105	-	490.052	50,00%
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	6.214.212	685.914	6.149.212	217.825	6.367.038	100,00%
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	0,00%
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	0,00%
6	Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	49.118.281	70.278.787	49.118.281	9.712.228	21.165.855	35,98%
7	Kurumsal alacaklar	531.043.285	340.772.504	525.796.906	158.437.642	539.849.070	78,90%
8	Perakende alacaklar	539.836.579	929.387.699	537.946.076	19.951.502	418.423.184	75,00%
9	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	44.578.537	1.693.266	44.540.238	882.693	15.898.026	35,00%
10	Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	50.391.235	12.801.866	50.391.235	7.439.367	33.429.400	57,81%
11	Tahsili gecikmiş alacaklar	15.266.057	-	15.266.057	-	12.155.349	79,62%
12	Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	3.352.891	4.831.179	3.020.944	2.434.691	10.050.294	184,22%
13	Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	0,00%
14	Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	0,00%
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	9.098.613	-	9.098.613	-	9.098.613	100,00%
16	Diğer alacaklar	99.016.283	-	99.016.283	-	75.067.618	75,81%
17	Hisse senedi yatırımları	63.986.536	-	63.986.536	-	63.986.535	100,00%
18	**Toplam**	**2.282.090.425**	**1.360.505.240**	**2.275.799.332**	**199.128.830**	**1.206.360.188**	**48,74%**

	Önceki Dönem - 31.12.2023	Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından önce alacak tutarı		Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından sonra alacak tutarı		Risk ağırlıklı tutar ve risk ağırlıklı tutar yoğunluğu	
	Risk sınıfları	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Risk ağırlıklı tutar	Risk ağırlıklı tutar yoğunluğu
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	572.981.749	204.459	576.237.319	203.360	144.572	0,03%
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	398.098	25.438	398.098	25.382	211.740	50,00%
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	8.858.962	501.991	8.761.987	166.126	8.928.113	100,00%
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	0,00%
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	0,00%
6	Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	52.576.218	43.923.959	52.576.218	14.234.527	24.291.681	36,36%
7	Kurumsal alacaklar	315.402.769	174.275.457	309.577.961	98.883.808	308.934.414	75,63%
8	Perakende alacaklar	254.287.865	512.184.773	250.639.291	17.079.542	207.803.041	77,62%
9	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	28.058.479	1.219.397	28.027.204	648.037	10.036.334	35,00%
10	Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	28.456.893	10.147.333	28.456.893	6.183.365	19.887.726	57,41%
11	Tahsili gecikmiş alacaklar	7.914.477	-	7.914.477	-	6.645.578	83,97%
12	Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	145.782.169	3.795.639	145.774.753	1.869.039	241.539.847	163,60%
13	Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	0,00%
14	Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	0,00%
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	5.225.598	-	5.225.598	-	5.225.598	100,00%
16	Diğer alacaklar	60.619.806	-	60.619.806	-	47.918.625	79,05%
17	Hisse senedi yatırımları	47.635.261	-	47.635.261	-	47.635.261	100,00%
18	**Toplam**	**1.528.198.344**	**746.278.446**	**1.521.844.866**	**139.293.186**	**929.202.530**	**55,94%**

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

8. Standart Yaklaşım - Risk sınıflarına ve risk ağırlıklarına göre alacaklar:

	Cari Dönem - 31.12.2024 Risk Sınıfları / Risk Ağırlığı	0%	10%	20%	25%	35%	%50	75%	100%	150%	250%	Diğerleri	Toplam risk tutarı(*)
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	868.651.518	-	1.886.503	-	-	3.707	-	-	-	-	-	870.541.728
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	980.105	-	-	-	-	-	980.105
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	6.367.037	-	-	-	6.367.037
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	1.234.951	-	25.629.726	-	-	31.851.844	-	113.988	-	-	-	58.830.509
7	Kurumsal alacaklar	2.263.780	-	110.302.823	-	-	107.758.876	-	463.909.069	-	-	-	684.234.548
8	Perakende alacaklar	-	-	-	-	-	-	557.897.578	-	-	-	-	557.897.578
9	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	-	45.422.931	-	-	-	-	-	-	45.422.931
10	Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	-	-	48.802.405	-	9.028.197	-	-	-	57.830.602
11	Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	6.785.198	-	7.917.075	563.784	-	-	15.266.057
12	Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	-	-	-	-	26.624	30	-	308	4.886.489	-	542.184	5.455.635
13	Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	9.098.613	-	-	-	9.098.613
16	Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	-	-	63.986.536	-	-	-	63.986.536
17	Diğer Alacaklar	23.948.561	-	129	-	-	-	-	75.067.593	-	-	-	99.016.283
18	**Toplam**	**896.098.810**	**-**	**137.819.181**	**-**	**45.449.555**	**196.182.165**	**557.897.578**	**635.488.416**	**5.450.273**	**-**	**542.184**	**2.474.928.162**

(*) Kredi Dönüşüm Oranı ("KDO") ve Kredi Riski Azaltımı ("KRA") sonrası tutar

	Önceki Dönem - 31.12.2023 Risk Sınıfları / Risk Ağırlığı	0%	10%	20%	25%	35%	%50	75%	100%	150%	250%	Diğerleri	Toplam risk tutarı(*)
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	575.754.849	-	661.142	-	-	24.688	-	-	-	-	-	576.440.679
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	423.480	-	-	-	-	-	423.480
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	8.928.113	-	-	-	8.928.113
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	219.369	-	30.115.735	-	-	36.414.213	-	61.428	-	-	-	66.810.745
7	Kurumsal alacaklar	2.657.928	-	78.921.856	-	-	67.463.884	-	259.418.101	-	-	-	408.461.769
8	Perakende alacaklar	-	-	-	-	-	-	239.663.168	28.055.665	-	-	-	267.718.833
9	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	-	28.675.241	-	-	-	-	-	-	28.675.241
10	Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	-	-	29.505.064	-	5.135.194	-	-	-	34.640.258
11	Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	3.738.063	-	2.976.150	1.200.264	-	-	7.914.477
12	Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	-	-	-	-	7.372	1	-	278.160	108.160.717	-	39.197.542	147.643.792
13	Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	5.225.598	-	-	-	5.225.598
16	Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	-	-	47.635.261	-	-	-	47.635.261
17	Diğer Alacaklar	12.701.178	-	2	-	-	-	-	47.918.626	-	-	-	60.619.806
18	**Toplam**	**591.333.324**	**-**	**109.698.735**	**-**	**28.682.613**	**137.569.393**	**239.663.168**	**405.632.296**	**109.360.981**	**-**	**39.197.542**	**1.661.138.052**

(*) Kredi Dönüşüm Oranı ("KDO") ve Kredi Riski Azaltımı ("KRA") sonrası tutar

d. Karşı taraf kredi riski ("KKR") açıklamaları:

1. Karşı taraf kredi riskine ilişkin nitel açıklamalar:

KKR stratejisi karşı taraf türü ve ürün kategorilerine göre belirlenmiştir. Karşı taraflar; merkezi karşı taraflar, bankalar, kurumsal ve ticari firmalar, şirket segmenti, mikro segment müşterileri, özel bankacılık müşterileri ve bireysel müşteriler olarak kategorilere ayrılmıştır. Ürünler ise; vadeli döviz ve altın alım-satım işlemleri (forward, futures, swap), faiz swap işlemleri (faiz swabı, çapraz para swabı ve futures), para opsiyon işlemleri (plain vanilla), para opsiyon işlemleri (exotic), faiz opsiyon işlemleri, emtia işlemleri, kredi türevleri ve repo işlemleri olarak gruplanmaktadır.

Müşterilere sunulacak ürünlerin müşterilerin mali durumu ile bilgi ve tecrübelerine uyumlu olup olmadığının tespitine yönelik olarak müşterilere "Uygunluk Testi" uygulanır. Uygulanacak testler, müşterilerin "risk ve getiri tercihi" ile "bilgi ve tecrübe" sınıflandırmaları dahil olmak üzere, Banka uygulamaları doğrultusunda müşteriden alınan bilgileri kendi belirleyeceği yönteme göre değerlendirmesine imkan tanıyacak şekilde hazırlanır.

KKR'ye neden olan işlemlerin öncesinde KKR değerliliği analiz edilir ve müteakip süreçte karşı tarafların kredi değerlilikleri düzenli aralıklarla gözden geçirilir. Gerekli durumlarda gözden geçirme sıklığını arttırılır.

Karşı tarafın kredi değerliliği hakkında değerlendirme imkânı sunan bilgilerin kapsam ve düzeyi gerçekleşecek işlemin hacmi, KKR seviyesi ve/veya karşı tarafın niteliğine bağlı olarak farklılaştırılır.

KKR kapsamındaki işlemler için Banka'nın risk iştahına, politika ve stratejilerine uygun limitler belirlenir. Belirlenen limitler bankalar için Yönetim Kurulu tarafından onaylanır. Bankalar haricindeki firmalar ve bireyler için kredi tahsis süreci için belirlenen onay yetkileri uygulanır.

Finansal kuruluşlar için KKR limitleri ayrıca belirlenir ve Yönetim Kurulu onayına sunulur. Belirlenen limitler en az yılda bir defa gözden geçirilir. Piyasa koşullarının kötüye gitmesi durumunda veya bazı karşı tarafların kredi kalitelerinin kötüleşmesi hallerinde limitler gözden geçirilerek gerekli değişiklikler yapılır. Gerekli görülmesi durumunda onaylı limitler Kredi Komitesi /Kredi Tahsis İş Birimi görüşü ve Yönetim Kurulu onayı ile bloke edilir.

Finansal kuruluşlara ilişkin KKR yönetiminde netleştirme anlaşmaları, teminat ve "margin" anlaşmaları gibi risk azaltım yöntemleri kullanılmaktadır. Finansal kuruluşlar haricindeki firmalar ve bireyler için halihazırda Banka'da uygulanan kredi politikaları ve uygulama esasları çerçevesindeki teminatlandırma esas ve usulleri uygulanmaktadır.

KKR'nin belirlenebilmesi için işlemlerin potansiyel, cari ve azami risk tutarları hesaplanmakta/belirlenmektedir. Yasal bağlayıcılığı bulunan iki taraflı netleştirme sözleşmesine konu olan ve netleştirme işlemi uygulanabilen işlemler riskleri ise birlikte takip edilmektedir.

KKR kapsamında ters eğilim riski genel ters eğilim riski ve spesifik ters eğilim riski olarak iki şekilde ortaya çıkmaktadır.

Genel ters eğilim riskinden kaçınmak için;

- Kurumsal ve ticari firmaların finansman giderlerinin yönüne bağlı olarak, yapılan faiz swabı işlemlerinin "hedge" amaçlı olmasına dikkat edilir. Firmanın faize duyarlı kısa vadeli yükümlülüklerinin faize duyarlı kısa vadeli alacaklarından fazla olması durumunda faiz artışlarından olumsuz etkileneceğinden firma ile firmanın sabit faiz ödediği faiz swap işlemleri yapılır. Tersi bir durumda ise firmanın değişken faiz ödediği faiz swabı işlemleri yapılır.

- Döviz ile ilgili işlemlerde yine işlemlerin "hedge" amaçlı olmasına dikkat edilir. Firmanın dövizde uzun pozisyonda olması durumunda firmanın döviz satıcısı olduğu işlemler, firmanın dövizde kısa pozisyonda olması durumunda ise firmanın döviz alıcısı olduğu işlemler yapılmasına dikkat edilir.

Spesifik ters eğilim riskinden kaçınmak için;

- Karşı tarafın kendi hisse senedi üzerine yapılan opsiyon işlemlerinde aynı karşı tarafın opsiyon satıcısı olduğu işlemler yapılmaz.

- Karşı tarafın kendi kredi riski üzerine yapılan kredi türev işlemlerinde aynı karşı tarafın koruma satıcısı olduğu işlemler yapılmaz.

KKR kapsamında gerçekleştirilen işlemlere yönelik, Banka'nın kredibilitesindeki olası düşüşe bağlı ilave teminat verme yükümlülüğü takip edilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Karşı taraf kredi riskinin ölçüm yöntemlerine göre değerlendirilmesi:

	Cari Dönem - 31.12.2024	Yenileme maliyeti	Potansiyel kredi riski tutarı	EBPRT (*)	Yasal risk tutarının hesaplanması için kullanılan alfa	Kredi riski azaltımı sonrası risk tutarı	Risk ağırlıklı tutarlar
1	Standart yaklaşım - KKR (türevler için)	10.648.185	9.536.888		1,4	20.185.073	11.970.855
2	İçsel Model Yöntemi (türev finansal araçlar, repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)			-	-	-	-
3	Kredi riski azaltımı için kullanılan basit yöntem- (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)					-	-
4	Kredi riski azaltımı için kapsamlı yöntem - (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)					55.792.383	28.731.655
5	Repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için riske maruz değer					55.792.383	28.731.655
6	**Toplam**						**40.702.510**

(*) Efektif beklenen pozitif risk tutarı

	Önceki Dönem - 31.12.2023	Yenileme maliyeti	Potansiyel kredi riski tutarı	EBPRT (*)	Yasal risk tutarının hesaplanması için kullanılan alfa	Kredi riski azaltımı sonrası risk tutarı	Risk ağırlıklı tutarlar
1	Standart yaklaşım - KKR (türevler için)	17.711.680	7.521.556		1,4	25.233.236	10.985.004
2	İçsel Model Yöntemi (türev finansal araçlar, repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)			-	-	-	-
3	Kredi riski azaltımı için kullanılan basit yöntem- (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)					-	-
4	Kredi riski azaltımı için kapsamlı yöntem - (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)					35.849.355	17.806.149
5	Repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için riske maruz değer					35.849.355	17.806.149
6	**Toplam**						**28.791.153**

(*) Efektif beklenen pozitif risk tutarı

3. Kredi değerleme ayarlamaları ("KDA") için sermaye yükümlülüğü:

		Cari Dönem 31.12.2024		Önceki Dönem 31.12.2023	
		Risk tutarı (Kredi riski azaltımı teknikleri kullanımı sonrası)	Risk ağırlıklı tutarlar	Risk tutarı (Kredi riski azaltımı teknikleri kullanımı sonrası)	Risk ağırlıklı tutarlar
	Gelişmiş yönteme göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı				
1	(i) Riske maruz değer bileşeni (3*çarpan dahil)	-	-	-	-
2	(ii)Stres riske maruz değer (3*çarpan dahil)	-	-	-	-
3	Standart yönteme göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	20.185.073	3.225.081	25.233.236	4.393.157
4	**KDA sermaye yükümlülüğüne tabi toplam tutar**	**20.185.073**	**3.225.081**	**25.233.236**	**4.393.157**

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Standart Yaklaşım - Risk sınıfları ve risk ağırlıklarına göre karşı taraf kredi riski:

Cari Dönem – 31.12.2024 Risk Ağırlıkları	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	Diğer	Toplam kredi riski (*)
Risk Sınıfları:									
Merkezi yönetimlerden ve merkez bankalarından alacaklar	217.370	-	-	-	-	-	-	-	-
Bölgesel veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	973	-	-	973
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar	59.694	-	31.464.119	16.044.481	-	263.323	-	-	14.578.387
Kurumsal alacaklar	39.025	-	1.529.681	928.307	-	25.120.765	-	-	25.890.855
Perakende alacaklar	-	-	-	-	309.707	-	-	-	232.280
Diğer alacaklar (**)	-	-	-	-	-	-	10	-	15
Toplam	**316.089**	**-**	**32.993.800**	**16.972.788**	**309.707**	**25.385.061**	**10**	**-**	**40.702.510**

(*) Toplam kredi riski: KRA uygulandıktan sonra sermaye yeterliliği hesaplamasında dikkate alınan tutarı ifade etmektedir..
(**) Diğer alacaklar: KKR8'de raporlanan karşı taraf kredi riski içinde yer almayan tutarları içerir.

Önceki Dönem – 31.12.2023 Risk Ağırlıkları	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	Diğer	Toplam kredi riski (*)
Risk Sınıfları:									
Merkezi yönetimlerden ve merkez bankalarından alacaklar	8.329.011	-	-	-	-	-	-	-	-
Bölgesel veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	427	-	-	427
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar	-	-	17.105.369	17.746.581	-	744.642	-	-	13.039.006
Kurumsal alacaklar	62.733	-	1.265.412	436.581	-	14.945.887	-	-	15.417.260
Perakende alacaklar	-	-	-	-	445.947	-	-	-	334.460
Diğer alacaklar (**)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	**8.391.744**	**-**	**18.370.781**	**18.183.162**	**445.947**	**15.690.956**	**-**	**-**	**28.791.153**

(*) Toplam kredi riski: KRA uygulandıktan sonra sermaye yeterliliği hesaplamasında dikkate alınan tutarı ifade etmektedir.
(**) Diğer alacaklar: KKR8'de raporlanan karşı taraf kredi riski içinde yer almayan tutarları içerir.

5. Karşı taraf kredi riski için kullanılan teminatlar: Sermaye yeterliliği hesaplamasında dikkate alınan türev teminatları bulunmadığından ilgili tablo verilmemiştir.

6. Kredi türevleri:

	Cari Dönem- 31.12.2024		Önceki Dönem- 31.12.2023	
	Alınan koruma	Satılan koruma	Alınan koruma	Satılan koruma
Nominal				
Tek referans borçlu kredi temerrüt swapları	2.540.182	-	2.119.550	-
Endeks kredi temerrüt swapları	-	-	-	-
Toplam getiri swapları	-	9.519.919	-	14.306.965
Kredi opsiyonları	-	-	-	-
Diğer kredi türevleri	-	-	-	-
Toplam Nominal	**2.540.182**	**9.519.919**	**2.119.550**	**14.306.965**
Gerçeğe Uygun Değer				
Pozitif gerçeğe uygun değer (varlık)	18.312	4.117.526	56.684	6.226.596
Negatif gerçeğe uygun değer (yükümlülük)	-	-	-	-

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

7. Merkezi karşı tarafa ("MKT") olan riskler:

		Cari Dönem - 31.12.2024		Önceki Dönem - 31.12.2023	
		KRA Sonrası Risk Tutarı	Risk Ağırlıklı Tutarlar	KRA Sonrası Risk Tutarı	Risk Ağırlıklı Tutarlar
1	**Nitelikli MKT'ye olan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler**		**245.648**		**248.118**
2	MKT'deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonu tutarı hariç)	7.223.930	237.826	6.718.715	235.244
3	(i) Tezgahüstü türev finansal araçlar	7.223.930	237.826	6.718.715	235.244
4	(ii) Diğer türev finansal araçlar	-	-	-	-
5	(iii) Repo-ters repo işlemleri, kredili menkul kıymet işlemleri ve menkul kıymet veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri	-	-	-	-
6	(iv) Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-	-	-
7	Ayrılmış başlangıç teminatı				
8	Ayrılmamış başlangıç teminatı	-	-	-	-
9	Ödenmiş garanti fonu tutarı	228.972	7.823	258.511	12.874
10	Ödenmemiş garanti fonu taahhüdü	-	-	-	-
11	**Nitelikli olmayan MKT'ye olan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler**		**-**		**-**
12	MKT'deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonu tutarı hariç)	-	-	-	-
13	(i) Tezgahüstü türev finansal araçlar	-	-	-	-
14	(ii) Diğer türev finansal araçlar	-	-	-	-
15	(iii) Repo-ters repo işlemleri, kredili menkul kıymet işlemleri ve menkul kıymet veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri	-	-	-	-
16	(iv) Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-	-	-
17	Ayrılmış başlangıç teminatı	-	-	-	-
18	Ayrılmamış başlangıç teminatı	-	-	-	-
19	Ödenmiş garanti fonu tutarı	-	-	-	-
20	Ödenmemiş garanti fonu taahhüdü	-	-	-	-

e. Menkul kıymetleştirme açıklamaları: Banka'nın menkul kıymetleştirme işlemleri bulunmamaktadır.

f. Piyasa riski açıklamaları:

1. Piyasa riskiyle ilgili niteliksel bilgiler:

Piyasa riskinin yönetilmesine ilişkin risk ilkeleri, politikaları ve risk limitleri Yönetim Kurulu tarafından onaylanmakta, düzenli olarak gözden geçirilmekte, Banka üst yönetimi tarafından da uygulanmaktadır. Banka piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalmaktadır. Kur riski ile faiz oranı riskleri, piyasa riskini oluşturan en önemli iki bileşen olarak değerlendirilmektedir. Banka, gerekli gördüğü durumlarda maruz kaldığı finansal risklerden korunmak adına türev finansal işlemler gerçekleştirmektedir.

Piyasa riski "içsel model" ve "standart metot" olmak üzere iki ayrı yöntem ile ölçülmektedir. İçsel model'e göre piyasa riski, değişik risk faktörlerini dikkate alan Riske Maruz Değer ("RMD") yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD hesaplamalarında tarihsel benzetim ve Monte Carlo simülasyonu metotları kullanılmaktadır. Kullanılan yazılım ileri verim eğrisi ve volatilite modelleri ile hesaplamalar yapabilmektedir. RMD modeli, %99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri günlük olarak yapılmakta ve üst yönetime raporlanmaktadır. Alım-satım amaçlı işlemlerde risk ve limit yönetimi aracı olarak da RMD kullanılmaktadır. Limitler piyasa koşullarına göre sürekli olarak gözden geçirilmekte olup, belirlenen limitlerin uygulanması yetki sınırlandırmalarına tabi tutulmakta ve böylece kontrol etkinliği artırılmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenerek beklenmedik ve gerçekleşme olasılığı düşük ancak etkisi büyük olayların ve piyasalardaki dalgalanmaların etkilerini de göz önünde bulundurmaktadır. Model çıktılarının geriye dönük testleri düzenli olarak yapılmaktadır. Yasal raporlama için ise standart metot kullanılmaktadır.

Aşağıdaki tabloda, 23 Ekim 2015 tarihli ve 29511 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" üçüncü kısımda yer alan esaslar uyarınca, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hesaplanan piyasa riskinin ayrıntılarına yer verilmiştir.

2. Standart yaklaşım:

		Cari Dönem 31.12.2024 Risk Ağırlıklı Tutarlar	Önceki Dönem 31.12.2023 Risk Ağırlıklı Tutarlar
	Dolaysız (peşin) ürünler (*)		
1	Faiz oranı riski (genel ve spesifik)	5.683.313	4.862.725
2	Hisse senedi riski (genel ve spesifik)	-	-
3	Kur riski	17.284.056	24.955.690
4	Emtia riski	7.921.412	3.180.375
	Opsiyonlar		
5	Basitleştirilmiş yaklaşım	-	-
6	Delta-plus metodu	368.450	866.688
7	Senaryo yaklaşımı	-	-
8	Menkul kıymetleştirme	-	-
9	**Toplam**	**31.257.231**	**33.865.478**

(*) Dolaysız (peşin) ürünler: opsiyonlu olmayan ürünlerdeki pozisyonları ifade etmektedir.

g. Operasyonel riske ilişkin açıklamalar:

Operasyonel risk sermaye gereksinimi 23 Ekim 2015 tarihli ve 29511 sayılı Resmi Gazete'de güncel versiyonu yayımlanan ve 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"te yer alan "Temel Gösterge Yöntemi" kullanılarak yılda bir kere hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihli operasyonel risk sermaye gereksinimi 2021, 2022 ve 2023 yılları gelirleri kullanılarak hesaplanmaktadır.

Yıllık brüt gelir, faiz gelirleri ile faiz dışı gelirlerin net tutarlarının toplamından gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen menkul kıymetler hesaplarında izlenen menkul değerlerin satışından kaynaklanan kâr/zarar ile olağanüstü gelirler ve sigortadan tazmin edilen tutarlar düşülerek hesaplanmaktadır.

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	Toplam/Pozitif BG yılı sayısı	Oran (%)	Toplam
Brüt gelir	34.595.757	103.293.711	130.263.642	3	15	13.407.155
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12,5)						167.589.443

h. Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski:

Alım-satım portföyü dışında kalan tüm bankacılık işlemleri için faiz oranı riski bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski altında takip edilmektedir. Alım-satım portföyüne ilişkin faiz oranı riski ise piyasa riski kapsamında takip edilmektedir.

Banka Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen bankacılık hesaplarındaki faiz duyarlılıkları ile ilgili limitler dahilinde faiz oranı riskinin günlük yönetimine ilişkin karar ve aksiyonlar APKO tarafından alınmaktadır. APKO toplantıları haftalık olarak yapılmaktadır.

Haftalık olarak ölçülen ve raporlanan faiz duyarlılıklarına ilave olarak piyasalarda önemli dalgalanmalar olduğunda ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler de yapılmaktadır.

Faiz oranı riski yönetiminde yeniden fiyatlama vade uyumsuzluğu ve durasyon uyumsuzluğu analizleri, faiz oranı stres senaryoları karşısında net ekonomik değer değişimi analizleri ve gelir simülasyonları kullanılmaktadır. Faiz oranı riski kapsamında yeniden fiyatlama riski, verim eğrisi riski, baz riski ve opsiyonalite riski ele alınmaktadır.

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski hesaplaması ve raporlaması 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Şok Yöntemiyle Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca aylık olarak yapılmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka'nın bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski hesaplaması aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Para Birimi	Uygulanan Şok (+/- x baz puan)	Kazançlar / Kayıplar	Kazançlar / Özkaynaklar - Kayıplar / Özkaynaklar
TRY	(400)	18.450.105	6,21%
TRY	500	(19.738.258)	(6,64)%
USD	(200)	2.273.100	0,77%
USD	200	(1.641.574)	(0,55)%
EURO	(200)	(591.818)	(0,20)%
EURO	200	796.783	0,27%
Toplam (Negatif Şoklar İçin)		**20.131.387**	**6,78%**
Toplam (Pozitif Şoklar İçin)		**(20.583.049)**	**(6,93)%**

XI. RİSKTEN KORUNMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka faiz swapları ve çapraz para swapları vasıtasıyla Türk parası ve yabancı para sabit faizli finansal varlıklarından kaynaklanan gerçeğe uygun değer riskinden korunmaktadır. Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi kapsamında riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiklikleri, riskten korunan kalemin gerçeğe uygun değer değişiklikleri ile birlikte gelir tablosunda muhasebeleşmektedir. Riskten korunan kalemin gerçeğe uygun değer değişiklikleri, korunma işlemi etkin olduğu sürece Türk parası sabit faizli konut kredileri için bilançoda ilgili varlıklar ile birlikte gösterilirken Türk parası ve yabancı para sabit faizli gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar için halihazırda özkaynakta muhasebeleşmiş gerçeğe uygun değer değişiklikleri gelir tablosuna sınıflanmaktadır.

Banka ayrıca, faiz swapları ve çapraz para swapları ile yabancı para değişken faizli finansal borçlarından kaynaklanan nakit akış riskinden korunmaktadır. Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında, riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı özkaynaklar altında "Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" hesabında, etkin olmayan kısmı ise gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Riskten korunan kaleme ilişkin nakit akışlarının (faiz giderlerinin) gelir tablosunu etkilediği dönemlerde, ilgili riskten korunma aracının kâr/zararı da özkaynaktan çıkartılarak gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Riskten korunma ilişkilerinin başlangıcında ileriye dönük, her raporlama dönemi sonunda ise ileriye ve geriye dönük olarak etkinlik testleri "Tutarsal dengeleme yöntemi" ("Dollar off-set yöntemi") ile yapılmaktadır. Bu yönteme göre, finansal riskten korunma ilişkisinin başladığı tarih ile her raporlama dönemi sonu arasında riskten korunma konusu kalemde oluşan değer değişimi ile riskten korunma aracında oluşan değer değişimi karşılaştırılmakta ve riskten korunma ilişkisinin etkinlik rasyosu hesaplanmaktadır. Riskten korunma aracı ve riskten korunma konusu kalemin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde ise, piyasada ilgili türev işlemlerin değerlemesinde kullanılan getiri eğrileri kullanılmaktadır. Hesaplanan etkinlik rasyosu TMS 39 kuralları çerçevesinde değerlendirilerek riskten korunma muhasebeleştirilmesi esasları uygulanmaktadır.

Riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması, riskten korunma muhasebesinin sonlandırılması veya etkinlik testlerinin sonuçlarının etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesinin devam etmemesi durumunda;

- Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen kazanç ya da kayıplar, riskten korunma konusu kaleme ilişkin nakit akışları gerçekleştikçe,

- Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi kapsamında riskten korunan kalemin değerine yapılan ve bilançoda riskten korunma kalemi ile birlikte gösterilen düzeltmeler portföy bazında yapılan işlemlerde vadeye kalan süre içerisinde doğrusal amortisman yöntemiyle, birebir eşleştirme yoluyla yapılan işlemlerde etkin faiz yöntemiyle kâr/zarar hesaplarına yansıtılmaktadır.

Riskten korunan kalemin bilanço dışı bırakılması durumunda riskten korunma muhasebesi sona ermekte ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi kapsamında riskten korunan kalemin değerine yapılan düzeltmeler gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Finansal riskten korunma stratejisinin bir parçası olması durumunda bir finansal riskten korunma aracının yenilenmesi veya bir başka finansal riskten korunma aracına aktarılması, riskten korunma ilişkisini ortadan kaldırmamaktadır.

Banka ayrıca yurtdışındaki yatırımlarına ilişkin kur riskinden korunma amacıyla net yatırım riskinden korunma işlemi uygulamaktadır. Söz konusu net yatırım riskinden korunma işleminde riskten koruma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin

etkin olan kısmı, özkaynaklar altındaki "Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2024 itibarıyla, riskten korunma aracı olarak belirlenen türev finansal araçlarının sözleşme tutarları ve bilançoda taşınan net gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024			Önceki Dönem 31 Aralık 2023		
	Sözleşme Tutarı	Varlıklar	Borçlar	Sözleşme Tutarı	Varlıklar	Borçlar
Faiz ve Çapraz Para Swap İşlemleri						
-TL	64.881.665	32.203.518	558.570	62.769.058	27.644.678	852.473
-YP	190.200.365	5.266.515	353.649	187.235.576	5.459.646	-
Toplam	**255.082.030**	**37.470.033**	**912.219**	**250.004.634**	**33.104.324**	**852.473**

1. Net yatırım riskinden korunma muhasebesine ilişkin bilgiler:

Banka, bağlı ortaklığı olan Akbank AG'nin net yatırım değerinin 1.037 milyon EURO (31 Aralık 2023: 787 milyon EURO) tutarındaki bölümü ve bağlı ortaklığı olan Akbank Ventures BV'nin net yatırım değerinin 100 milyon USD (31 Aralık 2023: 100 milyon USD) tutarındaki bölümü nedeniyle oluşan kur farkı riskinden korunmak amacıyla net yatırım riskinden korunma stratejisi uygulamaktadır. Banka borçlanmasının 1.037 milyon EURO ve 100 milyon USD tutarındaki kısmı "riskten korunma aracı" olarak belirlenmiştir.

2. Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesine ilişkin bilgiler:

Cari Dönem: 31.12.2024

Riskten Korunma Aracı	Riskten Korunma Konusu Kalem	Maruz Kalınan Risk	Riskten Korunma Aracının Gerçeğe Uygun Değer Farkı	Riskten Korunma Konusu Kalemlerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı (*)	Etkin Olmayan Kısım (**)
Faiz Swabı	Sabit faizli YP Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	Faiz riski	519.620	(586.450)	(66.830)
Çapraz Para Swabı	Sabit faizli YP Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar, YP Temin Edilen Kaynaklar	Faiz ve kur riski	(109.583)	109.873	290
Çapraz Para Swabı	Sabit Faizli TL Ticari Kredi Portföyü, YP Temin Edilen Kaynaklar	Faiz ve kur riski	5.369	(5.478)	(109)
Faiz Swabı	Sabit Faizli YP İhraç Edilen Menkul Kıymetler	Faiz Riski	(375.935)	336.039	(39.896)
Faiz Swabı	Sabit Faizli TL Bono	Faiz Riski	4.815	(1.913)	2.902

(*) Faiz ve kur riskinden koruma sağlayan işlemler için döviz kuru değişimleri nedeniyle oluşan gerçeğe uygun değer farklarını da içermektedir.
(**) Riskten korunma muhasebesinin başlangıç tarihinden itibaren "Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar" ve "Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı" kalemlerinde muhasebeleştirilmiş olan kümülatif tutarı ifade etmektedir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem: 31.12.2023

Riskten Korunma Aracı	Riskten Korunma Konusu Kalem	Maruz Kalınan Risk	Riskten Korunma Aracının Gerçeğe Uygun Değer Farkı	Riskten Korunma Konusu Kalemlerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı (*)	Etkin Olmayan Kısım (**)
Faiz Swabı	Sabit faizli YP Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	Faiz riski	930.474	(1.152.495)	(222.021)
Çapraz Para Swabı	Sabit faizli YP Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar, YP Temin Edilen Kaynaklar	Faiz ve kur riski	(74.524)	74.492	(32)
Çapraz Para Swabı	Sabit Faizli TL Ticari Kredi Portföyü, YP Temin Edilen Kaynaklar	Faiz ve kur riski	6.216	(6.260)	(44)

(*) Faiz ve kur riskinden koruma sağlayan işlemler için döviz kuru değişimleri nedeniyle oluşan gerçeğe uygun değer farklarını da içermektedir.
(**) Riskten korunma muhasebesinin başlangıç tarihinden itibaren "Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar" ve "Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı" kalemlerinde muhasebeleştirilmiş olan kümülatif tutarı ifade etmektedir.

Bununla birlikte riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması, riskten korunma muhasebesinin sonlandırılması veya etkinlik testlerinin sonuçlarının etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesi devam etmeyen işlemlere ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir:

- Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı işlemlere ilişkin olarak, riskten korunan kalemlerin, riskten korunma muhasebesinin başlangıcından sonraki gerçeğe uygun değer değişimlerinden itfalar sonrası kalan net tutar 31 Aralık 2024 itibarıyla bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

3. Nakit akış riskinden korunma amaçlı işlemlere ilişkin bilgiler:

Riskten Korunma Aracı	Riskten Korunma Konusu Kalem	Maruz Kalınan Risk	Riskten Korunma Aracının Gerçeğe Uygun Değeri		Dönem İçinde Özkaynaklarda Muhasebeleştirilen Kâr/Zarar	Dönem İçinde Gelir Tablosuna Yeniden Sınıflandırılan Kısım	Gelir Tablosunda Muhasebeleştirilen Etkin Olmayan Kısım (Net)
			Varlıklar	Borçlar			
Faiz Swabı	Değişken faizli uzun vadeli YP kullanılan fonlar	Piyasa faiz oranlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	80.318	-	127.404	269.479	(1.488)
Çapraz Para Swabı	Kısa vadeli YP ticari mevduatlar	Piyasa faiz oranlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	30.444.860	299.143	628.276	755.512	(2.289)
Faiz Swabı	Kısa vadeli TL mevduatlar	Piyasa faiz oranlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	1.648.618	26.625	3.326.557	3.864.324	14.182
Faiz Swabı	Kısa vadeli YP mevduatlar	Piyasa faiz oranlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	1.207.625	-	620.231	1.126.929	(5.864)
Faiz Swabı	Değişken faizli TP Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	Piyasa faiz oranlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	24.918	232.802	(1.862.316)	(2.386.700)	11.336

Bununla birlikte riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması, riskten korunma muhasebesinin sonlandırılması veya etkinlik testinin etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesi devam etmeyen işlemlere ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir:

- Nakit akış riskinden korunma amaçlı işlemlere ilişkin olarak ise, riskten korunma araçlarının, riskten korunma muhasebesinin başlangıcından sonraki gerçeğe uygun değer değişimlerinin etkin kısmından itfalar sonrası özkaynaklarda kalan vergi öncesi tutar 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

XII. ÜCRETLENDİRME POLİTİKALARINA İLİŞKİN NİTELİKSEL AÇIKLAMALAR:

Ücretlendirme Komitesine İlişkin Açıklamalar:

İcracı görevi bulunmayan iki yönetim kurulu üyesinden oluşan Ücretlendirme Komitesi 2024 yılında iki defa toplanarak ücretlendirme politikalarını değerlendirmiştir. Değerlendirme sonucunda politikaların mevcut uygulamalar paralelinde güncellenmesi kararı alınmıştır. Komitenin temel görev ve sorumlulukları özetle aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- Bağımsız ve etkin bir ücretlendirme sisteminin sağlanması amacıyla ücretlendirme süreç ve uygulamalarının gözetimini gerçekleştirmek
- Ücret politikası uygulamalarını Kurumsal Yönetim ilkeleri çerçevesinde gözden geçirmek ve ücret yönetimi sisteminin güncelliğini korumasını sağlamak
- Kurumsal Yönetim ilkeleri çerçevesinde, ücretlendirme politikası ve uygulamalarına ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini her yıl rapor halinde Yönetim Kurulu'na sunmak
- Ücretlendirme politika, süreç ve uygulamalarının bankanın risk iştahı, strateji ve uzun dönemli hedefleri ile uyumlu olup olmadığı hususlarını gözden geçirmek
- Prim ödemelerinin Kurumsal Yönetim ilkeleri çerçevesinde uygulanmasını sağlamak
- Yönetim Kurulu Üyelerinin Bankada belirli başka bir görev üstlenmeleri durumunda üyelere yapılacak olan ödemeleri tespit etmek
- Özellikli çalışanların ücretlendirilmesi hakkındaki kararlar başta olmak üzere, ücretlendirmeye ilişkin olarak Yönetim Kurulu'nun onayına sunulan kararların hazırlanmasını, ücretlendirme politikalarının bankanın risk iştahı ile hedeflerine uyumluluğunun ve etkinliğinin düzenli olarak izlenmesini, yönetim kuruluna ücretlendirme sisteminin oluşturulması ve işleyişinin gözetilmesine ilişkin olarak görüş ve destek verilmesini sağlamak, iç sistemler kapsamındaki birimlerin üst düzey yönetiminin ücretlendirilmesini gözetmek

Banka ücretlendirme politikasının genel prensipleri tüm banka çalışanları için geçerlidir.

Banka risk profilinde önemli etkisi bulunan yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler özellikli çalışan kategorisine girmektedir. 2024 yıl sonu itibarı ile bankada özellikli çalışan olarak değerlendirilen 27 kişi bulunmaktadır.

Ücretlendirme Sürecinin Tasarımı ve Yapısına İlişkin Bilgiler:

Banka ücret yapısı belirlenirken;

- Banka içi ücret dengesi ve bütçe olanakları,
- Çalışanların görev tanımı ve sorumluluk düzeyi,
- Her bir çalışanın sergilediği bireysel performansı,
- Çalışanın dahil olduğu ekibin ve bankanın genel performansı,
- Çalışanın yetkinlikleri,
- Bankanın iç ve dış mevzuatına uyum

dikkate alınmaktadır. Sürdürülebilir başarı için gerekli olan insan kaynağını bankaya kazandırmak, korumak, ödüllendirmek ve motive etmek üzere yapılandırılan Ücretlendirme Politikası;

- Banka faaliyetlerinin kapsamı ve yapısı ile stratejilerine, uzun vadeli hedeflerine ve risk yönetim yapılarına uyumlu olacak,
- Aşırı risk alımını önleyici ve etkin risk yönetimine katkı sağlayacak,

şekilde oluşturulmuştur.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ücretlendirme Süreçlerinin Cari ve Gelecekteki Riskleri Ele Alma Yöntemlerine İlişkin Değerlendirme:

Ücretlendirme süreçlerinde; uygulanmakta olan risk yönetimi prensipleri ile birlikte kredi riski, operasyonel risk, yasal risk, itibar riski gibi unsurlar dikkate alınır. Ödenecek primlerin belirlenmesi aşamasında çalışan kaynaklı olarak ortaya çıkan riskler de dikkate alınmaktadır. Özellikli çalışanların prim ödemelerinin bir kısmı banka hisse değerine endeksli nakit dışı kıymetler ile gerçekleştirilmekte olup, toplam primin bir kısmı ertelenmektedir. Sözkonusu çalışanlarla, ertelenmiş ödemelerin belirli durumlarda iptaline yönelik yazılı anlaşmalar yapılmıştır. Son bir yıl içerisinde ücretlendirme uygulamalarında riskleri ele alış yöntemlerine ilişkin bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Primlerin Performans ile İlişkilendirme Yöntemlerine İlişkin Değerlendirme:

Primlerin toplam tutarı öncelikle Banka geneli için belirlenmiş olan performans ve risk kriterleri dikkate alınarak hesaplanmaktadır. Prim bütçesi çalışanlara bağlı bulundukları birimlerin performansı, bireysel performansları ve sabit gelirleri nispetinde dağıtılır.

İç Sistemler kapsamındaki birimlerin banka performansından bağımsız prim sistemleri olup bütçeleri ayrı yönetilmektedir. Sözkonusu birimlerin ücret ve prim süreçlerine ilişkin tüm kararlar Yönetim Kurulu düzeyinde alınmaktadır.

XIII. FAALİYET BÖLÜMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka, bireysel bankacılık, kobi bankacılığı, ticari bankacılık, kurumsal ve yatırım bankacılığı, özel bankacılık ve yatırım hizmetleri ile hazine işlemleri alanlarında faaliyette bulunmaktadır. Bu bölümler müşteri segmentleri ve müşteriye hizmet sağlayan şube organizasyonu göz önünde bulundurularak Banka'nın yapılanmasına uygun olarak belirlenmiştir.

Segment bilgilerinin üretildiği kârlılık sistemi hesap, müşteri, müşteri ilişkileri yöneticisi, şube, segment ve ürün bazında kârlılık bilgilerini üretmektedir. Bu bilgiler web tabanlı bir yönetim raporlaması sistemi vasıtasıyla şube ve Genel Müdürlük kullanıcılarına sunulmaktadır.

Bireysel bankacılık, müşterilere mevduat, tüketici kredileri, taksitli ticari krediler, kredi kartları, sigorta ve varlık yönetimi hizmetleri sunmaktadır. Bireysel bankacılık kapsamında sunulan diğer ürün ve hizmetlerden bazıları ise, banka kartları, yatırım fonu alım satımı, otomatik ödeme hizmetleri, döviz alım satımı, kiralık kasa hizmetleri, çek-senet, havale, yatırım ile telefon ve internet bankacılığıdır. Özel bankacılık faaliyetleri kapsamında farklı beklentileri bulunan yüksek gelir grubundaki bireylere bankacılık ve yatırım hizmetleri konularında hizmet sunulmaktadır.

Kurumsal bankacılık, ticari bankacılık ve KOBİ bankacılığı, büyük, orta ve küçük ölçekli kurumsal ve ticari müşterilere finansal çözümler ve bankacılık hizmetleri sunmaktadır. Kurumsal ve ticari müşterilere sunulan hizmetler arasında TL ve döviz bazında işletme kredileri, yatırım kredileri, dış ticaret ve finansmanında yapılandırılmış ve ihtiyaçlara özel butik çözümler, kur ve faiz riskini hedge amacıyla türev ürünler, teminat mektupları, döviz alım satımı, kurumsal finansman hizmetleri ile mevduat ve nakit yönetimi hizmetleri bulunmaktadır. Ayrıca müşteri taleplerine göre özel hazırlanmış tahsilat, ödeme, likidite ve bilgi yönetimini içeren nakit yönetimi hizmetleri ile müşterilerin işletme sermayesi yönetimine zamanında ve kalıcı çözümler üretilmektedir. Yatırım bankacılığı faaliyetleri kapsamında proje finansmanı kredileri sağlanmaktadır. Uluslararası bankacılık faaliyetleri kapsamında ise uzun vadeli fonlama sağlamak, ülke riskini yansıtan bir fiyatın altında fonlamaya olanak sağlamak, fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve bu alanda uluslararası yatırımcı tabanının oluşturulması hususlarında da faaliyetler yürütülmektedir.

Hazine İş Birimi tarafından spot ve vadeli TL ve döviz alım satımı, hazine bonosu, devlet tahvili, eurobond ve özel sektör tahvili alım satım işlemleri ve belirlenmiş yetkiler dahilinde her türlü türev ürün alım satım işlemi yapılmaktadır. Bu işlemler Banka'nın ihtiyaçlarına göre yapılmaktadır. Hazine ürünlerinin şube ağına ve müşterilere yönelik pazarlama ve fiyatlama faaliyetleri ile birlikte müşterilere dış ticaret finansmanı, döviz ve TL "clearing" hizmeti faaliyetleri de yürütülmektedir.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla faaliyet bölümlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur. Faaliyet bölümlerine ilişkin bilgiler Banka Yönetim Raporlama Sistemi'nden sağlanan veriler doğrultusunda hazırlanmıştır.

	Bireysel Bankacılık ve Özel Bankacılık	Kurumsal Bankacılık, Ticari Bankacılık ve KOBİ Bankacılığı	Hazine, Diğer ve Dağıtılamayan	Banka'nın Toplam Faaliyeti
Cari Dönem – 31 Aralık 2024				
Faaliyet Gelirleri	103.693.783	90.731.845	(50.442.515)	143.983.113
Faaliyet Kârı	36.120.304	67.418.616	(63.320.685)	40.218.235
İştiraklerden Elde Edilen Gelir	-	-	33.103	33.103
Özkaynak yöntemi uygulanan ortaklıklardan, kâr/zarar	-	-	9.635.626	9.635.626
Vergi Öncesi Kâr	36.120.304	67.418.616	(53.651.956)	49.886.964
Vergi Gideri	-	-	(7.520.894)	(7.520.894)
Dönem Net Kârı	36.120.304	67.418.616	(61.172.850)	42.366.070
Bölüm Varlıkları	741.629.245	843.690.317	762.238.770	2.347.558.332
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	60.839.077	60.839.077
Dağıtılmamış Varlıklar	-	-	107.199.245	107.199.245
Toplam Varlıklar				2.515.596.654
Bölüm Yükümlülükleri	1.171.087.919	483.042.469	489.248.756	2.143.379.144
Dağıtılmamış Yükümlülükler	-	-	131.869.619	131.869.619
Özkaynaklar	-	-	240.347.891	240.347.891
Toplam Yükümlülükler				2.515.596.654

	Bireysel Bankacılık ve Özel Bankacılık	Kurumsal Bankacılık, Ticari Bankacılık ve KOBİ Bankacılığı	Hazine, Diğer ve Dağıtılamayan	Banka'nın Toplam Faaliyeti
Önceki Dönem - 31 Aralık 2023				
Faaliyet Gelirleri	54.812.946	63.135.297	19.686.881	137.635.124
Faaliyet Kârı	17.639.785	50.225.326	9.263.569	77.128.680
İştiraklerden Elde Edilen Gelir	-	-	17.804	17.804
Özkaynak yöntemi uygulanan ortaklıklardan, kâr/zarar	-	-	7.299.426	7.299.426
Vergi Öncesi Kâr	17.639.785	50.225.326	16.580.799	84.445.910
Vergi Gideri	-	-	(17.966.970)	(17.966.970)
Dönem Net Kârı	17.639.785	50.225.326	(1.386.171)	66.478.940
Bölüm Varlıkları	471.527.002	593.286.118	603.076.258	1.667.889.378
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	46.671.202	46.671.202
Dağıtılmamış Varlıklar	-	-	74.613.594	74.613.594
Toplam Varlıklar				1.789.174.174
Bölüm Yükümlülükleri	873.036.345	421.333.219	186.101.251	1.480.470.815
Dağıtılmamış Yükümlülükler	-	-	97.507.932	97.507.932
Özkaynaklar	-	-	211.195.427	211.195.427
Toplam Yükümlülükler				1.789.174.174

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM
KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

I. AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Nakit değerler ve T.C. Merkez Bankası Hesabı ile T.C. Merkez Bankası hesabı içeriğine ilişkin bilgiler:

1. Nakit Değerler ve T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	5.910.089	16.028.215	4.285.667	11.562.077
TCMB (*)	281.199.732	152.642.019	124.637.273	155.970.274
Diğer (**)	-	769.064	-	944.234
Toplam	**287.109.821**	**169.439.298**	**128.922.940**	**168.476.585**

(*) YP içinde 24.515.302 TL tutarında kıymetli maden bulunmaktadır. (31 Aralık 2023: 15.823.329 TL)
(**) YP içinde 768.888 TL tutarında kıymetli maden bulunmaktadır. (31 Aralık 2023: 944.231 TL)

2. T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Hesap	3.086	-	1.927	-
Vadeli Serbest Hesap	-	-	-	5.890.339
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	-	-	-	-
Zorunlu Karşılık	281.196.646	152.642.019	124.635.346	150.079.935
Toplam	**281.199.732**	**152.642.019**	**124.637.273**	**155.970.274**

3. Zorunlu Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

Banka, TCMB'nin "Zorunlu Karşılıklar Hakkında 2013/15 sayılı Tebliğ"ine göre Türk parası ve yabancı para yükümlülükleri için TCMB nezdinde zorunlu karşılık tesis etmektedir. Zorunlu karşılıklar TCMB'de "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ"e göre Türk Lirası, USD, EUR ve standart altın cinsinden tutulabilmektedir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla TCMB'de tesis edilen zorunlu karşılıklar için geçerli oranlar, Türk parasında vade yapısına göre Merkez Bankasınca kur/fiyat koruma desteği sağlanan hesaplar hariç %10 ile %17 aralığında (31 Aralık 2023: %0 ile %8 aralığında), Merkez Bankasınca kur/fiyat koruma desteği sağlanan hesaplar için %22 ile %33 aralığında (31 Aralık 2023: %10 ile %30); yabancı parada ise vade yapısına göre DTH %5 ile %30 aralığındadır (31 Aralık 2023: %5 ile %30 aralığında).

b. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla repo işlemlerine konu olan gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlık (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır) ve teminata verilen/bloke edilen gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlık bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

Diğer finansal varlıklar: Diğer finansal varlıkların 5.044.545 TL'lik (31 Aralık 2023: 3.520.491 TL) kısmı, Ak Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından kurulan Ak Portföy Yönetimi A.Ş. Dördüncü Gayrimenkul Yatırım Fonundan oluşmakta olup gerçeğe uygun değerinden takip edilmekte ve söz konusu değerleme farkları kar zarara yansıtılmaktadır.

c. Alım satım amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

Türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu (*):

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	2.817.008	-	2.122.806	-
Swap İşlemleri	7.918.354	8.633.655	16.508.576	12.378.666
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	46.911	1.178.064	310.435	885.808
Diğer	-	-	-	-
Toplam	**10.782.273**	**9.811.719**	**18.941.817**	**13.264.474**

(*) Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklar hariçtir.

d. Bankalar ve yurt dışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

1. Bankalara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar				
Yurtiçi	3.909	515.679	24.840	322.764
Yurtdışı (*)	-	35.052.232	2.390.927	40.764.407
Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	-	-	-
Toplam	**3.909**	**35.567.911**	**2.415.767**	**41.087.171**

(*) Yurtdışı bankalar ile yapılan türev işlemleri için verilen 7.576.645 TL tutarında teminatı içermektedir (31 Aralık 2023: 5.390.011 TL).

2. Yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

	Serbest Tutar		Serbest Olmayan Tutar (**)	
	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
AB Ülkeleri	1.884.315	6.542.088	2.651.709	7.199.185
ABD, Kanada	3.681.667	17.628.914	6.131.066	1.157.127
OECD Ülkeleri (*)	16.286.914	8.355.255	3.528.858	1.724.693
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	55.743	-
Diğer	742.024	547.515	89.936	557
Toplam	**22.594.920**	**33.073.772**	**12.457.312**	**10.081.562**

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri.
(**) Serbest olmayan tutarlar esas olarak borçlanmalara ilişkin çeşitli bankalarda tutulan teminatlardan oluşmaktadır.

e. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

1. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanların tutarı 237.870.168 TL (31 Aralık 2023: 107.493.981 TL), teminata verilen/bloke edilenlerin tutarı ise 23.601.209 TL'dir (31 Aralık 2023: 77.117.267 TL).

2. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Borçlanma Senetleri	370.446.829	281.158.502
Borsada İşlem Gören (*)	329.842.084	251.612.368
Borsada İşlem Görmeyen	40.604.745	29.546.134
Hisse Senetleri	133.239	112.047
Borsada İşlem Gören	-	-
Borsada İşlem Görmeyen	133.239	112.047
Değer Azalma Karşılığı (-)	12.626.189	10.385.659
Toplam	**357.953.879**	**270.884.890**

(*) Yatırım fonlarını da içermektedir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

f. Kredilere ilişkin açıklamalar:

1. Banka'nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	-	396	-	159
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	396	-	159
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	26.279.451	11.738.574	17.921.787	7.975.538
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	750.313	-	606.978	-
Toplam	**27.029.764**	**11.738.970**	**18.528.765**	**7.975.697**

2. Standart Nitelikli ve Yakın İzlemedeki krediler ile yeniden yapılandırılan Yakın İzlemedeki kredilere ilişkin bilgiler:

Cari Dönem – 31 Aralık 2024		Yakın İzlemedeki Krediler		
			Yeniden Yapılandırılanlar	
Nakdi Krediler	Standart Nitelikli Krediler	Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Sözleşme Koşullarında Değişiklik	Yeniden Finansman
İhtisas Dışı Krediler				
İşletme Kredileri	150.221.059	1.801.436	48.328	2.879.514
İhracat Kredileri	113.141.856	764.856	7.389	-
İthalat Kredileri	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	32.597.838	9.712	-	30
Tüketici Kredileri	255.183.645	17.733.184	6.350.482	183.073
Kredi Kartları	264.692.649	12.918.965	11.469.901	-
Diğer	347.437.267	2.683.514	178.380	29.109.806
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Toplam	**1.163.274.314**	**35.911.667**	**18.054.480**	**32.172.423**

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
Birinci ve İkinci Aşama Beklenen Zarar Karşılıkları	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler
12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı	11.618.761	-	9.065.882	-
Kredi Riskinde Önemli Artış	-	12.543.140	-	10.159.217
Toplam	**11.618.761**	**12.543.140**	**9.065.882**	**10.159.217**

3. Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı:

		Yakın İzlemedeki Krediler	
	Standart Nitelikli Krediler	Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Yeniden Yapılandırılanlar
Kısa Vadeli Krediler	671.084.782	26.934.799	10.780.777
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	492.189.532	8.976.868	39.446.126
Toplam	**1.163.274.314**	**35.911.667**	**50.226.903**

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

Cari Dönem – 31.12.2024	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	**109.113.597**	**118.825.557**	**227.939.154**
Konut Kredisi	9.126	69.234.646	69.243.772
Taşıt Kredisi	1.628.785	2.972.049	4.600.834
İhtiyaç Kredisi	107.475.686	46.618.862	154.094.548
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-Dövize Endeksli	**-**	**141**	**141**
Konut Kredisi	-	141	141
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	**-**	**-**	**-**
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	**214.132.935**	**7.472.652**	**221.605.587**
Taksitli	65.500.116	7.472.641	72.972.757
Taksitsiz	148.632.819	11	148.632.830
Bireysel Kredi Kartları-YP	**521.517**	**-**	**521.517**
Taksitli	45	-	45
Taksitsiz	521.472	-	521.472
Personel Kredileri-TP	**125.600**	**138.037**	**263.637**
Konut Kredisi	-	16.196	16.196
Taşıt Kredisi	876	3.103	3.979
İhtiyaç Kredisi	124.724	118.738	243.462
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-Dövize Endeksli	**-**	**-**	**-**
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	**-**	**-**	**-**
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	**477.305**	**698**	**478.003**
Taksitli	154.115	698	154.813
Taksitsiz	323.190	-	323.190
Personel Kredi Kartları-YP	**8.673**	**-**	**8.673**
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	8.673	-	8.673
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)	**51.247.452**	**-**	**51.247.452**
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	**-**	**-**	**-**
Toplam Tüketici Kredileri	**375.627.079**	**126.437.085**	**502.064.164**

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem – 31.12.2023	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	**10.235.965**	**142.788.680**	**153.024.645**
Konut Kredisi	1.684	32.976.505	32.978.189
Taşıt Kredisi	30.910	5.141.521	5.172.431
İhtiyaç Kredisi	10.203.371	104.670.654	114.874.025
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-Dövize Endeksli	**-**	**182**	**182**
Konut Kredisi	-	182	182
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	**-**	**-**	**-**
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	**141.024.235**	**2.276.160**	**143.300.395**
Taksitli	58.674.671	2.276.092	60.950.763
Taksitsiz	82.349.564	68	82.349.632
Bireysel Kredi Kartları-YP	**214.139**	**-**	**214.139**
Taksitli	1	-	1
Taksitsiz	214.138	-	214.138
Personel Kredileri-TP	**18.970**	**234.505**	**253.475**
Konut Kredisi	-	10.795	10.795
Taşıt Kredisi	109	4.467	4.576
İhtiyaç Kredisi	18.861	219.243	238.104
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-Dövize Endeksli	**-**	**-**	**-**
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	**-**	**-**	**-**
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	**349.252**	**884**	**350.136**
Taksitli	164.115	884	164.999
Taksitsiz	185.137	-	185.137
Personel Kredi Kartları-YP	**3.367**	**-**	**3.367**
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	3.367	-	3.367
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)	**21.782.134**	**-**	**21.782.134**
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	**-**	**-**	**-**
Toplam Tüketici Kredileri	**173.628.062**	**145.300.411**	**318.928.473**

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

Cari Dönem – 31.12.2024	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Krediler-TP	**21.215.331**	**98.327.497**	**119.542.828**
İşyeri Kredileri	17.008	2.167.680	2.184.688
Taşıt Kredileri	2.216.700	30.911.568	33.128.268
İhtiyaç Kredileri	18.981.623	65.248.249	84.229.872
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler - Dövize Endeksli	**-**	**-**	**-**
İşyeri Kredileri	-	-	-
Taşıt Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	-	-	-
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler-YP	**297.268**	**1.874.933**	**2.172.201**
İşyeri Kredileri	-	162.689	162.689
Taşıt Kredileri	82.658	595.736	678.394
İhtiyaç Kredileri	214.610	1.116.508	1.331.118
Diğer	-	-	-
Kurumsal Kredi Kartları-TP	**66.323.873**	**111.063**	**66.434.936**
Taksitli	28.450.654	111.063	28.561.717
Taksitsiz	37.873.219	-	37.873.219
Kurumsal Kredi Kartları-YP	**32.799**	**-**	**32.799**
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	32.799	-	32.799
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	**6.996.619**	**-**	**6.996.619**
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	**-**	**-**	**-**
Toplam	**94.865.890**	**100.313.493**	**195.179.383**

Önceki Dönem – 31.12.2023	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Krediler-TP	**2.095.940**	**58.685.836**	**60.781.776**
İşyeri Kredileri	1.412	1.107.707	1.109.119
Taşıt Kredileri	180.865	12.855.810	13.036.675
İhtiyaç Kredileri	1.913.663	44.722.319	46.635.982
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler - Dövize Endeksli	**-**	**-**	**-**
İşyeri Kredileri	-	-	-
Taşıt Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	-	-	-
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler-YP	**5.022**	**1.229.288**	**1.234.310**
İşyeri Kredileri	-	-	-
Taşıt Kredileri	-	165.430	165.430
İhtiyaç Kredileri	5.022	1.063.858	1.068.880
Diğer	-	-	-
Kurumsal Kredi Kartları-TP	**38.453.813**	**837.182**	**39.290.995**
Taksitli	20.787.062	837.178	21.624.240
Taksitsiz	17.666.751	4	17.666.755
Kurumsal Kredi Kartları-YP	**17.287**	**-**	**17.287**
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	17.287	-	17.287
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	**2.136.042**	**-**	**2.136.042**
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	**-**	**-**	**-**
Toplam	**42.708.104**	**60.752.306**	**103.460.410**

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

6. Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Kamu	52.124.086	31.938.416
Özel	1.234.646.771	838.167.221
Toplam	**1.286.770.857**	**870.105.637**

7. Yurtiçi ve yurtdışı kredilerin dağılımı: İlgili kredi müşterilerinin faaliyette bulunduğu yere göre belirtilmiştir.

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Yurtiçi Krediler	1.283.201.700	868.579.641
Yurtdışı Krediler	3.569.157	1.525.996
Toplam	**1.286.770.857**	**870.105.637**

8. Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Doğrudan Krediler	3.312.357	2.311.032
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Dolaylı Krediler	-	-
Toplam	**3.312.357**	**2.311.032**

9. Kredilere ilişkin olarak ayrılan üçüncü aşama karşılıkları:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler İçin Ayrılanlar	3.293.655	3.160.513
Tahsili Şüpheli Krediler İçin Ayrılanlar	9.304.574	1.290.082
Zarar Niteliğindeki Krediler İçin Ayrılanlar	9.383.177	8.407.649
Toplam	**21.981.406**	**12.858.244**

10. Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

(i). Donuk alacaklara ve yeniden yapılandırılan kredilere ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler
Cari Dönem: 31 Aralık 2024			
(Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	210.526	499.073	327.094
Yeniden Yapılandırılan Krediler	210.526	499.073	327.094
Önceki Dönem: 31 Aralık 2023			
(Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	65.408	48.337	850.975
Yeniden Yapılandırılan Krediler	65.408	48.337	850.975

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(ii). Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi: 31 Aralık 2023	**5.569.227**	**1.861.073**	**13.288.427**
Dönem İçinde İntikal (+)	31.740.498	1.209.696	5.972.071
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	26.175.082	9.763.128
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	26.175.082	9.763.128	-
Dönem İçinde Tahsilat (-)	4.818.656	2.329.695	11.265.297
Kayıttan düşülen (-) (*)	127.134	164.859	374.639
Satılan (-) (**)	64.400	446.568	2.691.771
Kurumsal ve Ticari Krediler	17.049	27.018	175.121
Bireysel Krediler	34.406	368.622	1.626.839
Kredi Kartları	12.945	50.928	889.811
Diğer	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	**6.124.453**	**16.541.601**	**14.691.919**
Karşılık (-)	3.293.655	9.304.574	9.383.177
Bilançodaki Net Bakiyesi	**2.830.798**	**7.237.027**	**5.308.742**

(*) Cari dönemde. 6 Temmuz 2021 tarih ve 31533 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar için Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"te yapılan değişikliğe istinaden kayıttan düşme işlemi bulunmamaktadır. (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).
(**)Banka, takipteki krediler portföyünün 3.211 milyon TL (tam TL tutardır) tutarındaki bölümünü. 1.241 milyon TL (tam TL tutardır) bedel karşılığında Gelecek Varlık Yönetim A.Ş., Dünya Varlık Yönetim A.Ş. ve Ortak Varlık Yönetim A.Ş. firmalarına satmıştır. Takipteki alacak portföy satışının takibe dönüşüm oranına olan etkisi 24 baz puandır.

(iii). Yabancı para olarak kullandırılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler
Cari Dönem: 31 Aralık 2024			
Dönem Sonu Bakiyesi	94.173	5.408.495	5.656.710
Karşılık Tutarı (-)	57.947	2.728.696	3.014.452
Bilançodaki Net Bakiyesi	36.226	2.679.799	2.642.258
Önceki Dönem: 31 Aralık 2023			
Dönem Sonu Bakiyesi	2.393.018	3.344	5.329.506
Karşılık Tutarı (-)	1.242.471	2.343	3.097.022
Bilançodaki Net Bakiyesi	1.150.547	1.001	2.232.484

Yabancı para olarak kullandırılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklar bilançoda Türk parası hesaplarda takip edilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(iv). Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi:

	III. Grup Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler
Cari Dönem (Net): 31 Aralık 2024			
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	6.124.453	16.541.601	14.691.919
Karşılık Tutarı (-)	3.293.655	9.304.574	9.383.177
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)	2.830.798	7.237.027	5.308.742
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Krediler (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Krediler (Net)	-	-	-
Önceki Dönem (Net): 31 Aralık 2023			
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	5.569.227	1.861.073	13.288.427
Karşılık Tutarı (-)	3.160.513	1.290.082	8.407.649
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)	2.408.714	570.991	4.880.778
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Krediler (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Krediler (Net)	-	-	-

(v). Donuk alacaklar için hesaplanan faiz tahakkukları, reeskontları ve değerleme farkları ile bunların karşılıklarına ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler
Cari Dönem: 31 Aralık 2024			
Faiz tahakkuk ve reeskontları ile değerleme farkları	1.067.683	2.796.601	3.102.014
Karşılık tutarı (-)	575.726	1.586.020	2.215.260
Önceki Dönem: 31 Aralık 2023			
Faiz tahakkuk ve reeskontları ile değerleme farkları	509.710	194.276	3.484.548
Karşılık tutarı (-)	288.600	133.858	2.254.793

11. Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için tasfiye politikasının ana hatları:

Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar kanuni takip ve teminatların nakde dönüştürülmesi yollarıyla tahsil edilmektedir.

12. Aktiften silme politikasına ilişkin açıklamalar: Üçüncü Bölüm'de VII no'lu dipnotta açıklanmıştır.

g. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen diğer finansal varlıklar:

1. Repo işlemlerine konu olanlar ve teminata verilen/bloke edilen yatırımlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen / Bloke Edilen	30.598.797	-	99.746.723	-
Repo İşlemlerine Konu Olan	133.937.417	9.175.669	8.019.510	17.230.359
Toplam	**164.536.214**	**9.175.669**	**107.766.233**	**17.230.359**

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Devlet Tahvili	200.835.197	160.450.506
Hazine Bonosu	-	-
Diğer Kamu Borçlanma Senetleri	-	2.855.747
Toplam	**200.835.197**	**163.306.253**

3. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen diğer finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Borçlanma Senetleri	201.572.350	164.932.527
Borsada İşlem Görenler	201.572.350	164.932.527
Borsada İşlem Görmeyenler	-	-
Değer Azalışı Karşılığı (-)	47.005	16.512
Toplam	**201.525.345**	**164.916.015**

4. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlenen finansal varlıkların yıl içindeki hareketleri:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Dönem Başındaki Değer	164.916.015	98.154.676
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları	1.473.127	6.299.057
Yıl İçindeki Alımlar	-	29.728.244
Satış ve İtfa Yolu ile Elden Çıkarılanlar	(12.525.826)	(5.337.086)
Değer Azalışı Karşılığı	(30.493)	(13.864)
Değerleme Etkisi	47.692.522	36.084.988
Dönem Sonu Toplamı	**201.525.345**	**164.916.015**

h. İştiraklere ilişkin bilgiler (Net):

1. İştiraklere ilişkin bilgiler:

	Unvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Banka'nın Pay Oranı-Farklıysa Oy Oranı (%)	Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)
1	Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	4,89	4,89
2	Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.	İstanbul/Türkiye	9,09	9,09
3	JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	İstanbul/Türkiye	2,86	2,86
4	Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.	İstanbul/Türkiye	8,33	8,33

2. Yukarıda yer alan sıraya göre iştiraklere ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Aşağıdaki tutarlar. Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. ve Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.'nin 30 Eylül 2024 tarihli, Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.'nin 30 Haziran 2024 tarihli, JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.'nin ise 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir.

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1	5.664.287	5.036.126	1.235.972	1.069.126	-	1.409.365	3.530.564	-
2	3.029.243	827.801	849.317	202.322	-	517.710	128.363	-
3	374.362	285.061	28.392	81.644	-	48.014	100.751	-
4	188.048	139.457	8.392	5.355	-	7.587	(1.136)	-

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. İştiraklere ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Dönem Başı Değeri	19.528	18.957
Dönem İçi Hareketler		
Alışlar	-	-
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri ve Sermaye Katılımları	1.428	571
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar / Tasfiye Olanlar	-	-
Yeniden Değerleme Artışı	-	-
Değer Azalma Karşılıkları (-)	-	-
Dönem Sonu Değeri	20.956	19.528
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

i. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net):

1. Bağlı ortaklıkların özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin Banka'nın tabi olduğu mevzuatlar çerçevesinde hazırlanmış 31 Aralık 2024 tarihli finansal verilerinden elde edilmiştir.

	Ak Finansal Kiralama A.Ş.	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	Akbank AG	AkÖde A.Ş.	Akbank Ventures BV
Ödenmiş Sermaye	360.007	96.802	30.534	740.648	450.000	2.401.175
Hisse Senedi İhraç Primleri	-	-	-	-	-	-
Yedek Akçeler	2.601.391	117.551	71.997	31.195.216	(13)	1.145.354
TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	(4.419)	(46.490)	(1.782)	-	(829)	-
Kâr/Zarar	1.040.569	8.290.771	2.971.282	9.384.282	(262.304)	236.379
Net Dönem Kârı	1.040.569	3.555.725	1.888.815	3.216.874	(259.288)	189.661
Geçmiş Yıllar Kârı/Zararı	-	4.735.046	1.082.467	6.167.408	(3.016)	46.718
Azınlık Payları	-	12.434	-	-	-	-
Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri (-)	177	4.955	-	2.869	-	-
İpotek hizmeti sunma hakları hariç olmak üzere ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan diğer maddi olmayan duran varlıklar (-)	57.379	195.833	3.359	208.099	-	-
Çekirdek Sermaye Toplamı	**3.939.992**	**8.270.280**	**3.068.672**	**41.109.178**	**186.854**	**3.782.908**
İlave Ana Sermaye Toplamı	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-	-	-	-	-
Ana Sermaye Toplamı	**3.939.992**	**8.270.280**	**3.068.672**	**41.109.178**	**186.854**	**3.782.908**
Katkı Sermaye Toplamı	**63.405**	**227**	**96**	**233.220**	**-**	**-**
SERMAYE	**4.003.397**	**8.270.507**	**3.068.768**	**41.342.398**	**186.854**	**3.782.908**
Sermayeden İndirilecek Değerler	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
ÖZKAYNAK	**4.003.397**	**8.270.507**	**3.068.768**	**41.342.398**	**186.854**	**3.782.908**

Banka'nın konsolide bazda sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasına dahil olan bağlı ortaklıklarının sermaye açısından herhangi ek bir gereksinimi bulunmamaktadır.

2. Bağlı ortaklıkların muhasebeleştirilmesinde kullanılan yöntem: Üçüncü Bölüm'de III no'lu dipnotta açıklanmıştır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler:

	Unvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Banka'nın Pay Oranı Farklıysa Oy Oranı(%)	Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)
1	Ak Finansal Kiralama A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
2	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
3	Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
4	Akbank AG	Eschborn/Almanya	100,00	100,00
5	AkÖde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
6	Akbank Ventures BV	Amsterdam/Hollanda	100,00	100,00

4. Yukarıda yer alan sıraya göre bağlı ortaklıklara ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin Banka'nın tabi olduğu mevzuatlar çerçevesinde hazırlanmış 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir.

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1	35.259.762	3.997.548	2.075.884	5.407.299	1.253.130	1.040.569	962.935	-
2	31.491.000	8.471.068	238.649	4.762.545	5.150.533	3.555.725	3.067.706	-
3	3.603.034	3.072.031	86.697	465.174	484.522	1.888.815	850.419	-
4	137.499.623	41.320.146	518.428	10.826.931	740.375	3.216.874	2.454.523	-
5	415.020	186.854	30.770	151.013	1.406	(259.288)	(82.831)	-
6	35.259.762	3.997.548	2.075.884	5.407.299	1.253.130	1.040.569	962.935	-

5. Bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Dönem Başı Değeri	46.651.674	23.528.038
Dönem İçi Hareketler		
Alışlar (*)	120.000	2.589.175
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri	-	-
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	9.635.626	7.299.426
Satışlar/Tasfiye Olanlar	-	-
Yeniden Değerleme Artışı (**)	4.410.821	13.235.035
Değer Azalma Karşılıkları	-	-
Dönem Sonu Değeri	60.818.121	46.651.674
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

(*) Söz konusu tutarlar, cari dönem için Banka'nın %100 ortaklığı olan AkÖde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.'nin sermayesinin dönem içinde yapılan sermaye azaltımı da dikkate alındığında net olarak 120.000 TL artırılmasından, önceki dönem için Banka'nın %100 ortaklığı olan Akbank Ventures BV'nin kuruluşu ve sermaye artırımı için yaptığı toplam 100 milyon USD yatırımdan ve Banka'nın %100 ortaklığı olan AkÖde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.'nin sermayesinin dönem içinde yapılan sermaye azaltımı da dikkate alındığında net olarak 188.000 TL artırılmasından kaynaklanmaktadır.
(**) Söz konusu tutarlar Üçüncü Bölüm III no'lu dipnotta açıklandığı üzere finansal bağlı ortaklıkların özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmesi kapsamındaki değerleme farklarını ifade etmektedir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

6. Bağlı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar:

Bağlı Ortaklıklar	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Bankalar	41.320.146	33.788.565
Sigorta Şirketleri	-	-
Faktoring Şirketleri	-	-
Leasing Şirketleri	3.997.548	2.956.979
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Bağlı Ortaklıklar	15.500.427	9.906.130

7. Borsaya kote edilen bağlı ortaklıklar: Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır.)

j. Birlikte kontrol edilen ortaklıklar: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

k. Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (Net): Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır.)

l. Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı	85.122	3.978.572	77.470	3.500.119
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	32.118.396	1.287.943	27.567.208	1.959.527
Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Toplam	**32.203.518**	**5.266.515**	**27.644.678**	**5.459.646**

m. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

	Gayrimenkuller (*)	Diğer MDV	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2023				
Maliyet	18.913.771	8.157.231	504.074	27.575.076
Birikmiş Amortisman(-)	726.212	2.857.340	-	3.583.552
Net Defter Değeri	**18.187.559**	**5.299.891**	**504.074**	**23.991.524**
Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2024				
Dönem Başı Net Defter Değeri	18.187.559	5.299.891	504.074	23.991.524
İktisap Edilenler	2.119.171	2.549.428	1.781.456	6.450.055
Yeniden Değerleme Farkları	8.396.126	-	-	8.396.126
Transfer Edilenler	1.919.665	-	(1.919.665)	-
Elden Çıkarılanlar(-), net	167.461	12.084	-	179.545
Amortisman Bedeli (-)	655.421	1.401.368	-	2.056.789
Değer Düşüşü	(14.151)	-	-	(14.151)
Dönem Sonu Maliyet	30.839.556	10.546.778	365.865	41.752.199
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	1.054.068	4.110.911	-	5.164.979
Kapanış Net Defter Değeri	**29.785.488**	**6.435.867**	**365.865**	**36.587.220**

(*) "TFRS 16 Kiralamalar" Standardı kapsamında kiralanan gayrimenkullerin varlık kullanım haklarını içermektedir. 31 Aralık 2024 itibarıyla varlık kullanım hakları 3.180.625 TL, buna ilişkin birikmiş amortisman tutarı ise 741.604 TL'dir.

	Gayrimenkuller (*)	Diğer MDV	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2022				
Maliyet	12.601.144	5.188.891	50.716	17.840.751
Birikmiş Amortisman(-)	551.403	2.162.066	-	2.713.469
Net Defter Değeri	**12.049.741**	**3.026.825**	**50.716**	**15.127.282**
Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2023				
Dönem Başı Net Defter Değeri	12.049.741	3.026.825	50.716	15.127.282
İktisap Edilenler	991.549	3.254.173	502.079	4.747.801
Yeniden Değerleme Farkları	5.491.836	-	-	5.491.836
Transfer Edilenler	48.721	-	(48.721)	-
Elden Çıkarılanlar(-), net	53.540	17.788	-	71.328
Amortisman Bedeli (-)	342.444	963.319	-	1.305.763
Değer Düşüşü	1.696	-	-	1.696
Dönem Sonu Maliyet	18.913.771	8.157.231	504.074	27.575.076
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	726.212	2.857.340	-	3.583.552
Kapanış Net Defter Değeri	**18.187.559**	**5.299.891**	**504.074**	**23.991.524**

(*) "TFRS 16 Kiralamalar" Standardı kapsamında kiralanan gayrimenkullerin varlık kullanım haklarını içermektedir. 31 Aralık 2023 itibarıyla varlık kullanım hakları 1.748.956 TL, buna ilişkin birikmiş amortisman tutarı ise 488.796 TL'dir.

n. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

1. Dönem başı ve dönem sonundaki brüt defter değeri ile birikmiş amortisman tutarları:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Maliyet	10.025.950	6.034.379
Birikmiş Amortisman (-)	3.578.559	2.266.396
Net Defter Değeri	**6.447.391**	**3.767.983**

2. Dönem başı ve dönem sonu arasındaki hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Dönem Başı Net Defter Değeri	**3.767.983**	**2.652.021**
İktisap Edilenler	3.991.572	2.028.682
Elden Çıkarılanlar (-), net	-	107.935
Amortisman Bedeli (-)	1.312.164	804.785
Kapanış Net Defter Değeri	**6.447.391**	**3.767.983**

o. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

p. Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin açıklamalar:

Banka'nın 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı 1.388.042 TL'dir (31 Aralık 2023: 54.509 TL). Ertelenmiş vergi hesaplamasına konu olan geçici farklar temel olarak sabit kıymetler ile finansal varlık ve borçların defter değeri ile vergi değeri arasındaki farklardan ve çalışan hakları karşılığından kaynaklanmaktadır.

Uygulanan muhasebe politikaları ve değerleme esasları ile vergi mevzuatı arasındaki zamanlama farkları üzerinden hesaplanan aktif ve pasifler netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgi Beşinci Bölüm II-i-2 no'lu dipnotta verilmiştir.

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu)	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Çalışan hakları karşılığı	2.917.096	3.188.733	875.129	956.620
1. ve 2. Aşama Kredi Karşılıkları	24.932.964	20.032.461	7.479.889	6.009.738
Maddi duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	1.057.311	1.198.862	317.193	359.659
Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	(33.238.620)	(35.882.103)	(9.971.586)	(10.764.631)
Gayrimenkul Yeniden Değerleme Farkları	(12.139.978)	(6.228.503)	(2.970.733)	(1.506.525)
Diğer	15.637.887	12.743.573	4.691.366	3.823.072
Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu), net			**421.258**	**(1.122.067)**

q. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Maliyet	3.464.212	475.836
Birikmiş Amortisman (-)	-	-
Net Defter Değeri	**3.464.212**	**475.836**

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Dönem Başı Net Defter Değeri	475.836	565.378
İktisap Edilenler	3.586.515	204.501
Elden Çıkarılanlar (-), net	529.374	293.490
Değer Düşüş (-)	68.765	553
Amortisman Bedeli (-)	-	-
Kapanış Net Defter Değeri	**3.464.212**	**475.836**

r. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler:

Bilançonun diğer aktifler kalemi 42.503.163 TL (31 Aralık 2023: 26.094.613 TL) tutarında olup, bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır.

II. PASİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Mevduata ilişkin bilgiler:

1. Mevduatın vade yapısına ilişkin bilgiler: Banka'nın 7 gün ihbarlı mevduatı bulunmamaktadır.

1 (i). Cari dönem – 31 Aralık 2024:

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay - 1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	69.531.113	26.665.391	387.386.591	107.934.809	12.816.189	19.892.962	4.869	**624.231.924**
Döviz Tevdiat Hesabı	198.305.861	24.094.067	80.717.626	3.904.102	2.162.481	5.153.608	318	**314.338.063**
Yurtiçinde Yerleşik Kişiler	188.277.450	23.735.136	76.264.398	3.626.673	1.420.324	2.708.770	318	**296.033.069**
Yurtdışında Yerleşik Kişiler	10.028.411	358.931	4.453.228	277.429	742.157	2.444.838	-	**18.304.994**
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	12.470.716	2.790	71.100	4.166	1.730	49	-	**12.550.551**
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	56.884.082	108.703.447	101.398.406	76.890.250	26.066.312	32.129.875	-	**402.072.372**
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	2.836.489	1.315.406	11.380.819	6.402.257	1.916.671	417.883	-	**24.269.525**
Kıymetli Maden Depo Hesabı	91.609.560	8.905	381.358	37.428	2.144.544	99.172	-	**94.280.967**
Bankalar Mevduatı	1.028.814	7.695.204	38.071.763	30.899.291	9.079.723	3.579.175	-	**90.353.970**
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Yurtiçi Bankalar	134.201	6.049.908	1.517	-	4.437.690	-	-	**10.623.316**
Yurtdışı Bankalar	840.421	1.645.296	38.070.246	30.899.291	4.642.033	3.579.175	-	**79.676.462**
Katılım Bankaları	54.192	-	-	-	-	-	-	**54.192**
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Toplam	**432.666.635**	**168.485.210**	**619.407.663**	**226.072.303**	**54.187.650**	**61.272.724**	**5.187**	**1.562.097.372**

Hazine ve Maliye Bakanlığı ile TCMB tarafından işleyiş kuralları belirlenen ve TL mevduatların faiz oranıyla değerlenirken yabancı parada oluşacak kur değişimine karşı da korunmasını sağlayan kur korumalı mevduat ürünü banka müşterilerine sunulmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla TL mevduat tutarı bu kapsamdaki 107.084.307 TL (31 Aralık 2023: 228.132.000 TL) mevduatı içermektedir.

1 (ii). Önceki dönem - 31 Aralık 2023:

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay - 1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	52.372.525	13.152.457	263.310.479	175.410.124	17.375.555	16.077.049	5.367	**537.703.556**
Döviz Tevdiat Hesabı	194.769.073	30.380.603	108.538.865	5.974.536	3.303.832	6.386.089	1.352	**349.354.350**
Yurtiçinde Yerleşik Kişiler	185.504.023	30.001.481	103.049.086	5.722.410	2.506.492	3.562.886	1.352	**330.347.730**
Yurtdışında Yerleşik Kişiler	9.265.050	379.122	5.489.779	252.126	797.340	2.823.203	-	**19.006.620**
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	4.270.185	6.761	42.304	414.975	1.479	47	-	**4.735.751**
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	56.637.989	19.561.363	20.821.614	72.254.355	16.141.010	29.346.981	-	**214.763.312**
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	1.212.397	920.851	3.508.378	3.875.440	881.645	42.170	-	**10.440.881**
Kıymetli Maden Depo Hesabı	59.211.627	-	29.660	9.307	1.204.485	99.713	-	**60.554.792**
Bankalar Mevduatı	1.093.121	3.717.223	5.129.474	14.850.561	7.212.565	8.552.740	-	**40.555.684**
T.C. Merkez Bankası	811	-	-	-	-	-	-	**811**
Yurtiçi Bankalar	534.873	7.009	1.000	29.211	3.280.601	-	-	**3.852.694**
Yurtdışı Bankalar	521.652	3.710.214	5.128.474	14.821.350	3.931.964	8.552.740	-	**36.666.394**
Katılım Bankaları	35.785	-	-	-	-	-	-	**35.785**
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Toplam	**369.566.917**	**67.739.258**	**401.380.774**	**272.789.298**	**46.120.571**	**60.504.789**	**6.719**	**1.218.108.326**

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Sigorta kapsamında bulunan tasarruf ve ticari mevduatına ilişkin bilgiler (*):

Sigorta kapsamında bulunan ve sigorta limitini aşan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler:

	Sigorta Kapsamında Bulunan		Sigorta Limitini Aşan	
	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Tasarruf Mevduatı	269.221.480	180.270.248	355.010.444	357.433.308
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz DTH	63.464.730	56.072.827	150.278.351	147.701.012
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz Diğ. Hesaplar	40.283.051	25.503.564	42.555.924	28.283.765
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgelerindeki Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-

	Sigorta Kapsamında Bulunan		Sigorta Limitini Aşan	
	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Ticari Mevduat	21.151.904	18.571.073	186.764.147	160.559.681
Ticari Mevduat Niteliğini Haiz DTH	4.296.966	3.325.437	91.835.424	141.230.119
Ticari Mevduat Niteliğini Haiz Diğ. Hesaplar	465.763	313.018	4.474.084	2.504.328
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgelerindeki Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-

(*) 7 Aralık 2023 tarihli ve 2023/473 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Sigortaya Tabi Mevduat ve Katılım Fonları ile Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonunca Tahsil Olunacak Primlere Dair Yönetmelik"çerçevesinde, 2023 yılı itibarıyla 400 bin TL olan sigortaya tabi mevduat ve katılım fonu tutarı, 2024 takvim yılı başından geçerli olmak üzere 650 bin TL olarak belirlenmiştir.

3. Sigorta kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin mevduatı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Mevduat ve Diğer Hesaplar	6	5
Hakim Ortaklar ile Bunların Ana. Baba. Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Yönetim veya Müdürler Kurulu Başkan ve Üyeler. Genel Müdür ve Yardımcıları ile Bunların Ana. Baba. Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	5.570.696	3.775.076
26/9/2004 Tarihli ve 5237 Sayılı TCK'nın 282 nci Maddesindeki Suçtan Kaynaklanan Mal Varlığı Değerleri Kapsamına Giren Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Türkiye'de Münhasıran Kıyı Bankacılığı Faaliyeti Göstermek Üzere Kurulan Mevduat Bankalarında Bulunan Mevduat	-	-

b. Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu:

Türev finansal yükümlülükler tablosu (*):

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	2.326.459	-	1.879.233	-
Swap İşlemleri	8.453.738	3.633.543	9.101.390	1.878.133
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	114.167	1.239.981	5.943	788.444
Diğer	-	-	-	-
Toplam	**10.894.364**	**4.873.524**	**10.986.566**	**2.666.577**

(*) Riskten korunma amaçlı türev finansal yükümlülükler hariçtir.

c. Alınan kredilere ilişkin bilgiler:

1. Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Arlaık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankası Kredileri	-	-	-	-
Yurtiçi Banka ve Kuruluşlardan	181.662	883.654	152.127	1.988.486
Yurtdışı Banka ve Kuruluş ve Fonlardan	-	94.318.227	-	92.687.893
Toplam	**181.662**	**95.201.881**	**152.127**	**94.676.379**

2. Alınan kredilerin vade ayrımına göre gösterilmesi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli	121.501	12.129.789	152.127	7.987.898
Orta ve Uzun Vadeli	60.161	83.072.092	-	86.688.481
Toplam	**181.662**	**95.201.881**	**152.127**	**94.676.379**

Banka'nın dış borçlanmaları içerisinde, Banka'nın A.R.T.S. Ltd. ("Yapılandırılmış İşletme") aracılığı ile temin ettiği seküritizasyon kredileri de bulunmaktadır. Banka söz konusu seküritizasyon programı kapsamında imzaladığı sözleşmelerle dış ticaret alacakları ve müşteri alacaklarını A.R.T.S. Ltd.'ye satmıştır.

3. Banka'nın fon kaynaklarını oluşturan yükümlülükleri mevduat, alınan krediler, ihraç edilen menkul kıymetler ve para piyasaları borçlanmalarıdır. Mevduat, Banka'nın en önemli fon kaynağıdır ve geniş bir tabana yayılmış istikrarlı yapısıyla herhangi bir risk yoğunlaşması arz etmemektedir. Alınan krediler ağırlıklı olarak çeşitli yurtdışı finansal kuruluşlardan sağlanan sendikasyon, seküritizasyon, postfinansman gibi farklı özellikleri ve vade-faiz yapısı olan fonlardan oluşmaktadır. Banka'nın fon kaynaklarında risk yoğunlaşması bulunmamaktadır.

d. İhraç edilen menkul kıymetlere ilişkin bilgiler (Net):

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Banka Bonoları	-	-	-	-
Tahviller	-	95.214.817	886.663	38.574.096
Toplam	**-**	**95.214.817**	**886.663**	**38.574.096**

e. Diğer yabancı kaynaklara ilişkin bilgiler:

Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi 29.696.210 TL "Diğer Yükümlülükler" içinde (31 Aralık 2023: 14.127.179 TL) olup. bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

f. Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler:

1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan "TFRS 16 Kiralamalar" Standardı ile birlikte faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark ortadan kalkmış olup, kiralama işlemleri kiracılar tarafından yükümlülük olarak "Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler" kalemi altında gösterilmeye başlanmıştır.

Kiralama işlemlerinden doğan yükümlülüklere ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 Yıldan Az	732.800	331.336	387.650	178.006
1-4 Yıl Arası	1.871.345	1.001.435	987.697	537.366
4 Yıldan Fazla	1.741.514	1.287.358	948.885	670.540
Toplam	**4.345.659**	**2.620.129**	**2.324.232**	**1.385.912**

g. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı	-	353.649	-	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	558.570	-	852.473	-
Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Toplam	**558.570**	**353.649**	**852.473**	**-**

h. Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

1. Çalışan hakları karşılığına ilişkin bilgiler:

Bilanço yükümlülükleri:	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
- Kıdem tazminatı karşılığı	1.843.172	2.286.674
- Kullanılmamış izin karşılığı	1.073.924	902.059
Toplam	**2.917.096**	**3.188.733**

Banka, bir senesini doldurmuş olan ve zorunlu sebeplerden dolayı ilişkisi kesilen, emekli olan, vefat eden, askere çağrılan gibi durumlardaki personeli için Türk İş Kanunu uyarınca kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadar olup bu tutar kıdem tazminatı tavanı ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde Banka'nın ödemesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılmaktadır. TMS 19 işletmenin yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryal değerleme yöntemlerinin kullanımını gerekli kılmaktadır. Bu bağlamda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında aşağıdaki aktüeryal varsayımlar kullanılmıştır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
İskonto Oranı (%)	3,00	3,00
Emeklilik İhtimaline İlişkin Kullanılan Oran (%)	94,57	94,93

Temel varsayım, her hizmet yılı için geçerli olan kıdem tazminatı tavanının her sene enflasyon oranında artacağıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış reel oranı göstermektedir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün bilançodaki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	**2.286.674**	**1.768.175**
Yıl İçinde Giderleştirilen	543.364	451.240
Aktüeryal Kayıp / (Kazanç)	690.460	439.517
Yıl İçinde Ödenen	(1.677.326)	(372.258)
Dönem Sonu Bakiyesi	**1.843.172**	**2.286.674**

Banka'nın ayrıca 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ayrılmış olan 1.073.924 TL tutarında izin karşılığı bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 902.059 TL).

1 (ii). Emeklilik Hakları:
Tekaüt Sandığı'nın. Üçüncü Bölüm XVII No'lu dipnotta belirtilen devir sırasında oluşacak yükümlülüğü aktüer siciline kayıtlı bir aktüer tarafından hesaplanmıştır. Bu çerçevede, Banka'nın SGK'ya devredilecek faydalarına ilişkin bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğü SGK'ya devir sırasında yapılması gerekecek tahmini ödeme tutarı olup, bu tutarın ölçümünde kullanılan aktüeryal parametreler ve sonuçlar, Yeni Kanun'un SGK'ya devredilecek emeklilik ve sağlık faydalarına ilişkin hükümlerini (%9.80 teknik faiz oranı. vb.) yansıtmaktadır. İlgili Aktüer Raporu'na göre hesaplanan 1.966.777 TL (31 Aralık 2023: 1.045.849 TL) tutarındaki açık TMS 19 – Çalışanlara Sağlanan Faydalar standardına uygun olarak hizmet ve faiz maliyetleri kar zarar hesaplarında. aktüeryal kayıp ve kazançlar ise özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir. Bununla birlikte Banka'nın devir gerçekleştiğinde katlanacağı yükümlülüğü için nihai tutar, başta iskonto oranı, enflasyon ve ücret artışları olmak üzere katılımcıların sayısı ve ayrılma oranları gibi faktörlere bağlı olarak değişiklik gösterebilecektir.

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Toplam Yükümlülükler	(63.916.555)	(32.843.989)
Gelecekteki katkıların peşin değeri	51.967.098	26.131.123
Sosyal Güvenlik Kurumu'na Toplam Devir Yükümlülüğü	**(11.949.457)**	**(6.712.866)**
Geçmiş hizmet yükümlülüğü	(3.139.322)	(1.668.982)
Sosyal Güvenlik Kurumu'na Devir ve İlave Yükümlülükler	**(15.088.779)**	**(8.381.848)**
Varlıkların piyasa değeri	13.122.002	7.335.999
Varlıklar sonrası sandık fazlası/(açığı)	**(1.966.777)**	**(1.045.849)**

SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydalarının tutarı, devre esas sağlık yükümlülükleri ile sağlık primlerinin iskontolanmış net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmıştır. Sandık açığının dönem içinde hareket tablosu aşağıdaki şekilde olmuştur:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Dönem başı sandık açığı	**1.045.849**	**935.201**
İşveren katkı payları	(3.714.052)	(1.983.143)
Gelir tablosuna kaydedilen tutar	3.664.206	1.857.988
Diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilen tutar	970.774	235.803
Dönem sonu sandık açığı	**1.966.777**	**1.045.849**

Kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

İskonto oranı	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	%9,80	%9,80
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	%9,80	%9,80
- Devredilmeyecek diğer faydalar	%3,00	%3,00

Ölüm oranı

SGK'ya devir edilecek yükümlülükler hesaplamasında CSO 1980 mortalite tablosu kullanılmış olup, bu tablolara göre, 60 yaşındaki erkek için beklenen yaşam süresi 18 yıl, 58 yaşındaki kadın için beklenen yaşam süresi ise 24 yıldır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Önceki dönem sonu	**7.335.999**	**4.094.799**
Sandık varlıklarının gerçek getirisi	5.575.183	3.069.030
İşveren katkı payları	3.714.052	1.983.143
Çalışanların katkı payları	69.574	79.729
Ödenen tazminatlar	(3.572.806)	(1.890.702)
Dönem sonu	**13.122.002**	**7.335.999**

Sandık varlıklarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
Banka plasmanları	1.602.000	12%	1.097.628	15%
Maddi duran varlıklar	16.271	-	14.938	-
Menkul kıymetler ve hisse senetleri	11.251.065	86%	6.084.742	83%
Diğer	252.666	2%	138.691	2%
Dönem sonu	**13.122.002**	**%100**	**7.335.999**	**%100**

2. Dövize endeksli krediler kur farkı karşılıklarına ilişkin bilgiler: Dövize endeksli kredilerin anapara kur farkı karşılığı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

3. Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler beklenen zarar karşılıklarına ilişkin bilgiler: Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler beklenen zarar karşılıkları 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 573.073 TL'dir (31 Aralık 2023: 645.396 TL).

4. Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler:
(i). Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklara ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: 1.400.000 TL).
(ii). Bankacılık hizmetleri promosyon karşılıklarına ilişkin bilgiler: Banka'nın kredi kartları ve bankacılık hizmetlerine ilişkin promosyon uygulamalarına yönelik muhasebeleştirdiği 599.194 TL (31 Aralık 2023: 393.881 TL) tutarında karşılığı bulunmaktadır.

i. Vergi Borcuna ilişkin açıklamalar:

1. Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

Banka'nın vergi hesaplamalarına ilişkin açıklamalar Üçüncü Bölüm XVIII no'lu dipnotta yer almaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kurumlar vergisinden dönem içinde ödenen vergiler düşüldükten sonra kalan vergi borcu 158.106 TL'dir (31 Aralık 2023: 7.760.273 TL).

1 (i). Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Ödenecek Kurumlar Vergisi	158.106	7.760.273
Menkul Sermaye İradı Vergisi	2.932.209	702.688
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	10.967	7.282
BSMV	3.960.752	1.676.019
Kambiyo Muameleleri Vergisi	30.192	21.665
Ödenecek Katma Değer Vergisi	362.547	377.554
Diğer	937.612	567.151
Toplam	**8.392.385**	**11.112.632**

1 (ii). Primlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	-	-
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	1	1
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	3	3
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	3	3
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
İşsizlik Sigortası-Personel	16.143	9.794
İşsizlik Sigortası-İşveren	32.286	19.588
Diğer	865	1.353
Toplam	**49.301**	**30.742**

2. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgiler:

Banka'nın 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi borcu 966.784 TL'dir (31 Aralık 2023: 1.176.576 TL). Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin bilgi Beşinci Bölüm I-p no'lu dipnotta verilmiştir.

j. Sermaye benzeri kredilere ilişkin bilgiler (*):

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
İlave ana sermaye hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçları	-	21.187.758	-	-
Sermaye benzeri krediler	-	-	-	-
Sermaye benzeri borçlanma araçları	-	21.187.758	-	-
Katkı sermaye hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçları	-	28.445.514	-	23.736.225
Sermaye benzeri krediler	-	-	-	-
Sermaye benzeri borçlanma araçları	-	28.445.514	-	23.736.225
Toplam	**-**	**49.633.272**	**-**	**23.736.225**

(*) Sermaye benzeri kredilere ilişkin detay bilgiler Dördüncü Bölüm I-b no'lu dipnotta verilmiştir.

k. Özkaynaklara ilişkin bilgiler:

1. Ödenmiş sermayenin gösterimi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Hisse Senedi Karşılığı	5.200.000	5.200.000
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-

2. Ödenmiş sermaye tutarı bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanı:

Sermaye Sistemi	Ödenmiş Sermaye	Tavan
Kayıtlı Sermaye	5.200.000	10.000.000

3. Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile artırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler: Bulunmamaktadır.
4. Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.
5. Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar: Bulunmamaktadır.
6. Banka'nın gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, Banka'nın özkaynakları üzerindeki tahmini etkileri:

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka faaliyetlerini yüksek kârlılıkla sürdürmekte ve dönem kârlarının büyük bölümünü sermaye artırımı veya yedeklere aktarım şeklinde özkaynaklar içinde muhafaza etmektedir. Öte yandan Banka'nın özkaynaklarının çok küçük bir bölümü sabit kıymet ve iştirakler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olup Banka'nın serbest özsermayesi oldukça yüksektir ve likit veya faiz getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Tüm bu hususlar dikkate alındığında Banka faaliyetlerine yüksek özkaynak gücü ile devam etmektedir.

7. Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler: Bulunmamaktadır.

8. Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan (İş ortaklıklarından) (*)	622.461	537.070	645.181	664.956
Değerleme Farkı	(12.152.531)	(154.503)	(2.632.742)	309.210
Kur Farkı	-	-	-	-
Toplam	**(11.530.070)**	**382.567**	**(1.987.561)**	**974.166**

(*) Üçüncü Bölüm III no'lu dipnotta açıklandığı üzere finansal bağlı ortaklıkların özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmesi kapsamındaki değerleme farklarını ifade etmektedir.

III. NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklere ilişkin açıklama:

1. Gayri kabili rücu nitelikteki taahhütlerin türü ve miktarı: 46.230.019 TL (31 Aralık 2023: 32.680.671 TL) tutarında vadeli aktif değer alım satım taahhüdü. 752.010.443 TL (31 Aralık 2023: 395.206.857 TL) tutarında kredi kartlarına verilen harcama limiti taahhüdü ve 11.912.002 TL (31 Aralık 2023: 7.436.908 TL) tutarında çek yaprakları için ödeme taahhüdü bulunmaktadır.

2. Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı:

   Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararlar bulunmamaktadır. Bilanço dışı yükümlülüklerden oluşan taahhütler "Bilanço Dışı Yükümlülükler Tablosu"nda gösterilmiştir.

   2 (i). Garantiler. banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayrinakdi krediler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Banka Kabul Kredileri	697.572	745.358
Akreditifler	33.345.513	27.597.584
Diğer Garantiler ve Kefaletler	66.006.213	26.147.565
Toplam	**100.049.298**	**54.490.507**

   2 (ii). Kesin teminatlar. geçici teminatlar. kefaletler ve benzeri işlemler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Geçici teminat mektupları	6.500.154	4.656.442
Kesin teminat mektupları	124.134.951	88.491.016
Avans teminat mektupları	27.535.406	23.907.171
Gümrüklere verilen teminat mektupları	7.753.693	5.973.769
Diğer teminat mektupları	84.504.568	59.622.979
Toplam	**250.428.772**	**182.651.377**

3. Gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

   (i) Gayrinakdi kredilerin toplam tutarı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak Açılan Gayrinakdi Krediler	152.676.607	69.277.157
Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli	24.442.865	13.811.337
Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli	128.233.742	55.465.820
Diğer Gayrinakdi Krediler	197.801.463	167.864.727
Toplam	**350.478.070**	**237.141.884**

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(ii). Gayrinakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024				Önceki Dönem 31 Aralık 2023			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	456.842	0,20	225.394	0,18	531.113	0,38	175.993	0,18
Çiftçilik ve Hayvancılık	36.191	0,02	-	-	7.264	0,01	-	0,00
Ormancılık	420.523	0,18	225.394	0,18	522.171	0,37	175.993	0,18
Balıkçılık	128	0,00	-	-	1.678	-	-	-
Sanayi	58.704.955	26,14	54.244.232	43,10	38.343.487	27,67	40.982.716	41,58
Madencilik ve Taşocakçılığı	509.989	0,23	277.170	0,22	1.322.870	0,96	66.710	0,07
İmalat Sanayi	51.032.266	22,72	46.603.663	37,03	32.872.845	23,72	32.664.305	33,14
Elektrik. Gaz. Su	7.162.700	3,19	7.363.399	5,85	4.147.772	2,99	8.251.701	8,37
İnşaat	26.246.717	11,69	26.647.290	21,17	21.501.396	15,52	21.569.629	21,89
Hizmetler	104.337.457	46,45	40.043.921	31,81	71.555.929	51,63	29.276.922	29,71
Toptan ve Perakende Ticaret	72.537.491	32,29	16.183.353	12,86	48.425.508	34,94	13.262.981	13,46
Otel ve Lokanta Hizmetleri	1.298.773	0,58	753.432	0,60	1.448.206	1,05	726.010	0,74
Ulaştırma ve Haberleşme	4.443.679	1,98	4.130.256	3,28	2.408.115	1,74	3.475.385	3,53
Mali Kuruluşlar	19.552.277	8,70	17.678.574	14,05	15.343.756	11,07	10.917.172	11,08
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	177.117	0,08	30.975	-	142.506	0,10	1.498	-
Serbest Meslek Hizmetleri	2.342.342	1,04	802.018	0,64	1.544.578	1,11	619.665	0,63
Eğitim Hizmetleri	131.234	0,06	173.139	0,14	107.097	0,08	14.859	0,02
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	3.854.544	1,72	292.174	0,24	2.136.163	1,54	259.352	0,25
Diğer	34.865.497	15,52	4.705.765	3,74	6.651.921	4,80	6.552.778	6,64
Toplam	**224.611.468**	**100,00**	**125.866.602**	**100,00**	**138.583.846**	**100,00**	**98.558.038**	**100,00**

(iii). I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

	I'inci Grup		II'nci Grup	
	TP	YP	TP	YP
Gayrinakdi Krediler	**223.603.201**	**119.125.437**	**671.926**	**752.377**
Teminat Mektupları	161.745.537	81.128.681	649.176	665.673
Aval ve Kabul Kredileri	-	697.572	-	-
Akreditifler	8.835	33.165.485	-	86.704
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Değer İhracı Satın Alma Garantileri	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	36.994	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	61.848.829	4.096.705	22.750	-

b. Türev işlemlere ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Alım Satım Amaçlı İşlemlerin Türleri		
Döviz ile İlgili Türev İşlemler (I)	890.578.421	913.898.198
Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri	93.479.929	146.361.843
Swap Para Alım Satım İşlemleri	608.833.247	651.279.156
Futures Para İşlemleri	24.004.259	26.979.141
Para Alım Satım Opsiyonları	164.260.986	89.278.058
Faiz ile İlgili Türev İşlemler (II)	407.439.430	393.935.904
Vadeli Faiz Sözleşmesi Alım Satım İşlemleri	-	-
Swap Faiz Alım Satım İşlemleri	391.951.106	372.520.876
Faiz Alım Satım Opsiyonları	15.488.324	21.415.028
Futures Faiz Alım Satım İşlemleri	-	-
Diğer Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (III)	131.720.034	104.993.359
A.Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III)	1.429.737.885	1.412.827.461
Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlem Türleri		
Gerçeğe Uygun Değer Değişikliği Riskinden Korunma Amaçlı	101.500.528	87.187.308
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	153.581.502	162.817.326
YP Üzerinden Yapılan İştirak Yatırımları Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
B.Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler	255.082.030	250.004.634
Türev İşlemler Toplamı (A+B)	**1.684.819.915**	**1.662.832.095**

c. Kredi türevlerine ve bunlardan dolayı maruz kalınan risklere ilişkin açıklamalar :

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 2.540.182 TL kredi temerrüt swap işlemleri bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 2.119.550 TL).

d. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar:

1. Koşullu borçlar:

Banka gerçekleşme olasılığı yüksek olan koşullu yükümlülükler için. aleyhte devam eden davalar ile ilgili olarak 531.465 TL (31 Aralık 2023: 242.074 TL) tutarında karşılık ayırmıştır. Aleyhte açılmış ve devam eden başka davalar da bulunmakla beraber bu davaların aleyhte sonuçlanma olasılığı yüksek görülmemekte ve bu davalara ilişkin nakit çıkışı beklenmemektedir.

2. Koşullu varlıklar:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

e. Başkalarının nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar:

Dördüncü Bölüm IX no'lu dipnotta açıklanmıştır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

IV. GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

1. Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler (*):

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli Kredilerden	150.168.487	8.319.540	55.414.192	4.557.126
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	115.984.672	15.864.153	53.098.643	11.116.218
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	4.716.244	-	788.577	-
Kaynak Kul. Destekleme Fonundan Alınan Primler	-	-	-	-
Toplam	**270.869.403**	**24.183.693**	**109.301.412**	**15.673.344**

(*) Nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon gelirlerini de içermektedir.

2. Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankasından	-	41.905	-	178.510
Yurtiçi Bankalardan	33.918	144.973	21.714	81.683
Yurtdışı Bankalardan	1.068.749	1.783.167	988.971	1.367.362
Yurtdışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
Toplam	**1.102.667**	**1.970.045**	**1.010.685**	**1.627.555**

3. Menkul değerlerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	300.443	84.227	81.468	28.111
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	76.257.517	7.222.378	34.153.326	5.969.370
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	61.764.408	967.594	49.005.582	873.274
Toplam	**138.322.368**	**8.274.199**	**83.240.376**	**6.870.755**

Üçüncü Bölüm VII no'lu dipnotta da belirtildiği üzere, Banka'nın gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen menkul kıymet portföylerinde tüketici fiyatlarına ("TÜFE") endeksli tahviller bulunmaktadır. Bu kıymetlerin fiili kupon ödeme tutarlarının hesaplamasında kullanılan referans endeksler iki ay öncesinin TÜFE'sine göre oluşturulmaktadır. Banka tahmini enflasyon oranını da buna paralel olarak belirlemektedir. Kullanılan tahmini enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir. Sene sonlarında ise fiili enflasyon oranı kullanılmaktadır. Bu kapsamda 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla söz konusu kıymetlerin değerlemesi yıllık %48,6 enflasyon oranına göre yapılmıştır.

4. İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
İştirak ve Bağlı Ortaklıklardan Alınan Faizler	917.024	613.841

b. Faiz giderlerine ilişkin bilgiler:

1. Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler (*):

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Bankalara	53.950	6.396.128	31.455	5.110.039
T.C. Merkez Bankasına	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalara	53.950	15.545	31.455	34.999
Yurtdışı Bankalara	-	6.380.583	-	5.075.040
Yurtdışı Merkez ve Şubelere	-	-	-	-
Diğer Kuruluşlara	-	1.048.209	-	810.224
Toplam	**53.950**	**7.444.337**	**31.455**	**5.920.263**

(*) Kullanılan nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon giderlerini de içermektedir.

2. İştirakler ve bağlı ortaklıklarına verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
İştirak ve Bağlı Ortaklıklara Verilen Faizler	930.303	192.398

3. İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	98.221	7.291.345	624.261	3.283.814

4. Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi:

Banka'nın 7 gün ihbarlı mevduata ödediği faiz gideri bulunmamaktadır.

		Vadeli Mevduat					
Cari Dönem - 31.12.2024	**Vadesiz Mevduat**	**1 Aya Kadar**	**3 Aya Kadar**	**6 Aya Kadar**	**1 Yıla Kadar**	**1 Yıldan Uzun**	**Toplam**
Türk Parası							
Bankalar Mevduatı	-	3.819.948	1.361.839	1.747.102	269.845	230.490	**7.429.224**
Tasarruf Mevduatı	-	7.092.313	127.954.455	55.861.992	25.305.315	7.546.798	**223.760.873**
Resmî Mevduat	-	1.494	39.171	103.479	287	1	**144.432**
Ticari Mevduat	-	13.782.454	38.314.546	30.754.562	8.230.939	13.365.463	**104.447.964**
Diğer Mevduat	-	164.019	3.178.784	2.211.724	940.922	95.863	**6.591.312**
Toplam	**-**	**24.860.228**	**170.848.795**	**90.678.859**	**34.747.308**	**21.238.615**	**342.373.805**
Yabancı Para							
DTH	-	861.785	1.349.488	88.484	24.863	46.453	**2.371.073**
Bankalar Mevduatı	27.118	135.177	1.984.077	1.102.415	677.178	578.051	**4.504.016**
Kıymetli Maden D.Hs.	-	24	510	16	3.415	173	**4.138**
Toplam	**27.118**	**996.986**	**3.334.075**	**1.190.915**	**705.456**	**624.677**	**6.879.227**
Genel Toplam	**27.118**	**25.857.214**	**174.182.870**	**91.869.774**	**35.452.764**	**21.863.292**	**349.253.032**

		Vadeli Mevduat					
Önceki Dönem – 31.12.2023	**Vadesiz Mevduat**	**1 Aya Kadar**	**3 Aya Kadar**	**6 Aya Kadar**	**1 Yıla Kadar**	**1 Yıldan Uzun**	**Toplam**
Türk Parası							
Bankalar Mevduatı	-	413.914	1.006.839	27.188	-	-	**1.447.941**
Tasarruf Mevduatı	-	3.517.621	53.126.063	34.408.643	2.295.872	1.820.683	**95.168.882**
Resmî Mevduat	-	1.174	18.172	13.176	163	1	**32.686**
Ticari Mevduat	-	6.506.259	13.766.140	7.491.711	3.482.313	4.416.956	**35.663.379**
Diğer Mevduat	-	113.045	1.066.295	447.302	149.634	1.797	**1.778.073**
Toplam	**-**	**10.552.013**	**68.983.509**	**42.388.020**	**5.927.982**	**6.239.437**	**134.090.961**
Yabancı Para							
DTH	-	673.908	1.761.531	374.465	17.872	64.805	**2.892.581**
Bankalar Mevduatı	22.601	109.293	603.519	1.185.642	772.169	421.604	**3.114.828**
Kıymetli Maden D.Hs.	-	35	4.116	3.375	2.201	2.133	**11.860**
Toplam	**22.601**	**783.236**	**2.369.166**	**1.563.482**	**792.242**	**488.542**	**6.019.269**
Genel Toplam	**22.601**	**11.335.249**	**71.352.675**	**43.951.502**	**6.720.224**	**6.727.979**	**140.110.230**

c. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan Finansal Varlıklardan	11.331	6.794
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan	20.344	10.296
Diğer	1.428	714
Toplam	**33.103**	**17.804**

d. Ticari kâr/zarara ilişkin açıklamalar (Net):

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Kâr	**3.147.268.626**	**2.992.768.132**
Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı	9.548.581	5.711.500
Türev Finansal İşlemlerden Kâr (*)	95.623.735	91.865.561
Kambiyo İşlemlerinden Kâr	3.042.096.310	2.895.191.071
Zarar (-)	**3.148.625.003**	**2.955.650.543**
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	711.151	873.159
Türev Finansal İşlemlerden Zarar (*)	130.204.557	89.460.297
Kambiyo İşlemlerinden Zarar	3.017.709.295	2.865.317.087
Toplam (Net)	**(1.356.377)**	**37.117.589**

(*) Türev Finansal İşlemlere ilişkin kur değişimlerinden kaynaklanan net kâr/(zarar) tutarı (5.483.092) TL'dir (31 Aralık 2023: 21.194.583 TL).

e. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin açıklamalar:

Gelir tablosundaki "Diğer faaliyet gelirleri" kalemi esas olarak önceki dönemlerde karşılık ayrılan alacaklardan yapılan tahsilatlar, geçmiş yıllarda ayrılan ve cari yılda ters çevrilen karşılıklar ile takip portföyünden yapılan satışlar sonucunda elde edilen gelirden oluşmaktadır. Önceki dönemlerde muhtemel riskler için ayrılan 1.400.000 TL tutarındaki serbest karşılık cari dönemde iptal edilmiştir.

f. Bankaların kredi ve diğer alacaklara ilişkin değer düşüş karşılıkları:

Beklenen zarar karşılıkları:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Beklenen Kredi Zarar Karşılıkları	23.034.855	15.658.934
12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı (Birinci aşama)	2.536.309	5.599.820
Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci aşama)	2.364.195	3.676.033
Temerrüt (Üçüncü aşama)	18.134.351	6.383.081
Menkul Değerler Değer Düşüş Karşılıkları	-	8
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	-	8
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Varlıklar	-	-
İştirakler. Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar Değer Düşüş Karşılıkları	-	-
İştirakler	-	-
Bağlı Ortaklıklar	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	-
Diğer (*)	447.397	72.403
Toplam	**23.482.252**	**15.731.345**

(*) Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıkların değer düşüş karşılık giderleri, gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıkların değer düşüş karşılık giderleri, dava karşılık giderleri ve serbest karşılık giderini içermektedir.

g. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kıdem Tazminatı Karşılığı	543.364	78.982
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	17.201	4.923
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	2.056.789	1.305.763
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Şerefiye Değer Düşüş Gideri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	1.312.164	804.785
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklık Payları Değer Düşüş Gideri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Değer Düşüş Giderleri	68.765	553
Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Giderleri	-	-
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
Diğer İşletme Giderleri	37.482.989	22.361.969
TFRS 16 İstisnalarına İlişkin Kiralama Giderleri	900.336	404.343
Bakım ve Onarım Giderleri	570.688	292.407
Reklam ve İlan Giderleri	1.835.194	906.453
Diğer Giderler	34.176.771	20.758.766
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	88.669	10.449
Diğer (*)	9.891.501	4.567.675
Toplam	**51.461.442**	**29.135.099**

(*) 3.009.885TL'lik kısmı tasarruf mevduatı sigorta fon gideri (31 Aralık 2023: 1.866.096 TL) ve 4.615.962 TL'lik kısmı vergi, resim, harç ve fon giderlerinden oluşmaktadır (31 Aralık 2023: 1.113.516 TL).

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

h. Bağımsız Denetçi / Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler:

KGK'nın 26 Mart 2021 tarihli kararı gereği bağımsız denetçi veya bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin raporlama dönemine ait ücret bilgisi KDV hariç tutarlar üzerinden aşağıdaki tabloda verilmiştir. Söz konusu ücretlere Banka'nın yurt dışı ve yurt içindeki bağlı ortaklıklarına verilen hizmetlerin ücretleri dahildir.

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Bağımsız Denetim Ücreti	44.422	34.669
Diğer Güvence Hizmetleri Ücreti	10.212	4.703
Denetim Dışı Diğer Hizmetler Ücreti	10.991	760
Toplam	**65.625**	**40.132**

i. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kâr/zararına ilişkin açıklamalar:

Banka'nın vergi öncesi kârının 65.044.935 TL tutarındaki kısmı net faiz gelirinden, 69.162.482 TL tutarındaki kısmı net ücret ve komisyon gelirlerinden oluşmakta olup, diğer faaliyet giderleri ve personel giderlerinin toplamı 80.282.626 TL'dir.

Banka'nın durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

j. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklamalar:

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Banka'nın cari vergi gideri 4.147.642 TL'dir (31 Aralık 2023: 11.873.408). 8.097.719 TL tutarında ertelenmiş vergi gideri (31 Aralık 2023: 13.855.217 TL) ve 4.724.467 TL (31 Aralık 2023: 7.761.655 TL) tutarında ertelenmiş vergi geliri bulunmaktadır.

Banka'nın durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

k. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler dönem net kâr/zararına ilişkin açıklamalar:

Banka'nın net kârı 42.366.070 TL'dir (31 Aralık 2023: 66.478.940 TL).

Banka'nın durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

l. Net dönem kâr/zararına ilişkin açıklamalar:

1. Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması bankanın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarı: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).
2. Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kâr/zarara etkisi. daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa. o dönemleri de kapsayacak şekilde açıklama: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

m. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemler:

Gelir tablosundaki "Diğer alınan ücret ve komisyonlar" kalemi esas olarak kredi kartı işlemleri, para transferleri ve sigorta işlemlerine ilişkin alınan komisyonlardan oluşmaktadır.

V. ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Kâr dağıtımına ilişkin açıklamalar:

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 22 Mart 2024 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2023 yılı faaliyetlerinden sağlanan 66.478.940 TL tutarındaki konsolide olmayan net kârın 9.971.000 TL'sinin Banka Ortaklarına nakit brüt temettü olarak ödenmesine. 971.100 TL'sinin yasal yedekler ve 55.536.840 TL'sinin olağanüstü yedekler olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

Cari döneme ait kârın dağıtımı hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

b. Riskten korunma fonlarına ilişkin açıklamalar:

Nakit akış riskinden korunma kalemlerine ilişkin bilgiler:

Banka'nın Dördüncü Bölüm XI. Riskten Korunma İşlemlerine İlişkin Açıklamalar kısmında belirtilen durumlardan ötürü riskten korunma muhasebesi devam etmeyen işlemleri bulunmaktadır. 31 Aralık 2024 itibarıyla bu işlemlere konu riskten korunma araçlarının, riskten korunma muhasebesinin başlangıcından sonraki gerçeğe uygun değer değişimlerinden kâr/zarar hesaplarına yansıtılan itfalar sonrası kalan ve özkaynaklar altındaki "Riskten korunma fonları" hesabında gösterilen tutar bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır.).

c. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr/zararlar" ilgili finansal varlığa karşılık gelen değerin tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta, özkaynaklar altında "Menkul değerler değerleme farkları" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

VI. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler:

Nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurlar. bu unsurların belirlenmesinde kullanılan muhasebe politikası:

Kasa. efektif deposu. yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat "Nakit" olarak; orijinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile hisse senetleri dışındaki menkul kıymetlere yapılan yatırımlar "Nakde eşdeğer varlık" olarak tanımlanmaktadır.

1.Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Nakit	**43.743.988**	**27.236.842**
Kasa. Efektif Deposu ve Diğer	15.847.747	11.020.166
Bankalardaki Vadesiz Mevduat (*)	27.896.241	16.216.676
Nakde Eşdeğer Varlıklar	**10.831.940**	**7.943.260**
Bankalararası Para Piyasası	1.405.000	1.451.037
Bankalardaki Vadeli Depo	9.426.940	6.492.220
Diğer	-	3
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	**54.575.928**	**35.180.102**

(*) Serbest olmayan vadesiz hesaplar dahil değildir.

2.Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Nakit	**44.491.087**	**43.743.988**
Kasa. Efektif Deposu ve Diğer	21.938.480	15.847.747
Bankalardaki Vadesiz Mevduat (*)	22.552.607	27.896.241
Nakde Eşdeğer Varlıklar	**760.028**	**10.831.940**
Bankalararası Para Piyasası	-	1.405.000
Bankalardaki Vadeli Depo	564.913	9.426.940
Diğer	195.115	-
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	**45.251.115**	**54.575.928**

(*) Serbest olmayan vadesiz hesaplar dahil değildir.

b. Nakit Akış Tablosunda yer alan diğer kalemleri ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi kalemine ilişkin açıklamalar:

"Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet kârı" içinde yer alan (66.849.304) TL (31 Aralık 2023: (17.098.234) TL) tutarındaki "Diğer" kalemi esas olarak verilen ücret ve komisyonlardan, donuk alacaklardan tahsilatlar hariç diğer faaliyet gelirlerinden ve personel giderleri hariç diğer faaliyet giderlerinden oluşmaktadır.

"Bankacılık faaliyetleri konusu aktif ve pasiflerdeki değişim" içinde yer alan 287.760.098 TL (31 Aralık 2023: 58.773.285 TL) tutarındaki "Diğer borçlardaki net artış/azalış" kalemi, esas olarak repo işlemlerinden sağlanan fonlar, muhtelif borçlardaki ve diğer yabancı kaynaklardaki değişimlerden oluşmaktadır.

Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi yabancı para cinsinden nakit ve nakde eşdeğer varlıkların üçer aylık dönemler itibarıyla dönem başı ve dönem sonu kurlarıyla TL'ye çevrilmeleri sonucunda oluşan kur farklarının toplamından oluşmakta olup, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 9.148.618 TL (31 Aralık 2023: 16.026.165 TL) olarak hesaplanmıştır.

VII. BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE İLGİLİ AÇIKLAMALAR

Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi. dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler:

1. Cari dönem – 31 Aralık 2024:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak. Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler						
Dönem Başı Bakiyesi	2.311.032	956.273	17.921.787	7.975.697	101.776	4.532
Dönem Sonu Bakiyesi	3.312.357	727.912	26.279.451	11.738.970	90.639	14.957
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	917.024	67	2.737.830	47.570	7.218	293

2. Önceki Dönem - 31 Aralık 2023:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak. Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler						
Dönem Başı Bakiyesi	2.541.725	594.490	10.958.788	4.863.943	78.905	18.261
Dönem Sonu Bakiyesi	2.311.032	956.273	17.921.787	7.975.697	101.776	4.532
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	613.841	31	2.681.632	41.751	11.175	132

3. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak. Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
Mevduat	Cari Dönem 31.12.2024	Önceki Dönem 31.12.2023	Cari Dönem 31.12.2024	Önceki Dönem 31.12.2023	Cari Dönem 31.12.2024	Önceki Dönem 31.12.2023
Dönem Başı	1.444.398	1.399.573	20.564.394	11.004.604	2.372.494	1.206.207
Dönem Sonu	2.820.656	1.444.398	10.974.763	20.564.394	3.756.768	2.372.494
Mevduat Faiz Gideri	930.303	192.398	2.916.750	1.400.756	800.025	244.509

4. Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak. Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem 31.12.2024	Önceki Dönem 31.12.2023	Cari Dönem 31.12.2024	Önceki Dönem 31.12.2023	Cari Dönem 31.12.2024	Önceki Dönem 31.12.2023
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan İşlemler						
Dönem Başı	2.243.363	3.804.006	31.233.932	18.150.160	-	-
Dönem Sonu	2.862.683	2.243.363	13.501.012	31.233.932	-	-
Toplam Kâr/Zarar	(80.575)	(11.357)	(380.009)	(158.123)	-	-
Riskten Korunma Amaçlı İşlemler						
Dönem Başı	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu	-	-	-	-	-	-
Toplam Kâr/Zarar	-	-	-	-	-	-

Yukarıdaki tabloda yer alan rakamlar söz konusu işlemlerin "alım" ve "satım" tutarlarının toplamını göstermektedir. Bu işlemlerin yapısı itibarıyla, Banka'nın net pozisyonunu etkileyen tutarlar esas olarak "alım" ile "satım" tutarları arasındaki farklardır. Bu net tutarlar, 31 Aralık 2024 itibarıyla iştirak ve bağlı ortaklıklar için 73.937 TL (31 Aralık 2023: 51.151 TL) Banka'nın doğrudan ve dolaylı ortakları için (265.536) TL'dir (31 Aralık 2023: (577.688) TL).

5. Üst yönetime sağlanan faydalara ilişkin bilgiler:

Banka üst yönetimine 2024 yılında 568.938 TL (31 Aralık 2023: 362.602 TL) tutarında ödeme yapılmıştır.

VIII. BANKA'NIN YURTİÇİ. YURTDIŞI. KIYI BANKACILIĞI BÖLGELERİNDEKİ ŞUBE İLE YURTDIŞI TEMSİLCİLİKLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Banka'nın yurt içi ve yurt dışı şube ve temsilciliklerine ilişkin bilgiler:

	Sayı	Çalışan Sayısı			
Yurtiçi şube	693	12.766			
			Bulunduğu Ülke		
Yurtdışı temsilcilikler	-	-	-		
				Aktif Toplamı	Yasal Sermaye
Yurtdışı şube	-	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgesindeki Şubeler	1	12	Malta	231.108.262	-

2. Banka'nın yurt içinde ve yurt dışında şube veya temsilcilik açması, kapatması, organizasyonunu önemli ölçüde değiştirmesine ilişkin açıklamalar:

2024 yılı içerisinde yurt içi şube sayısı 11 adet azalmıştır.

VIII. BİLANÇO SONRASI HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Bulunmamaktadır.

ALTINCI BÖLÜM
DİĞER AÇIKLAMALAR

I. BANKA'NIN FAALİYETİNE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR

Bulunmamaktadır.

YEDİNCİ BÖLÜM
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

I. BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren döneme ait düzenlenen konsolide olmayan finansal tablolar, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, 30 Ocak 2025 tarihli bağımsız denetim raporu, konsolide olmayan finansal tabloların önünde sunulmuştur

II. BAĞIMSIZ DENETÇİ TARAFINDAN HAZIRLANAN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KAMUYA AÇIKLANACAK KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR, BUNLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR İLE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akbank T.A.Ş. Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Akbank T.A.Ş.'nin ("Banka") ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı
Kredilere ilişkin TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı ("TFRS 9") çerçevesinde belirlenen değer düşüklüğü Kredilere ilişkin değer düşüklüğü yönetim için önemli bir yargı alanıdır. Grup'un 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarında aktifte %53 paya sahip olan kredilerin ve kiralama işlemlerinden alacakların toplamı 1.398.162.896 bin TL'dir ve buna istinaden ayrılmış olan toplam 46.595.735 bin TL karşılık bulunmaktadır. Grup, itfa edilmiş maliyetiyle ölçülen kredilere ilişkin değer düşüklüğü karşılıklarını 22 Haziran 2016 tarih ve 29750 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış ve 1 Ocak 2018 tarihi itibariyle yürürlüğe girmiş olan "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve TFRS 9 hükümlerine uygun olarak muhasebeleştirmektedir. Üçüncü Bölüm VIII no'lu muhasebe politikasında detaylı açıklanan BDDK'nın ilgili mevzuatı kapsamında beklenen kredi zararları tahmini tarafsız, olasılıklara göre ağırlıklandırılmış ve geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında desteklenebilir bilgiler içermelidir. Grup, kredi değer düşüklüğü tutarının hesaplanması sırasında önemli yargı, yorum ve varsayımlar kullanarak kararlar alır. Bu yargı, yorum ve varsayımlar, kredilerdeki beklenen kredi zararlarını ölçmek için uygulanan finansal modellerin geliştirilmesinde kilit öneme sahiptir. TFRS 9'da belirtilen gereklilikleri yerine getirmeme durumu Grup için muhtemel bir risk oluşturmaktadır. Söz konusu risk, değer düşüklüğüne uğrayan kredilerin tespit edilememesi ve ilgili kredi ve alacaklara ilişkin makul değer düşüklüğü karşılığı ayrılmamasıdır. Dolayısıyla, söz konusu krediler ve alacaklara ilişkin değer düşüklüğü kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir. Finansal tablolardaki krediler ve alacaklar için ayrılan karşılıklara ilişkin bilgiler Bölüm 5 Dipnot I.f numaralı dipnotta açıklanmıştır.	Denetim çalışmalarımızın bir parçası olarak aşağıdaki prosedürler gerçekleştirilmiştir: Kredilerin sınıflandırılması ile değer düşüklüğüne uğradığının tespiti ve değer düşüklüğü hesaplamalarına ilişkin Grup'un uyguladığı kilit kontrollerin tasarımı ve uygulanması ile faaliyet etkinliği değerlendirilerek test edilmiştir. Bu çalışmalarımıza bilgi sistemleri uzmanlarımız da katılmıştır. Örneklem finansal araçlar için, yönetimin muhasebe politikasını ve finansal aracın sınıflandırmasını değerlendirmek için ilgili sözleşme şartları değerlendirilmiş ve analiz edilmiştir. Kredilerin değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti, alacağın değer düşüklüğü karşılığının zamanında ve standarda uygun olarak tesis edilip edilmediğini saptamak için kredi ve alacaklardan seçtiğimiz örnekleri denetim testlerine tabi tutarak kredi inceleme çalışmaları yapılmıştır. Girdilerin ve varsayımların makul olup olmadığını, varsayımlar arasındaki ilişkiyi ve varsayımların birbirine bağlı ve içlerinde tutarlı olup olmadığını, varsayımların uygun bir şekilde yansıtılıp yansıtılmadığını, piyasa bilgileri ve tahsilatların tüm muhasebe tahminleri dahil olmak üzere diğer varsayımlarla birlikte toplu olarak değerlendirildiğinde makul görünüp görünmediğini dikkate alarak beklenen kredi zararı hesaplamasının her aşaması için yönetim tarafından kullanılan ilgili girdiler ve varsayımlar test edilmiştir. Önemli parametrelerin tamlığını ve doğruluğunu görebilmek için geçmiş zarar verileri test edilmiştir. Modelin, kredi riski özelliklerini paylaşan uygun varlık gruplarına uygulanıp uygulanmadığını ve tarihsel zarar oranlarının, varlıkların maruz kalma dönemlerinde var olabilecekleri temsil eden ekonomik şartlar altında gerçekleştiği test edilmiştir. Modelin uygulanmasını sağlayan ilgili girdileri ve beklenen kredi zararı hesaplamasının her aşamasının matematiksel bütünlüğü test edilmiştir. Grup yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değer düşüklüğü hesaplamalarına dayanak oluşturan temel varsayım ve tüm diğer yargıların makul olup olmadığı değerlendirilmiştir. Grup'un uygulaması gereği münferit olarak değerlendirilen kredilere ilişkin ayrılan karşılıkların makul olup olmadığını seçilen örnekler dahilinde varsayım ve tahminler ile beraber desteklenebilir veriler ile kontrol edilmiş ve Grup yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değerlendirilmiştir. Model ve varsayımlarla ilgili tüm çalışmalara uzmanlarımız dahil edilmiştir. Grup'un finansal tablolarında, krediler ve alacaklara ve ilgili değer düşüklüğüne ilişkin TFRS 9 çerçevesinde yer alan dipnotları kontrol edilmiştir.

Emeklilik haklarından doğan yükümlülükler Banka'nın, çalışanlarına sağladığı tanımlanmış fayda esaslı emeklilik planı ("Plan") 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun ("Kanun") Geçici 20'nci maddesine göre kurulmuş olan Tekaüt Sandığı Vakfı ("Sandık") aracılığıyla yönetilmektedir. Banka, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tablolarda Emeklilik Sandığı Yükümlülüklerine ilişkin olarak 1.966.777 bin TL karşılık ayırmıştır. Söz konusu karşılığa ilişkin açıklamalar ilişikteki konsolide finansal tabloların Üçüncü Bölüm XVII-b numaralı dipnotta yer almaktadır. Detayları dipnotta açıklandığı üzere Plan; 5510 sayılı Sosyal Güvenlik Kurumu'na ("SGK") devir edilecek haklar, sandığın toplam yükümlülükleri ile Banka tarafından sağlanan ve devre konu olmayan diğer sosyal hak ve sağlık faydalarından oluşmaktadır. Devre konu haklara ilişkin devir tarihini belirleme yetkisi Cumhurbaşkanı'na verilmiştir. SGK'ya devirden sonra vakıf senedinde bulunmasına rağmen SGK tarafından karşılanmayan diğer sosyal haklar ve ödemeler, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edecektir. Banka'nın 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla devre konu yükümlülüklerinin peşin değeri bağımsız bir aktüer tarafından Kanun'da belirtilen aktüeryal varsayımlar ve 15 Aralık 2006 tarihli ve 26377 Sayılı Resmi Gazete'de yayınlanmış olan Bakanlar Kurulu Kararı esas alınarak hesaplanmıştır. Sandık yükümlülüklerinin değerlemesi, devre konu sosyal yardımlar ile iskonto oranı, maaş artışı, enflasyon, demografik varsayımlar ve herhangi bir Plan değişikliğinin etkisi gibi temel varsayım ve tahminlere bağlı belirsizlikleri içermektedir. Yönetim, Emekli Sandığı yükümlülüklerinin hesaplamaları ve uygun varsayım ve tahminlere bağlı belirsizliklerin değerlendirilmesinde, bağımsız aktüerin uzman görüşünden faydalanmaktadır. Beşinci Bölüm II-h numaralı dipnotta açıklanan devir yükümlülükleri hesaplamasında kullanılan temel varsayım ve tahminlerin önemli yargı içermesi, devir tarihinin kesin olmaması ile teknik faiz oranının Kanun ile belirlenmiş olmasının etkileri göz önünde bulundurularak, bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.	Denetim çalışmalarımız aşağıdaki prosedürleri içermektedir: Emekli Sandığı yükümlülüklerinin hesaplamalarında kullanılan ve Banka yönetimi tarafından harici danışmanlık firmasına sağlanan, emekli ve çalışan verilerinin doğruluğuna dair örneklem yoluyla mutabakatlar ve testler yapılmıştır. Ayrıca Emekli Sandığı bilançosunda yer alan varlıklar ve yükümlülüklerin fiili mevcudiyetinin ve değerlerinin örneklem yoluyla mutabakatları ve testleri yapılmıştır. Hesaplamada kullanılan aktüeryal varsayımlarda, dönem içerisinde çalışanlara sağlanan faydalarda, plan varlıkları ve yükümlülüklerinde ve değerlemeler ile ilgili yönetmelik ve düzenlemelerde önemli değişiklik olup olmadığı ve varsayımların makul olup olmadığı değerlendirilmiştir. Banka'nın kullandığı uzman aktüerler tarafından yükümlülüğün hesaplanmasında kullanılan varsayım ve değerlemelerin makul olup olmadığını değerlendirmesi için denetim ekibimize bağımsız iç uzman (aktüer) dahil edilmiştir. Ayrıca ilişikteki konsolide finansal tablolarda Emekli Sandığı'na ilişkin yer alan dipnotların yeterliliğini değerlendirdik.

Bilgi teknolojileri denetimi Grup, finansal operasyonlarının sürekliliği ve Bilgi teknolojileri altyapısına ve servislerine bağımlıdır ve Grupta teknolojinin yoğun olarak kullanıldığı kanallara olan talep hızla artmaktadır. Elektronik veri işlemesinin güvenilirliği ve sistemlerin sürekliliği üzerindeki kontroller, bilgi teknolojileri iç kontrol denetiminin kapsamındadır. Grup'un bilgi sistemlerine bağımlı olması ile erişim haklarına, sistemlerin sürekliliğine, elektronik verilerin mahremiyetinin ve bütünlüğünün sağlanmasına ilişkin kontroller kritik önem taşımakta ve risk bazlı denetim planında bu önceliklere göre bilgi teknolojileri denetimi kapsamı oluşturulmakta ve ilgili kapsama göre denetim gerçekleştirilmektedir.	Bilgi teknolojileri denetim çalışmalarımız kapsamında gerçekleştirilen prosedürler: • Grup'un bilgi teknolojileri üzerindeki kontrolleri risk bazlı yaklaşımla tarafımızca tespit edilmiş, anlaşılmış ve test edilmiştir. • Verilerin oluşumu, iletimi ve saklanması süreçlerinde rol alan finansal tablolar açısından önemli bilgi teknolojileri katmanlarını (uygulamalar, veri tabanları, işletim sistemleri ve ağ seviyeleri) içermektedir. Test ettiğimiz bilgi teknolojileri kontrolleri genel olarak aşağıda sıralanan alanlarda kategorize edilmektedir: • Erişim Güvenliği • Değişiklik Yönetimi • Veri Merkezi ve Ağ Operasyonları • Yüksek riskli kontrol alanları olarak, finansal verilere yetkisiz erişimlerin engellenmesi ve önlenmesine ilişkin veri tabanı ve uygulama seviyelerinde denetim izlerinin oluşturulması ve izlenmesi ile değişiklik yönetimi kontrol aktiviteleri belirlenmiştir. • Finansal verilere doğrudan veya dolaylı olarak etkisi olan tüm uygulamalar için denetim izlerinin yönetimi ve erişim yönetimine ilişkin kontroller test edilmiştir. • Finansal verilerin oluşum sürecinin temelini anlamak ve değişiklik ve erişimlerin tespiti amacıyla otomatik kontroller ve entegrasyon kontrolleri test edilmiştir. • Bununla birlikte, kontrollere girdi sağlayan ve BT bileşenleri tarafından üretilen raporların tamlık ve doğruluğuna ilişkin testler gerçekleştirilmiştir. • Ayrıca, kapsamda yer alan uygulamaların, uygulama, veri tabanı, ağ ve işletim sistemi seviyelerine ilişkin kontroller test edilmiştir.

4) Diğer Hususlar

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimi başka bir bağımsız denetçi tarafından gerçekleştirilmiş olup 1 Şubat 2024 tarihli bağımsız denetçi raporunda olumlu görüş verilmiştir.

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide finansal tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklere İlişkin Rapor

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, TTK ile Banka esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Yaman Polat'tır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Yaman Polat, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 30 Ocak 2025

AKBANK T.A.Ş.'NİN 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU

Adres : Sabancı Center 34330, 4. Levent / İstanbul
Telefon : (0 212) 385 55 55
Fax : (0 212) 319 52 52
E-Site : www.akbank.com
E-Posta : http://www.akbank.com/tr-tr/genel/Sayfalar/Iletisim-Formu.aspx

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ'e göre hazırlanan yıl sonu konsolide finansal rapor aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- **Birinci Bölüm** - ANA ORTAKLIK BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- **İkinci Bölüm** - ANA ORTAKLIK BANKA'NIN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI
- **Üçüncü Bölüm** - İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- **Dördüncü Bölüm** - KONSOLİDASYON KAPSAMINDAKİ GRUBUN MALİ BÜNYESİNE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- **Beşinci Bölüm** - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- **Altıncı Bölüm** - DİĞER AÇIKLAMALAR
- **Yedinci Bölüm** - BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bu finansal rapor çerçevesinde finansal tabloları konsolide edilen bağlı ortaklıklarımız, iştiraklerimiz ve birlikte kontrol edilen ortaklıklarımız aşağıdadır:

	Bağlı Ortaklıklar	İştirakler	Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar
1.	Ak Finansal Kiralama A.Ş.	-	-
2.	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-
3.	Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	-	-
4.	Akbank AG	-	-
5.	AkÖde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.	-	-
6.	Stablex Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş.	-	-

Ayrıca Bankamızın bağlı ortaklığı olmamakla birlikte "Yapılandırılmış İşletme ("Structured Entity")" olan A.R.T.S. Ltd. de konsolidasyona dahil edilmiştir.

Bu raporda yer alan konsolide yıl sonu finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe bin Türk Lirası cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

30 Ocak 2025

Suzan SABANCI Yönetim Kurulu Başkanı	Eyüp ENGİN Denetim Komitesi Başkanı	Levent DEMİRAĞ Denetim Komitesi Üyesi	Cenk Kaan GÜR Genel Müdür	Türker TUNALI Genel Müdür Yardımcısı	Gökhan KAZCILAR Bölüm Başkanı

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler

Ad-Soyad / Unvan : Gökhan KAZCILAR / Bölüm Başkanı
Tel No : (0 212) 385 55 55
Fax No : (0 212) 325 12 31

BİRİNCİ BÖLÜM
Grup Hakkında Genel Bilgiler

I. Ana Ortaklık Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi 1
II. Ana Ortaklık Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama 1
III. Ana Ortaklık Banka'nın, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının, varsa Banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklama 1
IV. Ana Ortaklık Banka'da nitelikli paya sahip kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar 2
V. Ana Ortaklık Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi 2
VI. Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ ile Türkiye Muhasebe Standartları gereği yapılan konsolidasyon işlemleri arasındaki farklılıklar ile tam konsolidasyona veya oransal konsolidasyona tabi tutulan, özkaynaklardan indirilen ya da bu üç yönteme dahil olmayan kuruluşlar hakkında kısa açıklama 2
VII. Ana Ortaklık Banka ile bağlı ortaklıkları arasında özkaynakların derhal transfer edilmesinin veya borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engeller 2

İKİNCİ BÖLÜM
Grubun Konsolide Finansal Tabloları

I. Konsolide bilanço 3
II. Konsolide nazım hesaplar tablosu 5
III. Konsolide gelir tablosu 6
IV. Konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu 7
V. Konsolide özkaynak değişim tablosu 8
VI. Konsolide nakit akış tablosu 10
VII. Konsolide kar dağıtım tablosu 11

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM
Muhasebe Politikalarına İlişkin Açıklamalar

I. Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar 12
II. Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar 12
III. Konsolide edilen ortaklıklara ilişkin bilgiler 13
IV. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar 14
V. Faiz gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar 14
VI. Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar 14
VII. Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar 15
VIII. Beklenen zarar karşılıklarına ilişkin açıklamalar 18
IX. Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar 20
X. Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar 20
XI. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar 20
XII. Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar 20
XIII. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar 21
XIV. Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar 21
XV. Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklere ilişkin açıklamalar 22
XVI. Koşullu varlıklara ilişkin açıklamalar 22
XVII. Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklere ilişkin açıklamalar 23
XVIII. Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar 24
XIX. Borçlanmalara ilişkin açıklamalar 25
XX. İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar 25
XXI. Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar 25
XXII. Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar 25
XXIII. Raporlamanın bölümlemeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar 25
XXIV. Kâr yedekleri ve kârın dağıtılması 26
XXV. Hisse başına kazanç 26
XXVI. İlişkili taraflar 26
XXVII. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklar 26
XXVIII. Sınıflandırmalar 26

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM
Grubun Mali Bünyesine ve Risk Yönetimine İlişkin Bilgiler

I. Özkaynak kalemlerine ilişkin açıklamalar 27
II. Kredi riskine ilişkin açıklamalar 35
III. Kur riskine ilişkin açıklamalar 45
IV. Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar 47
V. Hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar 49
VI. Likidite riski yönetimi, likidite karşılama ve net istikrarlı fonlama oranlarına ilişkin açıklamalar 49
VII. Kaldıraç oranına ilişkin açıklamalar 58
VIII. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar 59
IX. Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar 62
X. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar 62
XI. Riskten korunma işlemlerine ilişkin açıklamalar 79
XII. Ücretlendirme politikalarına ilişkin niteliksel açıklamalar 82
XIII. Faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar 83

BEŞİNCİ BÖLÜM
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

I. Konsolide aktif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar 85
II. Konsolide pasif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar 100
III. Konsolide nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar 108
IV. Konsolide gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar 111
V. Konsolide özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar 116
VI. Konsolide nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar 117
VII. Grubun dahil olduğu risk grubu ile ilgili açıklamalar 118
VIII. Banka'nın yurtiçi, yurtdışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin bilgiler 119
IX. Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklama ve dipnotlar 119

ALTINCI BÖLÜM
Diğer Açıklamalar

I. Grubun faaliyetine ilişkin açıklamalar 120

YEDİNCİ BÖLÜM
Bağımsız Denetçi Raporuna İlişkin Açıklamalar

I. Bağımsız denetçi raporuna ilişkin açıklamalar 120
II. Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar 120

BİRİNCİ BÖLÜM
BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER

I. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN KURULUŞ TARİHİ, BAŞLANGIÇ STATÜSÜ, ANILAN STATÜDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLERİ İHTİVA EDEN TARİHÇESİ:

Akbank T.A.Ş. ("Banka", "Ana Ortaklık Banka" veya "Akbank"), Bakanlar Kurulu'nun 3/6710 sayılı kararıyla verilen izin çerçevesinde, her türlü banka işlemleri yapmak ve Türkiye Cumhuriyeti ("T.C.") Kanunları'nın menetmediği her çeşit iktisadi, mali ve ticari konularda teşebbüs ve faaliyette bulunmak üzere özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuş ve 30 Ocak 1948 tarihinde faaliyete geçmiştir. Banka'nın statüsünde kurulduğundan bu yana herhangi bir değişiklik olmamıştır.

II. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN SERMAYE YAPISI, YÖNETİM VE DENETİMİNİ DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK TEK BAŞINA VEYA BİRLİKTE ELİNDE BULUNDURAN ORTAKLARI, VARSA BU HUSUSLARDA YIL İÇİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER İLE DAHİL OLDUĞU GRUBA İLİŞKİN AÇIKLAMA:

Banka'nın hisse senetleri 1990 yılından bu yana Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Ayrıca Banka hisselerinin %4,03'lük bölümü 1998 yılında American Depository Receipt ("ADR") ve adi hisse senedi olarak uluslararası piyasalara arz edilerek satılmıştır. Banka'nın 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ADR'lerle birlikte toplam halka açıklık oranı yaklaşık %52'dir (31 Aralık 2023: %51).

Ana Ortaklık Banka'nın sermayesinde doğrudan veya dolaylı hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu Sabancı Grubu'dur.

III. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN, YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARININ, VARSA BANKA'DA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA VE SORUMLULUK ALANLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA:

Unvanı	İsmi	Görevi	Öğrenim Durumu
Yönetim Kurulu Başkanı:	Suzan SABANCI	Yönetim Kurulu Başkanı	Yüksek Lisans
Yönetim Kurulu Üyeleri:	S. Hakan BİNBAŞGİL	Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye	Yüksek Lisans
	A. Fuat AYLA	Murahhas Üye	Lisans
	Eyüp ENGİN	Üye	Lisans
	Ş. Yaman TÖRÜNER	Üye	Lisans
	Emre DERMAN	Üye	Yüksek Lisans
	N. Orhun KÖSTEM	Üye	Yüksek Lisans
	Mehmet Tuğrul BELLİ	Üye	Yüksek Lisans
	Levent DEMİRAĞ	Üye	Lisans
	C. Kaan GÜR	Üye ve Genel Müdür	Yüksek Lisans
Genel Müdür:	C. Kaan GÜR	Genel Müdür	Yüksek Lisans
Teftiş Kurulu Başkanı:	Savaş KÜLCÜ	Teftiş Kurulu Başkanı	Yüksek Lisans
Genel Müdür Yardımcıları:	Bülent OĞUZ	Kobi Bankacılığı	Yüksek Lisans
	H. Burcu CİVELEK YÜCE	Bireysel Bankacılık ve Dijital Çözümler	Yüksek Lisans
	Ege GÜLTEKİN	Kredi İzleme ve Takip	Yüksek Lisans
	Levent ÇELEBİOĞLU	Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı	Lisans
	Gökhan GÖKÇAY	Teknoloji	Yüksek Lisans
	Çetin DÜZ	Ticari Bankacılık	Yüksek Lisans
	Türker TUNALI	Finansal Yönetim	Lisans
	Dalya KOHEN	Özel Bankacılık ve Yatırım Hizmetleri	Lisans
	Yunus Emre ÖZBEN	Kredi Tahsis	Yüksek Lisans
	Zeynep ÖZTÜRK ŞARSEL	Özellikli Krediler	Yüksek Lisans
	Gamze Şebnem MURATOĞLU	Hazine	Yüksek Lisans
	Pınar ANAPA	İnsan ve Kültür	Yüksek Lisans
Denetim Komitesi:	Eyüp ENGİN	Denetim Komitesi Başkanı	Lisans
	Levent DEMİRAĞ	Denetim Komitesi Üyesi	Lisans

Yukarıda belirtilen kişilerin Ana Ortaklık Banka'da sahip olduğu paylar önemsiz seviyededir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

IV. ANA ORTAKLIK BANKA'DA NİTELİKLİ PAYA SAHİP KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Ad Soyad/Ticari Unvanı	Pay Tutarları (Nominal)	Pay Oranları	Ödenmiş Paylar (Nominal)	Ödenmemiş Paylar
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	2.119.027	%40,75	2.119.027	-

V. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET ALANLARINI İÇEREN ÖZET BİLGİ:

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, KOBİ bankacılığı, ticari bankacılık, kurumsal ve yatırım bankacılığı, özel bankacılık ve yatırım hizmetleri, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Banka normal bankacılık faaliyetlerinin yanısıra, şubeleri aracılığıyla, Aksigorta A.Ş. ve AgeSA Hayat ve Emeklilik A.Ş. adına sigorta acenteliği faaliyetlerini yürütmektedir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Banka'nın yurt çapında 693 şubesi ve yurtdışında 1 şubesi bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 704 yurtiçi şube, 1 yurtdışı şube). 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Banka'nın personel sayısı 12.778 (31 Aralık 2023: 12.864) kişidir.

Ana Ortaklık Banka ve bağlı ortaklıkları olan Ak Finansal Kiralama A.Ş., Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetimi A.Ş., Akbank AG, AkÖde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş., dolaylı bağlı ortaklığı olan Stablex Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş. ve Banka'nın bağlı ortaklığı olmamakla birlikte "Yapılandırılmış İşletme" olan A.R.T.S. Ltd. konsolidasyon kapsamına alınmıştır. Ana Ortaklık Banka ve konsolide edilen ortaklıklar, bir bütün olarak, "Grup" olarak adlandırılmaktadır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grubun personel sayısı 13.478 (31 Aralık 2023: 13.451) kişidir.

VI. BANKALARIN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARININ DÜZENLENMESİNE İLİŞKİN TEBLİĞ İLE TÜRKİYE MUHASEBE STANDARTLARI GEREĞİ YAPILAN KONSOLİDASYON İŞLEMLERİ ARASINDAKİ FARKLILIKLAR İLE TAM KONSOLİDASYONA VEYA ORANSAL KONSOLİDASYONA TABİ TUTULAN, ÖZKAYNAKLARDAN İNDİRİLEN YA DA BU ÜÇ YÖNTEME DAHİL OLMAYAN KURULUŞLAR HAKKINDA KISA AÇIKLAMA:

Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ ile Türkiye Muhasebe Standartları gereği yapılan konsolidasyon işlemleri arasında Banka için bir farklılık bulunmamaktadır. Konsolide edilen ortaklıklara ilişkin bilgiler ve konsolidasyon yöntemlerine ilişkin açıklamalar Üçüncü Bölüm III no'lu dipnotta verilmiştir.

VII. ANA ORTAKLIK BANKA İLE BAĞLI ORTAKLIKLARI ARASINDA ÖZKAYNAKLARIN DERHAL TRANSFER EDİLMESİNİN VEYA BORÇLARIN GERİ ÖDENMESİNİN ÖNÜNDE MEVCUT VEYA MUHTEMEL, FİİLİ VEYA HUKUKİ ENGELLER:

Bulunmamaktadır.

İKİNCİ BÖLÜM
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

AKBANK T.A.Ş.
I. 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	VARLIKLAR	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2024) TP	YP	Toplam	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2023) TP	YP	Toplam
I.	**FİNANSAL VARLIKLAR (Net)**		**586.339.528**	**394.955.140**	**981.294.668**	**350.025.897**	**373.591.232**	**723.617.129**
1.1	**Nakit ve Nakit Benzerleri**		**288.787.218**	**220.144.698**	**508.931.916**	**131.196.111**	**225.695.449**	**356.891.560**
1.1.1	Nakit Değerler ve Merkez Bankası	(I-a)	287.109.823	169.439.358	456.549.181	128.922.940	168.476.759	297.399.699
1.1.2	Bankalar	(I-d)	311.809	50.706.042	51.017.851	862.598	57.220.532	58.083.130
1.1.3	Para Piyasalarından Alacaklar		1.366.072	-	1.366.072	1.415.550	-	1.415.550
1.1.4	Beklenen Zarar Karşılıkları (-)		486	702	1.188	4.977	1.842	6.819
1.2	**Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar**	**(I-b)**	**25.214.953**	**4.022.683**	**29.237.636**	**14.200.881**	**2.053.235**	**16.254.116**
1.2.1	Devlet Borçlanma Senetleri		2.228.124	1.334.296	3.562.420	343.448	446.295	789.743
1.2.2	Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		4.499.140	1.884.348	6.383.488	2.425.372	1.096.752	3.522.124
1.2.3	Diğer Finansal Varlıklar		18.487.689	804.039	19.291.728	11.432.061	510.188	11.942.249
1.3	**Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar**	**(I-e)**	**229.322.776**	**154.945.662**	**384.268.438**	**158.019.584**	**125.745.884**	**283.765.468**
1.3.1	Devlet Borçlanma Senetleri		188.584.742	116.272.761	304.857.503	127.142.989	90.781.116	217.924.105
1.3.2	Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		133.289	109	133.398	112.097	109	112.206
1.3.3	Diğer Finansal Varlıklar		40.604.745	38.672.792	79.277.537	30.764.498	34.964.659	65.729.157
1.4	**Türev Finansal Varlıklar**	**(I-c, I-i)**	**43.014.581**	**15.842.097**	**58.856.678**	**46.609.321**	**20.096.664**	**66.705.985**
1.4.1	Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Kısmı		10.896.185	14.554.154	25.450.339	19.042.113	18.137.137	37.179.250
1.4.2	Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı		32.118.396	1.287.943	33.406.339	27.567.208	1.959.527	29.526.735
II.	**İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)**		**1.095.860.960**	**457.218.592**	**1.553.079.552**	**790.375.904**	**323.529.257**	**1.113.905.161**
2.1	**Krediler**	**(I-f)**	**937.808.589**	**438.186.665**	**1.375.995.254**	**662.832.567**	**299.248.666**	**962.081.233**
2.2	**Kiralama İşlemlerinden Alacaklar**	**(I-k)**	**7.684.682**	**14.483.160**	**22.167.642**	**7.411.833**	**12.290.391**	**19.702.224**
2.3	**Faktoring Alacakları**		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
2.4	**İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar**	**(I-g)**	**192.326.597**	**9.212.492**	**201.539.089**	**147.032.731**	**17.894.029**	**164.926.760**
2.4.1	Devlet Borçlanma Senetleri		192.312.853	8.522.344	200.835.197	147.032.731	16.284.267	163.316.998
2.4.2	Diğer Finansal Varlıklar		13.744	690.148	703.892	-	1.609.762	1.609.762
2.5	**Beklenen Zarar Karşılıkları (-)**		**41.958.708**	**4.663.725**	**46.622.433**	**26.901.227**	**5.903.829**	**32.805.056**
III.	**SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)**	**(I-q)**	**3.528.473**	**-**	**3.528.473**	**501.671**	**-**	**501.671**
3.1	Satış Amaçlı		3.528.473	-	3.528.473	501.671	-	501.671
3.2	Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
IV.	**ORTAKLIK YATIRIMLARI**		**20.956**	**3.782.908**	**3.803.864**	**71.328**	**2.990.538**	**3.061.866**
4.1	**İştirakler (Net)**	**(I-h)**	**20.956**	**-**	**20.956**	**19.528**	**-**	**19.528**
4.1.1	Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		-	-	-	-	-	-
4.1.2	Konsolide Edilmeyenler		20.956	-	20.956	19.528	-	19.528
4.2	**Bağlı Ortaklıklar (Net)**	**(I-i)**	**-**	**3.782.908**	**3.782.908**	**51.800**	**2.990.538**	**3.042.338**
4.2.1	Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
4.2.2	Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar		-	3.782.908	3.782.908	51.800	2.990.538	3.042.338
4.3	**Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)**	**(I-j)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
4.3.1	Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		-	-	-	-	-	-
4.3.2	Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
V.	**MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)**	**(I-m)**	**38.566.429**	**389.081**	**38.955.510**	**25.151.884**	**165.505**	**25.317.389**
VI.	**MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)**	**(I-n)**	**6.750.106**	**213.225**	**6.963.331**	**3.969.747**	**33.686**	**4.003.433**
6.1	Şerefiye		134.405	-	134.405	134.405	-	134.405
6.2	Diğer		6.615.701	213.225	6.828.926	3.835.342	33.686	3.869.028
VII.	**YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)**	**(I-o)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
VIII.	**CARİ VERGİ VARLIĞI**		**1.023.049**	**-**	**1.023.049**	**112.084**	**-**	**112.084**
IX.	**ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI**	**(I-p)**	**100.137**	**1.388.042**	**1.488.179**	**117.755**	**54.509**	**172.264**
X.	**DİĞER AKTİFLER (Net)**	**(I-r)**	**55.559.374**	**7.409.361**	**62.968.735**	**29.710.001**	**4.368.490**	**34.078.491**
	VARLIKLAR TOPLAMI		**1.787.749.012**	**865.356.349**	**2.653.105.361**	**1.200.036.271**	**704.733.217**	**1.904.769.488**

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
I. 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	YÜKÜMLÜLÜKLER	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2024) TP	YP	Toplam	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2023) TP	YP	Toplam
I.	**MEVDUAT**	**(II-a)**	**1.084.719.003**	**547.878.382**	**1.632.597.385**	**766.343.721**	**526.570.743**	**1.292.914.464**
II.	**ALINAN KREDİLER**	**(II-c)**	**4.256.794**	**113.012.166**	**117.268.960**	**5.073.113**	**106.951.944**	**112.025.057**
III.	**PARA PİYASALARINA BORÇLAR**		**236.998.315**	**112.101.416**	**349.099.731**	**9.172.567**	**90.231.099**	**99.403.666**
IV.	**İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)**	**(II-d)**	**9.859.933**	**95.214.817**	**105.074.750**	**4.351.409**	**38.574.096**	**42.925.505**
4.1	Bonolar		6.212.171	-	6.212.171	566.351	-	566.351
4.2	Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.3	Tahviller		3.647.762	95.214.817	98.862.579	3.785.058	38.574.096	42.359.154
V.	**FONLAR**		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
5.1	Müstakrizlerin Fonları		-	-	-	-	-	-
5.2	Diğer		-	-	-	-	-	-
VI.	**GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER**		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
VII.	**TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER**	**(II-b, II-g)**	**11.458.610**	**6.181.149**	**17.639.759**	**11.839.039**	**3.131.595**	**14.970.634**
7.1	Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Kısmı		10.900.040	6.181.149	17.081.189	10.986.566	3.131.595	14.118.161
7.2	Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı		558.570	-	558.570	852.473	-	852.473
VIII.	**FAKTORİNG YÜKÜMLÜLÜKLERİ**		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
IX.	**KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)**	**(II-f)**	**2.719.850**	**277.077**	**2.996.927**	**1.412.070**	**92.585**	**1.504.655**
X.	**KARŞILIKLAR**	**(II-h)**	**7.031.816**	**1.166.482**	**8.198.298**	**6.826.417**	**1.237.692**	**8.064.109**
10.1	Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
10.2	Çalışan Hakları Karşılığı		3.028.180	21.414	3.049.594	3.297.406	18.722	3.316.128
10.3	Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	-	-	-	-	-
10.4	Diğer Karşılıklar		4.003.636	1.145.068	5.148.704	3.529.011	1.218.970	4.747.981
XI.	**CARİ VERGİ BORCU**	**(II-i)**	**8.620.936**	**1.185.388**	**9.806.324**	**10.972.354**	**1.621.896**	**12.594.250**
XII.	**ERTELENMİŞ VERGİ BORCU**	**(II-i)**	**1.278.039**	**758.100**	**2.036.139**	**1.322.868**	**630.990**	**1.953.858**
XIII.	**SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)**		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
13.1	Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
13.2	Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XIV.	**SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI**	**(II-j)**	**-**	**49.633.272**	**49.633.272**	**-**	**23.736.225**	**23.736.225**
14.1	Krediler		-	-	-	-	-	-
14.2	Diğer Borçlanma Araçları		-	49.633.272	49.633.272	-	23.736.225	23.736.225
XV.	**DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER**	**(II-e)**	**80.351.913**	**38.018.255**	**118.370.168**	**45.231.944**	**38.226.414**	**83.458.358**
XVI.	**ÖZKAYNAKLAR**	**(II-k)**	**258.188.714**	**(17.805.066)**	**240.383.648**	**224.609.092**	**(13.390.385)**	**211.218.707**
16.1	Ödenmiş Sermaye		5.200.000	-	5.200.000	5.200.000	-	5.200.000
16.2	Sermaye Yedekleri		5.320.613	-	5.320.613	5.320.613	-	5.320.613
16.2.1	Hisse Senedi İhraç Primleri		3.505.742	-	3.505.742	3.505.742	-	3.505.742
16.2.2	Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
16.2.3	Diğer Sermaye Yedekleri		1.814.871	-	1.814.871	1.814.871	-	1.814.871
16.3	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		18.111.930	83.613	18.195.543	12.388.603	67.307	12.455.910
16.4	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		22.151.342	(17.888.679)	4.262.663	26.711.628	(13.457.692)	13.253.936
16.5	Kâr Yedekleri		164.848.184	-	164.848.184	108.313.918	-	108.313.918
16.5.1	Yasal Yedekler		3.974.929	-	3.974.929	2.944.561	-	2.944.561
16.5.2	Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.5.3	Olağanüstü Yedekler		144.883.037	-	144.883.037	93.843.688	-	93.843.688
16.5.4	Diğer Kâr Yedekleri		15.990.218	-	15.990.218	11.525.669	-	11.525.669
16.6	Kâr veya Zarar		42.544.211	-	42.544.211	66.674.330	-	66.674.330
16.6.1	Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı		178.095	-	178.095	178.095	-	178.095
16.6.2	Dönem Net Kâr veya Zararı		42.366.116	-	42.366.116	66.496.235	-	66.496.235
16.7	Azınlık Payları	**(II-l)**	12.434	-	12.434	-	-	-
	YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		**1.705.483.923**	**947.621.438**	**2.653.105.361**	**1.087.154.594**	**817.614.894**	**1.904.769.488**

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
II. 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE NAZIM HESAPLAR TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2024) TP	YP	Toplam	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2023) TP	YP	Toplam
A.	**BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)**		**1.597.934.722**	**1.614.839.709**	**3.212.774.431**	**1.200.586.115**	**1.336.587.534**	**2.537.173.649**
I.	**GARANTİ ve KEFALETLER**	**(III-a-2, 3)**	**224.608.965**	**127.335.762**	**351.944.727**	**138.582.824**	**99.969.581**	**238.552.405**
1,1	Teminat Mektupları		162.727.615	89.258.001	251.985.616	113.288.749	71.160.669	184.449.418
1.1.1	Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		1.447.554	15.574.506	17.022.060	1.658.437	9.038.030	10.696.467
1.1.2	Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		-	7.133.314	7.133.314	-	4.203.676	4.203.676
1.1.3	Diğer Teminat Mektupları		161.280.061	66.550.181	227.830.242	111.630.312	57.918.963	169.549.275
1.2	Banka Kredileri		-	697.572	697.572	-	745.358	745.358
1.2.1	İthalat Kabul Kredileri		-	697.572	697.572	-	745.358	745.358
1.2.2	Diğer Banka Kabulleri		-	-	-	-	-	-
1.3	Akreditifler		8.835	33.246.491	33.255.326	2.878.946	24.643.608	27.522.554
1.3.1	Belgeli Akreditifler		8.835	29.367.034	29.375.869	2.878.946	21.251.899	24.130.845
1.3.2	Diğer Akreditifler		-	3.879.457	3.879.457	-	3.391.709	3.391.709
1.4	Garanti Verilen Prefinansmanlar		-	-	-	-	-	-
1.5	Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1	T.C. Merkez Bankasına Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2	Diğer Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.6	Menkul Kıy. İh. Satın Alma Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.7	Faktoring Garantilerinden		-	36.994	36.994	-	20.987	20.987
1.8	Diğer Garantilerimizden		10.635.436	4.093.178	14.728.614	6.046.843	3.394.791	9.441.634
1.9	Diğer Kefalet lerimizden		51.237.079	3.526	51.240.605	16.368.286	4.168	16.372.454
II.	**TAAHHÜTLER**	**(III-a-1)**	**1.014.615.466**	**48.764.017**	**1.063.379.483**	**532.282.671**	**31.843.606**	**564.126.277**
2.1	Cayılamaz Taahhütler		991.848.997	42.700.510	1.034.549.507	520.235.045	30.762.048	550.997.093
2.1.1	Vadeli Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri		14.893.022	34.184.983	49.078.005	7.672.829	25.079.592	32.752.421
2.1.2	Vadeli Mevduat Alım Satım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.3	İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İşt. Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.4	Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri		35.406.604	8.477.552	43.884.156	35.691.022	5.555.705	41.246.727
2.1.5	Men. Kıy. İhr. Aracılık Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.6	Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.7	Çekler İçin Ödeme Taahhütleri		11.912.002	-	11.912.002	7.436.908	-	7.436.908
2.1.8	İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri		5.575	-	5.575	4.748	-	4.748
2.1.9	Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri		752.010.443	-	752.010.443	395.206.857	-	395.206.857
2.1.10	Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.		492.036	-	492.036	296.301	-	296.301
2.1.11	Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
2.1.12	Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.1.13	Diğer Cayılamaz Taahhütler		177.129.315	37.975	177.167.290	73.926.380	126.751	74.053.131
2.2	Cayılabilir Taahhütler		22.766.469	6.063.507	28.829.976	12.047.626	1.081.558	13.129.184
2.2.1	Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri		20.193.442	-	20.193.442	10.887.904	-	10.887.904
2.2.2	Diğer Cayılabilir Taahhütler		2.573.027	6.063.507	8.636.534	1.159.722	1.081.558	2.241.280
III.	**TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR**	**(III-b)**	**358.710.291**	**1.438.739.930**	**1.797.450.221**	**529.720.420**	**1.204.774.347**	**1.734.494.967**
3.1	Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		64.881.665	215.048.367	279.930.032	62.769.058	218.230.196	280.999.254
3.1.1	Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		1.014.815	125.333.715	126.348.530	17.778	118.164.150	118.181.928
3.1.2	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		63.866.850	89.714.652	153.581.502	62.751.280	100.066.046	162.817.326
3.1.3	Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.2	Alım Satım Amaçlı İşlemler		293.828.626	1.223.691.563	1.517.520.189	466.951.562	986.544.151	1.453.495.713
3.2.1	Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri		34.223.930	58.695.358	92.919.288	63.297.449	83.064.394	146.361.843
3.2.1.1	Vadeli Döviz Alım İşlemleri		15.030.352	30.998.294	46.028.646	60.576.350	14.549.396	75.125.746
3.2.1.2	Vadeli Döviz Satım İşlemleri		19.193.578	27.697.064	46.890.642	2.721.099	68.514.998	71.236.097
3.2.2	Para ve Faiz Swap İşlemleri		221.886.389	866.362.407	1.088.248.796	380.430.614	683.196.897	1.063.627.511
3.2.2.1	Swap Para Alım İşlemleri		24.117.769	265.417.464	289.535.233	27.618.831	291.782.803	319.401.634
3.2.2.2	Swap Para Satım İşlemleri		81.733.410	285.719.385	367.452.795	216.765.895	146.516.098	363.281.993
3.2.2.3	Swap Faiz Alım İşlemleri		58.017.605	157.612.779	215.630.384	68.022.944	122.448.998	190.471.942
3.2.2.4	Swap Faiz Satım İşlemleri		58.017.605	157.612.779	215.630.384	68.022.944	122.448.998	190.471.942
3.2.3	Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları		23.189.330	157.438.482	180.627.812	7.869.569	103.664.290	111.533.859
3.2.3.1	Para Alım Opsiyonları		11.594.085	70.764.731	82.358.816	3.514.800	41.072.144	44.586.944
3.2.3.2	Para Satım Opsiyonları		10.716.743	71.185.427	81.902.170	3.553.171	41.177.118	44.730.289
3.2.3.3	Faiz Alım Opsiyonları		-	7.744.162	7.744.162	-	10.707.514	10.707.514
3.2.3.4	Faiz Satım Opsiyonları		-	7.744.162	7.744.162	-	10.707.514	10.707.514
3.2.3.5	Menkul Değerler Alım Opsiyonları		45.172	-	45.172	99.931	-	99.931
3.2.3.6	Menkul Değerler Satım Opsiyonları		833.330	-	833.330	701.667	-	701.667
3.2.4	Futures Para İşlemleri		13.091.700	10.912.559	24.004.259	13.826.069	13.153.072	26.979.141
3.2.4.1	Futures Para Alım İşlemleri		117.104	10.813.386	10.930.490	12.608.317	965.958	13.574.275
3.2.4.2	Futures Para Satım İşlemleri		12.974.596	99.173	13.073.769	1.217.752	12.187.114	13.404.866
3.2.5	Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.1	Futures Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.2	Futures Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.6	Diğer		1.437.277	130.282.757	131.720.034	1.527.861	103.465.498	104.993.359
B.	**EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)**		**3.991.151.867**	**2.243.491.707**	**6.234.643.574**	**2.542.449.459**	**1.788.421.242**	**4.330.870.701**
IV.	**EMANET KIYMETLER**		**475.350.916**	**410.458.321**	**885.809.237**	**235.791.880**	**254.395.334**	**490.187.214**
4.1	Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları		257.461.209	152.118.474	409.579.683	92.793.271	50.169.719	142.962.990
4.2	Emanete Alınan Menkul Değerler		55.527.743	52.352.735	107.880.478	34.210.987	46.076.331	80.287.318
4.3	Tahsile Alınan Çekler		142.830.769	17.528.688	160.359.457	93.932.362	14.871.043	108.803.405
4.4	Tahsile Alınan Ticari Senetler		18.802.847	29.086.588	47.889.435	13.867.424	21.961.541	35.828.965
4.5	Tahsile Alınan Diğer Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.6	İhracına Aracı Olunan Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.7	Diğer Emanet Kıymetler		728.348	159.371.836	160.100.184	987.836	121.316.700	122.304.536
4.8	Emanet Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
V.	**REHİNLİ KIYMETLER**		**932.404.220**	**553.016.023**	**1.485.420.243**	**654.664.663**	**446.796.877**	**1.101.261.540**
5.1	Menkul Kıymetler		2.694.874	15.078.975	17.773.849	491.163	9.914.264	10.405.427
5.2	Teminat Senetleri		2.395.064	1.434.002	3.829.066	1.796.175	3.034.689	4.830.864
5.3	Emtia		2.460.000	193.967	2.653.967	1.342.000	699.620	2.041.620
5.4	Varant		-	-	-	-	-	-
5.5	Gayrimenkul		651.750.262	415.020.069	1.066.770.331	415.629.542	356.406.108	772.035.650
5.6	Diğer Rehinli Kıymetler		273.104.020	121.289.010	394.393.030	235.205.783	76.742.196	311.947.979
5.7	Rehinli Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
VI.	**KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER**		**2.583.396.731**	**1.280.017.363**	**3.863.414.094**	**1.652.192.916**	**1.087.229.031**	**2.739.421.947**
	BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		**5.589.086.589**	**3.858.331.416**	**9.447.418.005**	**3.743.035.574**	**3.125.008.776**	**6.868.044.350**

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
III. 31 ARALIK 2024 TARIHINDE SONA EREN DONEME ILIŞKIN KONSOLIDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	GELİR VE GİDER KALEMLERİ	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (01/01-31/12/2024)	ÖNCEKİ DÖNEM (01/01-31/12/2023)
I.	**FAİZ GELİRLERİ**	**(IV-a)**	**498.842.475**	**231.411.237**
1.1	Kredilerden Alınan Faizler	**(IV-a-1)**	306.382.333	132.273.422
1.2	Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler		31.528.387	-
1.3	Bankalardan Alınan Faizler	**(IV-a-2)**	2.976.306	2.235.298
1.4	Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler		2.439.599	2.448.892
1.5	Menkul Değerlerden Alınan Faizler	**(IV-a-3)**	147.399.206	90.510.814
1.5.1	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılanlar		435.688	148.329
1.5.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılanlar		84.229.632	40.481.396
1.5.3	İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülenler		62.733.886	49.881.089
1.6	Finansal Kiralama Faiz Gelirleri		4.788.955	3.188.601
1.7	Diğer Faiz Gelirleri		3.327.689	754.210
II.	**FAİZ GİDERLERİ (-)**	**(IV-b)**	**428.754.559**	**162.542.255**
2.1	Mevduata Verilen Faizler	(IV-b-4)	350.421.107	141.485.398
2.2	Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	(IV-b-1)	10.892.445	7.669.954
2.3	Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler		55.811.403	7.831.054
2.4	İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	(IV-b-3)	9.521.031	4.759.148
2.5	Kiralama Faiz Giderleri		369.130	189.903
2.6	Diğer Faiz Giderleri		1.739.443	606.798
III.	**NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ (I - II)**		**70.087.916**	**68.868.982**
IV.	**NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ**		**73.718.405**	**34.187.840**
4.1	Alınan Ücret ve Komisyonlar		93.478.175	42.570.720
4.1.1	Gayri Nakdi Kredilerden		2.711.301	1.899.651
4.1.2	Diğer		90.766.874	40.671.069
4.2	Verilen Ücret ve Komisyonlar (-)		19.759.770	8.382.880
4.2.1	Gayri Nakdi Kredilere		5.458	4.142
4.2.2	Diğer		19.754.312	8.378.738
V.	**TEMETTÜ GELİRLERİ**	**(IV-c)**	**156.787**	**86.382**
VI.	**TİCARİ KÂR / ZARAR (Net)**	**(IV-d)**	**5.210.465**	**41.104.944**
6.1	Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı		15.664.757	8.147.129
6.2	Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar		(34.840.910)	2.500.003
6.3	Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı		24.386.618	30.457.812
VII.	**DİĞER FAALİYET GELİRLERİ**	**(IV-e)**	**11.176.774**	**6.194.046**
VIII.	**FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII+VIII)**		**160.350.347**	**150.442.194**
IX.	**BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)**	**(IV-f)**	**22.763.530**	**15.719.943**
X.	**DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)**		**447.646**	**77.018**
XI.	**PERSONEL GİDERLERİ (-)**		**31.401.876**	**17.003.315**
XII.	**DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)**	**(IV-g)**	**54.075.184**	**30.584.793**
XIII.	**NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)**		**51.662.111**	**87.057.125**
XIV.	**BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI**		**-**	**-**
XV.	**ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR**		**189.661**	**35.139**
XVI.	**NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI**		**-**	**-**
XVII.	**SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)**	**(IV-j)**	**51.851.772**	**87.092.264**
XVIII.	**SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)**	**(IV-k)**	**9.689.580**	**20.596.029**
18.1	Cari Vergi Karşılığı		5.947.279	14.637.383
18.2	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		8.486.758	13.924.490
18.3	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		4.744.457	7.965.844
XIX.	**SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)**	**(IV-l)**	**42.362.192**	**66.496.235**
XX.	**DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER**		**-**	**-**
20.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
20.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Kârları		-	-
20.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
XXI.	**DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)**		**-**	**-**
21.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
21.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
21.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
XXII.	**DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)**	**(IV-j)**	**-**	**-**
XXIII.	**DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)**	**(IV-k)**	**-**	**-**
23.1	Cari Vergi Karşılığı		-	-
23.2	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		-	-
23.3	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		-	-
XXIV.	**DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)**	**(IV-l)**	**-**	**-**
XXV.	**DÖNEM NET KARI/ZARARI (XIX+XXIV)**	**(IV-m)**	**42.362.192**	**66.496.235**
25.1	Grubun Kârı / Zararı		42.366.116	66.496.235
25.2	Azınlık Payları Kârı / Zararı (-)	**(IV-h)**	(3.924)	-
	Hisse Başına Kâr / Zarar (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir)		0,08147	0,12788

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
IV. 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE
KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		CARİ DÖNEM (31/12/2024)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2023)
I.	**DÖNEM KÂRI/ZARARI**	**42.362.192**	**66.496.235**
II.	**DİĞER KAPSAMLI GELİRLER**	**(3.265.229)**	**97.055**
2.1	**Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar**	**5.726.044**	**5.143.543**
2.1.1	Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	8.375.839	5.492.106
2.1.2	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	-	-
2.1.3	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(1.693.694)	(685.160)
2.1.4	Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	-	-
2.1.5	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(956.101)	336.597
2.2	**Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar**	**(8.991.273)**	**(5.046.488)**
2.2.1	Yabancı Para Çevirim Farkları	5.045.302	13.115.517
2.2.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Değerleme ve/veya Sınıflandırma Gelirleri/Giderleri	(14.280.078)	(14.166.217)
2.2.3	Nakit Akış Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	(785.399)	(970.010)
2.2.4	Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	(4.901.720)	(10.489.392)
2.2.5	Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	-	-
2.2.6	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	5.930.622	7.463.614
III.	**TOPLAM KAPSAMLI GELİR (I+II)**	**39.096.963**	**66.593.290**

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır

AKBANK T.A.Ş.
IV. 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

CARİ DÖNEM (31/12/2024)	Dipnot (Beşinci Bölüm)	Ödenmiş Sermaye	Hisse Senedi İhraç Primleri	Hisse Senedi İptal Karları	Diğer Sermaye Yedekleri	Kâr veya Zarara Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Diğer Gider			Kâr veya Zarara Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler					Kar Yedekleri	Geçmiş Dönem Kar veya Zararı	Dönem Net Kar veya Zararı	Azınlık Hariç Toplam Özsermaye	Azınlık Payları	Toplam Özsermaye
						Duran Varlıklar Birikmiş Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	Tanımlanmış Fayda Planlarının Birikmiş Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Diğer Özkaynak Değerleri ile Satılmak Üzere Elde Tutulan Birikmiş Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurlarının Birikmiş Tutarları	Yabancı Para Çevirim Farkları	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları/Kayıpları	Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları	Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	Diğer (Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları, Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlara Ait Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları/Kayıpları, Kâr veya Zarara Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurlarının Birikmiş Tutarları)						
I.	**Önceki Dönem Sonu Bakiyesi**	5.200.000	3.805.742	-	1.814.871	14.488.485	(2.039.068)		26.493	27.444.301	(1.908.961)		(12.282.404)	108.313.918	178.095	66.494.235	211.218.707	-	211.218.707
II.	**TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler**	-	-	-	-	-	-		-	-	-		-	-	-	-	-	-	-
2.1	Hataların Düzeltilmesinin Etkisi	-	-	-	-	-	-		-	-	-		-	-	-	-	-	-	-
2.2	Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-		-	-	-		-	-	-	-	-	-	-
III.	**Yeni Bakiye (I+II)**	5.200.000	3.805.742	-	1.814.871	14.488.485	(2.039.068)		26.493	27.444.301	(1.908.961)		(12.282.404)	108.313.918	178.095	66.494.235	211.218.707	-	211.218.707
IV.	Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	6.911.630	(1.185.586)		-	5.045.302	(10.055.592)		(3.980.983)	-	-	42.944.114	39.100.887	(3.924)	39.096.963
V.	Nakden Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-		-	-	-		-	-	-	-	-	-	-
VI.	Kârdan/Kardan Gönderilmiş Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-		-	-	-		-	-	-	-	-	22.420	22.420
VII.	Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	-	-	-	-	-	-		-	-	-		-	-	-	-	-	-	-
VIII.	Hisse Senedine Dönüştürülebilir Tahviller	-	-	-	-	-	-		-	-	-		-	-	-	-	-	-	-
IX.	Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	-	-	-	-	-	-		-	-	-		-	-	-	-	-	-	-
X.	Diğer Özkaynak Kalemleri Hareketi Arz Alabilir	-	-	-	-	-	-		-	-	-		-	9.031	-	-	-	14.358	14.358
XI.	Kâr Dağılımı	(V-a)	-	-	-	-	-		-	-	-		-	56.525.235	-	(66.494.235)	(9.971.000)	-	(9.971.000)
11.1	Dağıtılan Temettü	-	-	-	-	-	-		-	-	-		-	-	(9.971.000)	(9.971.000)	-	-	(9.971.000)
11.2	Yedeklere Aktarılan Tutarlar	-	-	-	-	-	-		-	-	-		-	56.525.235	(56.525.235)	-	-	-	-
11.3	Diğer	-	-	-	-	-	-		-	-	-		-	-	-	-	-	-	-
	Dönem Sonu Bakiyesi (III+IV+...+XI+XII)	**5.200.000**	**3.805.742**	**-**	**1.814.871**	**21.397.084**	**(3.224.654)**		**26.493**	**32.489.603**	**(11.964.553)**		**(16.263.387)**	**164.848.184**	**178.095**	**42.366.114**	**240.393.440**	**12.454**	**240.380.440**

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
VI. 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2024)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2023)
A.	**BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI**			
1.1	Bankacılık Faaliyet Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı		14.094.427	35.452.885
1.1.1	Alınan Faizler		422.313.748	168.464.778
1.1.2	Ödenen Faizler		(412.890.224)	(134.797.893)
1.1.3	Alınan Temettüler		156.787	86.382
1.1.4	Alınan Ücret ve Komisyonlar		98.272.820	45.237.384
1.1.5	Elde Edilen Diğer Kazançlar		13.247.539	10.647.132
1.1.6	Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar		19.734.184	6.775.625
1.1.7	Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler		(34.282.853)	(18.529.897)
1.1.8	Ödenen Vergiler		(19.884.023)	(16.973.271)
1.1.9	Diğer	(VI-b)	(72.573.551)	(25.457.355)
1.2	Bankacılık Faaliyetleri Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim		21.572.760	112.426.813
1.2.1	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV'larda Net (Artış) Azalış		(9.992.816)	(4.789.368)
1.2.2	Bankalar Hesabındaki Net (Artış) Azalış		409.587	5.824.862
1.2.3	Kredilerdeki Net (Artış) Azalış		(428.401.858)	(345.205.337)
1.2.4	Diğer Varlıklarda Net (Artış) Azalış		(174.744.454)	(181.522.384)
1.2.5	Bankaların Mevduatlarında Net Artış (Azalış)		47.743.152	20.603.571
1.2.6	Diğer Mevduatlarda Net Artış (Azalış)		280.112.807	524.916.804
1.2.7	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FY'lerde Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.8	Alınan Kredilerdeki Net Artış (Azalış)		11.951.859	37.290.416
1.2.9	Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.10	Diğer Borçlarda Net Artış (Azalış)	(VI-b)	294.494.483	55.308.249
I.	Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı		35.667.187	147.879.698
B.	**YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI**			
II.	Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı		(129.996.592)	(155.554.235)
2.1	İktisap Edilen İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		-	(2.589.175)
2.2	Elden Çıkarılan İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		-	-
2.3	Satın Alınan Menkul ve Gayrimenkuller		(10.038.329)	(7.349.053)
2.4	Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller		148.744	146.119
2.5	Elde Edilen Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar		(229.645.553)	(161.242.019)
2.6	Elden Çıkarılan Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar		110.954.874	49.222.354
2.7	Satın Alınan İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar		(2.999)	(29.740.102)
2.8	Satılan İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar		12.525.826	5.337.086
2.9	Diğer		(13.939.155)	(9.339.445)
C.	**FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI**			
III.	Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit		75.788.424	13.586.575
3.1	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit		98.847.015	49.134.125
3.2	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı		(11.471.789)	(25.716.356)
3.3	İhraç Edilen Sermaye Araçları		-	-
3.4	Temettü Ödemeleri		(9.971.000)	(8.996.000)
3.5	Kiralamaya İlişkin Ödemeler		(1.615.802)	(835.194)
3.6	Diğer		-	-
IV.	Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi	(VI-b)	11.170.378	21.318.649
V.	Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış (Azalış)		(7.370.603)	27.230.687
VI.	Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	(VI-a)	69.350.690	42.120.003
VII.	Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	(VI-a)	61.980.087	69.350.690

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
V. 31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Önceki Dönem (31/12/2023)	Dipnot (Beşinci Bölüm)	Ödenmiş Sermaye	Hisse Senedi İhraç Primleri	Hisse Senedi İptal Kârları	Diğer Sermaye Yedekleri	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler: Duran Varlıklar Bir Birikmiş Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler: Tanımlanmış Fayda Planlarının Bir Birikmiş Yeniden Ölçüm Kazançlar/Kayıpları	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler: Yabancı Para Çevrim Farkları	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler: Diğer (Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlara Diğer Kapsamlı Gelirden Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak Paylara İlişkin Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir Unsurlarının Birikmiş Tutarları)	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler: Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançlar/(Kayıpları	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler: Diğer (İhtiyat Akçalarına Konulmuş Kazançlar/Kayıplar, Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Kazançlar/Kayıplar, Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirden Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak Paylara İlişkin Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir Unsurlarının Birikmiş Tutarları)	Kâr	Geçmiş Dönem Kar veya Zararı	Dönem Net Kar veya Zararı	Azınlık Payları Hariç Toplam Özkaynak	Azınlık Payları	Toplam Özkaynak
I.	**Önceki Dönem Sonu Bakiyesi**		5.200.000	3.505.742	-	1.814.871	9.019.728	(1.690.941)	14.324.784	8.495.893	(4.524.353)	57.238.547	180.472	60.035.707	153.605.870	-	153.605.870
II.	**TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler**		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1	Hataların Düzeltilmesinin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2	Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III.	**Yeni Bakiye (I+II)**		5.200.000	3.505.742	-	1.814.871	9.019.728	(1.690.941)	14.324.784	8.495.893	(4.524.353)	57.238.547	180.472	60.035.707	153.605.870	-	153.605.870
IV.	Toplam Kapsamlı Gelir		-	-	-	-	5.512.044	(368.501)	13.115.517	(10.404.854)	(7.757.151)	-	-	64.474.235	64.593.290	-	64.593.290
V.	Nakden Gerçekleşen Sermaye Artırımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI.	Kâr Payından Kaynaklanan Sermaye Artırımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII.	Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII.	Hisse Senedine Dönüştürülebilir Tahviller		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX.	Kontrol Gücü Devam Eden Ortaklık		-	-	-	-	-	-	-	-	-	45.644	(2.377)	-	43.267	-	43.267
X.	Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış /Azalış		-	-	-	-	-	-	-	-	-	51.029.707	-	(60.035.707)	(9.006.000)	(8.996.000)	(18.002.000)
XI.	Kâr Dağılımı	(V-a)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(18.996.000)	(18.996.000)	(8.996.000)	(27.992.000)
11.1	Dağıtılan Temettü		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(51.039.707)	-	-	-
11.2	Yedeklere Aktarılan Tutarlar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.3	Diğer		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Dönem Sonu Bakiyesi (I+II+III+...+XI)		**5.200.000**	**3.505.742**	**-**	**1.814.871**	**14.531.772**	**(2.059.442)**	**27.440.301**	**(1.908.961)**	**(12.280.804)**	**108.315.918**	**178.095**	**64.474.235**	**211.216.797**	**-**	**211.216.797**

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
VII. KÂR DAĞITIM TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		CARİ DÖNEM (31/12/2024)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2023)
I.	**DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI**		
1.1	DÖNEM KÂRI	49.886.964	84.445.910
1.2	ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	7.520.894	17.966.970
1.2.1	Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	4.147.642	11.873.408
1.2.2	Gelir Vergisi Kesintisi	-	-
1.2.3	Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler	3.373.252	6.093.562
A.	**NET DÖNEM KÂRI (1.1-1.2)**	**42.366.070**	**66.478.940**
1.3	GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	-	-
1.4	BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	-
1.5	BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	-	-
B.	**DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI [(A-(1.3+1.4+1.5)]**	**42.366.070**	**66.478.940**
1.6	ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	-	260.000
1.6.1	Hisse Senedi Sahiplerine	-	260.000
1.6.2	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.3	Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.6.4	Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.6.5	Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.7	PERSONELE TEMETTÜ (-)	-	-
1.8	YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	-	-
1.9	ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	-	9.711.000
1.9.1	Hisse Senedi Sahiplerine	-	9.711.000
1.9.2	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.3	Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.9.4	Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.9.5	Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.10	İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	-
1.11	STATÜ YEDEKLERİ (-)	-	-
1.12	OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	-	50.876.879
1.13	DİĞER YEDEKLER	-	971.100
1.14	ÖZEL FONLAR	-	4.659.961
II.	**YEDEKLERDEN DAĞITIM**		
2.1	DAĞITILAN YEDEKLER	-	-
2.2	İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)	-	-
2.3	ORTAKLARA PAY (-)	-	-
2.3.1	Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.2	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.3	Katılma İntifa Senetlerine	-	-
2.3.4	Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
2.3.5	Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
2.4	PERSONELE PAY (-)	-	-
2.5	YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	-	-
III.	**HİSSE BAŞINA KÂR (*)**		
3.1	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	0,081	0,128
3.2	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	8,1	12,8
3.3	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
3.4	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
IV.	**HİSSE BAŞINA TEMETTÜ**		
4.1	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	0,019
4.2	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	1,9
4.3	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.4	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-

(*) Tam TL tutarı ile gösterilmiştir.

NOT:
(1) Cari döneme ait kârın dağıtımı hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.
(2) Kâr dağıtımı Ana Ortaklık Banka'nın konsolide olmayan finansal tablolarına göre yapılmaktadır.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM
MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

I. SUNUM ESASLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Konsolide finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların Türkiye Muhasebe Standartları ve Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması:

Konsolide finansal tablolar, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'na ilişkin olarak 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") hükümlerine (tümü "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı") uygun olarak hazırlanmıştır. Düzenlenen kamuya açıklanacak konsolide finansal tabloların biçim ve içerikleri ile bunların açıklama ve dipnotları "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ" ve "Bankalarca Risk Yönetimine İlişkin Kamuya Yapılacak Açıklamalar Hakkında Tebliğ" ile bunlara ek ve değişiklikler getiren tebliğlere uygun olarak hazırlanmıştır. Banka, muhasebe kayıtlarını Türk parası olarak, Bankacılık Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Türk vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak TL olarak hazırlanmıştır. Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

Konsolide finansal tabloların TFRS'ye göre hazırlanmasında Banka yönetiminin bilançodaki varlık ve yükümlülükler ile bilanço tarihi itibarıyla koşullu konular hakkında varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Söz konusu varsayımlar ve tahminler finansal araçların gerçeğe uygun değer hesaplamalarını ve finansal varlıkların değer düşüklüğünü içermekte olup düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve bu düzeltmelerin etkisi gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Kullanılan varsayım ve tahminler ilgili dipnotlarda açıklanmaktadır.

b. Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerleme esasları:

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerleme esasları, BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS/TFRS (tümü "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı") kapsamında yer alan esaslara göre belirlenmiştir.

KGK, 23 Kasım 2023 tarihli duyurusu ile, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının, Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standartına ("TMS 29") göre hazırlanması gerektiğini, bununla birlikte kendi alanlarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili olan kurum ya da kuruluşların TMS 29 hükümlerinin uygulanmasına yönelik olarak farklı geçiş tarihleri belirleyebileceğini açıklamıştır. BDDK, KGK'nın bu duyurusuna istinaden 12 Aralık 2023 tarihli 10744 sayılı kararı ile bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarının TMS 29 kapsamında yapılması gereken enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamasına karar vermiştir. BDDK'nın 11 Ocak 2024 tarihli ve 10825 sayılı kararı uyarınca; bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren enflasyon muhasebesi uygulamasına geçmesine karar verilmekle birlikte BDDK'nın daha sonra 5 Aralık 2024 tarihli ve 11021 sayılı kararı uyarınca 2025 yılında enflasyon muhasebesi uygulanmamasına karar verildiği duyurulmuştur. Buna istinaden Banka, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ait finansal tablolarında TMS 29 enflasyon muhasebesini uygulamamıştır.

c. Konsolide finansal tablolar hazırlanırken farklı muhasebe politikaları uygulanan kalemler:

Konsolide finansal tablolar hazırlanırken farklı muhasebe politikası uygulanan kalem bulunmamaktadır.

II. FİNANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ VE YABANCI PARA CİNSİNDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, KOBİ bankacılığı, ticari bankacılık, kurumsal ve yatırım bankacılığı, özel bankacılık ve yatırım hizmetleri, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Grup, Ak Finansal Kiralama A.Ş. vasıtasıyla finansal kiralama işlemleri de gerçekleştirmektedir. Grup, faaliyetlerinin doğası gereği finansal araçları yoğun olarak kullanmaktadır. Grup ana fonlama kaynağı olarak çeşitli vade dilimlerinde mevduat kabul etmekte ve bu yolla topladığı kaynakları yüksek getirisi olan ve

kaliteli finansal aktiflerde değerlendirmektedir. Mevduat dışında Grubun en önemli fon kaynakları özkaynaklar, ihraç edilen menkul kıymetler, para piyasaları borçlanmaları ve yurtdışı finansal kurumlardan sağlanan kredilerdir. Grup, kullandığı kaynakların ve çeşitli finansal aktiflere yapılan plasmanların risk ve getiri açısından dengesini kurarak, riskleri azaltan ve kazançları yüksek tutan etkin bir aktif-pasif yönetimi stratejisi takip etmektedir. Aktif-pasif yönetiminin temel hedefi Grubun likidite riski, faiz oranı riski, döviz kuru riski ve kredi riskini belli sınırlar dahilinde tutmak, aynı zamanda kârlılığı artırmak ve Grubun özkaynaklarını güçlendirmektir. Grubun aktif-pasif yönetimi "Aktif-Pasif Komitesi ("APKO")" tarafından Banka Üst Düzey Risk Komitesi'nce ("ÜDRK") belirtilen risk limitleri dahilinde yürütülmektedir.

Yabancı para cinsinden parasal aktif ve pasif hesaplar Ana Ortaklık Banka için dönem sonu döviz alış kurları, yurt içi iştirakler için ise Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası döviz alış kurları ile değerlenmişlerdir. Parasal olan kalemlerin değerlemesinden kaynaklanan kur farkları gelir tablosunda "Kambiyo işlemleri kâr/zararı" olarak muhasebeleştirilmiştir. Grubun yurtdışında kurulu bağlı ortaklıklarının finansal tablolarının bilanço kalemleri dönem sonu bilanço değerleme kurları ile gelir tablosu kalemleri ise ortalama döviz kurları ile Türk parasına çevrilerek finansal tablolara yansıtılmış ve bunlara ilişkin kur farkları özkaynaklar altında "Diğer kâr yedekleri" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık Banka için, yabancı para işlemlerin Türk parasına dönüştürülmesinde ve bunların finansal tablolara yansıtılmasında kullanılan ABD Doları kur değeri 35,2803 TL ve EURO kur değeri 36,7362 TL'dir.

III. KONSOLİDE EDİLEN ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER:

Konsolide finansal tablolar 8 Kasım 2006 tarih ve 26340 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ" ve "Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Türkiye Finansal Raporlama Standardı" ("TFRS 10") hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Bağlı ortaklıkların konsolide edilme esasları:

Bağlı ortaklıklar sermayesi veya yönetimi doğrudan veya dolaylı olarak Banka tarafından kontrol edilen ortaklıklardır.

Kontrol, Banka'nın bir tüzel kişiliğe yaptığı yatırım üzerinde güce sahip olması, yatırım yaptığı tüzel kişilikle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kalması veya bu getirilerde hak sahibi olması ve elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkanına sahip olması durumu olarak kabul edilmiştir.

Finansal kuruluş niteliğinde olan bağlı ortaklıklar tam konsolidasyon yöntemi kullanılmak suretiyle konsolide edilmektedir. İlgili bağlı ortaklıkların finansal tabloları konsolide finansal tablolara kontrolün Banka'ya geçtiği tarihten itibaren dahil edilmektedir.

Ana Ortaklık Banka ve konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ve finansal kuruluş niteliğinde olmayan bağlı ortaklıklar ise "TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar Standardı" içinde tanımlanan özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir.

Tam konsolidasyon yöntemine göre, bağlı ortaklıkların aktif, pasif, gelir, gider ve bilanço dışı yükümlülüklerinin %100'ü Ana Ortaklık Banka'nın aktif, pasif, gelir, gider ve bilanço dışı yükümlülükleri ile birleştirilmiştir.

Grubun her bir bağlı ortaklıktaki yatırımının defter değeri ile her bir bağlı ortaklığın sermayesinin maliyet değerinin Gruba ait olan kısmı netleştirilmiştir. Konsolidasyon kapsamındaki ortaklıklar arasındaki işlemlerden kaynaklanan bakiyeler ile gerçekleşmemiş kârlar ve zararlar karşılıklı olarak mahsup edilmiştir. Konsolide edilmiş bağlı ortaklıkların net geliri içindeki azınlık payları, Gruba ait net gelirin hesaplanabilmesini teminen belirlenmiş ve gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak gösterilmiştir. Azınlık payları, konsolide edilmiş bilançoda, özkaynaklar altında gösterilmiştir.

Bağlı ortaklıklarca kullanılan muhasebe politikalarının Ana Ortaklık Banka'dan farklı olduğu durumlarda, muhasebe politikalarının uyumlaştırılması gerçekleştirilmiştir.

Ana Ortaklık Banka ve bağlı ortaklıkları olan Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetimi A.Ş., Akbank AG, Ak Finansal Kiralama A.Ş., AkÖde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş., dolaylı bağlı ortaklığı olan Stablex Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş. ve Banka'nın bağlı ortaklığı olmamakla birlikte "Yapılandırılmış İşletme" olan A.R.T.S. Ltd. konsolidasyon kapsamına alınmıştır. Ana Ortaklık Banka ve finansal tabloları Ana Ortaklık Banka ile konsolide edilen ortaklıklar, bir bütün olarak, "Grup" olarak adlandırılmaktadır.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere 11 Aralık 1996 tarihinde kurulmuştur. Söz konusu şirket, sermaye piyasası araçlarının alım satımına aracılık etmek, bireysel portföy yönetimi yapmak, türev araçların alım satımına aracılık etmek, menkul kıymetlerin repo veya ters repo taahhüdü ile alım satımı faaliyetlerini her ayrı faaliyet için ilgili tebliğlerde belirlenen esaslar çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan yetki belgesi almak suretiyle yapmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ak Finansal Kiralama A.Ş., 1988 yılında finansal kiralama faaliyetlerinde bulunmak ve bu faaliyetler ile ilgili olarak her türlü işlem ve sözleşmeler yapmak amacıyla kurulmuştur.

Ak Portföy Yönetimi A.Ş. 28 Haziran 2000 tarihinde kurulmuş olup, kendi kurmuş olduğu yatırım fonlarını, AgeSA Hayat ve Emeklilik A.Ş.'nin kurduğu bir adet fon hariç diğer bütün emeklilik fonlarını, Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş, Allianz Hayat Emeklilik A.Ş. ve Allianz Yaşam Emeklilik A.Ş.'nin kurduğu emeklilik fonlarının ise bir kısmını yönetmektedir. Şirket ayrıca, bireysel ve kurumsal müşterilere ait portföyler de yönetmekte olup, uluslararası alanda 2 adet Türkiye piyasasına yatırım yapan SICAV Fonu ve 1 adet Sompo Japan kuruculuğundaki para piyasası fonunun yönetim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Akbank AG Almanya'da faaliyet göstermekte olup kurumsal, bireysel ve özel bankacılık hizmetleri sunmaktadır.

Banka'nın %100 oranında sahibi olduğu AkÖde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş., 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun kapsamında ödeme hizmeti sunmak ve elektronik para ihracında bulunmak üzere 19 Şubat 2018 tarihinde ticaret sicil gazetesinde tescil edilerek kurulmuştur.

Stablex Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş., blokzinciri teknolojileri ve kripto varlıklara odaklanan bir teknoloji şirketi olarak 2021 yılında kurulmuş olup, şirketin çoğunluk hisselerinin 2023 yılında Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından satın alınmasının ardından, bu şirketin bağlı ortaklığı haline gelmiştir.

A.R.T.S. Ltd., Jersey'de Kasım 1999 yılında uzun vadeli finansman sağlamak amacıyla kurulmuş "Yapılandırılmış İşletme"dir.

IV. VADELİ İŞLEM VE OPSİYON SÖZLEŞMELERİ İLE TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun türev işlemlerini ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları, çapraz para swapları, para opsiyonları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Grubun türev ürünleri "TFRS 9 Finansal Araçlar" ("TFRS 9") gereğince "Türev Finansal Varlıkların ve Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan" olarak sınıflandırılmaktadır.

Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlenmektedir. Türev işlemler sınıflandırılmalarına uygun olarak, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda "Türev Finansal Varlıklar" içinde, negatif olması durumunda ise "Türev Finansal Yükümlülükler" içinde gösterilmektedir. Türev işlemlerin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar, gelir tablosunda ticari kâr/zarar kaleminde türev finansal işlemlerden kâr/zarar altında muhasebeleşmektedir. Riskten korunma amaçlı türev işlemlerin muhasebeleştirilmesine ilişkin esaslar Dördüncü Bölüm XI no'lu dipnotta açıklanmıştır. Türev araçların gerçeğe uygun değeri, piyasada oluşan rayiç değerleri dikkate alınarak veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır.

TFRS 9 Finansal Araçlar hükümleri doğrultusunda bir finansal araca bağlanmış ancak bu araçtan bağımsız bir şekilde sözleşmeye bağlı olarak transfer edilemeyen, ekonomik özellikleri ve riskleri ana sözleşme ile ilişkili bir türev ürün içeren sözleşmelerin tamamına ilgili yönetmeliğin maddeleri uygulanır. 31 Aralık 2024 itibarıyla banka portföyünde yer alan kredi riski içeren bu tahviller, barındırdıkları türev ürün nitelikleriyle beraber "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" olarak sınıflandırılmakta ve içinde bulunduğu portföyün değerleme esaslarına göre muhasebeleştirilmektedir.

V. FAİZ GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Faiz gelir ve giderleri etkin faiz yöntemi uygulanarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, donuk alacakları için 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren reeskont hesaplamaya başlamıştır. Donuk alacakların net defter değeri (Brüt Defter Değeri - Beklenen Zarar Karşılığı), etkin faiz oranı ile reeskont edilmekte ve donuk alacağın brüt defter değeri üzerinde muhasebeleştirilmektedir. Donuk alacak reeskontları müşteri bazında değerlendirilip, tahsil kabiliyeti düşük olması durumunda devam ettirilmemektedir.

VI. ÜCRET VE KOMİSYON GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Tahsil edildikleri dönemde gelir kaydedilen bazı bankacılık işlemleriyle ilgili ücret gelirleri haricindeki ücret ve komisyon gelirleri ve giderleri ücret ve komisyon niteliğine göre tahakkuk esasına veya "Etkin faiz (İç verim) oranı yöntemi" ve TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı"na göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı veya satımı gibi işlemlere ilişkin hizmetler yoluyla sağlanan gelirler tahsil edildiği tarihlerde gelir olarak kaydedilmektedir.

VII. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grup, finansal varlıklarını "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar", "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar" veya "İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar" olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirmektedir. Söz konusu finansal varlıklar, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 19 Ocak 2017 tarihli ve 29953 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümüne ilişkin "TFRS 9 Finansal Araçlar" standardının üçüncü bölümünde yer alan "Finansal Tablolara Alma ve Finansal Tablo Dışı Bırakma" hükümlerine göre kayıtlara alınmakta veya çıkarılmaktadır. Finansal varlıklar ilk kez finansal tablolara alınması esnasında gerçeğe uygun değerinden ölçülmektedir. "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" dışındaki finansal varlıkların ilk ölçümünde işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilmekte veya gerçeğe uygun değerden düşülmektedir.

Finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümü

TFRS 9 standardına göre finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü, finansal varlığın yönetildiği iş modeline ve sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye dayalı nakit akışlarına bağlı olup olmadığına göre belirlenmektedir.

Sözleşmeye dayalı nakit akışların sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içerip içermemesi durumuna ilişkin değerlendirmeler:

Bu değerlendirme kapsamında; "Anapara", finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasında gerçeğe uygun değeri olarak tanımlanır. "Faiz", paranın zaman değeri için, belirli bir süre zarfında anapara tutarı ile ilişkilendirilen kredi riski ve diğer temel kredi riskleri ve kâr marjı için maliyetleri (örneğin likidite riski ve idari maliyetler) dikkate almaktadır.

Sadece anapara ve anaparaya ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye dayalı nakit akışlarının değerlendirilmesinde, Grup, finansal varlığın sözleşmeden doğan koşullarını dikkate almaktadır. Bu değerlendirme, finansal varlığın sözleşmeden doğan nakit akışlarının zamanlamasını veya miktarını değiştirebilecek bir sözleşme şartı içerip içermediğini değerlendirmeyi içermektedir. Değerlendirmeyi yaparken Grup aşağıdakileri dikkate almaktadır:

- Nakit akışlarının miktarını ve zamanlamasını değiştirebilecek olaylar
- Kaldıraç özellikleri
- Ön ödeme ve uzatma şartları
- Grubun, spesifik varlıklardan doğan nakit akışına erişimini sınırlayan şartlar
- Paranın zaman değerini ölçerken dikkate alınması gereken özellikler (Örnek: faiz oranlarının periyodik olarak sıfırlanması)

Grup tüm finansal varlıklar için yukarıda anlatılan prosedürleri uygulayarak bilanço içi sınıflandırma ve ölçme kriterlerini yerine getirmektedir.

İlk defa finansal tablolara alınması sırasında, her bir finansal varlık, gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılarak, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırmıştır.

Grup, finansal bir varlığı sadece finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda finansal durum tablosuna almaktadır. Finansal bir varlığın ilk kez finansal tablolara alınması sırasında, Banka yönetimi tarafından belirlenen iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri dikkate alınmaktadır.

Grup tarafından belirlenen iş modeli değiştirildiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıklar yeniden sınıflandırılmakta ve yeniden sınıflandırma ileriye yönelik olarak uygulanmaktadır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp veya faizler için herhangi bir düzeltme yapılmamaktadır.

a. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar:

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek için elde tutmayı amaçlayan iş modeli ile sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve satılmasını amaçlayan iş modeli dışında kalan diğer model ile yönetilen finansal varlıklar ile finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açmaması durumunda; piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlamak amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben de gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerleme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar:

Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulmasına ek olarak finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumlarında finansal varlık, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan olarak sınıflandırılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyetlerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar kayda alınmalarını takiben gerçeğe uygun değeriyle değerlenmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan menkul değerlerin etkin faiz yöntemi ile hesaplanan faiz gelirleri ile sermayede payı temsil eden menkul değerlerin temettü gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri ile itfa edilmiş maliyetleri arasındaki fark yani "Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ise ilgili finansal varlığa karşılık gelen değerin tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve özkaynaklar altındaki "Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" hesabında izlenmektedir. Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmektedir. İstisnai olarak, maliyet, gerçeğe uygun değerin belirlenmesinde uygun bir tahmin yöntemi olabilir. Bu durum ancak gerçeğe uygun değerin ölçümüne ilişkin yeterli düzeyde yakın zamanlı bilgi bulunmaması ya da gerçeğe uygun değerin birden fazla yöntemle ölçülebilmesi ve bu yöntemler arasında maliyetin gerçeğe uygun değer tahminini en iyi şekilde yansıtıyor olması durumunda mümkün olmaktadır. Bu tercihin yapılması durumunda, birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmayacaktır.

İlk defa finansal tablolara almada Banka, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak aracına yapılan yatırımın gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirde sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Bu tercihin yapılması durumunda, söz konusu yatırımdan elde edilen temettüler, kâr veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

c. İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar:

Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumunda finansal varlık itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak "İtfa edilmiş maliyeti" ile ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ile ilgili faiz gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Grubun gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen menkul kıymet portföylerinde tüketici fiyatlarına ("TÜFE") endeksli tahviller bulunmaktadır. Söz konusu kıymetler reel kupon oranları ve ihraç tarihindeki referans enflasyon endeksi ile tahmini enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeks baz alınarak etkin faiz yöntemine göre değerlenmekte ve muhasebeleştirilmektedir. Bu kıymetlerin fiili kupon ödeme tutarlarının hesaplamasında kullanılan referans endeksler iki ay öncesinin TÜFE'sine göre oluşturulmaktadır. Banka tahmini enflasyon oranını da buna paralel olarak belirlemektedir. Kullanılan tahmini enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir.

Sene sonlarında ise fiili enflasyon oranı kullanılmaktadır.

d. Türev Finansal Varlıklar:

Grubun türev işlemlerini ağırlıklı olarak yabancı para swapları ve faiz swapları, çapraz para swapları, para opsiyonları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Grubun türev ürünleri "TFRS 9 Finansal Araçlar" ("TFRS 9") gereğince "Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan" olarak sınıflandırılmaktadır.

Türev işlemlerden doğan alacak ve yükümlülük sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlenmektedir. Türev işlemler sınıflandırılmalarına uygun olarak, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda "Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Kısmı" veya "Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı" içinde, negatif olması durumunda ise "Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Kısmı" veya "Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı" içinde gösterilmektedir. Türev finansal varlıkların gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan türev işlemlerin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar, gelir tablosunda ticari kâr/zarar kaleminde türev finansal işlemlerden kâr/zarar altında muhasebeleşmektedir. Riskten korunma amaçlı türev işlemlerin muhasebeleştirilmesine ilişkin esaslar Dördüncü Bölüm XI no'lu dipnotta açıklanmıştır. Türev araçların gerçeğe uygun değeri, piyasada oluşan rayiç değerleri dikkate alınarak veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Aktif olmayan piyasa koşullarının oluşması halinde rayiç değerin belirlenmesinde gözlemlenebilir girdiler, uygun varsayımlar kullanılarak ve bu girdilerin gözlemlendiği piyasalardaki faaliyet hacmi ve seviyesi dikkate alınarak düzeltilir.

e. Krediler:

Krediler, sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemeleri olan ve aktif bir piyasada kote olmayan finansal varlıklardır. Söz konusu krediler ilk olarak gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak itfa edilmiş bedelleri ve gerçeğe uygun değerleri dikkate alınarak ölçülmektedir.

1. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülenler:

Bu finansal varlıklar finansal tablolara ilk alındıkları andan itibaren gözlemlenen kredi risklerindeki artışa bağlı olarak aşağıdaki üç kategoriye ayrılmıştır:

Aşama 1:

Finansal tablolara ilk alındıkları anda veya finansal tablolara ilk alındıkları andan sonra kredi riskinde önemli bir artış olmayan finansal varlıklardır. Bu varlıklar için kredi riski değer düşüklüğü karşılığı 12 aylık beklenen kredi zararları tutarında muhasebeleşmektedir.

Aşama 2:

Finansal tablolara ilk alındığı andan sonra kredi riskinde önemli bir artış olması durumunda, ilgili finansal varlık 2. aşamaya aktarılmaktadır. Kredi riski değer düşüklüğü karşılığı ilgili finansal varlığın ömür boyu beklenen kredi zararına göre belirlenmektedir.

Aşama 3:

Aşama 3, raporlama tarihi itibarıyla değer düşüklüğüne uğradıklarına dair tarafsız kanıtı bulunan finansal varlıkları içermektedir. Bu varlıklar için ömür boyu beklenen kredi zararı kaydedilmektedir.

2. Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılanlar:

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan krediler, krediye ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açmaması durumunda; gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben de gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerleme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

Bazı durumlarda, bir kredinin sözleşmeye bağlı nakit akışlarının yeniden yapılandırılması veya değiştirilmesi TFRS 9 uyarınca mevcut kredinin finansal tablo dışı bırakılmasına neden olabilir. Finansal varlıktaki değişiklik, mevcut finansal varlığın finansal tablo dışı bırakılması ve ardından değiştirilmiş finansal varlığın finansal tablolara alınması sonucunu doğurduğunda, değiştirilmiş finansal varlık, TFRS 9 açısından "yeni bir finansal varlık" olarak dikkate alınır.

Banka ilgili finansal araca ilişkin oluşan yeni koşulların ilgili sözleşmelerindeki ilk koşullara kıyasla önemli değişiklikler olduğunu belirlediği durumda yeni finansal varlığın sadece anapara ve anaparaya ilişkin faiz ödemelerini içerip içermediğini değerlendirir.

Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açmaması durumunda ilgili finansal varlık gerçeğe uygun değeri ile kayda alınır ve değerlemeye tabi tutulur.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kredi riskinde önemli derecede artış

Finansal varlıkların kredi riskinde önemli derecede bir artış olduğunun belirlenmesi durumunda, söz konusu varlıklar 2. aşamaya aktarılmaktadır. Beklenen kayıp (karşılık) tutarları, 1. aşamadaki krediler için 1 yıllık hesaplanırken, 2. aşamadaki krediler için ise kalan tüm vade dikkate alınmaktadır.

Bununla birlikte, bir finansal varlığın kredi riskinin önemli derecede artmasının ve 2. aşamaya aktarılmasının belirlenmesinde dikkate alınan temel hususlar bunlarla sınırlı olmamakla birlikte aşağıdaki gibidir;

- Gecikme gün sayısının 30 ve üzerinde olması
- Kredi hesabının yeniden yapılandırılması
- Kredinin yakın izlemede olması
- Derecelendirme/rating notları dikkate alınarak temerrüt olasılığında önemli derecede artış olduğunun değerlendirilmesi.

Temerrüt olasılığında önemli derecede artış tanımı, Banka tarafından Banka'nın kredi derecelendirme modellerinden yararlanılarak kredinin açılış tarihindeki temerrüt olasılığının raporlama tarihindeki temerrüt olasılığı ile karşılaştırılmasıdır. Kredi için raporlama tarihinde hesaplanan temerrüt olasılığının belirlenen eşik değerleri aşması halinde, temerrüt olasılığının kötüleşmesi olarak kabul edilmektedir.

Temerrüt Tanımı:

Banka, aşağıdaki iki durumda, ilgili borca dair temerrüt olduğunu değerlendirmektedir:

1. Objektif Temerrüt Tanımı: Borcun 90 günden fazla gecikmiş olması anlamına gelir. Banka ve konsolidasyona tabi finansal kuruluşları için uygulamada olan temerrüt tanımı, borcun 90 günden fazla gecikmiş olması kriterine dayanmaktadır.

2. Subjektif Temerrüt Tanımı: Borcun ödenmeyeceğine kanaat getirilmesi anlamına gelir. Borçlunun krediye ilişkin borçlarını ifa edemeyeceğine kanaat getirilirse, gecikmede olan bir bakiye olup olmamasına ya da gecikme gün sayısına bakılmaksızın, borçlu temerrütte olarak değerlendirilmektedir.

Kayıttan düşme politikası:

6 Temmuz 2021 tarih ve 31533 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" hükümleri çerçevesinde "Beşinci Grup-Zarar Niteliğindeki Krediler" altında sınıflandırılan ve borçlunun temerrüdü nedeniyle ömür boyu beklenen kredi zararı karşılığı veya özel karşılık ayrılan kredilerin geri kazanılmasına ilişkin makul beklentiler bulunmayan kısmı, bu Grupta sınıflandırılmalarını takip eden ilk raporlama döneminde (ara dönem veya yıl sonu raporlama dönemi) itibaren TFRS 9 kapsamında, borçlunun durumuna özgü olarak bankaca uygun görülen süre zarfında kayıtlardan düşülür. Bu kapsamdaki kümenin belirlenmesinde aşağıdaki göstergelerden faydalanılır;

- Kurumsal, ticari, KOBİ ve bireysel segment takip portföyünde bulunup tahsilat beklentisi çok düşük olan veya hiç olmayan,
- Son raporlama dönemi itibariyle 5. grupta izlenen,
- Karşılık oranı %90 ve üstü olan,
- Aktif ödeme planı bulunmayan,
- KGF teminatlı kredisi olmayan

krediler ve karşılık oranı %100 düzeyinde bulunan tüm suistimal ve dolandırıcılık kaynaklı takip hesapları aktiften silme işlemine dahil edilir.

Kredilerin kayıttan düşülmesi işlemi bir muhasebe uygulaması olup, ilgili kredilere ilişkin alacak hakkından vazgeçilmesi sonucunu doğurmamakta, kayıttan düşülen kredilere ilişkin mevcut idari ve yasal takip süreçleri devam ettirilmektedir. Kısmi kayıttan düşme işlemleri ise finansal varlığın borçlu tarafından belirli oranda geri ödeneceğine dair karşılıklı anlaşma yapılması ve söz konusu tutarın ödenmesinden sonra kalan tutarın veya bankada 5. grup altında sınıflandırılan ve geri kazanılmasına ilişkin makul beklentiler bulunmayan kısmının finansal tablolardan çıkarılmasını ifade etmektedir. Kayıttan düşme(aktiften silme) işlemi ile ilgili olarak; dönem içerisinde kayıttan düşülen tutar ile kayıttan düşülen tutarların takibe dönüşüm oranına etkisi finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

VIII. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grup, itfa edilmiş maliyetiyle ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen finansal varlıkları için beklenen zarar karşılığı ayırmaktadır.

22 Haziran 2016 tarih ve 29750 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca Grup 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren değer düşüklüğü

karşılıklarını TFRS 9 hükümlerine uygun olarak ayırmaya başlamıştır. Beklenen kredi zararları tahmini tarafsız, olasılıklara göre ağırlıklandırılmış ve geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında desteklenebilir bilgiler içermektedir.

Beklenen Kredi Zararı (BKZ) Hesaplaması - Girdiler ve Tahminleme Metodolojileri:

Beklenen Kredi Zararı, ilk muhasebeleştirme tarihinden sonra kredi riskinde önemli bir artış olup olmadığına veya bir varlığın kredi zararı olarak kabul edilip edilmediğine bağlı olarak 12 aylık veya ömür boyu olarak hesaplanmaktadır. Beklenen kredi zararı, Temerrüt Tutarı, Temerrüt Oranı ve Temerrüt Halinde Kayıp bileşenleri kullanılarak hesaplanmaktadır.

- Temerrüt Tutarı: Borçlunun temerrüt olması durumunda ödemesi gereken risk tutarını belirtir. Borçlunun kalan vadesi boyunca hesaplanarak sistemde tutulur. Cayılamaz taahhüt olan ürünler için hesaplanan kredi dönüşüm oranı (KDO) kullanılarak risk tutarı üzerine, temerrüde düşme durumunda gelebilecek ekstra risk tutarı eklenerek hesaplamalara dahil edilmektedir.

- Temerrüt Oranı: Borçlunun yükümlülüklerini yerine getirememesi nedeniyle temerrüde düşme oranını gösterir. Yükümlünün kredi riskinde artış olup/olmama durumuna göre 12 aylık ya da ömür boyu tahminleme yapılmaktadır. Ömür boyu temerrüt oranı hesaplaması geçmiş veriler üzerinden, gerçekleşen temerrüt oranı rakamlarının çeşitli fonksiyonlar kullanılarak uzun döneme çekilmesi ile gerçekleştirilmektedir.

- Temerrüt Halinde Kayıp: Borçlunun temerrüt olması durumunda beklenen zarar tutarının temerrüt bakiyesine oranı şeklinde hesaplanmaktadır. Temerrüt halinde kayıp modelleri ürün tipi, müşteri segmenti, teminat yapısı, müşteri kredi performansı gibi veriler içermektedir.

Beklenen kredi zararı, temerrüt tutarı, temerrüt oranı ve temerrüt halinde kayıp bileşenleri kullanılarak kalan vade boyunca hesaplanır. Hesaplanan değerler iskonto oranı, orijinal efektif faiz oranı veya bu oranın yaklaşık bir değeri kullanılarak aylık bazda raporlama tarihine iskontolanır. Beklenen kredi zararı değeri tüm müşteriler için vade boyunca hesaplanmaktadır. Ancak kredi riskinde önemli derecede artış olmayanlar için 12 aylık beklenen kredi zararı, kredi riskinde önemli derecede artış olanlar için kalan vade boyunca hesaplanan beklenen kredi zararı değeri dikkate alınır.

TFRS 9 kapsamında Temerrüt Tutarı, Temerrüt Oranı ve Temerrüt Halinde Kayıp modelleri geliştirilmiştir. Raporlama dönemi içerisinde Temerrüt Halinde Kayıp modeli ile Ticari segmentli müşteriler için kullanılan temerrüt oranı modelinin kalibrasyonunda güncelleme yapılmıştır, Temerrüt Tutarı modeli ise yeniden geliştirilerek uygulamaya alınmıştır. TFRS 9 kapsamında geliştirilen modeller detaylı bir segment yapısına sahiptir. Beklenen kredi zararının toplu olarak finansal tablolara alınması amacıyla benzer özelliklere sahip krediler segmente edilmiştir. Segmentasyon yapısı oluşturulurken kredilerin aşağıdaki bilgileri dikkate alınmaktadır.

1. Müşteri türü (bireysel ya da kurumsal/ticari)
2. Ürün türü
3. Rating/skorlar
4. Müşteri kredi performans göstergeleri
5. Teminat türü
6. Tahsilat süresi
7. Temerrüt tutarı

Ayrıca, TFRS 9 uyarınca beklenen kredi zararı hesaplamasında ticari ve kurumsal kredilerin belli bir bölümü içsel politikalar uyarınca müşteri bazlı olarak bireysel değerlendirmeye konu edilmektedir. Bu hesaplama müşteriden veya teminat satışlarından beklenen nakit akımlarının etkin faiz oranı ile bugünkü değerine indirgenmesiyle yapılmaktadır. Bireysel değerlendirmeler kapsamında sektörel risklerin yanı sıra bölgesel gelişmeler de dikkate alınmaktadır.

Beklenen kredi zararı hesaplamasında makroekonomik göstergeler temerrüt oranı bileşeninin belirlenmesinde dikkate alınmaktadır. İleriye yönelik makroekonomik tahminlemeler birden fazla senaryo kullanılarak beklenen kredi zararına yansıtılmaktadır.

TFRS 9 hesaplamalarında kullanılan risk parametrelerine ileriye yönelik makroekonomik bilgiler dahil edilmektedir. Makroekonomik bilgiler dahil edilirken model risk parametreleri ile makroekonomik değişkenler arasındaki ilişkileri yansıtan modeller ve tahminlemeler dikkate alınmaktadır. Bu tahmin modellerini oluşturan başlıca makroekonomik gösterge Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (GSYH) büyüme oranıdır. Makroekonomik tahmin modelleri birden fazla senaryo içermekte olup, beklenen kredi zararı hesaplamalarında ilgili senaryolar dikkate alınmaktadır.

Beklenen kredi zararı hesaplamaları asgari olarak yılda bir kez gözden geçirilmekte olup raporlama dönemi içerisinde, süreçte kullanılan makroekonomik model ve senaryo ağırlıklarında değişiklik yapılmamıştır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

- Beklenen kredi zararı hesaplaması iyi, kötü ve baz olmak üzere 3 farklı senaryo dikkate alınarak yapılmaktadır.

TFRS 9 kapsamında makroekonomik beklentiler, karşılıkları (Beklenen Kredi Zararı-BKZ) doğrudan etkilemektedir. Bu etki bankanın takibe intikal oranının kredi bazlı ve her bir vade için hesaplanan temerrüt oranı değerlerini yukarı veya aşağı yönlü hareket ettirmesi ile gerçekleşmektedir. Takibe intikal oranı modelinin ana parametrelerini makroekonomik değişkenler oluşturmakta olup, ileriye yönelik tahminler revize edildiğinde karşılık rakamları değişmektedir.

Bankada BKZ hesaplamasına konu temerrüt oranı değerleri aşağıdaki portföyler için elde edilmiştir.

Bireysel/Ticari	Portföy
Bireysel	İhtiyaç
Bireysel	Taşıt
Bireysel	Konut
Bireysel	Kredi Kartı
Bireysel	Artıpara
Ticari	Mikro
Ticari	Şirket
Ticari	Ticari
Ticari	Kurumsal

İleriye dönük beklentilerde baz, kötü ve iyi olmak üzere 3 senaryo kullanılmaktadır. Nihai karşılıklar senaryolara verilen olasılıklar üzerinden ağırlıklandırılarak hesaplanmaktadır.

IX. FİNANSAL ARAÇLARIN NETLEŞTİRİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Finansal varlıklar ve borçlar, Banka'nın netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal aktif ve pasifi net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme veya ilgili finansal varlığı ve borcu eşzamanlı olarak sonuçlandırma niyetinde olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilir.

X. SATIŞ VE GERİ ALIŞ ANLAŞMALARI VE MENKUL DEĞERLERİN ÖDÜNÇ VERİLMESİ İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Tekrar geri alımlarını öngören anlaşmalar çerçevesinde satılmış olan menkul kıymetler ("Repo") Banka portföyünde tutuluş amaçlarına göre "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar", "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar" veya "İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar" portföylerinde sınıflandırılmakta ve ait olduğu portföyün esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır. Repo sözleşmesi karşılığı elde edilen fonlar pasifte "Repo işlemlerinden sağlanan fonlar" hesabında muhasebeleştirilmekte ve ilgili repo anlaşmaları ile belirlenen satım ve geri alım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gider reeskontu hesaplanmaktadır.

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymetler ("Ters repo") işlemleri bilançoda "Para Piyasalarından Alacaklar" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo anlaşmaları ile belirlenen alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gelir reeskontu hesaplanmaktadır.

Grubun 31 Aralık 2024 itibarıyla 3.984.699 TL tutarında ödünce konu edilmiş menkul değeri bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 2.409.719 TL).

XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR İLE BU VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR HAKKINDA AÇIKLAMALAR:

Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar, donuk alacaklardan dolayı edinilen maddi duran varlıklardan oluşmakta olup, konsolide finansal tablolarda "TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Türkiye Finansal Raporlama Standardı" hükümlerine uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Grubun durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

XII. ŞEREFİYE VE DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Bir ortaklığın hesapları ilk defa konsolidasyon işlemine alındığında, bu ortaklığın elde edilme maliyeti ile özkaynaklarından eldeki paya düşen tutar arasında oluşan fark konsolidasyon şerefiyesi olarak muhasebeleştirilir. Konsolidasyon şerefiyesinin oluşması durumunda, söz konusu fark bir aktif olarak kabul edilerek, konsolide bilançonun aktifinde maddi olmayan duran varlıkların içinde gösterilir. "TFRS 3 İşletme Birleşmelerine İlişkin Standardı" uyarınca hesaplanan şerefiye, amortismana tabi tutulmaz, yıllık olarak veya koşullardaki değişikliklerin değer düşüklüğü olabileceğini işaret ettiği durumlarda "TMS 36

Varlıklarda Değer Düşüklüğüne İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" çerçevesinde değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Yapılan teste göre geri kazanılabilir tutarın ilgili varlığın defter değerinin altında olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayrılır.

Maddi olmayan duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunan maliyet bedeli üzerinden yapılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlenmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar tahmini faydalı ömürleri dikkate alınarak 3-15 yıl arasında doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilmektedir. Varlığın faydalı ömrünün tespiti, varlığın beklenen kullanım süresi, teknik, teknolojik veya diğer türdeki eskime ve varlıktan beklenen ekonomik faydayı elde etmek için gerekli olan bakım masrafları gibi hususların değerlendirilmesi suretiyle yapılmaktadır.

XIII. MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Maddi duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunan maliyet bedeli üzerinden yapılmaktadır. Maddi duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlenmektedir.

Grup, maddi duran varlıklar altında izlenen gayrimenkullerini, "TMS 16 Maddi Duran Varlıklara İlişkin Standardı" kapsamında maliyet tutarları yerine yeniden değerlenmiş tutarları ile muhasebeleştirmeye başlamıştır. Gayrimenkuller için Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") ve BDDK tarafından yetkilendirilmiş ekspertiz firmalarınca yapılan değerlemeler sonucunda oluşan yeniden değerleme farkı, özkaynaklar altında maddi duran varlıklar yeniden değerleme farkları kaleminde muhasebeleştirilmiştir.

Banka, her bir raporlama tarihi itibarıyla varlıklarının değer düşüklüğüne uğramış olabileceğine dair herhangi bir belirtinin bulunup bulunmadığını değerlendirmekte; böyle bir belirtinin mevcut olması durumunda ilgili varlığın geri kazanılabilir tutarını TMS 36 - Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardı çerçevesinde tahmin etmekte ve geri kazanılabilir tutarın ilgili varlığın defter değerinin altında olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır.

Amortisman, maddi duran varlıkların maliyetleri üzerinden tahmin edilen faydalı ömürler esas alınarak doğrusal yöntem kullanılarak ayrılmaktadır. Tahmin edilen ekonomik ömürler aşağıdaki gibidir:

Bina	50 Yıl
Kasa	50 Yıl
Nakil Araçları	5-7 Yıl
Diğer Maddi Duran Varlıklar	3-15 Yıl

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar satış hasılatından ilgili maddi duran varlığın net defter değerinin düşülmesi suretiyle tespit edilmektedir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir. Yatırım harcamaları, varlığın faydalı ömrünü uzatan, varlığın hizmet kapasitesini artıran, üretilen mal veya hizmetin kalitesini artıran veya maliyetini azaltan giderler gibi maliyet unsurlarından oluşmaktadır.

XIV. KİRALAMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan "TFRS 16 Kiralamalar" Standardı ile birlikte faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark ortadan kalkmış olup, kiralama işlemleri kiracılar tarafından varlık (kullanım hakkı varlığı) olarak aktifte "Maddi Duran Varlıklar", yükümlülük olarak da pasifte "Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler" kalemi altında gösterilmeye başlanmıştır.

Grup, bağlı ortaklığı olan ve konsolidasyona dahil edilen Ak Finansal Kiralama A.Ş. vasıtasıyla, "Kiralayan" olma sıfatıyla finansal kiralama işlemleri gerçekleştirmektedir. Finansal kiralamaya konu olan varlık, bilançoda yapılan net kiralama tutarına eşit bir alacak olarak gösterilir. Faiz geliri, kiralayanın kiralanan varlık ile ilgili net yatırım metodu kullanılarak sabit bir dönemsel getiri oranı yaratacak şekilde belirlenir ve ilgili dönemde olmayan kısmı kazanılmamış faiz geliri hesabında izlenir.

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kullanım hakkı varlığı:

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
c) Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

a) birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
b) kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortismana tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Kira yükümlülüğü:

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan ödemelerden oluşur.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
b) Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
c) Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır.

Süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Banka tarafından düşük değerli olarak belirlenen, araç ve ATM'lere ilişkin kira sözleşmeleri standardın tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak kaydedilmeye devam edilmektedir.

XV. KARŞILIKLAR VE KOŞULLU YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Karşılıklar ve koşullu yükümlülükler "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı"na ("TMS 37") uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının muhtemel olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Geçmiş dönemlerdeki olayların bir sonucu olarak ortaya çıkan yükümlülükler için "Dönemsellik ilkesi" uyarınca bu yükümlülüklerin ortaya çıktığı dönemde karşılık ayrılmaktadır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve Grup'un tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan, birden fazla olayın ileride gerçekleşip gerçekleşmemesi ile mevcudiyeti teyit edilebilecek olan veya geçmiş olaylardan kaynaklanan fakat yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkma ihtimalinin bulunmadığı veya yükümlülük tutarının yeterince güvenilir olarak ölçülemediği durumlarda söz konusu yükümlülük "Koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

XVI. KOŞULLU VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik

faydanın Gruba girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin oluştuğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

XVII. ÇALIŞANLARIN HAKLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Kıdem Tazminatı ve İzin Hakları:

Kıdem tazminatı ve izin haklarına ilişkin yükümlülükler "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 19") hükümlerine göre muhasebeleştirilmektedir.

Yürürlükteki kanunlara göre, Banka ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağrılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülük tutarlarının tahmini karşılığının net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. TMS 19 standardı uyarınca aktüeryal kayıp ve kazançlar özkaynaklar altında muhasebeleştirilmektedir.

b. Emeklilik Hakları:

Banka çalışanları 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20'nci maddesine göre kurulmuş olan "Akbank T.A.Ş. Tekaüt Sandığı Vakfı ("Tekaüt Sandığı")'nın üyesidir. Tanımlanmış fayda esaslı sandık yükümlülükleri Sigorta Murakabe Kanunu'nun 38'inci maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan "Aktüerler Yönetmeliği" hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından yıl sonları itibarıyla belirlenmektedir.

1 Kasım 2005 tarih 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu ("Bankacılık Kanunu")'nun geçici 23'üncü maddesinin birinci fıkrası, banka sandıklarının Bankacılık Kanunu'nun yayım tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumu'na ("SGK") devredilmesini hükmetmekte ve bu devrin esaslarını düzenlemekteydi. Bankacılık Kanunu'nun söz konusu maddesinin birinci fıkrası Anayasa Mahkemesi'nin 22 Mart 2007 tarihli kararı ile iptal edilerek, yürürlüğü kararın yayım tarihi olan 30 Haziran 2007 tarihinden itibaren durdurulmuş ve ilgili fıkranın iptaline ilişkin gerekçeli karar 15 Aralık 2007 tarih ve 26731 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Anayasa Mahkemesi'nin iptale ilişkin gerekçeli kararının yayınlanmasının hemen akabinde Türkiye Büyük Millet Meclisi ("TBMM") banka sandık iştirakçilerinin SGK'ya devredilmesini öngören yeni yasal düzenlemeler üzerinde çalışmaya başlamış ve 17 Nisan 2008 tarihinde 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu'nun ("Yeni Kanun") devre ilişkin esasları düzenleyen ilgili maddeleri TBMM Genel Kurulu'nda kabul edilmiş ve 8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

19 Haziran 2008 tarihinde ana muhalefet partisinin, Yeni Kanun'un sandıkların SGK'ya devredilmesini de içeren bazı maddelerinin iptali ve yürürlüğünün durdurulması istemiyle Anayasa Mahkemesi'ne yapmış olduğu başvuru, Anayasa Mahkemesi'nin 30 Mart 2011 tarihli toplantısında alınan karar ile reddedilmiş olup, gerekçeli karar 28 Aralık 2011 tarih ve 28156 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Yeni Kanun devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak yükümlülüğün peşin değerinin; yüzde 9,8 teknik faiz oranı kullanılarak, SGK, Maliye Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, BDDK, TMSF, banka ve sandık temsilcilerinden oluşan bir komisyon tarafından, sandıkların Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri ile sandıklarca ödenen aylık ve gelirlerin SGK düzenlemeleri çerçevesindeki aylık ve gelirlerin üzerinde olması halinde söz konusu farklar da dikkate alınarak hesaplanacağını ve devrin 8 Mayıs 2011 tarihine kadar tamamlanacağı belirtilmekte idi. 9 Nisan 2011 tarih ve 27900 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile söz konusu devir sürecinin 2 yıl uzatılmasına karar verilmiştir. 8 Mart 2012 tarih ve 28227 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun geçici 20'nci maddesinin birinci fıkrasındaki değişiklik ile Bakanlar Kurulu'na verilmiş olan erteleme yetkisi çerçevesince, 30 Nisan 2014 tarihli 28987 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2014/6042 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile 1 yıl daha ertelenen devir sürecinin, bu değişiklik ile 8 Mayıs 2015 tarihine kadar tamamlanması gerekmekte idi. Bu kez 23 Nisan 2015 tarih ve 29335 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6645 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile yapılan 5510 sayılı Kanun'un geçici 20'nci maddesinin birinci fıkrasındaki son değişiklik ile devir tarihini belirlemeye Bakanlar Kurulu yetkili kılınmıştır. 9 Temmuz 2018 tarih 30473 sayılı mükerrer Resmi Gazete'de yayınlanan 703 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 203'üncü maddesinin (l) bendi ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun geçici 20'nci maddesinde yer alan Sosyal Güvenlik Kurumu'na devir tarihini belirlemeye "Bakanlar Kurulu" yetkilidir ibaresi "Cumhurbaşkanı" yetkilidir şeklinde değiştirilmiştir.

Yeni Kanun uyarınca Sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin SGK'ya devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edilecektir.

Sandığın toplam yükümlülükleri, devredilecek faydalar ve Sandık'ın sorumluluğunda kalacak ilave faydalar için ayrı ayrı yöntem ve varsayımlar kullanılarak hesaplanmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ana Ortaklık Banka, devre esas faydaları için devir varsayımı ile Yeni Kanun'da belirlenen ve yukarıda açıklanan teknik faiz oranı ve hükümleri dikkate alarak; devre esas olmayan diğer faydalar için ise en iyi tahminlere dayanan aktüeryal ve ekonomik varsayımlar kullanarak aktüerler siciline kayıtlı bir aktüerin hazırladığı rapor ile tespit edilen teknik açık için karşılık ayırmıştır ve TMS 19 – Çalışanlara Sağlanan Faydalar kapsamında muhasebeleştirmiştir.

Konsolidasyon kapsamındaki finansal kuruluşların çalışanları yukarıda açıklanan emeklilik planına dahil olmayıp, Sosyal Güvenlik Kurumu ve diğer tanımlanmış katkı planları kapsamındadır.

XVIII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Cari Vergi:

31 Aralık 2024 tarihi itibariyle finansal tablolarda Kurumlar vergisi oranı %30 olarak uygulanmıştır. 7394 sayılı yasanın 15 Nisan 2022 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanması ile Bankalar, tüketici finans şirketleri, faktoring ve finansal kiralama şirketleri, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ile emeklilik şirketleri için kurumlar vergisi oranı %25'e yükseltilmiştir. Bununla beraber 15 Temmuz 2023 tarihinde yayımlanan 7456 Sayılı Kanun ile 1 Ekim 2023 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerde yer alan kümülatif matrahlara uygulanmak üzere söz konusu oran %30'a çıkarılmış olup; bu tarihten itibaren kurumlar vergisi oranı %30 olarak uygulanmaktadır.

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüler) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Kurumlar üçer aylık mali kârları üzerinden cari oran ile geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17'nci gününe kadar beyan edilerek aynı gün akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan diğer mali borçlara da mahsup edilebilir.

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisseler ile gayrimenkullerin satışından doğan kârların gayrimenkuller için %50'si, iştirakler için ise %75'i Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süreyle pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır. Bununla beraber 15 Temmuz 2023 tarihinde yayımlanan 7456 Sayılı Kanun ile kararın yayımlanma tarihinden sonra iktisap edilecek gayrimenkuller için bu istisna kaldırılmış olup; bu tarihten önce iktisap edilen gayrimenkullerin ise kararın yürürlük tarihinden sonra satılması halinde elde edilen gayrimenkul satış kazancının %25'i kurumlar vergisinden istisna olacaktır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili cari vergi etkileri de özkaynaklarda gösterilir.

Vergi Usul Kanunu (VUK)'nun mükerrer 298/A maddesi hükmü çerçevesinde, 2021 takvim yılı sonu itibarıyla kurumlar vergisi hesaplamasında enflasyon düzeltmesi için aranan koşullar gerçekleşmiştir. Ancak 20 Ocak 2022 tarih ve 7352 sayılı Kanun'la yapılan düzenleme ile, kurumlar vergisi hesaplamasında enflasyon düzeltmesi uygulaması 2023 yılına ertelenmiştir. Buna göre; geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere, 2021 ve 2022 hesap dönemi VUK mali tabloları enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamış, 2023 hesap dönemi ise; geçici vergi dönemleri itibariyle enflasyon düzeltmesine tabi tutulmazken, 31 Aralık 2023 tarihli VUK mali tablolar enflasyon düzeltmesi koşullarının oluşup oluşmadığına bakılmaksızın enflasyon düzeltmesine tabidir.Öte yandan, 28 Aralık 2023 tarihli ve 32413 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7491 numaralı torba yasa ile ise bankalar, ödeme ve elektronik para kuruluşları, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketlerinin 2024 ve 2025 hesap dönemlerinde yapacakları enflasyon düzeltmesi sonucu oluşacak kar veya zararların

kazancın tespitinde dikkate alınmaması düzenlenmiştir. VUK enflasyon muhasebesi uygulaması kapsamında yapılacak hesaplamalar mali tablolarda yer almayacak olup, ayrıca takip edilecektir. VUK mali tablolarında enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı kurumlar vergisi matrahını etkilemeyecektir.

Vergi Usul Kanunu'nda yer alan Mükerrer 298/Ç ve Geçici 32. Maddelerinde yapılan düzenleme ile şirketlere sürekli ve geçici yeniden değerleme imkanı tanınmıştır. Buna istinaden 2022 hesap dönemi başı itibarıyla Ana Ortaklık Banka ilk olarak VUK Geçici 32. Madde uyarınca aktifinde kayıtlı sabit kıymetlerini güncel değerlerine getirmiş olup, sonrasında VUK mükerrer 298/Ç maddesine uygun olarak yeniden değerlemiştir. Enflasyon muhasebesi şartlarının gerçekleşmesi sebebiyle, 30 Eylül 2023 tarihinden sonra yeniden değerleme yapılmamış, enflasyon değerlemesine geçilmiştir. Bu işlemlerin sonucu olarak kurumlar vergisine konu edilecek olan VUK amortisman enflasyon ile değerlenmiş güncel tutarlar üzerinden hesaplanmaktadır.

Yurtdışı bağlı ortaklıklarda ki vergi uygulamalarına ilişkin bilgiler ise aşağıda verilmiştir:

Akbank AG (Almanya)

Almanya'da yerleşik kurumlar (kanuni veya iş merkezi Almanya'da bulunanlar) tüm gelirleri üzerinden Almanya'da kurumlar vergisine tabidir. Dağıtılıp dağıtılmamasına bakılmaksızın tüm kazançlar üzerinden %15 kurumlar vergisi hesaplanır. Hesaplanan kurumlar vergisi üzerinden %5,5 dayanışma vergisi uygulandığından efektif kurumlar vergisi oranı %15,825 olmaktadır. Ayrıca yerel yönetimler bazında da ticari kazanç vergisi uygulanmaktadır. Bu vergi de yaklaşık %11,6 seviyesinde olup tüm vergi türleri (kurumlar vergisi, dayanışma vergisi ve ticari kazanç vergisi) dikkate alındığında yaklaşık %27,4 oranında bir vergi yükü söz konusudur.

b. Ertelenmiş Vergi:

Grup, bir varlığın veya yükümlülüğün defter değeri ile vergi mevzuatı uyarınca belirlenen vergiye esas değeri arasında ortaya çıkan vergilendirilebilir geçici farklar için "Gelir Vergilerine İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 12") hükümlerine uygun olarak ertelenmiş vergi hesaplayarak kayıtlarına yansıtmaktadır. Ertelenmiş vergi 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %30 (31 Aralık 2023: %30) üzerinden hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

BDDK'nın 8 Aralık 2004 tarihli BDDK.DZM.2/13/1-a-3 no'lu genelgesi çerçevesinde genel karşılık tutarı ve serbest karşılık tutarı üzerinden ertelenmiş vergi aktifi ayrılmamaktaydı. Bununla birlikte 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren TFRS 9 hükümleri ile birlikte geçici fark teşkil eden beklenen zarar karşılıkları üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmaya başlanmıştır.

Hesaplanan ertelenmiş vergi alacakları ile ertelenmiş vergi borçları finansal tablolarda yurt içi ve yurt dışı şube ve konsolidasyona tabi farklı bağlı ortaklıklar için ayrı ayrı olmak üzere netleştirilerek gösterilmektedir. Konsolide finansal tablolarda ise şirketlerden netleştirilerek gelen ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri aktif ve pasifte ayrı olarak gösterilmektedir. Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili ertelenmiş vergi etkileri de özkaynaklarda gösterilir.

XIX. BORÇLANMALARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Yurtdışı finansal kuruluşlardan sağlanan sendikasyon, seküritizasyon, postfinansman gibi farklı özelliklerdeki borçlanmalar, yurtiçi ve yurtdışı piyasalarda ihraç edilen menkul kıymetler ile para piyasaları borçlanmaları Grubun önemli fon kaynaklarını oluşturmaktadır. Söz konusu borçlanmalar ilk olarak elde etme maliyeti ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" ile "İskonto edilmiş bedelleri" üzerinden değerlenmektedir.

XX. İHRAÇ EDİLEN HİSSE SENETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

2024 yılı içerisinde ihraç edilen hisse senedi bulunmamaktadır.

XXI. AVAL VE KABULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Aval ve kabuller Grubun olası borç taahhütleri olarak "Bilanço dışı yükümlülükler" arasında gösterilmektedir.

XXII. DEVLET TEŞVİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla almış olduğu devlet teşvikleri bulunmamaktadır.

XXIII. RAPORLAMANIN BÖLÜMLEMEYE GÖRE YAPILMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Faaliyet bölümü, bir işletmenin;

a. Hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği (aynı işletmenin diğer kısımları ile yapılan işlemlere ilişkin hasılat ve giderler de dahil olmak üzere) işletme faaliyetlerinde bulunan,

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Faaliyet sonuçlarının, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve
c. Hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısmıdır.

Faaliyet bölümlerine göre raporlama Dördüncü Bölüm XIII no'lu dipnotta sunulmuştur.

XXIV. KÂR YEDEKLERİ VE KÂRIN DAĞITILMASI:

Kanuni finansal tablolarda yasal yedekler dışında, birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen yasal yedek şartına tabi olmak kaydıyla dağıtıma açıktır.

Yasal yedekler, Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nda öngörüldüğü şekli ile birinci ve ikinci yedeklerden oluşur. TTK, birinci yasal yedeğin, toplam yedek ödenmiş sermayenin %20'sine erişene kadar kârdan %5 oranında ayrılmasını öngörür. İkinci yasal yedek ise, ödenmiş sermayenin %5'ini aşan tüm nakit kâr dağıtımları üzerinden %10 oranında ayrılır, ancak holding şirketleri bu uygulamaya tabi değildir. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları karşılamak için kullanılabilmekte ve ödenmiş sermayenin %50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 22 Mart 2024 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2023 yılı faaliyetlerinden sağlanan 66.478.940 TL tutarındaki konsolide olmayan net kârın 9.971.000 TL'sinin Banka Ortaklarına nakit brüt temettü olarak ödenmesine, 971.100 TL'sinin yasal yedekler ve 55.536.840 TL'sinin olağanüstü yedekler olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

XXV. HİSSE BAŞINA KAZANÇ:

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın ilgili dönem içerisinde çıkarılmış bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	**Önceki Dönem 31 Aralık 2023**
Grubun Net Dönem Kârı	42.366.116	66.496.235
Çıkarılmış Adi Hisselerin Ağırlıklı Ortalama Adedi (Bin)	520.000.000	520.000.000
Hisse Başına Kâr (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir)	**0,08147**	**0,12788**

Türkiye'de şirketler sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, söz konusu hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur. İhraç edilmiş hisse adedinin bilanço tarihinden sonra ancak finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarihten önce bedelsiz hisse adedi dağıtılması sebebiyle artması durumunda hisse başına kazanç hesaplaması toplam yeni hisse adedi dikkate alınarak yapılmaktadır.

2024 yılı içerisinde ihraç edilen bedelli hisse senedi bulunmamaktadır (2023: Bulunmamaktadır).

XXVI. İLİŞKİLİ TARAFLAR:

5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49'uncu maddesinde tanımlanan taraflar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla yapılan işlemler Beşinci Bölüm VII no'lu dipnotta sunulmuştur.

XXVII. NAKİT VE NAKDE EŞDEĞER VARLIKLAR:

Nakit akış tablolarının hazırlanmasına esas olan "Nakit" kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat olarak, "Nakde eşdeğer varlık" ise orijinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile hisse senetleri dışındaki menkul kıymetlere yapılan yatırımlar olarak tanımlanmaktadır.

XXVIII. SINIFLANDIRMALAR:

Bulunmamaktadır.

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM
GRUBUN MALİ BÜNYESİNE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

I. ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Özkaynak tutarı ve sermaye yeterliliği standart oranı "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" ile "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde ve bunlara ilave olarak BDDK'nın 12 Aralık 2023 tarih 10747 sayılı düzenlemelerine göre hesaplanmıştır. Son düzenleme değişikliklerine göre 31 Aralık 2024 itibarıyla;

1) Kredi riskine esas tutar hesaplamasında; yabancı para birimindeki değerlenmiş tutarlar hesaplanırken 26 Haziran 2023 tarihine ait TCMB döviz alış kuru kullanılabilir,

2) Bankaların sahip oldukları ve 1 Ocak 2024 tarihinden önce edinilen menkul kıymetlerden, "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkul Değerler" portföyünde yer alanların net değerleme farklarının negatif olması durumunda, bu farklar özkaynak tutarında dikkate alınmayabilir.

Grubun 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, yukarıda belirtilen düzenleme değişiklikleri dikkate alınarak hesaplanan cari dönem özkaynak tutarı 307.124.966 TL (31 Aralık 2023: 241.161.069 TL), sermaye yeterliliği standart oranı ise %20,19'dur (31 Aralık 2023: %21,04). Grubun sermaye yeterliliği standart oranı ilgili mevzuat ile belirlenen asgari oranın üzerindedir.

a. Konsolide özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
ÇEKİRDEK SERMAYE		
Bankanın tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	7.014.871	7.014.871
Hisse senedi ihraç primleri	3.505.742	3.505.742
Yedek akçeler	164.848.184	108.313.918
Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	56.421.251	45.023.128
Kâr	42.544.211	66.674.330
Net Dönem Kârı	42.366.116	66.496.235
Geçmiş Yıllar Kârı	178.095	178.095
İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan bedelsiz olarak edinilen ve dönem kârı içerisinde muhasebeleştirilmeyen hisseler	49.112	26.492
Azınlık payları	12.434	-
İndirimler Öncesi Çekirdek Sermaye	**274.395.805**	**230.558.481**
Çekirdek Sermayeden Yapılacak İndirimler		
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 9 uncu maddesinin birinci fıkrasının (i) bendi uyarınca hesaplanan değerleme ayarlamaları	-	-
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zararı toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar	22.652.070	17.908.739
Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri	676.100	228.205
İlgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan şerefiye	134.405	134.405
İpotek hizmeti sunma hakları hariç olmak üzere ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan diğer maddi olmayan duran varlıklar	6.741.530	3.861.168
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıkları hariç olmak üzere gelecek dönemlerde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlere dayanan ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Gerçeğe uygun değeri üzerinden izlenmeyen varlık veya yükümlülüklerin nakit akış riskinden korunma işlemine konu edilmesi halinde ortaya çıkan farklar	2.538.563	3.088.339
Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarının, toplam karşılık tutarını aşan kısmı	-	-
Menkul kıymetleştirme işlemlerinden kaynaklanan kazançlar	-	-
Bankanın yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinde, kredi değerliliğindeki değişikliklere bağlı olarak oluşan farklar sonucu ortaya çıkan gerçekleşmemiş kazançlar ve kayıplar	-	-
Tanımlanmış fayda plan varlıklarının net tutarı	-	-
Bankanın kendi çekirdek sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar	-	-
Kanunun 56 ncı maddesinin dördüncü fıkrasına aykırı olarak edinilen paylar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı	-	-
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayenin %15'ini aşan tutarlar	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler	-	-
Yeterli ilave ana sermaye veya katkı sermaye bulunmaması halinde çekirdek sermayeden indirim yapılacak tutar	-	-
Çekirdek Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı	**32.742.668**	**25.220.856**
Çekirdek Sermaye Toplamı	**241.653.137**	**205.337.625**

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
İLAVE ANA SERMAYE		
Çekirdek sermayeye dahil edilmeyen imtiyazlı paylara tekabül eden sermaye ile bunlara ilişkin ihraç primleri	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	21.155.127	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	-	-
Üçüncü kişilerin ilave ana sermayedeki payları	-	-
Üçüncü kişilerin ilave ana sermayedeki payları (Geçici Madde 3 kapsamında olanlar)	-	-
İndirimler Öncesi İlave Ana Sermaye	**21.155.127**	**-**
İlave Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler		
Bankanın kendi ilave ana sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar	-	-
Bankanın ilave ana sermaye kalemlerine yatırım yapan bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve Yönetmeliğin 7 nci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine bankanın yaptığı yatırımlar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler	-	-
Geçiş Sürecinde Ana Sermayeden İndirilmeye Devam Edecek Unsurlar		
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı(-)	-	-
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcunun Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Yeterli katkı sermaye bulunmaması halinde ilave ana sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-	-
İlave ana sermayeden yapılan indirimler toplamı	-	-
İlave Ana Sermaye Toplamı	**21.155.127**	-
Ana Sermaye Toplamı (Ana Sermaye= Çekirdek Sermaye + İlave Ana Sermaye)	**262.808.264**	**205.337.625**
KATKI SERMAYE		
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	27.981.994	23.349.255
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	-	-
Üçüncü Kişilerin katkı sermayedeki payları	-	-
Üçüncü kişilerin katkı sermayedeki payları (Geçici Madde 3 kapsamında olanlar)	-	-
Karşılıklar (Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 8 inci maddesinde belirtilen tutarlar)	16.347.698	12.505.212
İndirimler Öncesi Katkı Sermaye	**44.329.692**	**35.854.467**
Katkı Sermayeden Yapılacak İndirimler		
Bankanın kendi katkı sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Bankanın katkı sermaye kalemlerine yatırım yapan bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve Yönetmeliğin 8 inci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine bankanın yaptığı yatırımlar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-	-
Katkı Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı	**-**	**-**
Katkı Sermaye Toplamı	**44.329.692**	**35.854.467**
Toplam Özkaynak (Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı)	**307.137.956**	**241.192.092**
Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı (Toplam Özkaynak)		
Kanunun 50 ve 51 inci maddeleri hükümlerine aykırı olarak kullandırılan krediler	-	-
Kanunun 57 nci maddesinin birinci fıkrasındaki sınırı aşan tutarlar ile bankaların alacaklarından dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve aynı madde uyarınca elden çıkarmaları gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarılamayanların net defter değerleri	-	-
Kurulca belirlenecek diğer hesaplar	12.990	31.023
Geçiş Sürecinde Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamından (Sermayeden) İndirilmeye Devam Edecek Unsurlar		
Ortaklık paylarının yüzde %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin yüzde onunu aşan kısmının, Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların doğrudan ya da dolaylı olarak ilave ana sermaye ve katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının toplam tutarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının, geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının ve ipotek hizmeti sunma haklarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin ikinci fıkrasının (1) ve (2) nci alt bentleri uyarınca çekirdek sermayeden indirilecek tutarlarının, Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı	-	-

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
ÖZKAYNAK		
Toplam Özkaynak (Ana sermaye ve katkı sermaye toplamı)	307.124.966	241.161.069
Toplam Risk Ağırlıklı Tutarlar	1.521.142.276	1.146.377.103
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANLARI		
Konsolide Çekirdek Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	15,89%	17,91%
Konsolide Ana Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	17,28%	17,91%
Konsolide Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	20,19%	21,04%
TAMPONLAR		
Toplam ilave çekirdek sermaye gereksinim oranı (a+b+c)	4,01%	4,02%
a) Sermaye koruma tamponu oranı (%)	2,50%	2,50%
b) Bankaya özgü döngüsel sermaye tamponu oranı (%)	0,01%	0,02%
c) Sistemik önemli banka tampon oranı (%)	1,50%	1,50%
Sermaye Koruma ve Döngüsel Sermaye Tamponlarına İlişkin Yönetmeliğin 4 üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca hesaplanacak ilave çekirdek sermaye tutarının risk ağırlıklı varlıklar tutarına oranı (%)	7,89%	9,91%
Uygulanacak İndirim Esaslarında Aşım Tutarının Altında Kalan Tutarlar		
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan tutar	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan tutar	(547.960)	(1.781.594)
Katkı Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınan Karşılıklara İlişkin Sınırlar		
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıklar (Onbindeyüzyirmibeşlik sınır öncesi)	25.322.411	20.669.361
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıkların risk ağırlıklı tutarlar toplamının %1,25'ine kadar olan kısmı	16.347.698	12.505.212
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmı	-	-
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmının, alacakların risk ağırlıklı tutarları toplamının %0,6'sına kadar olan kısmı	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi borçlanma araçları (1 Ocak 2018 ve 1 Ocak 2022 arasında uygulanmak üzere)		
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi katkı sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi katkı sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024
Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler:	
İhraççı	AKBANK T.A.Ş
Aracın kodu (CUSIP, ISIN vb.)	XS2355183091 / US00971YAJ91
Aracın tabi olduğu mevzuat	İngiliz Hukuku ve belirli maddeler açısından Türk mevzuatına tabidir. SPK'nın "Borçlanma Araçları Tebliği" ve BDDK'nın "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde ihraç edilmiştir.
Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu	
1/1/2015'den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Hayır
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu	Konsolide Olmayan ve Konsolide bazda geçerli
Aracın türü	Sermaye Benzeri Borçlanma Aracı (Tahvil)
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar (En son raporlama tarihi itibarıyla)	17.607 Milyon TL (tam TL tutardır)
Aracın nominal değeri	17.607 Milyon TL (tam TL tutardır)
Aracın muhasebesel olarak takip edildiği hesap	Sermaye Benzeri Krediler (347011 Muhasebe Hesabı)
Aracın ihraç tarihi	22 Haziran 2021
Aracın vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)	Vadeli
Aracın başlangıç vadesi	Vade tarihi: 22 Haziran 2031
İhraççının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Var
Geri ödeme opsiyonu tarihi, şarta bağlı geri ödeme opsiyonları ve geri ödenecek tutar	22.06.2026'da erken geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır. Geri ödenecek tutar: 17.607 Milyon TL (tam TL tutardır)
Müteakip geri ödeme opsiyonu tarihleri	-
Faiz/temettü ödemeleri	
Sabit ya da değişken faiz/ temettü ödemeleri	Sabit
Faiz oranı ve faiz oranına ilişkin endeks değeri	%6,8
Temettü ödemesini durduran herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	Yoktur
Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	Yoktur
Faiz artırımı gibi geri ödemeyi teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	Yoktur
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Birikimsiz
Hisse senedine dönüştürülebilme özelliği	
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürme oranı	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülebilir araç türleri	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülecek borçlanma aracının ihraççısı	Bulunmamaktadır.
Değer azaltma özelliği	
Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltıma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Maruz kaldığı zararlar nedeniyle Bankacılık Kanunu'nun 71'inci maddesi çerçevesinde (1) Banka'nın faaliyet izninin kaldırılması ve tasfiye edilmesi veya (2) Banka'nın hissedarlarının (temettü hariç) ortaklık hakları ile Banka'nın yönetim ve denetiminin, zararın mevcut ortakların sermayesinden indirilmesi kaydıyla TMSF'ye devredilmesi hallerinin ya da bu hallere ilişkin ihtimallerin varlığı halinde BDDK'nın bu yönde alacağı karara istinaden kayıtlardan silinebilecektir.
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltımı özelliği	Kısmen veya tamamen
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	Sürekli
Değeri geçici olarak azaltılabiliyorsa, değer artırım mekanizması	Geçici değer azaltımı bulunmamaktadır.
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu (Bu aracın hemen üstünde yer alan araç)	Alacak sıralamasında sermaye benzeri borçlanma aracı olmayan borçlanma araçlarından sonra gelmektedir.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olunmayan olup olmadığı	8. maddedeki şartlara haizdir.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olunmadığı	7. maddedeki şartlara haiz değildir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem 31 Aralık 2024
Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler:	
İhraççı	AKBANK T.A.Ş
Aracın kodu (CUSIP, ISIN vb.)	XS2611747234
Aracın tabi olduğu mevzuat	İngiliz Hukuku ve belirli maddeler açısından Türk mevzuatına tabidir. SPK'nın "Borçlanma Araçları Tebliği" ve BDDK'nın "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde ihraç edilmiştir.
Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu	
1/1/2015'den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Hayır
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu	Konsolide Olmayan ve Konsolide bazda geçerli
Aracın türü	Sermaye Benzeri Borçlanma Aracı (Tahvil)
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar (En son raporlama tarihi itibarıyla)	2.646 Milyon TL (tam TL tutardır)
Aracın nominal değeri	2.646 Milyon TL (tam TL tutardır)
Aracın muhasebesel olarak takip edildiği hesap	Sermaye Benzeri Krediler (347011 Muhasebe Hesabı)
Aracın ihraç tarihi	25 Temmuz 2023
Aracın vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)	Vadeli
Aracın başlangıç vadesi	Vade tarihi: 25 Temmuz 2033
İhraççının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Var
Geri ödeme opsiyonu tarihi, şarta bağlı geri ödeme opsiyonları ve geri ödenecek tutar	25.07.2028'de erken geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır. Geri ödenecek tutar: 2.646 Milyon TL (tam TL tutardır)
Müteakip geri ödeme opsiyonu tarihleri	-
Faiz/temettü ödemeleri	
Sabit ya da değişken faiz/ temettü ödemeleri	Sabit
Faiz oranı ve faiz oranına ilişkin endeks değeri	%9,6
Temettü ödemesini durduran herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	Yoktur
Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	Yoktur
Faiz artırımı gibi geri ödemeyi teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	Yoktur
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Birikimsiz
Hisse senedine dönüştürülebilme özelliği	
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürme oranı	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülebilir araç türleri	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülecek borçlanma aracının ihraççısı	Bulunmamaktadır.
Değer azaltma özelliği	
Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltıma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Maruz kaldığı zararlar nedeniyle Bankacılık Kanunu'nun 71'inci maddesi çerçevesinde (1) Banka'nın faaliyet izninin kaldırılması ve tasfiye edilmesi veya (2) Banka'nın hissedarlarının (temettü hariç) ortaklık hakları ile Banka'nın yönetim ve denetiminin, zararın mevcut ortakların sermayesinden indirilmesi kaydıyla TMSF'ye devredilmesi hallerinin ya da bu hallere ilişkin ihtimallerin varlığı halinde BDDK'nın bu yönde alacağı karara istinaden kayıtlardan silinebilecektir.
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltımı özelliği	Kısmen veya tamamen
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	Sürekli
Değeri geçici olarak azaltılabiliyorsa, değer artırım mekanizması	Geçici değer azaltımı bulunmamaktadır.
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu (Bu aracın hemen üstünde yer alan araç)	Alacak sıralamasında sermaye benzeri borçlanma aracı olmayan borçlanma araçlarından sonra gelmektedir.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olunmayan olup olmadığı	8. maddedeki şartlara haizdir.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olunmadığı	7. maddedeki şartlara haiz değildir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem 31 Aralık 2024
Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler:	
İhraççı	AKBANK T.A.Ş
Aracın kodu (CUSIP, ISIN vb.)	XS2659197151/ XS2611752317
Aracın tabi olduğu mevzuat	İngiliz Hukuku ve belirli maddeler açısından Türk mevzuatına tabidir. SPK'nın "Borçlanma Araçları Tebliği" ve BDDK'nın "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde ihraç edilmiştir.
Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu	
1/1/2015'den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Hayır
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu	Konsolide Olmayan ve Konsolide bazda geçerli
Aracın türü	Sermaye Benzeri Borçlanma Aracı (Tahvil)
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar (En son raporlama tarihi itibarıyla)	5.292 Milyon TL (tam TL tutardır)
Aracın nominal değeri	5.292 Milyon TL (tam TL tutardır)
Aracın muhasebesel olarak takip edildiği hesap	Sermaye Benzeri Krediler (347011 Muhasebe Hesabı)
Aracın ihraç tarihi	25 Temmuz 2023
Aracın vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)	Vadeli
Aracın başlangıç vadesi	Vade tarihi: 25 Temmuz 2033
İhraççının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Var
Geri ödeme opsiyonu tarihi, şarta bağlı geri ödeme opsiyonları ve geri ödenecek tutar	25.07.2028'de erken geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır. Geri ödenecek tutar: 5.292 Milyon TL (tam TL tutardır)
Müteakip geri ödeme opsiyonu tarihleri	-
Faiz/temettü ödemeleri	
Sabit ya da değişken faiz/ temettü ödemeleri	Sabit
Faiz oranı ve faiz oranına ilişkin endeks değeri	%9,6
Temettü ödemesini durduran herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	Yoktur
Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	Yoktur
Faiz artırımı gibi geri ödemeyi teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	Yoktur
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Birikimsiz
Hisse senedine dönüştürülebilme özelliği	
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürme oranı	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülebilir araç türleri	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülecek borçlanma aracının ihraççısı	Bulunmamaktadır.
Değer azaltma özelliği	
Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltıma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Maruz kaldığı zararlar nedeniyle Bankacılık Kanunu'nun 71'inci maddesi çerçevesinde (1) Banka'nın faaliyet izninin kaldırılması ve tasfiye edilmesi veya (2) Banka'nın hissedarlarının (temettü hariç) ortaklık hakları ile Banka'nın yönetim ve denetiminin, zararın mevcut ortakların sermayesinden indirilmesi kaydıyla TMSF'ye devredilmesi hallerinin ya da bu hallere ilişkin ihtimallerin varlığı halinde BDDK'nın bu yönde alacağı karara istinaden kayıtlardan silinebilecektir.
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltımı özelliği	Kısmen veya tamamen
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	Sürekli
Değeri geçici olarak azaltılabiliyorsa, değer artırım mekanizması	Geçici değer azaltımı bulunmamaktadır.
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu (Bu aracın hemen üstünde yer alan araç)	Alacak sıralamasında sermaye benzeri borçlanma aracı olmayan borçlanma araçlarından sonra gelmektedir.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olunmayan olup olmadığı	8. maddedeki şartlara haizdir.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olunmadığı	7. maddedeki şartlara haiz değildir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem 31 Aralık 2024
Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler:	
İhraççı	AKBANK T.A.Ş
Aracın kodu (CUSIP, ISIN vb.)	XS2611752663
Aracın tabi olduğu mevzuat	İngiliz Hukuku ve belirli maddeler açısından Türk mevzuatına tabidir. SPK'nın "Borçlanma Araçları Tebliği" ve BDDK'nın "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde ihraç edilmiştir.
Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu	
1/1/2015'den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Hayır
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu	Konsolide Olmayan ve Konsolide bazda geçerli
Aracın türü	Sermaye Benzeri Borçlanma Aracı (Tahvil)
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar (En son raporlama tarihi itibarıyla)	2.646 Milyon TL (tam TL tutardır)
Aracın nominal değeri	2.646 Milyon TL (tam TL tutardır)
Aracın muhasebesel olarak takip edildiği hesap	Sermaye Benzeri Krediler (347011 Muhasebe Hesabı)
Aracın ihraç tarihi	25 Temmuz 2023
Aracın vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)	Vadeli
Aracın başlangıç vadesi	Vade tarihi: 25 Temmuz 2033
İhraççının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Var
Geri ödeme opsiyonu tarihi, şarta bağlı geri ödeme opsiyonları ve geri ödenecek tutar	25.07.2028'de erken geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır. Geri ödenecek tutar: 2.646 Milyon TL (tam TL tutardır)
Müteakip geri ödeme opsiyonu tarihleri	-
Faiz/temettü ödemeleri	
Sabit ya da değişken faiz/ temettü ödemeleri	Sabit
Faiz oranı ve faiz oranına ilişkin endeks değeri	%9,6
Temettü ödemesini durduran herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	Yoktur
Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	Yoktur
Faiz artırımı gibi geri ödemeyi teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	Yoktur
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Birikimsiz
Hisse senedine dönüştürülebilme özelliği	
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürme oranı	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülebilir araç türleri	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülecek borçlanma aracının ihraççısı	Bulunmamaktadır.
Değer azaltma özelliği	
Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltıma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Maruz kaldığı zararlar nedeniyle Bankacılık Kanunu'nun 71'inci maddesi çerçevesinde (1) Banka'nın faaliyet izninin kaldırılması ve tasfiye edilmesi veya (2) Banka'nın hissedarlarının (temettü hariç) ortaklık hakları ile Banka'nın yönetim ve denetiminin, zararın mevcut ortakların sermayesinden indirilmesi kaydıyla TMSF'ye devredilmesi hallerinin ya da bu hallere ilişkin ihtimallerin varlığı halinde BDDK'nın bu yönde alacağı karara istinaden kayıtlardan silinebilecektir.
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltımı özelliği	Kısmen veya tamamen
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	Sürekli
Değeri geçici olarak azaltılabiliyorsa, değer artırım mekanizması	Geçici değer azaltımı bulunmamaktadır.
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu (Bu aracın hemen üstünde yer alan araç)	Alacak sıralamasında sermaye benzeri borçlanma aracı olmayan borçlanma araçlarından sonra gelmektedir.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olunmayan olup olmadığı	8. maddedeki şartlara haizdir.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olunmadığı	7. maddedeki şartlara haiz değildir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem 31 Aralık 2024
Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler:	
İhraççı	AKBANK T.A.Ş
Aracın kodu (CUSIP, ISIN vb.)	XS2783589844
Aracın tabi olduğu mevzuat	İngiliz Hukuku ve belirli maddeler açısından Türk mevzuatına tabidir. SPK'nın "Borçlanma Araçları Tebliği" ve BDDK'nın "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde ihraç edilmiştir.
Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu	
1/1/2015'den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Hayır
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu	Konsolide Olmayan ve Konsolide bazda geçerli
Aracın türü	Sermaye Benzeri Borçlanma Aracı (Tahvil)
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar (En son raporlama tarihi itibarıyla)	21.168 Milyon TL (tam TL tutardır)
Aracın nominal değeri	21.168 Milyon TL (tam TL tutardır)
Aracın muhasebesel olarak takip edildiği hesap	Sermaye Benzeri Krediler (347001 Muhasebe Hesabı)
Aracın ihraç tarihi	14 Mart 2024
Aracın vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)	Vadesiz
Aracın başlangıç vadesi	-
İhraççının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Var
Geri ödeme opsiyonu tarihi, şarta bağlı geri ödeme opsiyonları ve geri ödenecek tutar	İlk geri ödeme opsiyonu 14.03.2029 ile 14.06.2029 tarihleri arasındadır. Geri ödenecek tutar: 21.168 Milyon TL (tam TL tutardır)
Müteakip geri ödeme opsiyonu tarihleri	Beşinci yıldan sonraki her yılın 14 Haziran ve 14 Aralık tarihlerinde geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır
Faiz/temettü ödemeleri	
Sabit ya da değişken faiz/ temettü ödemeleri	Sabit
Faiz oranı ve faiz oranına ilişkin endeks değeri	%9,4
Temettü ödemesini durduran herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	Yoktur
Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	Tamamen isteğe bağlı
Faiz artırımı gibi geri ödemeyi teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	Yoktur
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Birikimsiz
Hisse senedine dönüştürülebilme özelliği	
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürme oranı	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülebilir araç türleri	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülecek borçlanma aracının ihraççısı	Bulunmamaktadır.
Değer azaltma özelliği	
Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltıma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Maruz kaldığı zararlar nedeniyle Bankacılık Kanunu'nun 71'inci maddesi çerçevesinde (1) Banka'nın faaliyet izninin kaldırılması ve tasfiye edilmesi veya (2) Banka'nın hissedarlarının (temettü hariç) ortaklık hakları ile Banka'nın yönetim ve denetiminin, zararın mevcut ortakların sermayesinden indirilmesi kaydıyla TMSF'ye devredilmesi hallerinin ya da bu hallere ilişkin ihtimallerin varlığı halinde BDDK'nın bu yönde alacağı karara istinaden kayıtlardan silinebilecektir. Çekirdek sermaye yeterlilik oranının BDDK'nın belirlediği %5,125'in altına düşmesi halinde değer azaltımına tabi tutulacaktır.
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltımı özelliği	Kısmen veya tamamen
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	Geçici
Değeri geçici olarak azaltılabiliyorsa, değer artırım mekanizması	Var ise tasfiye halinin ortadan kalkması ve çekirdek sermaye yeterliliğinin %5,125'ten yüksek olması.
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu (Bu aracın hemen üstünde yer alan araç)	Alacak sıralamasında borçlanma araçlarından ve katkı sermayeden sonra gelmektedir.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olunmayan olup olmadığı	7. maddedeki şartlara haizdir.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olunmadığı	8. maddedeki şartlara haiz değildir.

c. Özkaynak tablosunda verilen "Özkaynak" tutarı ile konsolide bilançodaki "Özkaynaklar" tutarı arasındaki esas fark Birinci ve ikinci aşama zarar karşılıklardan ve sermaye benzeri kredilerden kaynaklanmaktadır. Birinci ve ikinci aşama zarar karşılıkların kredi riskine esas tutarın %1,25'ine kadar olan kısmı, sermaye benzeri krediler ise nominal tutarı üzerinden kalan vadesi 5 yılın altına inene kadar %100, 5 yıldan az olan her bir yıl için de %20 azaltılmak suretiyle özkaynak tablosunda verilen "Özkaynak"

tutarının hesaplanmasında Katkı Sermaye olarak dikkate alınmaktadır. Ayrıca Çekirdek Sermayeden indirime konu edilmekte olan TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar nakit akış riskinden korunma işlemlerinden elde edilen kayıplar hariç tutularak belirlenmektedir. Diğer yandan bilançoda Maddi Duran Varlıklar kaleminde izlenen faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri, maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülükleri Kurulca belirlenen bazı diğer hesaplar "Özkaynak" tutarının hesaplanmasında Sermayeden İndirilecek Değerler olarak hesaplamada dikkate alınmaktadır.

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

a. Kredi riski, Grubun taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Banka kredilendirme işlemlerinde kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla karşı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitlerin ötesinde kredi tahsisi yapmamaktadır. Kredi limitleri her bir bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirlenmektedir. Kredi limitleri belirlenirken müşterilerin mali gücü, ticari kapasiteleri, sektörleri, coğrafi bölgeleri, sermaye yapıları gibi bir çok kriter bir arada değerlendirilmektedir. Müşterilerin mali yapılarının incelenmesi, ilgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgilere dayanılarak yapılmaktadır. Genel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi ve müşterilerin mali bilgilerinde ve faaliyetlerinde meydana gelen değişikliklerin izlenmesi neticesinde daha önce belirlenen kredi limitleri sürekli olarak revize edilmektedir. Kredi limitleri için müşteri bazında belirlenen çeşit ve tutarda teminatlar sağlanmaktadır.

Kredilendirme işlemlerinde ürün ve müşteri bazında belirlenen limitler esas alınmakta, risk ve limit bilgileri sürekli olarak kontrol edilmektedir.

Günlük hazine işlemleri için Hazine İş Birimi tarafından limit tahsis ve izlemesi yapılmaktadır.

Kredi ve diğer alacaklara ilişkin borçlularının kredi değerlilikleri düzenli aralıklarla ilgili mevzuata uygun şekilde izlenmektedir. Kredi borçlusunun risk seviyesinin artması durumunda kredi limitleri yeniden belirlenmekte veya ilave teminat alınmaktadır. Açılan krediler için hesap durumu belgeleri ilgili mevzuatta öngörüldüğü şekilde alınmaktadır.

Tahsili gecikmiş ve değer kaybına uğramış kredilerin tanımları ile değer ayarlamaları ve karşılıklara ilişkin açıklamalar Dördüncü Bölüm X-c-4-a no'lu dipnotta verilmiştir.

Risk Sınıfları	Cari Dönem Risk Tutarı (*)	Ortalama Risk Tutarı
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	909.527.732	770.166.576
Bölgesel Yönetimlerden Veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar	980.161	896.286
İdari Birimlerden Ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar	6.930.393	8.347.833
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar	-	-
Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar	-	-
Bankalar Ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar	387.790.096	290.010.735
Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	1.079.528.776	843.241.500
Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Perakende Alacaklar	1.471.053.509	1.144.823.988
Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	109.464.904	87.101.116
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	15.584.345	11.926.693
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	8.544.319	149.398.607
Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-
Bankalar Ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	9.098.613	7.821.248
Hisse senedi yatırımları	7.304.349	5.184.560
Diğer Alacaklar	115.386.554	90.723.805
Toplam	**4.121.193.751**	**3.409.642.947**

(*) Kredi riski azaltımı ve krediye dönüşüm öncesi toplam risk tutarını ifade etmektedir.

b. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonlar üzerinde kontrol limitleri mevcut olup, bu tür araçlar için üstlenilen kredi riski piyasa hareketlerinden kaynaklanan riskler ile beraber yönetilmektedir.

c. Vadeli işlem, opsiyon ve benzer nitelikli sözleşmelerin riskleri düzenli olarak takip edilmekte ve kredi riskine göre gerekli görüldüğünde risklerin azaltılması yoluna gidilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

d. Grup tazmin edilen gayrinakdi kredileri, vadesi geldiği halde ödenmeyen krediler ile aynı risk ağırlığına tabi tutmaktadır. Kredi riski, nakit ve gayrinakit her türlü karşı taraf riski taşıyan sözleşmeler ve pozisyonlar için geniş kapsamlı olarak tanımlanmakta ve yönetilmektedir.

Yenilenen ve yeniden itfa planına bağlanan krediler Grubun kredi risk yönetimi ve takibi ilkelerine göre izlemeye alınmaktadır. İlgili müşterinin finansal durumu ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilmekte ve yenilenen plana göre anapara ve faiz ödemelerinin yapılıp yapılmadığı ilgili birimler tarafından takip edilmektedir.

Grubun risk yönetim anlayışı çerçevesinde uzun vadeli taahhütlerin kısa vadeli taahhütlere oranla daha fazla kredi riskine maruz kaldığı kabul edilmekte ve uzun vadeli riskler için risk limiti belirleme, teminatlandırma gibi hususlar kısa vadeli risklere oranla daha geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

e. Grubun yurtdışında yürütmekte olduğu bankacılık faaliyetleri ve kredilendirme işlemleri ilgili ülkelerin ekonomik koşulları, müşteri ve kuruluşların faaliyetleri çerçevesinde önemli bir risk oluşturmamaktadır.

Grup, uluslararası bankacılık piyasasında aktif bir katılımcı olarak diğer finansal kurumların finansal faaliyetleri ile birlikte değerlendirildiğinde önemli ölçüde kredi riski yoğunlaşmasına maruz değildir.

Grubun bilançosundan da görüleceği üzere, takipteki kredilerin toplam kredilere oranı %2,7 (31 Aralık 2023: %2,2) seviyesinde gerçekleşmiştir.

f. 1. Grubun ilk büyük 100 ve 200 nakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla %25 ve %32'dir (31 Aralık 2023: %32 ve %40).

2. Grubun ilk büyük 100 ve 200 gayrinakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam gayrinakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla %40 ve %51'dir (31 Aralık 2023: %44 ve %55).

3. Grubun ilk büyük 100 ve 200 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayrinakdi alacak tutarının toplam bilanço içi varlıklar ve gayrinakdi krediler toplamı içindeki payı sırasıyla %13 ve %18'dir (31 Aralık 2023: %16 ve %20).

g. Grupça üstlenilen kredi riski için ayrılan beklenen zarar karşılıkları (Aşama 1 ve 2) tutarı 24.437.330 TL'dir (31 Aralık 2023: 19.678.986 TL).

h. Kredi türlerine ve beklenen zarar karşılıklarına ilişkin bilgiler:

	Ticari Krediler		Tüketici Krediler		Kredi Kartı		Finansal Kiralama		Toplam	
Cari Dönem - 31.12.2024	**Bakiye**	**Karşılık**	**Bakiye**	**Karşılık**	**Bakiye**	**Karşılık**	**Bakiye**	**Karşılık**	**Bakiye**	**Karşılık**
Krediler	**790.243.415**	**19.408.725**	**288.810.769**	**10.593.551**	**296.941.070**	**16.326.180**	**22.167.642**	**267.279**	**1.398.162.896**	**46.595.735**
1. Aşama	732.636.014	2.539.970	255.183.645	2.660.760	264.692.649	6.603.180	21.354.853	85.721	1.273.867.161	11.889.631
2. Aşama	37.469.368	5.109.771	24.266.739	2.435.357	24.388.866	4.998.012	317.441	4.559	86.442.414	12.547.699
3. Aşama	20.138.033	11.758.984	9.360.385	5.497.434	7.859.555	4.724.988	495.348	176.999	37.853.321	22.158.405
Finansal Varlıklar	**638.191.450**	**657.147**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**638.191.450**	**657.147**
Diğer	**26.232.148**	**97.112**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**26.232.148**	**97.112**
Gayrinakdi Krediler	**351.944.727**	**573.073**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**351.944.727**	**573.073**
1. ve 2. Aşama	345.619.598	130.822	-	-	-	-	-	-	345.619.598	130.822
3. Aşama	6.325.129	442.251	-	-	-	-	-	-	6.325.129	442.251
Toplam	**1.806.611.740**	**20.736.057**	**288.810.769**	**10.593.551**	**296.941.070**	**16.326.180**	**22.167.642**	**267.279**	**2.414.531.221**	**47.923.067**

i. Krediler için ayrılan beklenen zarar karşılıklarına ilişkin bilgiler (***) :

	Aşama 1	Aşama 2	Aşama 3
Dönem Başı (31 Aralık 2023)	**9.513.380**	**10.165.606**	**13.102.502**
Dönem içinde eklenen krediler ve hareketleri (*)	4.961.441	2.512.007	15.325.039
Dönem içinde çıkan krediler ve hareketleri (**)	(2.533.272)	(1.646.415)	(6.467.336)
Kur Etkisi	159.109	897.582	-
Aşama 1 ve Aşama 2 Hareketleri			
Her İki Dönemde de Aşama 1 Olan Krediler (Model Değişimi)	(696.169)	-	-
Her İki Dönemde de Aşama 1 Olan Krediler (Bakiye Değişimi)	1.096.786	-	-
Aşama 1'den Aşama 2'ye Geçen Krediler (Aşama ve Bakiye Değişimi)	(507.031)	2.319.293	-
Her İki Dönemde de Aşama 2 Olan Krediler (Model Değişimi)	-	1.055.342	-
Her İki Dönemde de Aşama 2 Olan Krediler (Bakiye Değişimi)	-	(334.515)	-
Aşama 2'den Aşama 1'e Geçen Krediler (Aşama ve Bakiye Değişimi)	188.895	(1.092.736)	-
Aşama 3 Hareketleri			
Aşama 1'den Aşama 3'e Geçen Krediler	(293.508)	-	5.290.355
Aşama 2'den Aşama 3'e Geçen Krediler	-	(1.331.498)	7.027.810
Aşama 3'ten Aşama 2'ye Geçen Krediler	-	3.033	(138.353)
Aşama 3'ten Aşama 1'e Geçen Krediler	-	-	-
Her İki Dönemde de Aşama 3 Olan Krediler (Bakiye ve Model Değişimi)	-	-	(7.936.864)
Aktiften Silinen Kredilerin Etkisi	-	-	(842.009)
Satılan Kredilerin Etkisi	-	-	(3.202.739)
Dönem Sonu (31 Aralık 2024)	**11.889.631**	**12.547.699**	**22.158.405**

(*) 31 Aralık 2023 tarihinde kredi portföyü içerisinde yer almayıp, 31 Aralık 2024'te kredi portföyünde bulunan ve karşılık hesaplanan kredilerdir.
(**) 31 Aralık 2023 tarihinde kredi portföyü içerisinde yer alan ve karşılık hesaplanan ancak 31 Aralık 2024'te kredi portföyünde yer almayan kredilerdir.
(***) Hesaplamalar yapılırken giriş ve çıkışlar yapılarak her iki dönemde yer alan kayıtlar arasındaki geçişler hesaplanmıştır.

j. Kredi hareketlerine ilişkin bilgiler:

	1. Aşama	2. Aşama	3. Aşama	Toplam
Dönem Başı (31 Aralık 2023)	**898.810.573**	**61.623.599**	**21.349.285**	**981.783.457**
Dönem İçi İlave	877.724.579	44.023.753	13.462.946	935.211.278
Dönem İçi Kapananlar	(509.208.007)	(23.016.269)	(6.959.354)	(539.183.630)
Satılan Kredi	-	-	(3.202.739)	(3.202.739)
Aktiften Silinen	-	-	(842.009)	(842.009)
1.Aşamaya Transfer	3.746.598	(3.746.598)	-	-
2.Aşamaya Transfer	(12.962.143)	13.014.385	(52.242)	-
3.Aşamaya Transfer	(5.115.460)	(8.981.974)	14.097.434	-
Kur Farkı	20.871.021	3.525.518	-	24.396.539
Dönem Sonu (31 Aralık 2024)	**1.273.867.161**	**86.442.414**	**37.853.321**	**1.398.162.896**

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

k. Borçlanma senetleri, hazine bonoları ve diğer bonolar:

Cari Dönem - 31 Aralık 2024	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'A Yansıtılan FV	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen FV	Toplam
Moody's Rating				
Aaa	6.900	11.493.706	-	**11.500.606**
Aa1, Aa2, Aa3	-	3.764.004	-	**3.764.004**
A1, A2, A3	-	3.938.370	-	**3.938.370**
Baa1, Baa2, Baa3	-	2.291.152	-	**2.291.152**
Ba1	-	-	-	**-**
Ba2	-	-	-	**-**
Ba3	-	592.925	-	**592.925**
B1, B2, B3	4.113.344	360.161.246	201.539.089	**565.813.679**
C ve aşağısı	7.595	-	-	**7.595**
Derecelendirilmeyen	-	-	-	**-**
Toplam	**4.127.839**	**382.241.403**	**201.539.089**	**587.908.331**

Önceki Dönem - 31 Aralık 2023	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'A Yansıtılan FV	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen FV	Toplam
Moody's Rating				
Aaa	-	819.730	-	**819.730**
Aa1, Aa2, Aa3	-	1.415.312	-	**1.415.312**
A1, A2, A3	-	1.777.267	-	**1.777.267**
Baa1, Baa2, Baa3	-	1.960.579	-	**1.960.579**
Ba1	-	-	-	**-**
Ba2	-	-	-	**-**
Ba3	-	-	-	**-**
B1, B2, B3	7.943.668	276.251.094	164.926.760	**449.121.522**
C ve aşağısı	6.037	-	-	**6.037**
Derecelendirilmeyen	-	-	-	**-**
Toplam	**7.949.705**	**282.223.982**	**164.926.760**	**455.100.447**

l. Önemli Bölgelerdeki Önemlilik Arz eden Risklere İlişkin Profil:

Cari Dönem (**)	Risk Sınıfları (*)																	Toplam
31 Aralık 2024	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**	**17**	
Yurtiçi	877.312.047	980.133	6.468.472	-	-	128.072.952	878.236.930	561.948.744	103.245.130	15.583.942	6.144.039	-	-	-	9.098.613	1.900.799	115.386.554	2.704.378.355
Avrupa Birliği Ülkeleri	23.725.375	-	-	-	-	182.592.351	9.483.116	29.726	33.240	260	-	-	-	-	-	-	-	215.864.068
OECD Ülkeleri (***)	-	-	-	-	-	6.073.343	311.588	1.604	1.166	2	-	-	-	-	-	-	-	6.387.703
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-	1.084.619	3.003	21	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1.087.644
ABD, Kanada	8.489.223	-	-	-	-	16.692.931	1.199.237	5.692	5.411	3	-	-	-	-	-	-	-	26.392.497
Diğer Ülkeler	-	-	-	-	-	9.597.655	1.839.069	15.285	9.611	136	5.727	-	-	-	-	-	-	11.467.483
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.403.550	-	5.403.550
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler(****)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	**909.526.645**	**980.133**	**6.468.472**	**-**	**-**	**344.113.851**	**891.072.943**	**562.001.072**	**103.294.558**	**15.584.344**	**6.149.766**	**-**	**-**	**-**	**9.098.613**	**7.304.349**	**115.386.554**	**2.970.981.300**

Önceki Dönem (**)	Risk Sınıfları (*)																	
31 Aralık 2023	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**	**17**	**Toplam**
Yurtiçi	587.294.669	423.508	9.053.806	-	-	53.406.922	506.333.519	274.119.182	63.316.352	8.287.219	149.772.835	-	-	-	5.225.598	51.800	66.416.374	1.723.701.784
Avrupa Birliği Ülkeleri	15.668.169	-	-	-	-	71.354.183	10.989.978	40.954	14.602	19	11.229	-	-	-	-	-	-	98.079.134
OECD Ülkeleri (***)	-	-	-	-	-	9.206.474	516.441	2.511	1.507	2	453	-	-	-	-	-	-	9.727.388
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-	2.180.434	7	21	-	-	245	-	-	-	-	-	-	2.180.707
ABD, Kanada	-	-	-	-	-	18.271.542	795.651	8.562	6.090	18	1.067	-	-	-	-	-	-	19.082.930
Diğer Ülkeler	-	-	-	-	-	6.279.402	1.342.909	26.014	9.921	29	5.746	-	-	-	-	-	-	7.664.021
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.974.127	-	3.974.127
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler(****)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	**602.962.838**	**423.508**	**9.053.806**	**-**	**-**	**160.698.957**	**519.978.505**	**274.197.244**	**63.348.472**	**8.287.287**	**149.791.575**	**-**	**-**	**-**	**5.225.598**	**4.025.927**	**66.416.374**	**1.864.410.091**

(*) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıflarını ifade etmektedir.
(**) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarlarını ifade etmektedir.

1 Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
2 Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
3 İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
4 Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
5 Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
6 Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
7 Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
8 Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar
9 Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar
10 Tahsili gecikmiş alacaklar
11 Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar
12 Teminatlı menkul kıymetler
13 Menkul kıymetleştirme pozisyonları
14 Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar
15 Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar
16 Hisse Senedi İşlemleri
17 Diğer Alacaklar

(***) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri
(****) Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler

m. Sektörlere veya Karşı Taraflara Göre Risk Profili:

Cari Dönem (**)	Risk Sınıfları (*)																			
31 Aralık 2024	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**	**17**	**TP**	**YP**	**Toplam**
Tarım	-	-	6	-	-	-	1.279.045	927.157	359.079	7.740	1.782	-	-	-	-	-	-	2.142.932	431.877	**2.574.809**
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	-	6	-	-	-	307.134	439.188	120.759	4.940	905	-	-	-	-	-	-	872.911	21	**872.932**
Ormancılık	-	-	-	-	-	-	966.249	480.040	235.991	2.643	868	-	-	-	-	-	-	1.253.935	431.856	**1.685.791**
Balıkçılık	-	-	-	-	-	-	5.662	7.929	2.329	157	9	-	-	-	-	-	-	16.086	-	**16.086**
Sanayi	-	-	161.546	-	-	-	294.479.089	24.643.556	19.441.431	4.346.666	975.607	-	-	-	-	-	-	181.104.746	162.943.149	**344.047.895**
Madencilik ve Taşocakçılığı	-	-	213	-	-	-	46.631.477	3.671.306	2.837.106	105.793	11.425	-	-	-	-	-	-	17.407.240	35.850.080	**53.257.320**
İmalat Sanayi	-	-	161.333	-	-	-	199.576.832	20.686.098	16.368.857	1.142.328	914.657	-	-	-	-	-	-	139.539.428	99.310.677	**238.850.105**
Elektrik, Gaz, Su	-	-	-	-	-	-	48.270.780	286.152	235.468	3.098.545	49.525	-	-	-	-	-	-	24.158.078	27.782.392	**51.940.470**
İnşaat	-	-	716	-	-	-	95.112.043	9.969.854	6.561.997	3.256.396	2.092.414	-	-	-	-	-	-	44.729.683	72.263.737	**116.993.420**
Hizmetler	420.037.857	980.133	5.979.094	-	-	327.607.353	460.268.259	102.474.103	44.301.009	1.777.835	1.076.647	-	-	-	7.647.361	3.160.357	6.476	942.894.029	432.422.455	**1.375.316.484**
Toptan ve Perakende Ticaret	-	-	498.804	-	-	-	172.508.100	64.172.413	27.120.640	893.783	335.250	-	-	-	-	-	-	233.687.070	31.841.920	**265.528.990**
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	-	885	-	-	-	26.946.381	7.218.889	5.691.773	345.356	38.732	-	-	-	-	-	-	17.125.058	23.116.958	**40.242.016**
Ulaştırma Ve Haberleşme	-	-	70.971	-	-	-	38.456.796	12.583.008	2.086.321	166.482	447.771	-	-	-	-	-	-	35.438.819	18.372.530	**53.811.349**
Mali Kuruluşlar	420.036.779	-	5.209.243	-	-	327.607.353	175.982.439	385.589	1.772.542	40.882	1.864	-	-	-	7.647.361	3.151.611	6.476	588.934.443	352.907.696	**941.842.139**
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	60	-	13.739	-	-	-	2.185.758	848.074	539.573	14.043	3.293	-	-	-	-	-	-	3.485.126	119.414	**3.604.540**
Serbest Meslek Hizmetleri	-	825.630	32.876	-	-	-	34.390.244	12.886.286	4.622.521	297.407	241.872	-	-	-	-	8.746	-	49.654.612	3.650.970	**53.305.582**
Eğitim Hizmetleri	1.018	-	101.587	-	-	-	616.393	1.130.450	410.132	8.653	2.287	-	-	-	-	-	-	2.180.965	89.555	**2.270.520**
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	-	154.503	50.989	-	-	-	9.182.148	3.249.394	2.057.507	11.229	5.578	-	-	-	-	-	-	12.387.936	2.323.412	**14.711.348**
Diğer	489.488.788	-	327.110	-	-	16.506.498	39.934.507	423.986.402	32.631.042	6.195.707	2.003.316	-	-	-	1.451.252	4.143.992	115.380.078	992.463.441	139.585.251	**1.132.048.692**
Toplam	**909.526.645**	**980.133**	**6.468.472**	**-**	**-**	**344.113.851**	**891.072.943**	**562.001.072**	**103.294.558**	**15.584.344**	**6.149.766**	**-**	**-**	**-**	**9.098.613**	**7.304.349**	**115.386.554**	**2.163.334.831**	**807.646.469**	**2.970.981.300**

(*) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıflarını ifade etmektedir.
(**) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarlarını ifade etmektedir.

1 Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
2 Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
3 İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
4 Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
5 Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
6 Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
7 Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
8 Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar
9 Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar
10 Tahsili gecikmiş alacaklar
11 Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar
12 Teminatlı menkul kıymetler
13 Menkul kıymetleştirme pozisyonları
14 Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar
15 Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar
16 Hisse Senedi İşlemleri
17 Diğer alacaklar

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

n. Vade Unsuru Taşıyan Risklerin Kalan Vadelerine Göre Dağılımı (*):

31 Aralık 2024	Vadeye Kalan Süre					
Risk Sınıfları	**1 ay**	**1–3 ay**	**3–6 ay**	**6–12 ay**	**1 yıl üzeri**	**Dağıtılamayan**
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	13.146.235	406.589.340	23.603.778	10.650.006	455.537.286	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	168	-	-	979.965	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	48.395	19.539	312.528	605.406	5.482.604	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	190.748.594	56.564.693	34.504.924	17.280.211	45.015.429	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	148.837.387	83.201.243	90.888.664	173.598.046	394.547.603	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	6.055.278	16.136.807	33.099.946	112.174.240	394.534.801	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	2.061.106	5.139.915	6.974.559	18.076.165	71.042.813	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	15.584.344
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	520.644	262.297	433.958	1.863.835	3.069.032	-
Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	9.098.613	-	-	-	-	-
Hisse senedi yatırımları	-	5.756.574	-	-	1.547.775	-
Diğer alacaklar	-	-	-	-	-	115.386.554
Toplam	**370.516.252**	**573.670.576**	**189.818.357**	**334.247.909**	**1.371.757.308**	**130.970.898**

(*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarlarını ifade etmektedir.

Önceki Dönem (**)	Risk Sınıfları (*)																
31 Aralık 2023	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**	**17**	**YP**	**Toplam**
Tarım	-	-	3.790	-	-	-	1.107.881	838.091	547.686	5.191	154.198	-	-	-	-	-	-	2.371.917	284.920	**2.656.837**
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	-	3.790	-	-	-	2.708	449.707	374.993	2.576	59.378	-	-	-	-	-	-	893.137	15	**893.152**
Ormancılık	-	-	-	-	-	-	1.105.160	381.788	168.870	249	93.630	-	-	-	-	-	-	1.464.792	284.905	**1.749.697**
Balıkçılık	-	-	-	-	-	-	13	6.596	3.823	2.346	1.190	-	-	-	-	-	-	13.988	-	**13.988**
Sanayi	-	-	8.003.834	-	-	-	188.931.864	20.889.396	12.628.525	855.085	12.203.253	-	-	-	-	-	-	156.913.953	86.578.005	**243.491.958**
Madencilik ve Taşocakçılığı	-	-	213	-	-	-	25.717.837	3.151.872	2.353.324	66.854	1.107.454	-	-	-	-	-	-	17.056.885	15.340.869	**32.397.754**
İmalat Sanayi	-	-	8.003.621	-	-	-	119.420.771	17.411.277	10.165.590	4.08.451	10.945.405	-	-	-	-	-	-	126.114.805	40.240.310	**166.355.115**
Elektrik, Gaz, Su	-	-	-	-	-	-	43.793.256	326.245	109.614	359.780	150.194	-	-	-	-	-	-	13.742.263	30.996.826	**44.739.089**
İnşaat	-	-	659	-	-	-	77.882.073	7.172.727	4.742.745	4.312.923	3.691.916	-	-	-	-	-	-	36.782.497	61.020.546	**97.803.043**
Hizmetler	252.269.230	423.508	806.138	-	-	160.367.087	223.578.826	71.224.401	26.237.282	1.875.356	32.527.991	-	-	-	4.350.893	27.188	8.798	433.625.064	340.071.634	**773.696.698**
Toptan ve Perakende Ticaret	-	-	400.962	-	-	-	97.525.601	45.979.203	16.165.571	319.919	17.946.853	-	-	-	-	-	-	161.044.598	17.293.511	**178.338.109**
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	-	1.149	-	-	-	14.692.138	4.319.081	3.621.760	622.945	1.095.777	-	-	-	-	-	-	11.220.739	13.132.111	**24.352.850**
Ulaştırma Ve Haberleşme	-	-	84.459	-	-	-	11.025.535	7.500.701	1.495.290	23.054	4.492.917	-	-	-	4.350.893	17.043	8.798	20.315.894	4.306.062	**24.621.956**
Mali Kuruluşlar	252.268.139	-	61	-	-	160.367.087	82.194.881	332.886	809.846	741.562	3.241.221	-	-	-	-	-	-	202.439.530	301.892.887	**504.332.417**
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	60	-	10.695	-	-	-	1.233.141	1.037.238	555.642	8.778	173.718	-	-	-	-	10.145	-	2.865.726	57.166	**2.922.892**
Serbest Meslek Hizmetleri	-	423.508	49.846	-	-	-	12.731.946	8.517.316	2.551.841	1.782	467.500	-	-	-	-	-	-	27.258.440	1.446.501	**28.704.941**
Eğitim Hizmetleri	1.031	-	170.348	-	-	-	347.735	709.400	180.036	1.762	97.223	-	-	-	-	-	-	1.392.283	138.272	**1.530.555**
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	-	-	90.300	-	-	-	4.220.199	2.528.556	1.056.276	3.445	992.782	-	-	-	-	-	-	7.088.434	1.803.124	**8.891.558**
Diğer	350.693.608	-	239.385	-	-	331.870	28.477.861	174.072.631	19.192.231	1.258.732	101.214.217	-	-	-	874.705	3.998.739	66.407.576	646.632.633	100.128.922	**746.761.555**
Toplam	**602.962.838**	**423.508**	**9.053.804**	**-**	**-**	**160.698.957**	**519.978.505**	**274.197.244**	**63.348.472**	**8.287.287**	**149.791.575**	**-**	**-**	**-**	**5.225.598**	**4.025.927**	**66.416.374**	**1.276.326.044**	**588.084.027**	**1.864.410.091**

(*) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıflarını ifade etmektedir.
(**) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarlarını ifade etmektedir.

1 Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
2 Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
3 İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
4 Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
5 Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
6 Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
7 Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
8 Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar
9 Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar
10 Tahsili gecikmiş alacaklar
11 Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar
12 Teminatlı menkul kıymetler
13 Menkul kıymetleştirme pozisyonları
14 Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar
15 Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar
16 Hisse Senedi İşlemleri
17 Diğer alacaklar

o. Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 6'ncı maddesinde belirtilen risk sınıfları için açıklamalar:

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings'in vermiş olduğu dereceler karşı tarafların risk ağırlık sınıfını belirlemekte kullanılmaktadır. Fitch Ratings'in dereceleri karşı tarafı yurtdışında yerleşik kişi olan alacaklarla sınırlı olmak üzere; bankalar ve kurumsal alacaklar varlık sınıfı için kullanılmaktadır. Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar risk sınıfının tamamı için ise ülkelerin derecelendirme notları dikkate alınmaktadır. JCR-ER'nin vermiş olduğu ratingler karşı tarafı kurumsal varlık sınıfı olan TL cinsinden alacaklar için kullanılmaktadır. Fitch Ratings'in ve JCR-ER'nin derecelerine karşılık gelen "Kredi Kalite Kademeleri"ne aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Kredi Kalitesi Kademesi	Fitch	JCR-ER
1	AAA ile AA-	AAA ile AA-
2	A+ ile A-	A+ ile A-
3	BBB+ ile BBB-	BBB+ ile BB-
4	BB+ ile BB-	
5	B+ ile B-	BB-'den aşağısı
6	CCC+ ve aşağısı	

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

p. Risk Ağırlığına Göre Risk Tutarları (*):

31 Aralık 2024	%0	%10	%20	%25	%35	%50	%75	%100	%150	%250	Diğer Risk Ağırlıkları	Özkaynaklardan İndirilenler
Risk Ağırlığı												
Kredi Riski Azaltımı Öncesi Tutar	914.885.784	-	149.043.525	-	-	179.022.357	611.915.686	719.043.053	6.097.255	-	845.164	-
Kredi Riski Azaltımı Sonrası Tutar	916.166.819	-	148.707.918	-	45.449.555	225.739.616	559.136.431	668.393.270	5.717.110	-	845.164	-

(*) Karşı taraf kredi riski ve menkul kıymetleştirme pozisyonları hariçtir.

r. Önemli Sektörlere veya Karşı Taraf Türüne Göre Muhtelif Bilgiler:

	Krediler (*)		Karşılıklar (*)
	Değer Kaybına Uğramış		
31 Aralık 2024 Sektörler / Karşı Taraflar	Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)	Temerrüt (Üçüncü Aşama)	Beklenen Zarar Karşılıkları
Tarım	**91.556**	**25.492**	**30.276**
Çiftçilik ve Hayvancılık	74.793	15.687	20.295
Ormancılık	14.477	9.065	9.172
Balıkçılık	2.286	740	809
Sanayi	**4.404.329**	**9.655.858**	**5.975.870**
Madencilik ve Taşocakçılığı	5.244	2.471	2.811
İmalat Sanayi	3.611.637	3.553.835	2.833.360
Elektrik, Gaz, Su	787.448	6.099.552	3.139.699
İnşaat	**22.636.338**	**6.989.395**	**6.387.099**
Hizmetler	**8.232.086**	**5.123.782**	**4.776.098**
Toptan ve Perakende Ticaret	3.667.140	3.357.756	3.034.986
Otel ve Lokanta Hizmetleri	2.697.788	677.288	709.344
Ulaştırma Ve Haberleşme	1.120.630	303.037	362.205
Mali Kuruluşlar	38.728	271.900	236.542
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	95.619	44.013	43.007
Serbest Meslek Hizmetleri	331.335	372.067	266.708
Eğitim Hizmetleri	43.494	15.660	19.871
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	237.352	82.061	103.435
Diğer	**51.078.105**	**16.058.794**	**17.536.761**
Toplam	**86.442.414**	**37.853.321**	**34.706.104**

(*) Nakdi kredilerin ve finansal kiralama alacaklarının dağılımı verilmiştir.

s. Değer Ayarlamaları ve Kredi Karşılıkları Değişimine İlişkin Bilgiler:

31 Aralık 2024	Açılış Bakiyesi	Dönem içinde ayrılan karşılık tutarları	Karşılık İptalleri	Diğer Ayarlamalar (*)	Kapanış Bakiyesi
Üçüncü Aşama Karşılıklar	13.102.502	27.643.204	(14.542.553)	(4.044.748)	22.158.405
Birinci ve İkinci Aşama Karşılıklar	19.678.986	13.193.488	(8.435.144)	-	24.437.330

(*) Aktiften silinenleri ve takipteki krediler portföyünden yapılan satışları ifade etmektedir.

t. Döngüsel Sermaye tamponu hesaplamasına dahil riskler:

31 Aralık 2024

Nihai olarak risk alınan ülke	Bankacılık hesaplarındaki özel sektör kredileri	Alım satım hesapları kapsamında hesaplanan risk ağırlıklı tutar	Toplam
Türkiye	1.103.624.660	9.255.463	1.112.880.123
Almanya	3.943.099	1.271	3.944.370
İrlanda	2.105.836	7.571	2.113.407
Amerika Birleşik Devletleri	1.201.279	-	1.201.279
Diğer	4.684.673	2.510	4.687.183

III. KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli aktifleri ile yabancı para cinsinden yükümlülükleri arasındaki fark "YP net genel pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Kur riskinin önemli bir boyutu da YP net genel pozisyon içindeki farklı cinsten yabancı paraların birbirleri karşısındaki değerlerinin değişmesinin doğurduğu risktir (çapraz kur riski). Banka kur riskine maruz tutarı ÜDRK tarafından belirlenen limitler içerisinde tutmaktadır. ÜDRK, genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitlerini sürekli olarak gözden geçirmekte ve gerekli hallerde yeni limitler belirlemektedir. Söz konusu limitler hem YP net genel pozisyon için hem de bu pozisyon içindeki çapraz kur riski için ayrı ayrı belirlenmekte ve takip edilmektedir. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak swap ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri de gerektiğinde kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır.

Ana Ortaklık Banka'nın finansal tablo tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş günü kamuya duyurulan cari döviz alış kurları önemli döviz cinsleri için aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

	USD	EURO
Bilanço değerleme kuru	35,2803 TL	36,7362 TL
1. Günün Cari Döviz Alış Kuru	35,2803 TL	36,7362 TL
2. Günün Cari Döviz Alış Kuru	35,2233 TL	36,7429 TL
3. Günün Cari Döviz Alış Kuru	35,1368 TL	36,6134 TL
4. Günün Cari Döviz Alış Kuru	35,2033 TL	36,6076 TL
5. Günün Cari Döviz Alış Kuru	35,2162 TL	36,6592 TL

Banka'nın cari döviz alış kurunun mali tablo tarihinden geriye doğru son otuz günlük basit aritmetik ortalama değerleri önemli döviz cinsleri için aşağıda gösterilmiştir:

USD : 34,9254 TL
EURO : 36,5796 TL

31 Aralık 2023 itibarıyla;

	USD	EURO
Bilanço değerleme kuru	29,4382 TL	32,5739 TL

Grubun kur riskine ilişkin bilgiler:

Aşağıdaki tablo Grup'un yabancı para net bilanço pozisyonu ile net nazım hesap pozisyonunu önemli döviz cinsleri bazında göstermektedir. Tek Düzen Hesap Planı gereğince dövize endeksli varlıklar finansal tablolarda yabancı para olarak değil, Türk Parası olarak gösterilmektedir. Kur riski hesaplamasında ise dövize endeksli varlıklar yabancı para kalem olarak dikkate alınmaktadır. Bu hesaplamada "Yabancı Para Net Genel Pozisyon/Özkaynak Standart Oranının Bankalarca Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Hesaplanması ve Uygulanması Hakkında Yönetmelik" hükümleri uyarınca, aktifte yönetmelikte belirtilen türev finansal varlık reeskontları ile peşin ödenmiş giderler, pasifte ise yönetmelikte belirtilen türev finansal borç reeskontları ile özkaynaklar dikkate alınmamaktadır. Bu nedenle aşağıdaki tabloda gösterilen yabancı para aktif pasif toplamları ile bilançoda görülenler arasında farklar bulunmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Cari Dönem – 31 Aralık 2024	EURO	USD	Diğer YP	Toplam
Varlıklar				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası (*)	5.833.874	136.513.863	27.091.621	**169.439.358**
Bankalar (*******)	21.263.715	25.386.461	4.055.866	**50.706.042**
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	364.743	3.657.940	-	**4.022.683**
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	**-**
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	21.273.273	129.852.165	3.820.224	**154.945.662**
Krediler (**)	237.845.875	214.836.363	47.991	**452.730.229**
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	3.782.908	-	**3.782.908**
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	-	9.212.492	-	**9.212.492**
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar (***)	314.555	2.342.735	916.926	**3.574.216**
Maddi Duran Varlıklar (Net)	305.203	83.878	-	**389.081**
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	213.225	-	-	**213.225**
Diğer Varlıklar (***)	2.295.095	10.016.104	9.381	**12.320.580**
Toplam Varlıklar	**289.709.558**	**535.684.909**	**35.942.009**	**861.336.476**
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı (****)	14.465.016	41.694.899	5.798.513	**61.958.428**
Döviz Tevdiat Hesabı (****)	161.375.306	188.014.228	136.530.420	**485.919.954**
Para Piyasalarına Borçlar	18.126.118	93.975.298	-	**112.101.416**
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	36.859.620	76.152.546	-	**113.012.166**
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net) (*****)	3.297.274	131.018.630	10.532.185	**144.848.089**
Muhtelif Borçlar	2.805.847	33.055.665	35.409	**35.896.921**
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar (***)	-	353.649	-	**353.649**
Diğer Yükümlülükler (***)	5.778.670	2.779.475	160.806	**8.718.951**
Toplam Yükümlülükler	**242.707.851**	**567.044.390**	**153.057.333**	**962.809.574**
Net Bilanço Pozisyonu	**47.001.707**	**(31.359.481)**	**(117.115.324)**	**(101.473.098)**
Net Nazım Hesap Pozisyonu (******)	**(31.376.026)**	**30.715.287**	**117.189.734**	**116.528.995**
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	83.722.633	251.228.428	141.939.602	**476.890.663**
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	115.098.659	220.513.141	24.749.868	**360.361.668**
Gayrinakdi Krediler	**57.624.298**	**62.609.117**	**7.102.347**	**127.335.762**
Önceki Dönem - 31 Aralık 2023				
Toplam Varlıklar	255.369.931	419.170.397	30.115.516	**704.655.844**
Toplam Yükümlülükler	217.503.517	528.625.449	84.876.313	**831.005.279**
Net Bilanço Pozisyonu	**37.866.414**	**(109.455.052)**	**(54.760.797)**	**(126.349.435)**
Net Nazım Hesap Pozisyonu (******)	**(32.367.144)**	**124.948.510**	**56.367.447**	**148.948.813**
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	56.058.251	314.934.777	75.867.499	**446.860.527**
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	88.425.395	189.986.267	19.500.052	**297.911.714**
Gayrinakdi Krediler	**47.261.251**	**48.905.422**	**3.802.908**	**99.969.581**

(*) Nakit Değerler ve Merkez Bankası Diğer YP içinde 25.284.190 TL (31 Aralık 2023: 16.767.560 TL) tutarlarında kıymetli maden depo hesabı bulunmaktadır.
(**) TP hesaplarda takip edilen dövize endeksli krediler bakiyesi 60.404 TL (31 Aralık 2023: 132.016 TL) dahildir.
(***) Türev finansal varlıklar, beklenen zarar karşılıkları ve dövize endeksli kredilerin beklenen zarar karşılık bakiyesi olan 325 TL (31 Aralık 2023: 709 TL) "Diğer Varlıklar" satırında gösterilmiştir. Finansal tablolarda yer alan 254.150 TL (31 Aralık 2023: 208.680 TL) tutarındaki yabancı para peşin ödenmiş giderlerini , alım satım amaçlı türev finansal varlık ve riskten korunma amaçlı türev finansal varlık reeskontlarının 3.825.802 TL'lik kısmı ile alım satım amaçlı türev finansal borçlar ve riskten korunma amaçlı türev finansal borç reeskontlarının 2.616.930 TL'lik kısmını içermemektedir.
(****) Bankalar Mevduatı Diğer YP içinde 95.267 TL (31 Aralık 2023: 59.949 TL) ve Döviz Tevdiat Hesabı Diğer YP içinde 94.280.967 TL (31 Aralık 2023: 60.554.792 TL) tutarlarında kıymetli maden depo hesabı bulunmaktadır.
(*****) Bilançoda sermaye benzeri krediler kaleminde gösterilen sermaye benzeri kredi niteliğindeki ihraç edilen tahvilleri de içermektedir.
(******) Türev finansal araçlardan alacaklar ile türev finansal araçlardan borçların netini göstermektedir. Finansal tablolarda "Vadeli aktif değer alım taahhütleri" kalemi altında gösterilen spot döviz alım/satım işlemleri "Net nazım pozisyonu"na dahil edilmiştir. Türev Finansal Araçlardan Alacaklar/Borçlar kaleminde yer alan para opsiyonu nominal işlemleri delta değerleri ile çarpılarak dikkate alınmıştır.
(*******) Yurtdışı bankalara verilen türev teminatları dahildir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

IV. FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Piyasalardaki faiz oranlarının değişiminin Grubun bilanço içi ve bilanço dışı faize duyarlı aktif ve pasif kalemleri üzerinde oluşturabileceği değer artış veya azalışları "Faiz oranı riski" olarak tanımlanmaktadır. ÜDRK, bilanço içi ve bilanço dışı aktif ve pasif kalemlerin faiz duyarlılıkları ile ilgili limitler belirlemektedir. Faiz duyarlılığı haftalık olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Piyasalarda önemli dalgalanmalar olduğunda ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler yapılmaktadır.

Grup faiz oranı riskine karşı portföy bazında stratejiler uygulamaktadır. Bu stratejiler ile piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmaların Grubun kârlılığı, finansal pozisyonları ve nakit akışları üzerindeki etkileri azaltılmaktadır. Portföy ve vadeler bazında sabit faiz veya değişken faiz uygulaması, değişken faiz uygulamasındaki sabit marjın uygun büyüklükte olması, kısa ve uzun vadeli pozisyonların faiz yapılandırılmasının farklılaştırılması ve faiz riskinin sınırlandırılması amacıyla türev sözleşmelerin kullanılması gibi temel yöntemler dinamik bir şekilde uygulanmaktadır.

a. Varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım kalemlerinin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla)

Cari Dönem – 31 Aralık 2024	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	213.692.530	-	-	-	-	242.856.651	**456.549.181**
Bankalar (*****)	14.068.958	4.147.781	-	-	-	32.801.112	**51.017.851**
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	543.417	1.059.708	453.788	1.541.360	517.271	25.122.092	**29.237.636**
Para Piyasalarından Alacaklar	47.401	924.628	394.043	-	-	-	**1.366.072**
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	43.917.969	44.144.966	67.386.198	147.851.384	78.940.886	2.027.035	**384.268.438**
Verilen Krediler (*)	544.585.753	192.280.412	371.300.001	198.117.544	53.918.201	37.960.985	**1.398.162.896**
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	102.317.077	10.679.293	54.667.774	25.711.063	8.163.882	-	**201.539.089**
Diğer Varlıklar (**)	9.896.761	41.323.240	12.790.079	9.008.775	45.090	57.900.253	**130.964.198**
Toplam Varlıklar	**929.069.866**	**294.560.028**	**506.991.883**	**382.230.126**	**141.585.330**	**398.668.128**	**2.653.105.361**
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	42.143.441	20.419.528	21.850.436	-	-	1.080.335	**85.493.740**
Diğer Mevduat	698.849.492	270.131.955	114.231.082	7.450.401	1.564.332	454.876.383	**1.547.103.645**
Para Piyasalarına Borçlar	267.928.310	53.396.133	27.775.288	-	-	-	**349.099.731**
Muhtelif Borçlar	7.512.574	13.563.173	11.008.221	1.000.257	-	53.807.557	**86.891.782**
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net) (***)	1.766.749	22.023.383	29.508.053	34.645.069	66.764.768	-	**154.708.022**
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	10.854.058	25.575.597	73.265.332	7.412.038	161.935	-	**117.268.960**
Diğer Yükümlülükler (****)	6.358.190	7.934.994	13.550.073	5.367.171	2.647.323	276.681.730	**312.539.481**
Toplam Yükümlülükler	**1.035.412.814**	**413.044.763**	**291.188.485**	**55.874.936**	**71.138.358**	**786.446.005**	**2.653.105.361**
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	215.803.398	326.355.190	70.446.972	-	**612.605.560**
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(106.342.948)	(118.484.735)	-	-	-	(387.777.877)	**(612.605.560)**
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	-	71.596.499	-	-	-	-	**71.596.499**
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	(690.658)	-	(44.975.266)	(1.570.087)	-	-	**(47.236.011)**
Toplam Pozisyon	**(107.033.606)**	**(46.888.236)**	**170.828.132**	**324.785.103**	**70.446.972**	**(387.777.877)**	**24.360.488**

(*) Kiralama işlemlerinden alacakları içermektedir. Donuk alacaklar "Faizsiz" kolonunda gösterilmiştir. Donuk alacaklar için 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren faiz reeskontu hesaplanmaya başlamakla birlikte yukardaki tabloda uygun bir kolon yer almadığından ilgili tutarlar "Faizsiz" kolonunda yer almaktadır.
(**) Türev finansal varlıklar ve beklenen zarar karşılıkları "Diğer Varlıklar" satırında gösterilmiştir.
(***) Bilançoda sermaye benzeri krediler kaleminde gösterilen sermaye benzeri kredi niteliğindeki ihraç edilen tahvilleri de içermektedir.
(****) Özkaynaklar "Diğer Yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.
(*****) Yurtdışı bankalara verilen türev teminatları dahildir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem – 31 Aralık 2023	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	116.751.600	-	-	-	-	180.648.099	**297.399.699**
Bankalar (*****)	18.418.758	4.482.331	1	-	-	35.182.040	**58.083.130**
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	84.594	219.246	125.192	360.416	114.188	15.350.480	**16.254.116**
Para Piyasalarından Alacaklar	1.414.537	1.013	-	-	-	-	**1.415.550**
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	36.846.588	47.346.926	37.287.203	136.036.977	24.706.288	1.541.486	**283.765.468**
Verilen Krediler (***)	377.703.360	164.531.749	280.744.824	106.654.975	30.731.330	21.417.219	**981.783.457**
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	70.069.526	6.542.159	50.876.894	29.251.430	8.186.751	-	**164.926.760**
Diğer Varlıklar (****)	12.856.657	40.988.422	17.683.560	5.238.501	60.048	24.314.120	**101.141.308**
Toplam Varlıklar	**634.145.620**	**264.111.846**	**386.717.674**	**277.542.299**	**63.798.605**	**278.453.444**	**1.904.769.488**
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	17.864.184	6.812.570	11.464.799	-	-	1.136.478	**37.278.031**
Diğer Mevduat	488.127.809	286.996.086	84.126.131	10.018.246	1.863.807	384.504.354	**1.255.636.433**
Para Piyasalarına Borçlar	54.689.088	31.376.919	13.337.659	-	-	-	**99.403.666**
Muhtelif Borçlar	6.985.268	14.338.612	9.366.521	719.303	-	36.597.130	**68.006.834**
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net) (*)	878.023	2.083.601	11.143.945	28.881.166	23.674.995	-	**66.661.730**
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	19.872.027	36.711.209	46.945.935	8.287.107	208.779	-	**112.025.057**
Diğer Yükümlülükler (**)	5.127.691	8.253.412	8.711.433	2.417.296	1.028.379	240.219.526	**265.757.737**
Toplam Yükümlülükler	**593.544.090**	**386.572.409**	**185.096.423**	**50.323.118**	**26.775.960**	**662.457.488**	**1.904.769.488**
Bilançodaki Uzun Pozisyon	40.601.530	-	201.621.251	227.219.181	37.022.645	-	**506.464.607**
Bilançodaki Kısa Pozisyon	-	(122.460.563)	-	-	-	(384.004.044)	**(506.464.607)**
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	9.956.709	56.716.505	-	353.710	-	-	**67.026.924**
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	-	-	(31.885.053)	-	-	-	**(31.885.053)**
Toplam Pozisyon	**50.558.239**	**(65.744.058)**	**169.736.198**	**227.572.891**	**37.022.645**	**(384.004.044)**	**35.141.871**

(*) Bilançoda sermaye benzeri krediler kaleminde gösterilen sermaye benzeri kredi niteliğindeki ihraç edilen tahvilleri de içermektedir.
(**) Özkaynaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.
(***) Kiralama işlemlerinden alacakları içermektedir. Donuk alacaklar "Faizsiz" kolonunda gösterilmiştir. Donuk alacaklar için 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren faiz reeskontu hesaplanmaya başlamakla birlikte yukardaki tabloda uygun bir kolon yer almadığından ilgili tutarlar "Faizsiz" kolonunda yer almaktadır.
(****) Türev finansal varlıklar ve beklenen zarar karşılıkları "Diğer Varlıklar" satırında gösterilmiştir.
(*****) Yurtdışı bankalara verilen türev teminatları dahildir.

b. Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları (%)

Aşağıdaki tablolarda yer alan ortalama faiz oranları değişik vade dilimlerine uygulanan basit faiz oranlarının ilgili vade dilimlerine isabet eden anapara tutarlarıyla ağırlıklandırılması yoluyla hesaplanmıştır.

Cari Dönem - 31 Aralık 2024	EURO	USD	Yen	TL
Varlıklar				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	5,50	-	27,97
Bankalar	2,86	5,06	-	46,05
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	4,28	6,37	-	39,84
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	49,94
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	3,24	5,84	3,09	38,27
Verilen Krediler	6,41	7,80	-	47,52
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	-	5,87	-	36,06
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı (**)	3,91	5,47	-	45,06
Diğer Mevduat (**)	0,93	1,02	1,62	39,84
Para Piyasalarına Borçlar	2,75	4,84	-	46,07
Muhtelif Borçlar	-	4,33	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net) (*)	4,13	7,16	-	47,96
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	5,21	6,76	-	33,88

(*) Bilançoda sermaye benzeri krediler kaleminde gösterilen sermaye benzeri kredi niteliğindeki ihraç edilen tahvilleri de içermektedir
(**) Ortalama faiz oranı hesaplamasında vadesiz mevduat bakiyeleri de dikkate alınmıştır.

Önceki Dönem – 31 Aralık 2023	EURO	USD	Yen	TL
Varlıklar				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	5,25	-	-
Bankalar	3,92	5,94	-	42,33
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	4,95	8,15	-	45,52
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	43,00
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	2,89	6,12	3,09	33,98
Verilen Krediler	7,19	9,03	-	38,31
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	-	6,13	-	43,82
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı (**)	5,32	7,49	-	35,38
Diğer Mevduat (**)	0,97	1,67	0,84	32,19
Para Piyasalarına Borçlar	3,50	6,69	-	37,99
Muhtelif Borçlar	-	3,65	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net) (*)	4,00	6,87	-	38,75
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	7,57	8,02	-	39,09

(*) Bilançoda sermaye benzeri krediler kaleminde gösterilen sermaye benzeri kredi niteliğindeki ihraç edilen tahvilleri de içermektedir.
(**) Ortalama faiz oranı hesaplamasında vadesiz mevduat bakiyeleri de dikkate alınmıştır.

V. HİSSE SENEDİ POZİSYON RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın BİST'te işlem gören iştirak ve bağlı ortaklıkları bulunmamaktadır.

VI. LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ LİKİDİTE KARŞILAMA VE NET İSTİKRARLI FONLAMA ORANLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Likidite riski; Banka'nın nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip bulunmaması nedeniyle ödeme yükümlülüklerini zamanında yerine getirememe riskidir. Bu durum bankaya fon sağlayan kişi/kuruluşların ani olarak beklenenin ötesinde fon çekmeleri halinde bankanın bu çıkışları nakit kaynakları ve teminata verilecek menkul kıymetler aracılığıyla borçlanma imkanları sayesinde karşılayamaması halinde ortaya çıkmaktadır.

a) Banka'nın risk kapasitesi, likidite riski yönetiminin sorumlulukları ve yapısı, likidite riskinin banka içinde raporlaması, likidite riski stratejisinin, politika ve uygulamalarının yönetim kurulu ve iş kollarıyla iletişiminin nasıl sağlandığı hususları dahil olmak üzere likidite riski yönetimine ilişkin bilgiler:

Banka'nın likidite ve fonlama politikası, piyasa veya bankaya özgü koşullardan kaynaklanan stres durumlarında dahi, yükümlülüklerini yerine getirecek likidite rezervlerine ve fonlama imkanlarına sahip olunması yönündedir.

Banka, yaygın ve istikrarlı mevduat tabanı, güçlü sermaye yapısı ve çeşitlendirilmiş yurtdışı borçlanma kaynakları ile yüksek bir risk kapasitesine sahip olup, portföyünde bulundurduğu yüksek kaliteli likit menkul kıymetler ve gerek TCMB, gerekse diğer para piyasaları nezdindeki kullanıma hazır limitleri ile ilave likidite temin etme kabiliyetine haizdir.

Likidite riskinin yönetimi, Üst Düzey Risk Komitesi, Aktif Pasif Komitesi (APK0), Hazine İş Birimi ve Risk Yönetimi Bölümü tarafından paylaşılmaktadır. Üst Düzey Risk Komitesi, likidite yönetimi politikalarını ve Bankanın risk iştahına uygun likidite riski düzeyini belirler ve likidite riskinin belirlenen politikalar çerçevesinde ve belirlenen limitler dahilinde yönetilip yönetilmediğini takip eder.

Belirlenen limitler;
- Toptan fonlama kaynaklarına ilişkin limitler,
- Likit aktif tamponuna ilişkin limitler,
- Nakit girişlerinin nakit çıkışlarını karşılama kapasitesine ilişkin limitler,
- Stres ortamlarında nakit çıkışlarını karşılayabilme kapasitesine ilişkin limitler olmak üzere farklı kategorilerdedir.

APK0, alternatif fonlama kaynaklarının kullanımı, sağlanan fonların ve kullandırılan kredilerin fiyatlanması ve diğer günlük likidite yönetimine ilişkin kararları alır. Hazine İş Birimi, APK0 kararları doğrultusunda, döviz cinsleri ve vadeler bazında oluşan fon fazlasını değerlendirmeye veya fon açığını kapatmaya yönelik olarak gerçekleştirdiği işlemlerle Bankanın kısa, orta ve uzun vadeli likidite yükümlülüklerini yerine getirebilmesini sağlar. Risk Yönetimi Bölümü, hazırladığı raporlar ve gerçekleştirdiği analizler ile likidite riskini ölçer, izler ve üst yönetimi bilgilendirir. Likidite riskine ilişkin raporlama, Üst Düzey Risk Komitesi ve APK0 toplantılarında görüşülmek üzere hazırlanan periyodik ve amaca özel raporlar, stres testleri, senaryo analizleri, risk limitlerine uyumluluk raporları ve yasal likidite raporlarından oluşmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b) Likidite yönetiminin ve fonlama stratejisinin merkezileşme derecesi ile Banka ve Banka'nın ortaklıkları arasındaki işleyişi hakkında bilgiler:

Konsolidasyon grubundaki her bir iştirak kendi likiditesini yönetmekle mükelleftir. Ana Ortaklık Banka'nın iştiraklerinin likidite sorunu yaşaması durumunda sağlayacağı fon tutarına ilişkin belirlediği limitler mevcuttur. İştiraklerin likidite stres senaryolarında ortaya çıkan kümülatif likidite açığının, Banka tarafından sağlanacak fon limitini aşmaması gerekmektedir.

c) Fon kaynaklarının ve sürelerinin çeşitliliğine ilişkin politikalar dahil olmak üzere Banka'nın fonlama stratejisine ilişkin bilgi:

Banka, sahip olduğu güçlü sermaye yapısına ek olarak kullandığı fonları, maliyet faktörlerini de dikkate alarak, mümkün olan en çeşitlendirilmiş, uzun vadeli ve istikrarlı kaynaklardan temin etmeyi hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda, perakende fon kaynaklarının toplam kaynaklar içindeki payı, yüksek tutarlı mevduatların toplam mevduat içindeki payı, piyasalardan yapılan borçlanmaların piyasa hacimleri içindeki payı gibi konsantrasyon oranları izlenmekte ve uygulanan risk limitleri ile sınırlandırılmaktadır. Hazine İş Birimi, uzun vadeli yabancı kaynak temini konusunda gerekli çalışmaları yürütmektedir.

ç) Banka'nın toplam yükümlülüklerinin asgari yüzde beşini oluşturan para birimleri bazında likidite yönetimine ilişkin bilgi:

Banka toplam yükümlülüklerinin tamamına yakını Türk Lirası, Amerikan Doları veya Euro cinsinden olup, Türk Lirası kaynakları esas olarak özkaynaklar ve mevduat oluşturmaktadır. TL likiditesi, sahip olunan yüksek kaliteli menkul kıymetler kullanılarak TCMB/BİST nezdinde gerçekleştirilen repo işlemleri ile yönetilmektedir. TL aktiflerin fonlanmasında TL pasiflerin kullanılması ana hedef olarak gözetilmekle birlikte, gerektiğinde para swapı işlemleri ile yabancı para cinsinden fonlar TL aktif yaratmakta kullanılmaktadır. TL likidite yönetiminde, bankanın belirlemiş olduğu piyasalardan kısa vadeli borçlanma limitleri, piyasa yoğunlaşma limitleri, likidite stres senaryosu kümülatif likidite açığı gibi içsel risk limitlerinden yararlanılmaktadır.

Yabancı para fonlar, DTH, yabancı para cinsinden yurtdışı kaynaklı krediler, ihraç edilen menkul kıymetler ve repo işlemleri aracılığı ile sağlanmaktadır. YP likiditesi, muhabir bankalar nezdinde tutulan ve Banka risk limitleri kapsamında günlük olarak takip edilen bir likidite tamponu, likidite stres senaryosu kapsamındaki kümülatif açık tutarı için belirlenen içsel limitler ile toptan fonlama ve yoğunlaşmalar için belirlenen diğer risk limitleri kapsamında yönetilir. TCMB/BİST ve diğer bankalar nezdinde kullanıma hazır YP borçlanma limitleri mevcuttur.

d) Kullanılan likidite riski azaltım tekniklerine ilişkin bilgi:

Likidite riskinin azaltılması amacıyla muhtemel fon çıkışlarını karşılamak üzere yüksek kaliteli likit aktif tamponu bulundurulması, fon kaynaklarının olabildiğince çeşitlendirilmesi ve tabana yayılması, geri ödemelere ilişkin vade dağılımlarının olabildiğince homojen hale getirilmesi, fon sağlayan kuruluşlar nezdinde gerektiğinde kullanılmak üzere limitler tesis edilmesi ve fon kaynaklarının belirli bir kısmının mevduat yoluyla sağlanması gibi yöntemlerle likidite riski azaltılmaktadır.

e) Stres testinin kullanımına ilişkin açıklama:

Banka portföyünde yer alan menkul kıymet değerlerinde azalma, kullanılan uzun ve kısa vadeli fonların yenilenememesi, hızlı mevduat çıkışı, kredi takip oranlarında artış, yüksek miktarlarda teminat yenileme çağrısı gibi olumsuz koşulların ortaya çıkması durumunda, yeterli likiditenin ne ölçüde ve ne kadar süreyle sağlanabileceği Risk Yönetimi Bölümü tarafından yapılan stres testleri ile analiz edilmektedir. Analiz neticelerine yönelik belirlenmiş risk limitleri mevcuttur. Analiz sonuçları ve belirlenen risk limitlerine uyum durumu üst yönetim ve ilgili iş birimleri ile paylaşılarak gereken aksiyonların alınması sağlanmaktadır. Nakit giriş ve çıkışlarının farklı stres senaryoları altında etkileri çalışılmış ve değerlendirilmiştir.

f) Likidite acil ve beklenmedik durum planına ilişkin genel bilgi:

Yaşanabilecek likidite krizlerinin yönetilebilmesi için gerekli strateji ve prosedürler, Üst Düzey Risk Komitesi tarafından onaylanan ve her yıl gözden geçirilen Likidite Acil Durum Planı ile belirlenir. Alınacak aksiyonlar mevduat sahipleri, bankaya fon sağlayan kreditörler ve hissedarların menfaatlerini gözetir. Acil durum olarak belirlenmiş bir veya birkaç durumun gerçekleşmesi halinde, Banka'nın Likidite Acil Durum Planı devreye alınır. Likidite Acil Durum Planı'nın devreye alınmasını müteakip alınacak aksiyonların belirlenmesinden Likidite Acil Durum Yönetim Komitesi sorumludur.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Likidite Karşılama Oranı:

		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer (*)		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer (*)	
Cari Dönem - 31.12.2024		**TP+YP**	**YP**	**TP+YP**	**YP**
YÜKSEK KALİTELİ LİKİT VARLIKLAR (YKLV)					
1	Yüksek kaliteli likit varlıklar			508.768.810	213.610.121
NAKİT ÇIKIŞLARI					
2	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	989.440.004	351.592.190	85.944.120	35.159.219
3	İstikrarlı mevduat	259.997.607	-	12.999.880	-
4	Düşük istikrarlı mevduat	729.442.397	351.592.190	72.944.240	35.159.219
5	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	614.175.689	218.581.397	315.454.591	140.929.962
6	Operasyonel mevduat	2.956.889	-	739.222	-
7	Operasyonel olmayan mevduat	559.278.788	182.994.284	272.362.485	105.346.860
8	Diğer teminatsız borçlar	51.940.012	35.587.113	42.352.884	35.583.102
9	Teminatlı borçlar			12.583.128	12.028.301
10	Diğer nakit çıkışları	73.459.140	80.159.729	36.981.603	63.414.039
11	Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	25.513.569	61.052.287	25.979.206	61.517.924
12	Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-
13	Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	47.945.571	19.107.442	11.002.397	1.896.115
14	Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	20.803.560	-	1.040.178	-
15	Diğer cayılamaz veya şarta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	1.135.536.607	103.597.020	56.776.830	5.179.851
16	**TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI**			**508.780.450**	**256.711.372**
NAKİT GİRİŞLERİ					
17	Teminatlı alacaklar	-	-	-	-
18	Teminatsız alacaklar	189.413.441	67.054.160	123.836.441	55.991.283
19	Diğer nakit girişleri	6.851.475	40.527.688	6.850.055	40.527.549
20	**TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ**	**196.264.916**	**107.581.848**	**130.686.496**	**96.518.832**
				Üst Sınır Uygulanmış Değerler	
21	**TOPLAM YKLV STOKU**			**508.768.810**	**213.610.121**
22	**TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI**			**378.093.954**	**160.192.540**
23	**LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI (%)**			**134,56**	**133,35**

(*) Aylık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan değerlerin son üç ay için hesaplanan basit aritmetik ortalaması. Ortalama hesaplamasında ilgili son üç ayın son günleri kullanılmıştır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer (*)		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer (*)	
Önceki Dönem - 31.12.2023		**TP+YP**	**YP**	**TP+YP**	**YP**
YÜKSEK KALİTELİ LİKİT VARLIKLAR (YKLV)					
1	Yüksek kaliteli likit varlıklar			405.485.134	172.467.696
NAKİT ÇIKIŞLARI					
2	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	801.594.436	290.319.550	72.234.952	29.031.955
3	İstikrarlı mevduat	158.503.773	-	7.925.886	-
4	Düşük istikrarlı mevduat	643.090.663	290.319.550	64.309.066	29.031.955
5	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	373.884.665	182.739.101	192.119.518	108.671.671
6	Operasyonel mevduat	1.729.989	-	432.497	-
7	Operasyonel olmayan mevduat	328.221.488	149.221.013	153.618.590	75.157.535
8	Diğer teminatsız borçlar	43.933.188	33.518.088	38.068.431	33.514.136
9	Teminatlı borçlar			16.940.632	16.899.181
10	Diğer nakit çıkışları	55.483.033	73.859.076	25.647.936	60.062.950
11	Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	18.965.905	57.046.277	20.160.760	58.241.132
12	Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	95.592	-	95.592	-
13	Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	36.421.536	16.812.799	5.391.584	1.821.818
14	Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	9.628.480	-	481.424	-
15	Diğer cayılamaz veya şarta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	562.952.780	80.981.113	28.147.639	4.049.056
16	**TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI**			**335.572.101**	**218.714.813**
NAKİT GİRİŞLERİ					
17	Teminatlı alacaklar	4.121.597	-	-	-
18	Teminatsız alacaklar	137.933.134	51.818.105	94.071.802	43.607.766
19	Diğer nakit girişleri	6.003.121	87.920.486	6.001.418	87.920.220
20	**TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ**	**148.057.852**	**139.738.591**	**100.073.220**	**131.527.986**
				Üst Sınır Uygulanmış Değerler	
21	**TOPLAM YKLV STOKU**			**405.485.134**	**172.467.696**
22	**TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI**			**235.498.881**	**87.186.827**
23	**LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI (%)**			**172,18**	**197,81**

(*) Aylık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan değerlerin son üç ay için hesaplanan basit aritmetik ortalaması. Ortalama hesaplamasında ilgili son üç ayın son günleri kullanılmıştır.

Likidite karşılama oranı, bankanın sahip olduğu yüksek kaliteli likit varlıkların, bir aylık vade penceresindeki net nakit çıkışlarına oranlanması ile hesaplanır. Oran üzerinde belirleyici olan önemli bilanço kalemleri, TCMB nezdinde tutulan zorunlu karşılıklar, repo/teminata konu olmayan menkul kıymetler, kurumsal nitelikli mevduat, bankalar mevduatı, yurtdışı kaynaklı fonlar ve bankalardan alacaklar olarak sıralanabilir. Likit aktifler ve net nakit çıkışları içinde tutarsal olarak yüksek paya sahip olmaları, dikkate alınma oranlarının yüksek olması ve zaman içinde değişkenlik gösterebilmeleri nedeniyle orana etkileri diğer kalemlere oranla fazladır.

TCMB zorunlu karşılık hesaplarında yabancı para rezerv opsiyonunun kullanıldığı, bankalar hesabında yüksek tutarlı bakiye bulundurulduğu veya repo işlem hacimlerinin azaldığı haftalarda, likidite karşılama oranında dönemsel artışlar görülmekte, diğer taraftan, fon kaynakları içinde kurumsal ve banka kaynaklı fonların payının yükseldiği veya sendikasyon kredileri benzeri, vadesi geldiğinde yenilenen uzun vadeli yabancı fonların bir aylık vade penceresine girdiği haftalarda, likidite karşılama oranında dönemsel azalışlar raporlanabilmektedir. Bu dalgalanmalara rağmen, dönem süresince oranın %129'un altına inmediği ve yasal alt sınırın oldukça üzerinde seyrettiği görülmektedir.

Türev işlemler, toplam likidite karşılama oranı açısından önemsiz miktarda net nakit çıkışı yaratmalarına rağmen, döviz swapları başta olmak üzere, döviz türevi işlem hacimlerindeki dalgalanmalar, yabancı para likidite karşılama oranının önemli ölçüde etkilenmesine neden olmaktadır.

Bankanın yüksek kaliteli likit varlıkları, %68 oranında TCMB nezdindeki hesaplar ve %25 oranında TC Hazinesi tarafından ihraç edilmiş menkul kıymetlerden oluşmaktadır. Fon kaynakları ise %55 oranında gerçek kişi ve perakende mevduat, %27 oranında kurumsal mevduat, %4 oranında kısa vadeli banka borçları, %11 oranında kısa vadeli repo benzeri teminatlı borçlar arasında dağılmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Teminat tamamlama yükümlülüğü bulunan türev işlemlerinin son 2 yıldaki değer değişimleri baz alınarak, ortalama 2.829 milyon TL tutarında muhtemel nakit çıkışı hesaplanmıştır.

Banka ile yurtdışı şubesi arasında likidite transferini engelleyici bir kısıtlama bulunmamaktadır. Banka likidite karşılama oranını yurtdışı şubesi dahil olarak takip etmekte ve yönetmektedir. Bu anlamda yurtdışı şube Banka için ek bir likidite riski yaratmamaktadır. Konsolide edilen ortaklıkların her biri, kendi likidite riskini yönetmek ve fonlama sağlamak durumundadır. Likidite sorunu yaşamaları durumunda, Ana Ortaklık Banka tarafından sağlanabilecek ek fonlar, limitler dahilinde takip edilmektedir.

21 Mart 2014 tarih ve 28948 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Likidite Karşılama Oranı Hesaplamasına İlişkin Yönetmelik" uyarınca hesaplanan son üç aya ilişkin likidite karşılama oranları aşağıda verilmiştir.

	Cari Dönem - 31.12.2024	
	TP+YP	YP
Ekim	129,92	116,48
Kasım	136,13	140,55
Aralık	138,05	147,82

	Önceki Dönem - 31.12.2023	
	TP+YP	YP
Ekim	171,68	149,24
Kasım	173,07	230,35
Aralık	171,81	235,20

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem – 31 Aralık 2024	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Dağıtılamayan (**)	Toplam
Varlıklar								
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	270.043.150	168.956.171	17.549.860	-	-	-	-	**456.549.181**
Bankalar (******)	32.801.112	14.068.958	4.147.781	-	-	-	-	**51.017.851**
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	25.122.092	1.125	241.163	921.492	2.353.030	598.734	-	**29.237.636**
Para Piyasalarından Alacaklar	-	731.150	634.922	-	-	-	-	**1.366.072**
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	2.027.035	2.542.890	10.553.435	37.755.809	223.419.624	107.969.645	-	**384.268.438**
Verilen Krediler (*)	107.661	454.492.758	183.143.340	338.182.548	288.751.408	95.631.860	37.853.321	**1.398.162.896**
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	-	-	3.501.233	15.786.133	123.439.011	58.812.712	-	**201.539.089**
Diğer Varlıklar (**)	11.306.626	5.506.241	5.565.625	7.655.092	45.461.245	8.751.729	46.717.640	**130.964.198**
Toplam Varlıklar	**341.407.676**	**646.299.293**	**225.337.359**	**400.301.074**	**683.424.318**	**271.764.680**	**84.570.961**	**2.653.105.361**
Yükümlülükler								
Bankalar Mevduatı	1.080.335	42.143.441	20.419.528	21.850.436	-	-	-	**85.493.740**
Diğer Mevduat	454.876.383	698.849.492	270.131.954	114.374.834	7.306.650	1.564.332	-	**1.547.103.645**
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	-	7.409.022	7.452.685	78.529.501	22.946.958	930.794	-	**117.268.960**
Para Piyasalarına Borçlar	-	261.926.844	42.783.732	31.061.749	9.034.811	4.292.595	-	**349.099.731**
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net) (***)	-	1.767.078	22.023.054	29.508.053	34.645.069	66.764.768	-	**154.708.022**
Muhtelif Borçlar	3.480.923	4.450.293	6.195.498	7.254.743	13.592.912	1.443.652	50.473.761	**86.891.782**
Diğer Yükümlülükler (****)	52.174.817	20.744.537	5.014.707	11.651.266	11.737.538	3.377.637	207.838.979	**312.539.481**
Toplam Yükümlülükler	**511.612.458**	**1.037.290.707**	**374.021.158**	**294.230.582**	**99.263.938**	**78.373.778**	**258.312.740**	**2.653.105.361**
Likidite Fazlası / (Açığı)	**(170.204.782)**	**(390.991.414)**	**(148.683.799)**	**106.070.492**	**584.160.380**	**193.390.902**	**(173.741.779)**	**-**
Net Bilanço Dışı Pozisyonu	-	(1.997.051)	(2.360.029)	(1.461.882)	25.788.645	4.390.805	-	**24.360.488**
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	259.974.941	142.406.390	195.162.218	260.390.899	75.952.862	-	**933.887.310**
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	261.971.992	144.766.419	196.624.100	234.602.254	71.562.057	-	**909.526.822**
Gayrinakdi Krediler (*****)	**-**	**14.188.901**	**2.667.828**	**74.295.350**	**128.943.983**	**131.848.665**	**-**	**351.944.727**
Önceki Dönem - 31 Aralık 2023								
Toplam Aktifler	238.211.117	469.853.887	161.204.894	298.535.155	530.383.467	163.639.985	42.940.983	**1.904.769.488**
Toplam Yükümlülükler	389.613.309	572.286.824	326.733.745	216.813.351	98.244.471	35.138.761	265.939.027	**1.904.769.488**
Likidite Fazlası / (Açığı)	**(151.402.192)**	**(102.432.937)**	**(165.528.851)**	**81.721.804**	**432.138.996**	**128.501.224**	**(222.998.044)**	**-**
Net Bilanço Dışı Pozisyonu	-	725.381	(2.142.099)	4.248.705	29.093.456	3.216.428	-	**35.141.871**
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	220.799.053	202.464.209	189.024.352	206.097.279	82.616.273	-	**901.001.166**
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	220.073.672	204.606.308	184.775.647	177.003.823	79.399.845	-	**865.859.295**
Gayrinakdi Krediler (*****)	**-**	**10.381.193**	**959.557**	**42.796.788**	**104.752.874**	**79.661.993**	**-**	**238.552.405**

(*) Kiralama işlemlerinden alacakları içermektedir. Donuk alacaklar "Dağıtılamayan" kolonunda gösterilmiştir.
(**) Bilançoyu oluşturan aktif hesaplardan türev finansal varlıklar, sabit kıymetler, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ayniyat mevcudu ve peşin ödenmiş giderler gibi bankacılık faaliyetlerinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar burada gösterilmiştir. Beklenen zarar karşılıklarını içermektedir.
(***) Bilançoda sermaye benzeri krediler kaleminde gösterilen sermaye benzeri kredi niteliğindeki ihraç edilen tahvilleri de içermektedir.
(****) Özkaynaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Dağıtılamayan" sütununda gösterilmiştir.
(*****) Teminat mektuplarına ilişkin tutarlar kontrata dayalı vadeleri ve bunlara isabet eden tutarları temsil etmekte olup, tutarlar vadesiz ve isteğe bağlı olarak geri çekilebilir nitelik taşımaktadır.
(******) Yurtdışı bankalara verilen türev teminatları dahildir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Finansal yükümlülüklerin sözleşmeye dayalı kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem - 31 Aralık 2024	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl üzeri	Toplam
Yükümlülükler						
Mevduat	1.294.135.324	232.460.893	136.950.989	7.843.508	1.652.901	**1.673.043.615**
Alınan Krediler	7.364.473	7.719.575	80.988.585	27.468.865	1.021.830	**124.563.328**
Para Piyasalarına Borçlar	257.249.409	45.052.924	32.880.656	11.820.157	4.279.872	**351.283.018**
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	2.352.271	22.820.205	36.501.671	76.533.212	52.346.106	**190.553.465**

Önceki Dönem - 31 Aralık 2023	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl üzeri	Toplam
Yükümlülükler						
Mevduat	954.935.606	243.398.510	106.191.482	10.589.075	1.973.116	**1.317.087.789**
Alınan Krediler	5.701.405	6.975.024	76.299.624	31.248.706	1.777.005	**122.001.764**
Para Piyasalarına Borçlar	47.794.209	19.690.319	23.745.286	8.314.683	3.710.974	**103.255.471**
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	908.058	2.333.914	14.440.285	38.315.985	30.626.853	**86.625.095**

Türev enstrümanlarının sözleşmeye dayalı kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem - 31 Aralık 2024	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl ve üzeri
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar					
Döviz kuru türevleri:					
– Giriş	208.801.898	78.491.153	86.392.933	32.662.353	6.805.649
– Çıkış	(243.719.984)	(115.824.718)	(92.801.343)	(33.022.375)	(6.444.453)
Faiz oranı türevleri:					
– Giriş	2.940.382	4.389.767	15.210.217	17.154.591	603.334
– Çıkış	(3.224.544)	(4.890.000)	(14.539.475)	(15.580.505)	(544.269)
Riskten korunma amaçlı varlıklar					
Döviz kuru türevleri:					
– Giriş	11.084	4.118.429	1.529.499	35.838.189	12.680.555
– Çıkış	(379)	(879.586)	(2.154.455)	(12.469.115)	(8.142.494)
Faiz oranı türevleri:					
– Giriş	1.106.520	3.721.273	7.366.826	14.641.345	1.331.480
– Çıkış	(1.064.322)	(3.324.251)	(5.211.651)	(13.340.789)	(1.363.929)
Toplam nakit girişi	**212.859.884**	**90.720.622**	**110.499.475**	**100.296.478**	**21.421.018**
Toplam nakit çıkışı	**(248.009.229)**	**(124.918.555)**	**(114.706.924)**	**(74.412.784)**	**(16.495.145)**

Önceki Dönem - 31 Aralık 2023	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl ve üzeri
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar					
Döviz kuru türevleri:					
– Giriş	220.041.535	139.770.674	80.080.348	31.026.781	6.783.685
– Çıkış	(236.603.107)	(164.035.457)	(78.695.043)	(28.672.436)	(6.251.724)
Faiz oranı türevleri:					
– Giriş	585.810	5.665.972	16.593.538	18.289.996	1.433.837
– Çıkış	(516.431)	(5.960.044)	(16.112.086)	(17.967.812)	(1.746.677)
Riskten korunma amaçlı varlıklar					
Döviz kuru türevleri:					
– Giriş	1.694	544.626	2.409.166	29.996.315	9.124.683
– Çıkış	(421)	(263.442)	(617.594)	(6.341.777)	(4.805.808)
Faiz oranı türevleri:					
– Giriş	1.156.263	2.679.402	6.082.197	7.530.232	1.359.143
– Çıkış	(1.039.194)	(2.388.669)	(3.277.768)	(5.012.452)	(1.122.043)
Toplam nakit girişi	**221.785.302**	**148.660.674**	**105.165.249**	**86.843.324**	**18.701.348**
Toplam nakit çıkışı	**(238.159.153)**	**(172.647.612)**	**(98.702.491)**	**(57.994.477)**	**(13.926.252)**

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Net istikrarlı fonlama oranı şablonu:

Cari Dönem - 31.12.2024		a	b	c	ç	d
		Kalan Vadesine Göre, Dikkate Alma Oranı Uygulanmamış Tutar				Dikkate Alma Oranı Uygulanmış Toplam Tutar
		Vadesiz	6 Aydan Kısa Vadeli	6 Ay ile 6 Aydan Uzun, 1 Yıldan Kısa Vadeli	1 Yıl ve 1 Yıldan Uzun Vadeli	
Mevcut İstikrarlı Fon						
1	Özkaynak Unsurları	341.267.046	-	-	-	341.267.046
2	Ana sermaye ve katkı sermaye	341.267.046	-	-	-	341.267.046
3	Diğer özkaynak unsurları	-	-	-	-	-
4	Gerçek kişi ve perakende müşteri mevduatı/katılım fonu	326.352.291	674.923.869	-	-	914.315.804
5	İstikrarlı mevduat/katılım fonu	63.443.462	199.901.751	-	-	250.177.952
6	Düşük istikrarlı mevduat/katılım fonu	262.908.829	475.022.118	-	-	664.137.852
7	Diğer kişilere borçlar	143.649.344	930.075.554	71.105.155	98.780.630	381.118.658
8	Operasyonel mevduat/katılım fonu	-	-	-	-	-
9	Diğer borçlar	143.649.344	930.075.554	71.105.155	98.780.630	381.118.658
10	Birbirlerine bağlı varlıklara eşdeğer yükümlülükler					
11	Diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
12	Türev yükümlülükler				-	
13	Yukarıda yer almayan diğer özkaynak unsurları ve yükümlülükler	-	-	-	-	-
14	**Mevcut İstikrarlı Fon**					**1.636.701.508**
						Gerekli İstikrarlı Fon
15	Yüksek kaliteli likit varlıklar					25.841.013
16	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlara depo edilen operasyonel mevduat/katılım fonu	-	-	-	-	-
17	Canlı alacaklar	-	560.477.348	238.081.255	738.417.333	1.017.587.725
18	Teminatı birinci kalite likit varlık olan, kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan alacaklar	-	-	-	-	-
19	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan teminatsız veya teminatı birinci kalite likit varlık olmayan teminatlı alacaklar	-	58.572.354	10.869.878	8.159.345	22.380.137
20	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlar dışındaki kurumsal müşteriler, kuruluşlar, gerçek kişi ve perakende müşteriler, merkezi yönetimler, merkez bankaları ile kamu kuruluşlarından olan alacaklar	-	487.465.536	213.597.145	594.855.107	863.351.499
21	%35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar	-	-	-	-	-
22	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	21.579.111	14.026.422
23	%35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar	-	-	-	21.579.111	14.026.422
24	Yüksek kaliteli likit varlık niteliğini haiz olmayan, borsada işlem gören hisse senetleri ile borçlanma araçları	-	14.439.458	13.614.232	113.823.771	117.829.667
25	Birbirlerine bağlı yükümlülüklere eşdeğer varlıklar					
26	Diğer varlıklar	44.884.633	21.158.260	-	240.546.823	306.474.383
27	Altın dahil fiziki teslimatlı emtia	768.888				653.555
28	Türev sözleşmelerin başlangıç teminatı veya merkezi karşı tarafa verilen garanti fonu				-	-
29	Türev varlıklar				19.336.493	19.336.493
30	Türev yükümlülüklerin değişim teminatı düşülmeden önceki tutarı				1.821.767	1.821.767
31	Yukarıda yer almayan diğer varlıklar	44.115.745	-	-	240.546.823	284.662.568
32	Bilanço dışı borçlar		1.374.848.197	-	-	68.742.410
33	**Gerekli İstikrarlı Fon**					**1.418.645.531**
34	**Net istikrarlı Fonlama Oranı (%)**					**115,37%**

Önceki Dönem - 31.12.2023		a	b	c	ç	d
		Kalan Vadesine Göre, Dikkate Alma Oranı Uygulanmamış Tutar				Dikkate Alma Oranı Uygulanmış Toplam Tutar
		Vadesiz	6 Aydan Kısa Vadeli	6 Ay ile 6 Aydan Uzun, 1 Yıldan Kısa Vadeli	1 Yıl ve 1 Yıldan Uzun Vadeli	
Mevcut İstikrarlı Fon						
1	Özkaynak Unsurları	268.391.669	-	-	-	268.391.669
2	Ana sermaye ve katkı sermaye	268.391.669	-	-	-	268.391.669
3	Diğer özkaynak unsurları	-	-	-	-	-
4	Gerçek kişi ve perakende müşteri mevduatı/katılım fonu	276.673.250	601.431.407	-	-	799.047.806
5	İstikrarlı mevduat/katılım fonu	44.457.266	130.615.035	-	-	166.318.686
6	Düşük istikrarlı mevduat/katılım fonu	232.215.984	470.816.371	-	-	632.729.120
7	Diğer kişilere borçlar	118.411.830	437.210.542	59.351.957	81.058.538	280.055.606
8	Operasyonel mevduat/katılım fonu	-	-	-	-	-
9	Diğer borçlar	118.411.830	437.210.542	59.351.957	81.058.538	280.055.606
10	Birbirlerine bağlı varlıklara eşdeğer yükümlülükler					
11	Diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
12	Türev yükümlülükler				-	
13	Yukarıda yer almayan diğer özkaynak unsurları ve yükümlülükler	-	-	-	-	-
14	**Mevcut İstikrarlı Fon**					**1.347.495.081**
						Gerekli İstikrarlı Fon
15	Yüksek kaliteli likit varlıklar					26.109.194
16	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlara depo edilen operasyonel mevduat/katılım fonu	-	-	-	-	-
17	Canlı alacaklar	-	495.823.775	169.944.318	468.795.194	708.660.436
18	Teminatı birinci kalite likit varlık olan, kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan alacaklar	-	-	-	-	-
19	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan teminatsız veya teminatı birinci kalite likit varlık olmayan teminatlı alacaklar	-	69.969.930	10.182.821	3.515.159	19.102.059
20	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlar dışındaki kurumsal müşteriler, kuruluşlar, gerçek kişi ve perakende müşteriler, merkezi yönetimler, merkez bankaları ile kamu kuruluşlarından olan alacaklar	-	408.669.989	153.369.881	332.673.899	563.804.923
21	%35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar	-	-	-	3.449.641	2.242.267
22	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	27.518.791	17.887.214
23	%35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar	-	-	-	27.518.791	17.887.214
24	Yüksek kaliteli likit varlık niteliğini haiz olmayan, borsada işlem gören hisse senetleri ile borçlanma araçları	-	17.183.856	6.391.615	105.087.346	107.866.240
25	Birbirlerine bağlı yükümlülüklere eşdeğer varlıklar					
26	Diğer varlıklar	27.627.146	29.518.308	-	157.492.642	214.496.461
27	Altın dahil fiziki teslimatlı emtia	944.231				802.597
28	Türev sözleşmelerin başlangıç teminatı veya merkezi karşı tarafa verilen garanti fonu				-	-
29	Türev varlıklar				28.015.116	28.015.116
30	Türev yükümlülüklerin değişim teminatı düşülmeden önceki tutarı				1.503.191	1.503.191
31	Yukarıda yer almayan diğer varlıklar	26.682.915	-	-	157.492.642	184.175.557
32	Bilanço dışı borçlar		768.507.692	-	-	38.425.385
33	**Gerekli İstikrarlı Fon**					**987.691.476**
34	**Net istikrarlı Fonlama Oranı (%)**					**136,43%**

Grup, sahip olduğu yüksek özkaynak, tabana yaygın mevduat yapısı ve uzun vadeli yabancı fon imkanları sayesinde, 1.637 milyon TL tutarında mevcut istikrarlı fon büyüklüğüne ulaşmıştır. Gerekli istikrarlı fon tutarı ise 1.419 milyon TL seviyesindedir. İstikrarlı fon gereksinimi yaratan başlıca varlıklar uzun vadeli krediler, yüksek kaliteli likit aktif niteliğini haiz olmayan menkul kıymetler ve teminatlı borçlanma işlemleri için teminata verilen kıymetlerdir.

Mevcut istikrarlı fonlar %21 oranında özkaynaklar, %56 oranında gerçek kişi ve perakende müşteri mevduatlarından oluşmaktadır. Gerekli istikrarlı fonlar ise %61 oranında krediler, %8 oranında yüksek kaliteli likit aktif niteliğini haiz olmayan menkul kıymetlerden oluşmaktadır.

Cari döneme ait üç aylık Net İstikrarlı Fonlama Oranlarının ortalaması %118,7 olup, bir önceki döneme ait ortalama %136,3 seviyesindedir.

Grup stratejileri, fonlama yapısı, aktif ve pasif kompozisyonunda, net istikrarlı fonlama oranını bir önceki döneme göre önemli ölçüde etkileyecek değişiklik bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VII. KALDIRAÇ ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Cari dönem ve önceki dönem kaldıraç oranı arasında farka sebep olan hususlar hakkında bilgi:

Grubun 31 Aralık 2024 itibarıyla üç aylık ortalama tutarlardan hesaplanan kaldıraç oranı %6,56'dır (31 Aralık 2023: %7,56). Bu oran %3 olan asgari oranın üzerindedir.

b. TMS uyarınca düzenlenen finansal tablolarda yer alan toplam varlık tutarı ile toplam risk tutarının özet karşılaştırma tablosu:

		Cari Dönem 31 Aralık 2024 (**)	Önceki Dönem 31 Aralık 2023 (**)
1	TMS uyarınca düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan toplam varlık tutarı (*)	2.560.483.049	1.826.264.606
2	TMS uyarınca düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan varlık tutarı ile Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan varlık tutarı arasındaki fark	-	-
3	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan tutarları ile risk tutarları arasındaki fark	10.669.671	8.970.898
4	Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerinin Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan tutarları ile risk tutarları arasındaki fark	(289.704.300)	(93.639.943)
5	Bilanço dışı işlemlerinin Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan tutarları ile risk tutarları arasındaki fark	(25.178.207)	(10.497.624)
6	Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan tutar ile risk tutarı arasındaki diğer farklar	1.656.277.170	853.729.150
7	Toplam risk tutarı	3.912.547.383	2.584.827.087

(*) Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ'in 5'inci maddesinin altıncı fıkrası uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolardır.
(**) Üç aylık ortalama tutarlardır.

c. Kaldıraç oranı kamuya açıklama şablonu:

		Cari Dönem 31 Aralık 2024 (*)	Önceki Dönem 31 Aralık 2023 (*)
	Bilanço içi varlıklar		
1	Bilanço içi varlıklar (Türev finansal araçlar ile kredi türevleri hariç, teminatlar dahil)	2.497.136.254	1.755.347.034
2	(Ana sermayeden indirilen varlıklar)	-	-
3	Bilanço içi varlıklara ilişkin toplam risk tutarı (1 ve 2 nci satırların toplamı)	2.497.136.254	1.755.347.034
	Türev finansal araçlar ile kredi türevleri		
4	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin yenileme maliyeti	25.389.737	31.667.023
5	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin potansiyel kredi risk tutarı	10.669.671	8.970.898
6	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerine ilişkin toplam risk tutarı (4 ve 5 inci satırların toplamı)	36.059.408	40.637.921
	Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemleri		
7	Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerinin menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerinin risk tutarı (Bilanço içi hariç)	53.894.439	48.129.788
8	Aracılık edilen işlemlerden kaynaklanan risk tutarı	-	-
9	Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerine ilişkin toplam risk tutarı (7 ve 8 inci satırların toplamı)	53.894.439	48.129.788
	Bilanço dışı işlemler		
10	Bilanço dışı işlemlerin brüt nominal tutarı	1.350.635.489	751.209.968
11	(Krediye dönüştürme oranları ile çarpımdan kaynaklanan düzeltme tutarı)	(25.178.207)	(10.497.624)
12	Bilanço dışı işlemlere ilişkin toplam risk tutarı (10 ve 11 inci satırların toplamı)	1.325.457.282	740.712.344
	Sermaye ve toplam risk		
13	Ana sermaye	256.815.053	195.290.172
14	Toplam risk tutarı (3, 6, 9 ve 12 nci satırların toplamı)	3.912.547.383	2.584.827.087
	Kaldıraç oranı		
15	Kaldıraç oranı	6,56	7,56

(*) Üç aylık ortalama tutarlardır.

VIII. FİNANSAL VARLIK VE BORÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değer hesaplamaları:

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri; piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda, faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli itfaya tabi diğer menkul değerler için olan kote edilmiş piyasa fiyatları baz alınarak saptanır.

Vadesiz mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranlarını kullanarak iskonto edilmiş nakit akımının bulunmasıyla hesaplanır.

İhraç edilen menkul değerlere ilişkin toplam gerçeğe uygun değer, kote edilmiş piyasa fiyatlarına dayanarak hesaplanır ve piyasa fiyatının bulunmadığı yerde, kalan vade için cari getiriye dayanan iskonto edilmiş nakit akış modeli kullanılır.

Kredilerin tahmini gerçeğe uygun değeri, sabit faizli krediler için cari piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akımlarının bulunmasıyla hesaplanır. Değişken faizli kredilerin defter değeri gerçeğe uygun değerine yakınsar.

Aşağıdaki tablo, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin defter değeri ile gerçeğe uygun değerini göstermektedir. Defter değeri ilgili varlık ve yükümlülüklerin elde etme bedeli ve birikmiş faiz reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

	Defter Değeri		Gerçeğe Uygun Değer	
	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Finansal Varlıklar	**2.036.354.346**	**1.489.974.365**	**2.039.510.215**	**1.502.954.647**
Para Piyasalarından Alacaklar	1.366.072	1.415.550	1.364.013	1.413.817
Bankalar	51.017.851	58.083.130	51.011.455	58.082.490
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	384.268.438	283.765.468	384.268.438	283.765.468
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Finansal Varlıklar	201.539.089	164.926.760	179.442.389	170.188.679
Krediler	1.398.162.896	981.783.457	1.423.423.920	989.504.193
Finansal Yükümlülükler	**1.991.466.149**	**1.539.608.085**	**1.996.167.518**	**1.532.234.885**
Bankalar Mevduatı	85.493.740	37.278.031	85.561.175	37.518.817
Diğer Mevduat	1.547.103.645	1.255.636.433	1.543.136.132	1.242.519.030
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	117.268.960	112.025.057	119.846.629	115.305.212
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	154.708.022	66.661.730	160.731.800	68.884.992
Muhtelif Borçlar	86.891.782	68.006.834	86.891.782	68.006.834

b. Gerçeğe uygun değer sınıflandırması:

TFRS 13, gerçeğe uygun değer hesaplamalarına baz olan değerleme tekniklerinde kullanılan verilerin gözlemlenebilir olup olmadıklarına göre değerleme teknikleri sınıflandırmasını belirlemektedir.

Gerçeğe uygun değere ilişkin söz konusu sınıflandırma aşağıdaki şekilde oluşturulmaktadır:

a) Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar (1'inci seviye)

b) 1'inci seviyede yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler (2'nci seviye)

c) Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (3'üncü seviye).

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Söz konusu ilkelere göre Grubun finansal varlık ve borçlarının gerçeğe uygun değer sıralaması aşağıdaki tabloda verilmektedir:

Cari Dönem - 31 Aralık 2024	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar				
- Devlet Borçlanma Senetleri	3.562.420	-	-	3.562.420
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	6.383.488	-	-	6.383.488
- Diğer Finansal Varlıklar	7.398.149	11.893.579	-	19.291.728
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar				
- Devlet Borçlanma Senetleri	304.857.503	-	-	304.857.503
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	133.398	-	-	133.398
- Diğer Finansal Varlıklar	38.672.792	40.604.745	-	79.277.537
Türev Finansal Varlıklar				
- Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı	327	25.450.012	-	25.450.339
- Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı	-	33.406.339	-	33.406.339
Krediler	-	1.423.423.920	-	1.423.423.920
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Finansal Varlıklar				
- Devlet Borçlanma Senetleri	178.734.714	-	-	178.734.714
- Diğer Finansal Varlıklar	707.675	-	-	707.675
Toplam Varlıklar	**540.450.466**	**1.534.778.595**	**-**	**2.075.229.061**
Türev Finansal Yükümlülükler				
- Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı	815	17.080.374	-	17.081.189
- Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı	-	558.570	-	558.570
Mevduat	-	1.628.697.307	-	1.628.697.307
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	-	119.846.629	-	119.846.629
Para Piyasalarına Borçlar	-	349.318.086	-	349.318.086
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net)	-	160.731.800	-	160.731.800
Toplam Yükümlülükler	**815**	**2.276.232.766**	**-**	**2.276.233.581**

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2023	**1. Seviye**	**2. Seviye**	**3. Seviye**	**Toplam**
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar				
- Devlet Borçlanma Senetleri	789.743	-	-	789.743
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	3.522.124	-	-	3.522.124
- Diğer Finansal Varlıklar	4.440.148	7.502.101	-	11.942.249
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar				
- Devlet Borçlanma Senetleri	217.924.105	-	-	217.924.105
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	112.206	-	-	112.206
- Diğer Finansal Varlıklar	36.183.025	29.546.133	-	65.729.158
Türev Finansal Varlıklar				
- Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı	418	37.178.832	-	37.179.250
- Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı	-	29.526.735	-	29.526.735
Krediler	-	989.504.193	-	989.504.193
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Finansal Varlıklar				
- Devlet Borçlanma Senetleri	168.590.850	-	-	168.590.850
- Diğer Finansal Varlıklar	1.597.830	-	-	1.597.830
Toplam Varlıklar	**433.160.449**	**1.093.257.994**	**-**	**1.526.418.443**
Türev Finansal Yükümlülükler				
- Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı	1.124	14.117.037	-	14.118.161
- Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı	-	852.473	-	852.473
Mevduat	-	1.280.037.846	-	1.280.037.846
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	-	115.305.212	-	115.305.212
Para Piyasalarına Borçlar	-	99.833.070	-	99.833.070
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net)	-	68.884.992	-	68.884.992
Toplam Yükümlülükler	**1.124**	**1.579.030.630**	**-**	**1.579.031.754**

Üçüncü Bölüm VII-b no'lu dipnotta açıklandığı üzere, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi sebebiyle değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılan gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar altındaki sermayede payı temsil eden menkul değerler yukarıdaki tabloda gösterilmemiştir.

Cari yıl içerisinde 1'inci ve 2'nci seviyeler arasında yapılmış herhangi bir geçiş bulunmamaktadır.

31 Aralık 2024 itibarıyla Grubun 3'üncü seviye finansal aracı bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

IX. BAŞKALARININ NAM VE HESABINA YAPILAN İŞLEMLER, İNANCA DAYALI İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grup müşterilerinin nam ve hesabına alım, satım, saklama, fon yönetimi hizmetleri vermektedir. Bu işlemlerin detayı nazım hesaplar tablosunda bulunmaktadır. Banka inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

X. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Risk yönetimi ve risk ağırlıklı tutarlara ilişkin genel açıklamalar

1. Bankanın risk yönetimi yaklaşımı:

Etkin risk yönetimi konsolide bazda Banka'nın rekabet gücünün en önemli yetkinliklerinden birisini oluşturmaktadır. Risk yönetimi sistemi, Banka Yönetim Kurulu'ndan başlamak üzere tüm birimlerin içerisinde yer aldığı kritik bir süreç olarak değerlendirilmektedir. Banka risk yönetimine ilişkin genel stratejinin temel unsurları aşağıda verilmiştir:

- Grup risk profili içerisindeki riskleri önemlilik kriteri çerçevesinde etkin bir şekilde yönetmek, önemli tüm risk alanlarını içeren merkezi bir risk yapısına sahip olmak.
- Yön verici risk stratejileri, politika ve prosedürleri, modeller ve parametreler yardımıyla mevcut ve oluşabilecek riskleri ilk aşamadan itibaren yönetmek.
- Stratejik karar alma süreçlerinde risk odaklı yönetim anlayışıyla hareket etmek.
- Risk yönetimi konusunda Banka'nın faaliyet gösterdiği tüm ülkelerdeki ulusal yükümlülükleri eksiksiz yerine getirmek.

Bu doğrultuda risk yönetimi sistemini oluşturmak ve etkinliğini gözetmek Banka Yönetim Kurulu'nun sorumluluğu altındadır. Yönetim Kurulu gözetim sorumluluğunu Denetim Komitesi, ÜDRK, Kredi Komitesi ve ilgili diğer komiteler aracılığıyla ve düzenli risk, kontrol ve denetim raporlaması sistemi ile gerçekleştirmektedir.

Üst Düzey Risk Komitesi'nin ön değerlendirmesi ve teklifi ile Yönetim Kurulu tarafından Banka'nın temel risk yaklaşımı, risk ilkeleri ve politikaları belirlenmekte ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Yönetim Kurulu ayrıca piyasa koşulları ve risk alma kapasitesini dikkate alarak Banka'nın risk alma iştahını risk limitleri aracılığıyla belirler. Risk limitleri risk tipi bazında yasal ve içsel limitlerden oluşmaktadır.

Banka üst yönetimi günlük faaliyetlerin Yönetim Kurulu tarafından belirlenen risk yönetimi süreçleri ve risk limitleri çerçevesinde yürütülmesinden ve risk yönetimi sisteminin etkin şekilde işletilmesinden Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Yönetim Kurulu'na doğrudan bağlı olan Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol, Uyum Başkanlığı, Risk Yönetimi Başkanlığı, aynı zamanda icrai birimler ile koordinasyon içinde faaliyet göstermektedirler. Bu kapsamda iç denetim, iç kontrol, risk ve bağımsız denetim raporlarını değerlendirerek tespit edilen zayıflık, eksiklik veya hataların giderilmesi için gerekli tedbirleri almak üst yönetimin sorumlulukları arasında yer almaktadır.

Risk yönetimi kapsamında risklerin tespit edilmesi, ölçülmesi ve takibi için ulusal ve uluslararası uygulamalarda kabul görmüş risk modelleri ve parametreler kullanılmaktadır. İçsel metot ve modellerin geliştirilmesi ve iyileştirilmesine yönelik sürekli çalışmalar yapılmaktadır. Piyasadaki gelişmeler düzenli ve yakından takip edilerek yön gösterici risk raporları hazırlanarak üst yönetim ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmaktadır. Olağanüstü durumlarda Banka'nın maruz kalabileceği riskleri analiz etmeye yönelik olarak değişik senaryo analizleri yapılmakta, acil durum planları hazırlanmaktadır. Banka'da içsel sermaye yeterliliği değerlendirme süreci ("İSEDES") oluşturulmuş ve yıllık bazda bütçe sürecine paralel İSEDES uygulaması yapılmaktadır. Ayrıca, Banka'nın maruz kaldığı riskleri sınırlandırmak ve risklere karşı korunma sağlamak için çeşitli risk azaltım teknikleri kullanılmaktadır. Kullanılan risk azaltım tekniklerinin etkinliği ve yeterliliği düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

23 Ekim 2015 tarihinde 29511 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankalarca Risk Yönetimine İlişkin Kamuya Yapılacak Açıklamalar Hakkında Tebliğ" uyarınca hazırlanan dipnotlar ve ilgili açıklamalar bu bölümde verilmektedir. Banka'nın sermaye yeterliliği hesaplamasında kredi riski için standart yaklaşım kullanıldığından, İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşım ("İDD") kapsamında hazırlanması gereken tablolar verilmemiştir.

Beklenmedik olumsuz ekonomik koşulların oluşması durumunda kur ve faiz şokları ile kredi portföyün kötüleşmesinin farklı stres oranlarında gerçekleşmesi göz önüne alınarak stres testleri düzenli olarak gerçekleştirilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Risk ağırlıklı tutarlara genel bakış:

		Risk Ağırlıklı Tutarlar		Asgari sermaye yükümlülüğü
		Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023	Cari Dönem 31 Aralık 2024
1	Kredi riski (karşı taraf kredi riski hariç)	1.257.172.176	962.170.458	100.573.774
2	Standart yaklaşım	1.257.172.176	962.170.458	100.573.774
3	İçsel derecelendirmeye dayalı yaklaşım	-	-	-
4	Karşı taraf kredi riski	48.750.047	35.986.804	3.900.004
5	Karşı taraf kredi riski için standart yaklaşım	48.750.047	35.986.804	3.900.004
6	İçsel model yöntemi	-	-	-
7	Basit risk ağırlığı yaklaşımı veya içsel modeller yaklaşımında bankacılık hesabındaki hisse senedi pozisyonları	-	-	-
8	KYK'ya yapılan yatırımlar-içerik yöntemi	-	-	-
9	KYK'ya yapılan yatırımlar-izahname yöntemi	1.893.637	2.259.682	151.491
10	KYK'ya yapılan yatırımlar-%1250 risk ağırlığı yöntemi	-	-	-
11	Takas riski	-	-	-
12	Bankacılık hesaplarındaki menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-
13	İDD derecelendirmeye dayalı yaklaşım	-	-	-
14	İDD denetim otoritesi formülü yaklaşımı	-	-	-
15	Standart basitleştirilmiş denetim otoritesi formülü yaklaşımı	-	-	-
16	Piyasa riski	32.860.143	39.297.827	2.628.811
17	Standart yaklaşım	32.860.143	39.297.827	2.628.811
18	İçsel model yaklaşımları	-	-	-
19	Operasyonel risk	180.466.273	106.662.332	14.437.302
20	Temel gösterge yaklaşımı	180.466.273	106.662.332	14.437.302
21	Standart yaklaşım	-	-	-
22	İleri ölçüm yaklaşımı	-	-	-
23	Özkaynaklardan indirim eşiklerinin altındaki tutarlar (%250 risk ağırlığına tabi)	-	-	-
24	En düşük değer ayarlamaları	-	-	-
25	**Toplam (1+4+7+8+9+10+11+12+16+19+23+24)**	**1.521.142.276**	**1.146.377.103**	**121.691.382**

b. Finansal tablolar ile risk tutarları arasındaki bağlantılar:

1. Muhasebesel konsolidasyon ve yasal konsolidasyon kapsamı arasındaki farklar ve eşleştirme:

Yasal konsolidasyon, 8 Kasım 2006 tarihli ve 26340 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğin 5 inci maddesinin birinci fıkrası gereğince kredi kuruluşu veya finansal kuruluş niteliğindeki ortaklıkların konsolidasyon kapsamına alındığı konsolidasyonu ifade etmektedir. Muhasebesel konsolidasyon ise aynı tebliğin 5 inci maddesinin altıncı fıkrası gereğince kredi kuruluşu veya finansal kuruluş niteliği taşıyıp taşımadığına bakılmaksızın ortaklıkların tamamının konsolidasyon kapsamına dahil edildiği konsolidasyonu ifade etmektedir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Kalemlerin TMS uyarınca değerlenmiş tutarı				
Cari Dönem - 31.12.2024	Yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlenmiş tutar (*)	Kredi riskine tabi	Karşı taraf kredi riskine tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Piyasa riskine tabi (**)	Sermaye yükümlülüğüne tabi olmayan veya sermayeden indirilen
Varlıklar						
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	456.549.181	456.549.181	-	-	-	-
Bankalar (net)	51.016.663	51.016.663	-	-	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	1.366.072	1.366.072	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	29.237.636	25.122.520	-	-	4.115.116	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	384.268.438	384.268.438	245.860.106	-	-	-
Türev Finansal Varlıklar	58.856.678	-	58.856.678	-	11.477.914	-
Krediler (Net)	1.329.666.798	1.329.653.808	-	-	-	12.990
Kiralama İşlemlerinden Alacaklar (Net)	21.900.363	21.900.363	-	-	-	-
Faktoring Alacakları	-	-	-	-	-	-
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar (Net)	201.512.391	201.512.391	143.113.086	-	-	-
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar (Net)	3.528.473	3.528.473	-	-	-	-
İştirakler (Net)	20.956	20.956	-	-	-	-
Bağlı ortaklıklar (Net)	3.782.908	3.782.908	-	-	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-	-	-	-
Maddi duran varlıklar (Net)	38.955.510	38.279.410	-	-	-	676.100
Maddi olmayan duran varlıklar (Net)	6.963.331	-	-	-	-	6.963.331
Yatırım amaçlı gayrimenkuller (Net)	-	-	-	-	-	-
Cari vergi varlığı	1.023.049	1.023.049	-	-	-	-
Ertelenmiş vergi varlığı	1.488.179	1.488.179	-	-	-	-
Diğer aktifler	62.968.735	62.968.735	-	-	-	-
Toplam varlıklar	**2.653.105.361**	**2.582.481.146**	**447.829.870**	**-**	**15.593.030**	**7.652.421**
Yükümlülükler						
Mevduat	1.632.597.385	-	-	-	-	1.632.597.385
Alınan krediler	117.268.960	-	-	-	-	117.268.960
Para piyasalarına borçlar	349.099.731	-	335.973.133	-	-	-
İhraç edilen menkul kıymetler	105.074.750	-	-	-	-	105.074.750
Fonlar	-	-	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
Türev Finansal Yükümlülükler	17.639.759	-	-	-	6.653.584	17.639.759
Faktoring yükümlülükleri	-	-	-	-	-	-
Kiralama işlemlerinden yükümlülükler	2.996.927	-	-	-	-	2.996.927
Karşılıklar	8.198.298	-	-	-	-	8.198.298
Cari vergi borcu	9.806.324	-	-	-	-	9.806.324
Ertelenmiş vergi borcu	2.036.139	-	-	-	-	2.036.139
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları (net)	-	-	-	-	-	-
Sermaye benzeri krediler	49.633.272	-	-	-	-	49.633.272
Diğer yükümlülükler	118.370.168	-	-	-	-	118.370.168
Özkaynaklar	240.383.648	-	-	-	-	240.383.648
Toplam yükümlülükler	**2.653.105.361**	**-**	**335.973.133**	**-**	**6.653.584**	**2.304.005.630**

(*) Banka'nın muhasebesel ve yasal konsolidasyon kapsamı aynı olduğundan mali tablo bilgileri tek sütunda gösterilmştir.
(**) "Piyasa riskine tabi" kolonunda "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" kapsamındaki alım satım hesaplarında yer alan finansal araçların TMS uyarınca değerlenmiş tutarlarına yer verilmiştir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Kalemlerin TMS uyarınca değerlenmiş tutarı				
Önceki Dönem - 31.12.2023	**Yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlenmiş tutar (*)**	**Kredi riskine tabi**	**Karşı taraf kredi riskine tabi**	**Menkul kıymetleştirme pozisyonları**	**Piyasa riskine tabi (**)**	**Sermaye yükümlülüğüne tabi olmayan veya sermayeden indirilen**
Varlıklar						
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	297.399.699	297.399.699	-	-	-	-
Bankalar (net)	58.076.311	58.076.311	-	-	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	1.415.550	1.415.550	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	16.254.116	15.350.264	-	-	903.852	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	283.765.468	283.765.468	110.784.307	-	-	-
Türev Finansal Varlıklar	66.705.985	-	66.705.985	-	9.625.287	-
Krediler (Net)	929.612.535	929.581.512	-	-	-	31.023
Kiralama İşlemlerinden Alacaklar (Net)	19.389.435	19.389.435	-	-	-	-
Faktoring Alacakları	-	-	-	-	-	-
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar (Net)	164.903.191	164.903.191	25.249.869	-	-	-
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar (Net)	501.671	501.671	-	-	-	-
İştirakler (Net)	19.528	19.528	-	-	-	-
Bağlı ortaklıklar (Net)	3.042.338	3.042.338	-	-	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-	-	-	-
Maddi duran varlıklar (Net)	25.317.389	25.089.184	-	-	-	228.205
Maddi olmayan duran varlıklar (Net)	4.003.433	-	-	-	-	4.003.433
Yatırım amaçlı gayrimenkuller (Net)	-	-	-	-	-	-
Cari vergi varlığı	112.084	112.084	-	-	-	-
Ertelenmiş vergi varlığı	172.264	172.264	-	-	-	-
Diğer aktifler	34.078.491	34.078.491	-	-	-	-
Toplam varlıklar	**1.904.769.488**	**1.832.896.990**	**202.740.161**	**-**	**10.529.139**	**4.262.661**
Yükümlülükler						
Mevduat	1.292.914.464	-	-	-	-	1.292.914.464
Alınan krediler	112.025.057	-	-	-	-	112.025.057
Para piyasalarına borçlar	99.403.666	-	92.851.994	-	-	-
İhraç edilen menkul kıymetler	42.925.505	-	-	-	-	42.925.505
Fonlar	-	-	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
Türev Finansal Yükümlülükler	14.970.634	-	-	-	5.665.962	-
Faktoring yükümlülükleri	-	-	-	-	-	-
Kiralama işlemlerinden yükümlülükler	1.504.655	-	-	-	-	1.504.655
Karşılıklar	8.064.109	-	-	-	-	8.064.109
Cari vergi borcu	12.594.250	-	-	-	-	12.594.250
Ertelenmiş vergi borcu	1.953.858	-	-	-	-	1.953.858
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları (net)	-	-	-	-	-	-
Sermaye benzeri krediler	23.736.225	-	-	-	-	23.736.225
Diğer yükümlülükler	83.458.358	-	-	-	-	83.458.358
Özkaynaklar	211.218.707	-	-	-	-	211.218.707
Toplam yükümlülükler	**1.904.769.488**	**-**	**92.851.994**	**-**	**5.665.962**	**1.790.395.188**

(*) Banka'nın muhasebesel ve yasal konsolidasyon kapsamı aynı olduğundan mali tablo bilgileri tek sütunda gösterilmştir.
(**) "Piyasa riskine tabi" kolonunda "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" kapsamındaki alım satım hesaplarında yer alan finansal araçların TMS uyarınca değerlenmiş tutarlarına yer verilmiştir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Risk tutarları ile finansal tablolardaki TMS uyarınca değerlenmiş tutarlar arasındaki farkların ana kaynakları:

	Cari Dönem - 31.12.2024	**Toplam**	**Kredi riskine tabi**	**Menkul kıymetleştirme pozisyonları**	**Karşı taraf kredi riskine tabi**	**Piyasa riskine tabi (*)**
1	**Yasal konsolidasyon kapsamındaki varlıkların TMS uyarınca değerlenmiş tutarları**	**2.508.468.174**	**2.582.481.146**	**-**	**447.829.870**	**15.593.030**
2	Yasal konsolidasyon kapsamındaki yükümlülüklerin TMS uyarınca değerlenmiş tutarları	349.099.731	-	-	335.973.133	6.653.584
3	**Yasal konsolidasyon kapsamındaki toplam net tutar**	**2.159.368.443**	**2.582.481.146**	**-**	**111.856.737**	**8.939.446**
4	Bilanço dışı tutarlar	2.288.924.259	201.054.495	-	25.218.033	-
5	Değerleme farkları		-	-		-
6	Farklı netleştirme kurallarından kaynaklanan farklar (satır 2'ye konulanlar dışındaki)		-	-		-
7	Karşılıkların dikkate alınmasından kaynaklanan farklar		-	-		-
8	Kurum'un uygulamalarından kaynaklanan farklar		(201.880.831)	-	(33.811.081)	23.920.697
9	Risk azaltımından kaynaklanan farklar		(11.498.928)	-	-	-
10	**Risk tutarları**		**2.570.155.882**	**-**	**103.263.689**	**32.860.143**

(*) Risk tutarları satırında "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"e göre alım satım hesaplarında yer alan finansal araçlar ve kur riski için hesaplanmış sermaye yükümlülüğünden kaynaklı piyasa riskine esas tutara yer verilmiştir.

	Önceki Dönem - 31.12.2023	**Toplam**	**Kredi riskine tabi**	**Menkul kıymetleştirme pozisyonları**	**Karşı taraf kredi riskine tabi**	**Piyasa riskine tabi (*)**
1	**Yasal konsolidasyon kapsamındaki varlıkların TMS uyarınca değerlenmiş tutarları**	**1.785.151.737**	**1.832.896.990**	**-**	**202.740.161**	**10.529.139**
2	Yasal konsolidasyon kapsamındaki yükümlülüklerin TMS uyarınca değerlenmiş tutarları	114.374.300	-	-	92.851.994	5.665.962
3	**Yasal konsolidasyon kapsamındaki toplam net tutar**	**1.670.777.437**	**1.832.896.990**	**-**	**109.888.167**	**4.863.177**
4	Bilanço dışı tutarlar	1.662.280.331	139.867.318	-	28.605.156	-
5	Değerleme farkları		-	-		-
6	Farklı netleştirme kurallarından kaynaklanan farklar (satır 2'ye konulanlar dışındaki)		-	-		-
7	Karşılıkların dikkate alınmasından kaynaklanan farklar		-	-		-
8	Kurum'un uygulamalarından kaynaklanan farklar		(237.099.402)	-	(68.083.117)	34.434.650
9	Risk azaltımından kaynaklanan farklar		(19.672.859)	-	-	-
10	**Risk tutarları**		**1.715.992.047**	**-**	**70.410.206**	**39.297.827**

(*) Risk tutarları satırında "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"e göre alım satım hesaplarında yer alan finansal araçlar ve kur riski için hesaplanmış sermaye yükümlülüğünden kaynaklı piyasa riskine esas tutara yer verilmiştir.

3. TMS uyarınca değerlenmiş tutarlar ile risk tutarları arasındaki farklara ilişkin açıklamalar:

a) Muhasebesel ve yasal konsolidasyon kapsamı:

Banka'nın muhasebesel ve yasal konsolidasyon kapsamı arasında fark bulunmamaktadır.

b) TMS uyarınca değerlenmiş tutarlar ile risk tutarları arasındaki farklar:

Karşı taraf kredi riskine konu işlemlerde yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlenmiş tutarlar ile risk azaltımı sonrası tutarlar arasındaki farklar, KKR'ya konu türev işlemlerin yenileme maliyetlerine işlem türü ve vadesine göre potansiyel risk tutarlarının da eklenmesinden ve repo/ters repo işlemleri için volatilite ayarlamaları yapılmasından kaynaklanmaktadır.

Piyasa riskine tabi kalemlerin TMS uyarınca değerlenmiş tutarları alım satım amaçlı finansal araçların gerçeğe uygun değerini göstermektedir. Buna karşın risk tutarı satırındaki tutar ise "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" kapsamında piyasa riskinin faiz oranı riski, hisse senedi fiyat riski, kur riski gibi unsurlarının neden olabileceği zararlara yönelik hesaplanan sermaye yükümlülüğünden kaynaklı piyasa riskine esas tutarını ifade etmektedir.

c) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğe ekli Ek-3'te yer alan ihtiyatlı değerleme ilke ve esaslarına göre, Banka'nın değerleme tahminlerinin ihtiyatlılığını ve güvenilirliğini sağlamak için kullanılan sistemler ve yapılan kontrollere ilişkin açıklamalar:

Gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleşen finansal araçların aktif bir piyasada işlem görmesi durumunda piyasa fiyatına dayalı değerleme yapılmaktadır. Değerlemede kullanılan piyasa fiyatının doğruluğu periyodik olarak teyit edilmektedir.

Aktif bir piyasası olmayan finansal araçların gerçeğe uygun değerlemesi TFRS 13'e uygun olarak yapılmaktadır. Türev finansal araçlar piyasa verileri kullanılarak indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle değerlenmektedirler. Bazı finansal araçların değerlemesinde üçüncü tarafların gerçekleştirdiği değerlemeler ile genel kabul gören değerleme modelleri de kullanılabilmektedir. Piyasa değeri ve/veya model yoluyla değerleme yöntemi kullanılarak gerçekleştirilen değerlemelere girdi olan verilerin doğruluğu ve bağımsızlığı periyodik olarak kontrol edilmektedir. Ayrıca, finansal araçların güncel piyasa değerlerinin, yeniden gerçekleştirilen hesaplamalar neticesindeki değerlerle karşılaştırılmasına yönelik kontrol süreçleri de bulunmaktadır.

c. Kredi riski açıklamaları:

1. Kredi riskiyle ilgili genel niteliksel bilgiler:

Yönetim Kurulu tarafından Banka için önemli olabilecek tüm riskleri kapsayacak şekilde, Banka'nın faaliyetlerine, ürünlerinin ve hizmetlerinin büyüklüğü ve karmaşıklığına uygun olarak risk limitleri belirlenir. Risk limitlerinin piyasa beklentileri paralelinde belirlenen Banka risk iştahını yansıtması ve Banka stratejileri ile uyumlu olmasına özen gösterilir. Risk limitleri ile uyumlu olacak şekilde kredi politikaları oluşturulur.

Banka'nın risk iştahına, kredi politikalarına ve hedeflerine uygun olarak kredi tahsis süreçlerinde kredi derecelendirme modelleri kullanılmaktadır. Banka tarafından tüm kredili müşterilerin derecelendirilmesi esastır. Kredi portföylerinde hedef segmentlerin, yetki seviyelerinin, fiyatların, limit ve teminat oranlarının belirlenmesinde kredi dereceleri ana faktör olarak kullanılmaktadır. Kredi teklif aşamasında başvuru modelleri kullanılırken, kredi performansı gözlenebilen müşteriler için davranış modelleri kullanılmaktadır. Davranış modelleri ağırlıklı olarak kredi izleme süreçlerinde ve portföy risk seviyelerinin değerlendirilmesinde kullanılmaktadır.

Kredi kullandırılan müşterilerden, krediden doğan tüm yükümlülüklerin zamanında ve eksiksiz yerine getirilmesini temin etmek üzere, geri ödeme kaynağına uygun teminat alınması esastır. Herhangi bir kredinin teminatlandırılmasındaki ana amaç, kredi, döviz ve vade riskinin minimum düzeye indirgenmesidir. Bu kapsamda teminat kalitesi ve temerrüt halinde tahsilat beklentileri dikkate alınarak asgari teminat marjları belirlenir ve kredi türüne uygun teminatların alınması sağlanır.

Kredi riski, karşı tarafın anlaşmayla belirlenmiş yükümlülüklerini yerine getirememesi halinde maruz kalınan risktir. Kredi riski taşıyan tüm bankacılık ürünleri, Banka'da ihtiyatlı kredi politikaları ve prosedürleri ile yönetilmektedir. Tüm kredili işlemlerde içsel derecelendirme notuyla karşı tarafın kredi kalitesi değerlendirilmektedir. Kredi riskinin izlenmesi amacıyla sektör, müşteri, kredi türü ve kredilendirilen müşteri segmenti bazında içsel limitler belirlenmektedir.

Kredi riski yönetimi, kredi risklerinin tutarlı bir biçimde değerlendirildiği ve izlendiği bir süreç olup, konsolide bazda tüm kredi portföylerini kapsamaktadır. Kredi riski yönetimi sürecinde Risk Yönetimi Başkanlığı, kredi riskinin istatistiksel modeller kullanılarak ölçümlenmesi, izlenmesi ve raporlanması faaliyetlerini yürütmektedir. Kredi riskine ilişkin risk limitlerine ilave olarak kredi portföyündeki çeşitli yoğunlaşmalar analiz edilmektedir. Ülke riski ve yoğunlaşma riski yönetimine ait politikalar oluşturularak tahsis, izleme, limit takibi ve yönetimi konularında politikalar dâhilinde hareket edilmesi temin edilmektedir. Kredi maliyeti ve takipteki kredilerin gelişimi ile ilgili düzenli raporlama yapılmaktadır. Ayrıca, kredi portföyüne ilişkin stres testi ve senaryo analizi çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

Tüm şube ve birimleri ile konsolide denetime tabi iştirakleri kapsayacak şekilde tesis edilmiş olan iç sistemlerin değerlendirmesinin yapılması ve işleyişi, yeterlilik ve etkinliklerinin sürekliliğinin sağlanması, Banka Yönetim Kurulu'nun en öncelikli sorumlulukları arasındadır. İç sistemler kapsamında, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumlulukları; Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi, ÜDRK, İç Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetimi faaliyetleri ve İç Sistemler Sorumlusu tarafından yerine getirilmektedir.

Yönetim Kurulu, Banka'nın riske temel yaklaşımının, risk ilkelerinin ve risk alma düzeyinin belirlenmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu riskleri ÜDRK aracılığıyla yönetmektedir. ÜDRK, risk politikalarının oluşturulmasından, risklerin ölçülmesi ve yönetilmesi için yöntemlerin belirlenmesinden, uygun risk limitlerinin oluşturulmasından ve izlenmesinden sorumludur. ÜDRK'nın oluşturduğu tüm risk politikaları yazılı hale getirilip Banka'nın uzun vadedeki genel stratejisiyle bütünleştirilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Varlıkların kredi kalitesi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Yasal konsolidasyona göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan TMS uyarınca değerlenmiş brüt tutarı		Karşılıklar/ amortisman ve değer düşüklüğü	Net değer
		Temerrüt etmiş	Temerrüt etmemiş		
1	Krediler	37.853.321	1.360.309.575	46.595.735	1.351.567.161
2	Borçlanma araçları	-	598.987.276	655.959	598.331.317
3	Bilanço dışı alacaklar	6.552.301	1.379.941.933	589.086	1.385.905.148
4	**Toplam**	**44.405.622**	**3.339.238.784**	**47.840.780**	**3.335.803.626**

	Önceki Dönem 31 Aralık 2023	Yasal konsolidasyona göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan TMS uyarınca değerlenmiş brüt tutarı		Karşılıklar/ amortisman ve değer düşüklüğü	Net değer
		Temerrüt etmiş	Temerrüt etmemiş		
1	Krediler	21.349.285	960.434.172	32.781.486	949.001.971
2	Borçlanma araçları	-	455.496.742	665.716	454.831.026
3	Bilanço dışı alacaklar	6.217.898	783.331.600	678.805	788.870.693
4	**Toplam**	**27.567.183**	**2.199.262.514**	**34.126.007**	**2.192.703.690**

3. Temerrüde düşmüş alacaklar ve borçlanma araçları stoğundaki değişimler:

		Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
1	**Önceki raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı**	**27.567.183**	**19.141.154**
2	Son raporlama döneminden itibaren temerrüt eden krediler ve borçlanma araçları	39.376.373	15.807.198
3	Tekrar temerrüt etmemiş durumuna gelen alacaklar	91.814	33.591
4	Aktiften silinen tutarlar	4.044.748	1.651.613
5	Diğer değişimler	18.401.372	5.695.965
6	**Raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı(1+2-3-4±5)**	**44.405.622**	**27.567.183**

4. Varlıkların kredi kalitesi ile ilgili ilave açıklamalar:

a) Tahsili gecikmiş ve karşılık ayrılan alacakların tanımları aşağıda açıklanmıştır:

Grup "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" kapsamında İkinci Grup olarak sınıflandırılmış kredilerden anapara ve faiz ödemelerinin tahsili, vadelerinde veya ödenmesi gereken tarihlerde gerçekleşmemiş olan kredileri tahsili gecikmiş olarak değerlendirmektedir. Anapara ve faiz ödemelerinin tahsili, vadelerinden veya ödenmesi gereken tarihlerden itibaren 90 günden fazla gecikmiş olan krediler ile borçlusunun kredi değerliliğini yitirdiğine Grup tarafından değer düşüklüğüne uğradığına kanaat getirilen krediler ise beklenen zarar karşılığı ayrılan krediler olarak değerlendirilmektedir. Değer düşüklüğüne uğramış tüketici kredileri hesap bazında ticari krediler ise müşteri bazında değerlendirilmektedir.

Grup "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" kapsamında tahsili gecikmiş krediler için beklenen zarar karşılığı hesaplamaktadır. Hesaplanan kredi karşılığı aşağıdaki tabloda değer ayarlamaları sütununda gösterilmiştir.

b) Tahsili gecikmiş alacakların (90 günü geçenler) karşılık ayrılan olarak değerlendirilmeyen kısmı ve bu uygulamanın nedenleri:

Banka'da ilgili ay içerisinde 90 günlük gecikme sürecini tamamlamış tüm krediler otomatik olarak takip hesaplarına alınarak özel karşılığa konu edilmektedir. Çok istisnai durumlarda, mahkeme kararı sebebiyle gecikme süreci durdurulmakta olup, Banka'nın bu kapsamdaki kredi tutarı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla önemsiz seviyededir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

c) Karşılık tutarı belirlenirken kullanılan metotların tanımları: Üçüncü Bölüm VIII no'lu dipnotta açıklanmıştır.

d) Yeniden yapılandırılan alacakların tanımları:

Banka hem birinci ve ikinci grup krediler ve diğer alacaklarını hem de donuk kredi ve alacaklarını yapılandırabilmektedir. Birinci ve ikinci grup krediler ve diğer alacaklardaki yapılandırmalar müşterinin krediyi geri ödeme kabiliyetinin iyileştirilmesi için müşteri talebi ile sözleşme koşullarında yapılan değişiklikleri kapsamaktadır. Donuk kredi ve alacaklardaki yapılandırmalar ise esasen alacağın tahsilini sağlamaya yönelik olarak kredinin yeni bir ödeme planına bağlanmasını ifade etmektedir.

e) Alacakların coğrafi bölgelere, sektöre ve kalan vadesine göre kırılımı:

Coğrafi bölgelere göre kırılım:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Yurtiçi	1.344.989.887	946.837.229
Avrupa Birliği Ülkeleri	9.223.828	10.275.916
OECD Ülkeleri (*)	652.251	1.550.454
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	152.926	78.873
ABD, Kanada	1.574.494	230.306
Diğer Ülkeler	3.716.189	1.461.394
Toplam	**1.360.309.575**	**960.434.172**

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

Sektöre göre kırılım:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Tarım	2.328.844	1.875.086
Çiftçilik ve Hayvancılık	1.278.602	670.497
Ormancılık	1.043.656	1.200.597
Balıkçılık	6.586	3.992
Sanayi	281.002.054	223.286.408
Madencilik ve Taşocakçılığı	4.176.675	5.969.692
İmalat Sanayi	243.010.035	174.006.680
Elektrik. Gaz. Su	33.815.344	43.310.036
İnşaat	98.003.575	97.906.357
Hizmetler	293.812.525	209.063.019
Toptan ve Perakende Ticaret	135.141.483	100.176.141
Otel ve Lokanta Hizmetleri	34.737.775	23.606.719
Ulaştırma ve Haberleşme	44.627.102	18.764.773
Mali Kuruluşlar	64.650.424	56.777.274
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	1.461.293	983.273
Serbest Meslek Hizmetleri	4.384.285	2.964.480
Eğitim Hizmetleri	746.514	628.228
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	8.063.649	5.162.131
Diğer	685.162.577	428.303.302
Toplam	**1.360.309.575**	**960.434.172**

Kalan vadesine göre kırılım:

Cari Dönem 31 Aralık 2024	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Toplam
Krediler	107.661	454.492.758	183.143.340	338.182.548	288.751.408	95.631.860	**1.360.309.575**

Önceki Dönem 31 Aralık 2023	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Toplam
Krediler	66.829	321.973.145	142.611.404	249.505.130	176.891.894	69.385.770	**960.434.172**

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

f) Coğrafi bölgeler ve sektör bazında karşılık ayrılan alacak tutarları ve ilgili karşılıklar:

Coğrafi bölgelere göre kırılım:

	Cari Dönem - 31.12.2024		Önceki Dönem - 31.12.2023	
	Takipteki Krediler	Üçüncü Aşama Karşılıklar	Takipteki Krediler	Üçüncü Aşama Karşılıklar
Yurtiçi	37.852.355	22.157.841	21.349.125	13.102.390
Avrupa Birliği Ülkeleri	586	326	83	64
OECD Ülkeleri (*)	4	2	3	1
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-
ABD, Kanada	6	3	39	20
Diğer Ülkeler	370	233	35	27
Toplam	**37.853.321**	**22.158.405**	**21.349.285**	**13.102.502**

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

Sektöre göre kırılım:

	Cari Dönem - 31.12.2024		Önceki Dönem - 31.12.2023	
	Takipteki Krediler	Üçüncü Aşama Karşılıklar	Takipteki Krediler	Üçüncü Aşama Karşılıklar
Tarım	25.492	17.829	18.614	13.529
Çiftçilik ve Hayvancılık	15.687	10.816	10.034	7.556
Ormancılık	9.065	6.430	2.903	2.662
Balıkçılık	740	583	5677	3311
Sanayi	9.655.858	5.257.838	3.050.436	2.216.040
Madencilik ve Taşocakçılığı	2.471	2.337	5.241	4.749
İmalat Sanayi	3.553.835	2.254.483	1.768.636	1.293.827
Elektrik. Gaz. Su	6.099.552	3.001.018	1.276.559	917.464
İnşaat	6.989.395	3.778.124	8.964.977	4.688.973
Hizmetler	5.123.782	3.470.649	4.498.727	2.653.953
Toptan ve Perakende Ticaret	3.357.756	2.401.421	1.694.418	1.386.914
Otel ve Lokanta Hizmetleri	677.288	317.913	891.890	255.942
Ulaştırma ve Haberleşme	303.037	188.756	86.735	71.726
Mali Kuruluşlar	271.900	231.019	1.406.561	664.999
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	44.013	30.507	46.244	36.806
Serbest Meslek Hizmetleri	372.067	217.747	298.655	166.878
Eğitim Hizmetleri	15.660	12.051	9.136	8.359
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	82.061	71.235	65.088	62.329
Diğer	16.058.794	9.633.965	4.816.531	3.530.007
Toplam	**37.853.321**	**22.158.405**	**21.349.285**	**13.102.502**

g) Tahsili gecikmiş, değer düşüklüğüne uğramamış alacaklar için yaşlandırma analizi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
30-60 gün gecikmiş	9.457.937	8.448.331
60-90 gün gecikmiş	4.745.854	2.053.900
90 gün üzeri gecikmiş	935.728	57.531
Toplam	**15.139.519**	**10.559.762**

h) Yeniden yapılandırılmış alacakların karşılık ayrılan olup olmamasına göre kırılımı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklardan Yapılandırılan Krediler	50.094.649	44.578.887
Donuk Alacaklardan Yeniden Yapılandırılan Krediler	1.272.922	1.224.253

Standart nitelikli ve yakın izlemedeki krediler ve alacaklardan yapılandırılanlar için genel karşılık, donuk alacaklardan yapılandırılan krediler için ise özel karşılık ayrılmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

i) Kredi riski azaltımı:

Kredi kullandırılan müşterilerden, krediden doğan tüm yükümlülüklerin zamanında ve eksiksiz yerine getirilmesini temin etmek üzere, geri ödeme kaynağına uygun teminat alınması esastır.

Herhangi bir kredinin teminatlandırılmasındaki ana amaç, kredi, döviz ve vade riskinin minimum düzeye indirgenmesidir. Bu kapsamda asgari teminat marjları belirlenir ve kredi türüne uygun teminatların alınması sağlanır. Her bir kredi için sistemde teminat eşleştirmesi bulunmaktadır. Ayrıca her bir teminat için tebliğ şartlarında yer alan teminat marjının uygunluğu da kontrol edilmektedir.

Teminatta oluşabilecek değer kayıpları karşısında da, risk tutarı ve teminat tutarı karşılaştırılarak, aşım oluşması halinde Banka İzleme Sistemi'nde otomatik olarak "Riskli İşlem Kaydı" oluşmaktadır.

Sermaye yeterliliği hesaplamasında gayrimenkul ipotekleri, ilgili mevzuat uyarınca değerleme ve gözden geçirme süreçlerine tabi tutulmaktadır. Gayrimenkuler dışında risk azaltımında kullanılan fiziki teminat bulunmamaktadır.

Sermaye yeterliliği hesaplamalarında kullanılan finansal teminatlar, banka nezdinde tutulan blokeli mevduatları olup bunun dışında yapılan bir netleştirme işlemi yoktur.

Teminat yönetimi süreçleri kredi politikalarında yazılı hale getirilmiş olup garantör türü ve teminat sağlayan üçüncü taraflar bazında yoğunlaşma olmamasına yönelik kontroller yapılmaktadır.

5. Kredi riski azaltım teknikleri - Genel bakış:

	Cari Dönem - 31.12.2024	Teminatsız alacaklar: TMS uyarınca değerlenmiş tutar	Teminat ile korunan alacaklar	Teminat ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Finansal garantiler ile korunan alacaklar	Finansal garantiler ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Kredi türevleri ile korunan alacaklar	Kredi türevleri ile korunan alacakların teminatlı kısımları
1	Krediler	1.334.055.359	17.511.802	11.498.928	1.535.581	1.281.035	-	-
2	Borçlanma araçları	598.331.317	-	-	-	-	-	-
3	**Toplam**	**1.932.386.676**	**17.511.802**	**11.498.928**	**1.535.581**	**1.281.035**	**-**	**-**
4	Temerrüde düşmüş	44.405.622	-	-	-	-	-	-

	Önceki Dönem - 31.12.2023	Teminatsız alacaklar: TMS uyarınca değerlenmiş tutar	Teminat ile korunan alacaklar	Teminat ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Finansal garantiler ile korunan alacaklar	Finansal garantiler ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Kredi türevleri ile korunan alacaklar	Kredi türevleri ile korunan alacakların teminatlı kısımları
1	Krediler	924.954.757	24.047.214	19.672.859	3.888.701	3.255.570	-	-
2	Borçlanma araçları	454.831.026	-	-	-	-	-	-
3	**Toplam**	**1.379.785.783**	**24.047.214**	**19.672.859**	**3.888.701**	**3.255.570**	**-**	**-**
4	Temerrüde düşmüş	27.567.183	-	-	-	-	-	-

6. Bankaların kredi riskini standart yaklaşım ile hesaplarken kullandığı derecelendirme notlarıyla ilgili nitel açıklamalar:
Sermaye yeterliliği hesaplamasında uygulanacak risk ağırlıklarının tespitinde Fitch Ratings'in ve JCR-ER'nin vermiş olduğu dereceler kullanılmaktadır. Fitch Ratings'in dereceleri karşı tarafı yurtdışında yerleşik kişi olan alacaklarla sınırlı olmak üzere; merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar, bankalar ve kurumsal alacaklar varlık sınıfları için kullanılmaktadır. JCR-ER'nin ratingleri karşı tarafı kurumsal varlık sınıfı olan TL cinsi alacaklar için kullanılmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

7. Standart Yaklaşım - Maruz kalınan kredi riski ve kredi riski azaltım etkileri:

	Cari Dönem - 31.12.2024	Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından önce alacak tutarı		Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından sonra alacak tutarı		Risk ağırlıklı tutar ve risk ağırlıklı tutar yoğunluğu	
	Risk sınıfları	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Risk ağırlıklı tutar	Risk ağırlıklı tutar yoğunluğu
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	894.739.156	53.969	896.020.191	52.882	856.546	0,10%
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	980.105	56	980.105	-	490.052	50,00%
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	6.215.262	685.914	6.150.262	217.825	6.368.088	100,00%
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	0,00%
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	0,00%
6	Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	71.083.403	53.183.955	71.083.403	9.489.666	32.181.622	39,94%
7	Kurumsal alacaklar	618.763.172	349.459.183	610.007.267	160.576.356	618.448.510	80,26%
8	Perakende alacaklar	541.084.803	929.433.952	539.175.678	19.960.753	419.352.323	75,00%
9	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	44.578.537	1.693.266	44.540.238	882.693	15.898.026	35,00%
10	Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	50.391.235	12.801.866	50.391.235	7.439.367	33.429.400	57,81%
11	Tahsili gecikmiş alacaklar	15.584.345	-	15.584.345	-	12.552.018	80,54%
12	Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	3.711.095	4.832.489	3.379.148	2.434.953	11.648.424	200,35%
13	Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	0,00%
14	Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	0,00%
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	9.098.613	-	9.098.613	-	9.098.613	100,00%
16	Diğer alacaklar	115.386.554	-	115.386.554	-	91.437.842	79,24%
17	Hisse senedi yatırımları	7.304.349	-	7.304.349	-	7.304.349	100,00%
18	**Toplam**	**2.378.920.629**	**1.352.144.650**	**2.369.101.388**	**201.054.495**	**1.259.065.813**	**48,99%**

	Önceki Dönem - 31.12.2023	Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından önce alacak tutarı		Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından sonra alacak tutarı		Risk ağırlıklı tutar ve risk ağırlıklı tutar yoğunluğu	
	Risk sınıfları	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Risk ağırlıklı tutar	Risk ağırlıklı tutar yoğunluğu
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	584.357.949	204.459	587.613.519	203.360	261.636	0,04%
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	398.098	25.438	398.098	25.382	211.740	50,00%
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	8.860.732	501.991	8.763.757	166.126	8.929.883	100,00%
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	0,00%
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	0,00%
6	Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	65.616.434	40.621.998	65.616.434	14.280.407	30.563.446	38,25%
7	Kurumsal alacaklar	387.633.194	176.795.240	369.805.536	99.393.834	368.026.644	78,44%
8	Perakende alacaklar	256.078.571	512.274.978	252.414.972	17.097.583	209.148.332	77,60%
9	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	28.058.479	1.219.397	28.027.204	648.037	10.036.334	35,00%
10	Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	28.456.893	10.147.333	28.456.893	6.183.365	19.887.726	57,41%
11	Tahsili gecikmiş alacaklar	8.287.288	-	8.287.288	-	7.013.051	84,62%
12	Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	147.914.425	3.796.567	147.907.009	1.869.225	247.384.737	165,17%
13	Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	0,00%
14	Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	0,00%
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	5.225.598	-	5.225.598	-	5.225.598	100,00%
16	Diğer alacaklar	66.416.374	-	66.416.374	-	53.715.086	80,88%
17	Hisse senedi yatırımları	4.025.927	-	4.025.927	-	4.025.927	100,00%
18	**Toplam**	**1.591.329.962**	**745.587.401**	**1.572.958.609**	**139.867.319**	**964.430.140**	**56,31%**

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

8. Standart Yaklaşım - Risk sınıflarına ve risk ağırlıklarına göre alacaklar:

	Cari Dönem - 31.12.2024 Risk Sınıfları / Risk Ağırlığı	0%	10%	20%	25%	35%	%50	75%	100%	150%	250%	Diğerleri	Toplam risk tutarı(*)
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	892.218.213	-	3.569.613	-	-	285.247	-	-	-	-	-	896.073.073
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	980.105	-	-	-	-	-	980.105
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	6.368.087	-	-	-	6.368.087
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	-	-	27.206.358	-	-	53.252.723	-	113.988	-	-	-	80.573.069
7	Kurumsal alacaklar	-	-	117.931.818	-	-	115.579.317	-	537.072.488	-	-	-	770.583.623
8	Perakende alacaklar	-	-	-	-	-	-	559.136.431	-	-	-	-	559.136.431
9	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	-	45.422.931	-	-	-	-	-	-	45.422.931
10	Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	-	-	48.802.405	-	9.028.197	-	-	-	57.830.602
11	Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	6.839.789	-	7.969.421	775.135	-	-	15.584.345
12	Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	-	-	-	-	26.624	30	-	308	4.941.975	-	845.164	5.814.101
13	Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	9.098.613	-	-	-	9.098.613
16	Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	-	-	7.304.349	-	-	-	7.304.349
17	Diğer Alacaklar	23.948.606	-	129	-	-	-	-	91.437.819	-	-	-	115.386.554
18	**Toplam**	**916.166.819**	**-**	**148.707.918**	**-**	**45.449.555**	**225.739.616**	**559.136.431**	**668.393.270**	**5.717.110**	**-**	**845.164**	**2.570.155.883**

(*) Kredi Dönüşüm Oranı ("KDO") ve Kredi Riski Azaltımı ("KRA") sonrası tutar

	Önceki Dönem - 31.12.2023 Risk Sınıfları / Risk Ağırlığı	0%	10%	20%	25%	35%	%50	75%	100%	150%	250%	Diğerleri	Toplam risk tutarı(*)
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	586.780.974	-	854.389	-	-	181.516	-	-	-	-	-	587.816.879
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	423.480	-	-	-	-	-	423.480
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	8.929.883	-	-	-	8.929.883
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	125.363	-	31.176.687	-	-	48.533.363	-	61.428	-	-	-	79.896.841
7	Kurumsal alacaklar	-	-	82.609.685	-	-	70.169.956	-	316.419.729	-	-	-	469.199.370
8	Perakende alacaklar	-	-	-	-	-	-	241.456.890	28.055.665	-	-	-	269.512.555
9	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	-	28.675.241	-	-	-	-	-	-	28.675.241
10	Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	-	-	29.505.064	-	5.135.194	-	-	-	34.640.258
11	Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	3.788.302	-	3.259.158	1.239.828	-	-	8.287.288
12	Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	-	-	-	-	7.372	1	-	278.160	108.218.796	-	41.271.905	149.776.234
13	Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	5.225.598	-	-	-	5.225.598
16	Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	-	-	4.025.927	-	-	-	4.025.927
17	Diğer Alacaklar	12.701.285	-	2	-	-	-	-	53.715.087	-	-	-	66.416.374
18	**Toplam**	**599.607.622**	**-**	**114.640.763**	**-**	**28.682.613**	**152.601.682**	**241.456.890**	**425.105.829**	**109.458.624**	**-**	**41.271.905**	**1.712.825.928**

(*) Kredi Dönüşüm Oranı ("KDO") ve Kredi Riski Azaltımı ("KRA") sonrası tutar

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

d. Karşı taraf kredi riski ("KKR") açıklamaları:

1. Karşı taraf kredi riskine ilişkin nitel açıklamalar:

KKR stratejisi karşı taraf türü ve ürün kategorilerine göre belirlenmiştir. Karşı taraflar merkezi karşı taraflar, bankalar, kurumsal ve ticari firmalar, şirket segmenti, mikro segment müşterileri, özel bankacılık müşterileri ve bireysel müşteriler olarak kategorilere ayrılmıştır. Ürünler ise; vadeli döviz ve altın alım-satım işlemleri (forward, futures, swap), faiz swap işlemleri (faiz swabı, çapraz para swabı ve futures), para opsiyon işlemleri (plain vanilla), para opsiyon işlemleri (exotic), faiz opsiyon işlemleri, emtia işlemleri, kredi türevleri ve repo işlemleri olarak gruplanmaktadır.

Müşterilere sunulacak ürünlerin müşterilerin mali durumu ile bilgi ve tecrübelerine uyumlu olup olmadığının tespitine yönelik olarak müşterilere "Uygunluk Testi" uygulanır. Uygulanacak testler, müşterilerin "risk ve getiri tercihi" ile "bilgi ve tecrübe" sınıflandırmaları dahil olmak üzere, Banka uygulamaları doğrultusunda müşteriden alınan bilgileri kendi belirleyeceği yönteme göre değerlendirmesine imkan tanıyacak şekilde hazırlanır.

KKR'ye neden olan işlemlerin öncesinde KKR değerliliği analiz edilir ve müteakip süreçte karşı tarafların kredi değerlilikleri düzenli aralıklarla gözden geçirilir. Gerekli durumlarda gözden geçirme sıklığını arttırılır.

Karşı tarafın kredi değerliliği hakkında değerlendirme imkânı sunan bilgilerin kapsam ve düzeyi gerçekleşecek işlemin hacmi, KKR seviyesi ve/veya karşı tarafın niteliğine bağlı olarak farklılaştırılır.

KKR kapsamındaki işlemler için Banka'nın risk iştahına, politika ve stratejilerine uygun limitler belirlenir. Belirlenen limitler bankalar için Yönetim Kurulu tarafından onaylanır. Bankalar haricindeki firmalar ve bireyler için kredi tahsis süreci için belirlenen onay yetkileri uygulanır.

Finansal kuruluşlar için KKR limitleri ayrıca belirlenir ve Yönetim Kurulu onayına sunulur. Belirlenen limitler en az yılda bir defa gözden geçirilir. Piyasa koşullarının kötüye gitmesi durumunda veya bazı karşı tarafların kredi kalitelerinin kötüleşmesi hallerinde limitler gözden geçirilerek gerekli değişiklikler yapılır. Gerekli görülmesi durumunda onaylı limitler Kredi Komitesi /Kredi Tahsis İş Birimi görüşü ve Yönetim Kurulu onayı ile bloke edilir.

Finansal kuruluşlara ilişkin KKR yönetiminde netleştirme anlaşmaları, teminat ve "margin" anlaşmaları gibi risk azaltım yöntemleri kullanılmaktadır. Finansal kuruluşlar haricindeki firmalar ve bireyler için halihazırda Banka'da uygulanan kredi politikaları ve uygulama esasları çerçevesindeki teminatlandırma esas ve usulleri uygulanmaktadır.

KKR'nin belirlenebilmesi için işlemlerin potansiyel, cari ve azami risk tutarları hesaplanmakta/belirlenmektedir. Yasal bağlayıcılığı bulunan iki taraflı netleştirme sözleşmesine konu olan ve netleştirme işlemi uygulanabilen işlemler riskleri ise birlikte takip edilmektedir.

KKR kapsamında ters eğilim riski genel ters eğilim riski ve spesifik ters eğilim riski olarak iki şekilde ortaya çıkmaktadır.

Genel ters eğilim riskinden kaçınmak için;

- Kurumsal ve ticari firmaların finansman giderlerinin yönüne bağlı olarak, yapılan faiz swabı işlemlerinin "hedge" amaçlı olmasına dikkat edilir. Firmanın faize duyarlı kısa vadeli yükümlülüklerinin faize duyarlı kısa vadeli alacaklarından fazla olması durumunda faiz artışlarından olumsuz etkileneceğinden firma ile firmanın sabit faiz ödediği faiz swap işlemleri yapılır. Tersi bir durumda ise firmanın değişken faiz ödediği faiz swabı işlemleri yapılır.
- Döviz ile ilgili işlemlerde yine işlemlerin "hedge" amaçlı olmasına dikkat edilir. Firmanın dövizde uzun pozisyonda olması durumunda firmanın döviz satıcısı olduğu işlemler, firmanın dövizde kısa pozisyonda olması durumunda ise firmanın döviz alıcısı olduğu işlemler yapılmasına dikkat edilir.

Spesifik ters eğilim riskinden kaçınmak için;

- Karşı tarafın kendi hisse senedi üzerine yapılan opsiyon işlemlerinde aynı karşı tarafın opsiyon satıcısı olduğu işlemler yapılmaz.
- Karşı tarafın kendi kredi riski üzerine yapılan kredi türev işlemlerinde aynı karşı tarafın koruma satıcısı olduğu işlemler yapılmaz.

KKR kapsamında gerçekleştirilen işlemlere yönelik, Banka'nın kredibilitesindeki olası düşüşe bağlı ilave teminat verme yükümlülüğü takip edilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Karşı taraf kredi riskinin ölçüm yöntemlerine göre değerlendirilmesi:

	Cari Dönem - 31.12.2024	Yenileme maliyeti	Potansiyel kredi riski tutarı	EBPRT (*)	Yasal risk tutarının hesaplanması için kullanılan alfa	Kredi riski azaltımı sonrası risk tutarı	Risk ağırlıklı tutarlar
1	Standart yaklaşım - KKR (türevler için)	10.700.795	10.781.563		1,4	21.482.359	12.764.597
2	İçsel Model Yöntemi (türev finansal araçlar, repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)			-	-	-	-
3	Kredi riski azaltımı için kullanılan basit yöntem- (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)					-	-
4	Kredi riski azaltımı için kapsamlı yöntem - (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)					67.264.093	31.896.927
5	Repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için riske maruz değer					67.264.093	31.896.927
6	**Toplam**						**44.661.524**

(*) Efektif beklenen pozitif risk tutarı

	Önceki Dönem - 31.12.2023	Yenileme maliyeti	Potansiyel kredi riski tutarı	EBPRT (*)	Yasal risk tutarının hesaplanması için kullanılan alfa	Kredi riski azaltımı sonrası risk tutarı	Risk ağırlıklı tutarlar
1	Standart yaklaşım - KKR (türevler için)	18.532.637	8.251.837		1,4	26.784.474	12.018.223
2	İçsel Model Yöntemi (türev finansal araçlar, repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)			-	-	-	-
3	Kredi riski azaltımı için kullanılan basit yöntem- (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)					-	-
4	Kredi riski azaltımı için kapsamlı yöntem - (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)					36.719.335	18.674.954
5	Repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için riske maruz değer					36.719.335	18.674.954
6	**Toplam**						**30.693.177**

(*) Efektif beklenen pozitif risk tutarı

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. Kredi değerleme ayarlamaları ("KDA") için sermaye yükümlülüğü:

		Cari Dönem 31.12.2024		Önceki Dönem 31.12.2023	
		Risk tutarı (Kredi riski azaltımı teknikleri kullanımı sonrası)	Risk ağırlıklı tutarlar	Risk tutarı (Kredi riski azaltımı teknikleri kullanımı sonrası)	Risk ağırlıklı tutarlar
	Gelişmiş yönteme göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı				
1	(i) Riske maruz değer bileşeni (3*çarpan dahil)	-	-	-	-
2	(ii)Stres riske maruz değer (3*çarpan dahil)	-	-	-	-
3	Standart yönteme göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	21.482.359	3.697.009	26.784.474	4.978.433
4	**KDA sermaye yükümlülüğüne tabi toplam tutar**	**21.482.359**	**3.697.009**	**26.784.474**	**4.978.433**

4. Standart Yaklaşım - Risk sınıfları ve risk ağırlıklarına göre karşı taraf kredi riski:

Cari Dönem - 31.12.2024

Risk Ağırlıkları	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	Diğer	Toplam kredi riski (*)
Risk Sınıfları:									
Merkezi yönetimlerden ve merkez bankalarından alacaklar	217.370	-	-	-	-	-	-	-	-
Bölgesel veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	973	-	-	973
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar	-	-	39.591.209	20.858.539	-	263.323	-	-	18.610.834
Kurumsal alacaklar	-	-	1.529.681	928.307	-	25.047.332	-	-	25.817.422
Perakende alacaklar	-	-	-	-	309.707	-	-	-	232.280
Diğer alacaklar (**)	-	-	-	-	-	-	10	-	15
Toplam	**217.370**	**-**	**41.120.890**	**21.786.846**	**309.707**	**25.311.628**	**10**	**-**	**44.661.524**

(*) Toplam kredi riski: KRA uygulandıktan sonra sermaye yeterliliği hesaplamasında dikkate alınacak olan tutar.
(**) Diğer alacaklar: KKR8'de raporlanan karşı taraf kredi riski içinde yer almayan tutarları içerir.

Önceki Dönem - 31.12.2023

Risk Ağırlıkları	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	Diğer	Toplam kredi riski (*)
Risk Sınıfları:									
Merkezi yönetimlerden ve merkez bankalarından alacaklar	8.329.011	-	-	-	-	-	-	-	-
Bölgesel veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	427	-	-	427
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar	-	-	17.183.921	18.784.754	-	744.642	-	-	13.573.803
Kurumsal alacaklar	-	-	1.265.412	436.581	-	16.313.114	-	-	16.784.487
Perakende alacaklar	-	-	-	-	445.947	-	-	-	334.460
Diğer alacaklar (**)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	**8.329.011**	**-**	**18.449.333**	**19.221.335**	**445.947**	**17.058.183**	**-**	**-**	**30.693.177**

(*) Toplam kredi riski: KRA uygulandıktan sonra sermaye yeterliliği hesaplamasında dikkate alınacak olan tutar.
(**) Diğer alacaklar: KKR8'de raporlanan karşı taraf kredi riski içinde yer almayan tutarları içerir.

5. Karşı taraf kredi riski için kullanılan teminatlar: Sermaye yeterliliği hesaplamasında dikkate alınan türev teminatları bulunmadığından ilgili tablo verilmemiştir.

6. Kredi türevleri:

	Cari Dönem- 31.12.2024		Önceki Dönem- 31.12.2023	
	Alınan koruma	**Satılan koruma**	**Alınan koruma**	**Satılan koruma**
Nominal				
Tek referans borçlu kredi temerrüt swapları	2.540.182	-	2.119.550	-
Endeks kredi temerrüt swapları	-	-	-	-
Toplam getiri swapları	-	9.519.919	-	14.306.965
Kredi opsiyonları	-	-	-	-
Diğer kredi türevleri	-	-	-	-
Toplam Nominal	**2.540.182**	**9.519.919**	**2.119.550**	**14.306.965**
Gerçeğe Uygun Değer				
Pozitif gerçeğe uygun değer (varlık)	18.312	4.117.526	56.684	6.226.596
Negatif gerçeğe uygun değer (yükümlülük)	-	-	-	-

7. Merkezi karşı tarafa ("MKT") olan riskler:

		Cari Dönem- 31.12.2024		Önceki Dönem- 31.12.2023	
		KRA Sonrası Risk Tutarı	**Risk Ağırlıklı Tutarlar**	**KRA Sonrası Risk Tutarı**	**Risk Ağırlıklı Tutarlar**
1	**Nitelikli MKT'ye olan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler**		**391.514**		**315.194**
2	MKT'deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonu tutarı hariç)	14.517.237	383.692	10.072.519	302.320
3	(i) Tezgahüstü türev finansal araçlar	14.517.237	383.692	10.072.519	302.320
4	(ii) Diğer türev finansal araçlar	-	-	-	-
5	(iii) Repo-ters repo işlemleri, kredili menkul kıymet işlemleri ve menkul kıymet veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri	-	-	-	-
6	(iv) Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-	-	-
7	Ayrılmış başlangıç teminatı				
8	Ayrılmamış başlangıç teminatı	-	-	-	-
9	Ödenmiş garanti fonu tutarı	228.972	7.823	258.511	12.874
10	Ödenmemiş garanti fonu taahhüdü	-	-	-	-
11	**Nitelikli olmayan MKT'ye olan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler**		**-**		**-**
12	MKT'deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonu tutarı hariç)	-	-	-	-
13	(i) Tezgahüstü türev finansal araçlar	-	-	-	-
14	(ii) Diğer türev finansal araçlar	-	-	-	-
15	(iii) Repo-ters repo işlemleri, kredili menkul kıymet işlemleri ve menkul kıymet veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri	-	-	-	-
16	(iv) Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-	-	-
17	Ayrılmış başlangıç teminatı	-	-	-	-
18	Ayrılmamış başlangıç teminatı	-	-	-	-
19	Ödenmiş garanti fonu tutarı	-	-	-	-
20	Ödenmemiş garanti fonu taahhüdü	-	-	-	-

e. Menkul kıymetleştirme açıklamaları: Banka'nın menkul kıymetleştirme işlemleri bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

f. Piyasa riski açıklamaları:

1. Piyasa riskiyle ilgili niteliksel bilgiler:

Piyasa riskinin yönetilmesine ilişkin risk ilkeleri, politikaları ve risk limitleri Yönetim Kurulu tarafından onaylanmakta, düzenli olarak gözden geçirilmekte, Banka üst yönetimi tarafından da uygulanmaktadır. Banka piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalmaktadır. Kur riski ile faiz oranı riskleri, piyasa riskini oluşturan en önemli iki bileşen olarak değerlendirilmektedir. Banka, gerekli gördüğü durumlarda maruz kaldığı finansal risklerden korunmak adına türev finansal işlemler gerçekleştirmektedir.

Piyasa riski "içsel model" ve "standart metot" olmak üzere iki ayrı yöntem ile ölçülmektedir. İçsel model'e göre piyasa riski, değişik risk faktörlerini dikkate alan Riske Maruz Değer ("RMD") yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD hesaplamalarında tarihsel benzetim ve Monte Carlo simülasyonu metotları kullanılmaktadır. Kullanılan yazılım ileri verim eğrisi ve volatilite modelleri ile hesaplamalar yapabilmektedir. RMD modeli, % 99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri günlük olarak yapılmakta ve üst yönetime raporlanmaktadır. Alım-satım amaçlı işlemlerde risk ve limit yönetimi aracı olarak da RMD kullanılmaktadır. Limitler piyasa koşullarına göre sürekli olarak gözden geçirilmekte olup, belirlenen limitlerin uygulanması yetki sınırlandırmalarına tabi tutulmakta ve böylece kontrol etkinliği artırılmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenerek beklenmedik ve gerçekleşme olasılığı düşük ancak etkisi büyük olayların ve piyasalardaki dalgalanmaların etkilerini de göz önünde bulundurmaktadır. Model çıktılarının geriye dönük testleri düzenli olarak yapılmaktadır. Yasal raporlama için ise standart metot kullanılmaktadır.

Aşağıdaki tabloda, 23 Ekim 2015 tarihli ve 29511 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" üçüncü kısımda yer alan esaslar uyarınca, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hesaplanan piyasa riskinin ayrıntılarına yer verilmiştir.

2. Standart yaklaşım:

		Cari Dönem 31.12.2024	**Önceki Dönem 31.12.2023**
		Risk Ağırlıklı Tutarlar	**Risk Ağırlıklı Tutarlar**
	Dolaysız (peşin) ürünler (*)		
1	Faiz oranı riski (genel ve spesifik)	5.783.838	4.897.300
2	Hisse senedi riski (genel ve spesifik)	486.500	4.818.113
3	Kur riski	18.257.832	25.512.549
4	Emtia riski	7.952.310	3.199.902
	Opsiyonlar		
5	Basitleştirilmiş yaklaşım	-	-
6	Delta-plus metodu	379.663	869.963
7	Senaryo yaklaşımı	-	-
8	Menkul kıymetleştirme	-	-
9	**Toplam**	**32.860.143**	**39.297.827**

(*) Dolaysız (peşin) ürünler: opsiyonlu olmayan ürünlerdeki pozisyonları ifade etmektedir.

g. Operasyonel riske ilişkin açıklamalar:

Operasyonel risk sermaye gereksinimi 23 Ekim 2015 tarihli ve 29511 sayılı Resmi Gazete'de güncel versiyonu yayımlanan ve 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"te yer alan "Temel Gösterge Yöntemi" kullanılarak yılda bir kere hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihli operasyonel risk sermaye gereksinimi 2021, 2022 ve 2023 yılları gelirleri kullanılarak hesaplanmaktadır.

Yıllık brüt gelir, faiz gelirleri ile faiz dışı gelirlerin net tutarlarının toplamından gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen menkul kıymetler hesaplarında izlenen menkul değerlerin satışından kaynaklanan kâr/zarar ile olağanüstü gelirler ve sigortadan tazmin edilen tutarlar düşülerek hesaplanmaktadır.

	31.12.2021	**31.12.2022**	**31.12.2023**	**Toplam / Pozitif BG yılı sayısı**	**Oran (%)**	**Toplam**
Brüt gelir	37.297.431	108.900.838	142.547.769	3	15	14.437.302
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12,5)						180.466.273

h. Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski:

Alım-satım portföyü dışında kalan tüm bankacılık işlemleri için faiz oranı riski bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski altında takip edilmektedir. Alım-satım portföyüne ilişkin faiz oranı riski ise piyasa riski kapsamında takip edilmektedir.

Banka Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen bankacılık hesaplarındaki faiz duyarlılıkları ile ilgili limitler dahilinde faiz oranı riskinin günlük yönetimine ilişkin karar ve aksiyonlar APKO tarafından alınmaktadır. APKO toplantıları haftalık olarak yapılmaktadır.

Haftalık olarak ölçülen ve raporlanan faiz duyarlılıklarına ilave olarak piyasalarda önemli dalgalanmalar olduğunda ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler de yapılmaktadır.

Faiz oranı riski yönetiminde yeniden fiyatlama vade uyumsuzluğu ve durasyon uyumsuzluğu analizleri, faiz oranı stres senaryoları karşısında net ekonomik değer değişimi analizleri ve gelir simülasyonları kullanılmaktadır. Faiz oranı riski kapsamında yeniden fiyatlama riski, verim eğrisi riski, baz riski ve opsiyonalite riski ele alınmaktadır.

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski hesaplaması ve raporlaması 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Şok Yöntemiyle Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca aylık olarak yapılmaktadır.

Grubun bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski hesaplaması aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Para Birimi	Uygulanan Şok (+/- x baz puan)	Kazançlar / Kayıplar	Kazançlar / Özkaynaklar - Kayıplar / Özkaynaklar
TRY	(400)	18.468.239	6,22%
TRY	500	(19.759.014)	(6,65)%
USD	(200)	2.825.502	0,95%
USD	200	(2.149.759)	(0,72)%
EURO	(200)	(724.671)	(0,24)%
EURO	200	562.142	0,19%
Toplam (Negatif Şoklar İçin)		**20.569.070**	**6,92%**
Toplam (Pozitif Şoklar İçin)		**(21.346.631)**	**(7,18)%**

XI. RİSKTEN KORUNMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grup faiz swapları ve çapraz para swapları vasıtasıyla Türk parası ve yabancı para sabit faizli finansal varlıklarından kaynaklanan gerçeğe uygun değer riskinden korunmaktadır. Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi kapsamında riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiklikleri, riskten korunan kalemin gerçeğe uygun değer değişiklikleri ile birlikte gelir tablosunda muhasebeleşmektedir. Riskten korunan kalemin gerçeğe uygun değer değişiklikleri, korunma işlemi etkin olduğu sürece Türk parası sabit faizli konut kredileri için bilançoda ilgili varlıklar ile birlikte gösterilirken Türk parası ve yabancı para sabit faizli gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar için halihazırda özkaynakta muhasebeleşmiş gerçeğe uygun değer değişiklikleri gelir tablosuna sınıflanmaktadır.

Grup ayrıca, faiz swapları ve çapraz para swapları ile yabancı para değişken faizli finansal borçlarından kaynaklanan nakit akış riskinden korunmaktadır. Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında, riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı özkaynaklar altında "Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" hesabında, etkin olmayan kısmı ise gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Riskten korunan kaleme ilişkin nakit akışlarının (faiz giderlerinin) gelir tablosunu etkilediği dönemlerde, ilgili riskten korunma aracının kâr/zararı da özkaynaktan çıkartılarak gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Riskten korunma ilişkilerinin başlangıcında ileriye dönük, her raporlama dönemi sonunda ise ileriye ve geriye dönük olarak etkinlik testleri "Tutarsal dengeleme yöntemi" ("Dollar off-set yöntemi") ile yapılmaktadır. Bu yönteme göre, finansal riskten korunma ilişkisinin başladığı tarih ile her raporlama dönemi sonu arasında riskten korunma konusu kalemde oluşan değer değişimi ile riskten korunma aracında oluşan değer değişimi karşılaştırılmakta ve riskten korunma ilişkisinin etkinlik rasyosu hesaplanmaktadır. Riskten korunma aracı ve riskten korunma konusu kalemin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde ise, piyasada ilgili türev işlemlerin değerlemesinde kullanılan getiri eğrileri kullanılmaktadır. Hesaplanan etkinlik rasyosu TMS 39 kuralları çerçevesinde değerlendirilerek riskten korunma muhasebeleştirilmesi esasları uygulanmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması, riskten korunma muhasebesinin sonlandırılması veya etkinlik testlerinin sonuçlarının etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesinin devam etmemesi durumunda;

- Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen kazanç ya da kayıplar, riskten korunma konusu kaleme ilişkin nakit akışları gerçekleştikçe,
- Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi kapsamında riskten korunan kalemin değerine yapılan ve bilançoda riskten korunma kalemi ile birlikte gösterilen düzeltmeler portföy bazında yapılan işlemlerde vadeye kalan süre içerisinde doğrusal amortisman yöntemiyle, birebir eşleştirme yoluyla yapılan işlemlerde etkin faiz yöntemiyle kâr/zarar hesaplarına yansıtılmaktadır.

Riskten korunan kalemin bilanço dışı bırakılması durumunda riskten korunma muhasebesi sona ermekte ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi kapsamında riskten korunan kalemin değerine yapılan düzeltmeler gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Finansal riskten korunma stratejisinin bir parçası olması durumunda bir finansal riskten korunma aracının yenilenmesi veya bir başka finansal riskten korunma aracına aktarılması, riskten korunma ilişkisini ortadan kaldırmamaktadır.

Grup ayrıca yurtdışındaki yatırımlarına ilişkin kur riskinden korunma amacıyla net yatırım riskinden korunma işlemi uygulamaktadır. Söz konusu net yatırım riskinden korunma işleminde riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin olan kısmı, özkaynaklar altındaki "Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Grubun 31 Aralık 2024 itibarıyla, riskten korunma aracı olarak belirlenen türev finansal araçlarının sözleşme tutarları ve bilançoda taşınan net gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024			**Önceki Dönem 31 Aralık 2023**		
	Sözleşme Tutarı	**Varlıklar**	**Borçlar**	**Sözleşme Tutarı**	**Varlıklar**	**Borçlar**
Faiz ve Çapraz Para Swap İşlemleri						
-TL	64.881.665	32.203.518	558.570	62.769.058	27.644.678	852.473
-YP	215.048.367	5.695.045	353.649	218.230.196	6.427.077	-
Toplam	**279.930.032**	**37.898.563**	**912.219**	**280.999.254**	**34.071.755**	**852.473**

1. Net yatırım riskinden korunma muhasebesine ilişkin bilgiler:

Grup, bağlı ortaklığı olan Akbank AG'nin net yatırım değerinin 1.037 milyon EURO (31 Aralık 2023: 787 milyon EURO) tutarındaki bölümü ve bağlı ortaklığı olan Akbank Ventures BV'nin net yatırım değerinin 100 milyon USD (31 Aralık 2023: 100 milyon USD) tutarındaki bölümü nedeniyle oluşan kur farkı riskinden korunmak amacıyla net yatırım riskinden korunma stratejisi uygulamaktadır. Grup borçlanmasının 1.037 milyon EURO ve 100 milyon USD tutarındaki kısmı "riskten korunma aracı" olarak belirlenmiştir.

2. Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesine ilişkin bilgiler:

Cari Dönem: 31.12.2024

Riskten Korunma Aracı	Riskten Korunma Konusu Kalem	Maruz Kalınan Risk	Riskten Korunma Aracının Gerçeğe Uygun Değer Farkı	Riskten Korunma Konusu Kalemlerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı (*)	Etkin Olmayan Kısım (**)
Faiz Swabı	Sabit faizli YP Kredi	Faiz ve kur riski	(67.309)	67.357	48
Faiz Swabı	Sabit faizli YP Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	Faiz riski	429.083	(497.591)	(68.508)
Çapraz Para Swabı	Sabit faizli YP Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar, YP Temin Edilen Kaynaklar	Faiz ve kur riski	(109.583)	109.873	290
Çapraz Para Swabı	Sabit Faizli TL Ticari Kredi Portföyü, YP Temin Edilen Kaynaklar	Faiz ve kur riski	5.369	(5.478)	(109)
Faiz Swabı	Sabit Faizli YP İhraç Edilen Menkul Kıymetler	Faiz riski	(375.935)	336.039	(39.896)
Faiz Swabı	Sabit Faizli TL Bono	Faiz riski	4.815	(1.913)	2.902

(*) Faiz ve kur riskinden koruma sağlayan işlemler için döviz kuru değişimleri nedeniyle oluşan gerçeğe uygun değer farklarını da içermektedir.
(**) Riskten korunma muhasebesinin başlangıç tarihinden itibaren "Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar" ve "Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı" kalemlerinde muhasebeleştirilmiş olan kümülatif tutarı ifade etmektedir.

Önceki Dönem: 31.12.2023

Riskten Korunma Aracı	Riskten Korunma Konusu Kalem	Maruz Kalınan Risk	Riskten Korunma Aracının Gerçeğe Uygun Değer Farkı	Riskten Korunma Konusu Kalemlerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı (*)	Etkin Olmayan Kısım (**)
Faiz Swabı	Sabit faizli YP Kredi	Faiz ve kur riski	118.489	(127.770)	(9.281)
-Faiz Swabı	Sabit faizli YP Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	Faiz riski	1.045.137	(1.345.887)	(300.750)
Çapraz Para Swabı	Sabit faizli YP Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar, YP Temin Edilen Kaynaklar	Faiz ve kur riski	(74.524)	74.492	(32)
Çapraz Para Swabı	Sabit Faizli TL Ticari Kredi Portföyü, YP Temin Edilen Kaynaklar	Faiz ve kur riski	6.216	(6.260)	(44)

(*) Faiz ve kur riskinden koruma sağlayan işlemler için döviz kuru değişimleri nedeniyle oluşan gerçeğe uygun değer farklarını da içermektedir.
(**) Riskten korunma muhasebesinin başlangıç tarihinden itibaren "Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar" ve "Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı" kalemlerinde muhasebeleştirilmiş olan kümülatif tutarı ifade etmektedir.

Bununla birlikte riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması, riskten korunma muhasebesinin sonlandırılması veya etkinlik testlerinin sonuçlarının etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesi devam etmeyen işlemlere ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir:

- Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı işlemlere ilişkin olarak, riskten korunan kalemlerin, riskten korunma muhasebesinin başlangıcından sonraki gerçeğe uygun değer değişimlerinden itfalar sonrası kalan net tutar 31 Aralık 2024 itibarıyla bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

3. Nakit akış riskinden korunma amaçlı işlemlere ilişkin bilgiler:

Riskten Korunma Aracı	Riskten Korunma Konusu Kalem	Maruz Kalınan Risk	Riskten Korunma Aracının Gerçeğe Uygun Değeri		Dönem İçinde Özkaynaklarda Muhasebeleştirilen Kâr/Zarar	Dönem İçinde Gelir Tablosuna Yeniden Sınıflandırılan Kısım	Gelir Tablosunda Muhasebeleştirilen Etkin Olmayan Kısım (Net)
			Varlıklar	Borçlar			
Faiz Swabı	Değişken Faizli Uzun Vadeli YP Kullanılan Fonlar	Piyasa faiz oranlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	80.318	-	127.404	269.479	(1.488)
Çapraz Para Swabı	Kısa Vadeli YP Ticari Mevduatlar	Piyasa faiz oranlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	30.444.860	299.143	628.276	755.512	(2.289)
Faiz Swabı	Kısa Vadeli TL Mevduatlar	Piyasa faiz oranlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	1.648.618	26.625	3.326.557	3.864.324	14.182
Faiz Swabı	Kısa Vadeli YP Mevduatlar	Piyasa faiz oranlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	1.207.625	-	620.231	1.126.929	(5.864)
Faiz Swabı	Değişken Faizli TP Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	Piyasa faiz oranlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	24.918	232.802	(1.862.316)	(2.386.700)	11.336

Bununla birlikte riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması, riskten korunma muhasebesinin sonlandırılması veya etkinlik testinin etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesi devam etmeyen işlemlere ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir:

- Nakit akış riskinden korunma amaçlı işlemlere ilişkin olarak ise, riskten korunma araçlarının, riskten korunma muhasebesinin başlangıcından sonraki gerçeğe uygun değer değişimlerinin etkin kısmından itfalar sonrası özkaynaklarda kalan vergi öncesi tutar 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

XII. ÜCRETLENDİRME POLİTİKALARINA İLİŞKİN NİTELİKSEL AÇIKLAMALAR:

Ücretlendirme Komitesine İlişkin Açıklamalar:

İcracı görevi bulunmayan iki yönetim kurulu üyesinden oluşan Ücretlendirme Komitesi 2024 yılında iki defa toplanarak ücretlendirme politikalarını değerlendirmiştir. Değerlendirme sonucunda politikaların mevcut uygulamalar paralelinde güncellenmesi kararı alınmıştır. Komitenin temel görev ve sorumlulukları özetle aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- Bağımsız ve etkin bir ücretlendirme sisteminin sağlanması amacıyla ücretlendirme süreç ve uygulamalarının gözetimini gerçekleştirmek
- Ücret politikası uygulamalarını Kurumsal Yönetim ilkeleri çerçevesinde gözden geçirmek ve ücret yönetimi sisteminin güncelliğini korumasını sağlamak
- Kurumsal Yönetim ilkeleri çerçevesinde, ücretlendirme politikası ve uygulamalarına ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini her yıl rapor halinde Yönetim Kurulu'na sunmak
- Ücretlendirme politika, süreç ve uygulamalarının bankanın risk iştahı, strateji ve uzun dönemli hedefleri ile uyumlu olup olmadığı hususlarını gözden geçirmek
- Prim ödemelerinin Kurumsal Yönetim ilkeleri çerçevesinde uygulanmasını sağlamak
- Yönetim Kurulu Üyelerinin Bankada belirli başka bir görev üstlenmeleri durumunda üyelere yapılacak olan ödemeleri tespit etmek
- Özellikli çalışanların ücretlendirilmesi hakkındaki kararlar başta olmak üzere, ücretlendirmeye ilişkin olarak Yönetim Kurulu'nun onayına sunulan kararların hazırlanmasını, ücretlendirme politikalarının bankanın risk iştahı ile hedeflerine uyumluluğunun ve etkinliğinin düzenli olarak izlenmesini, yönetim kuruluna ücretlendirme sisteminin oluşturulması ve işleyişinin gözetilmesine ilişkin olarak görüş ve destek verilmesini sağlamak, iç sistemler kapsamındaki birimlerin üst düzey yönetiminin ücretlendirilmesini gözetmek

Banka ücretlendirme politikasının genel prensipleri tüm banka çalışanları için geçerlidir.

Banka risk profilinde önemli etkisi bulunan yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler özellikli çalışan kategorisine girmektedir. 2024 yıl sonu itibarı ile bankada özellikli çalışan olarak değerlendirilen 27 kişi bulunmaktadır.

Ücretlendirme Sürecinin Tasarımı ve Yapısına İlişkin Bilgiler:

Banka ücret yapısı belirlenirken;

- Banka içi ücret dengesi ve bütçe olanakları,
- Çalışanların görev tanımı ve sorumluluk düzeyi,
- Her bir çalışanın sergilediği bireysel performansı,
- Çalışanın dahil olduğu ekibin ve bankanın genel performansı,
- Çalışanın yetkinlikleri,
- Bankanın iç ve dış mevzuatına uyum

dikkate alınmaktadır. Sürdürülebilir başarı için gerekli olan insan kaynağını bankaya kazandırmak, korumak, ödüllendirmek ve motive etmek üzere yapılandırılan Ücretlendirme Politikası;

- Banka faaliyetlerinin kapsamı ve yapısı ile stratejilerine, uzun vadeli hedeflerine ve risk yönetim yapılarına uyumlu olacak,
- Aşırı risk alımını önleyici ve etkin risk yönetimine katkı sağlayacak,

şekilde oluşturulmuştur.

Ücretlendirme Süreçlerinin Cari ve Gelecekteki Riskleri Ele Alma Yöntemlerine İlişkin Değerlendirme:

Ücretlendirme süreçlerinde; uygulanmakta olan risk yönetimi prensipleri ile birlikte kredi riski, operasyonel risk, yasal risk, itibar riski gibi unsurlar dikkate alınır. Ödenecek primlerin belirlenmesi aşamasında çalışan kaynaklı olarak ortaya çıkan riskler de dikkate alınmaktadır. Özellikli çalışanların prim ödemelerinin bir kısmı banka hisse değerine endeksli nakit dışı kıymetler ile gerçekleştirilmekte olup, toplam primin bir kısmı ertelenmektedir. Sözkonusu çalışanlarla, ertelenmiş ödemelerin belirli durumlarda iptaline yönelik yazılı anlaşmalar yapılmıştır. Son bir yıl içerisinde ücretlendirme uygulamalarında riskleri ele alış yöntemlerine ilişkin bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Primlerin Performans ile İlişkilendirme Yöntemlerine İlişkin Değerlendirme:

Primlerin toplam tutarı öncelikle Banka geneli için belirlenmiş olan performans ve risk kriterleri dikkate alınarak hesaplanmaktadır. Prim bütçesi çalışanlara bağlı bulundukları birimlerin performansı, bireysel performansları ve sabit gelirleri nispetinde dağıtılır.

İç Sistemler kapsamındaki birimlerin banka performansından bağımsız prim sistemleri olup bütçeleri ayrı yönetilmektedir. Sözkonusu birimlerin ücret ve prim süreçlerine ilişkin tüm kararlar Yönetim Kurulu düzeyinde alınmaktadır.

XIII. FAALİYET BÖLÜMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grup, bireysel bankacılık, kobi bankacılığı, ticari bankacılık, kurumsal ve yatırım bankacılığı, özel bankacılık ve yatırım hizmetleri ile hazine işlemleri alanlarında faaliyette bulunmaktadır. Bu bölümler müşteri segmentleri ve müşteriye hizmet sağlayan şube organizasyonu göz önünde bulundurularak Grubun yapılanmasına uygun olarak belirlenmiştir.

Segment bilgilerinin üretildiği kârlılık sistemi hesap, müşteri, müşteri ilişkileri yöneticisi, şube, segment ve ürün bazında kârlılık bilgilerini üretmektedir. Bu bilgiler web tabanlı bir yönetim raporlaması sistemi vasıtasıyla şube ve Genel Müdürlük kullanıcılarına sunulmaktadır.

Bireysel bankacılık, müşterilere mevduat, tüketici kredileri, taksitli ticari krediler, kredi kartları, sigorta ve varlık yönetimi hizmetleri sunmaktadır. Bireysel bankacılık kapsamında sunulan diğer ürün ve hizmetlerden bazıları ise, banka kartları, yatırım fonu alım satımı, otomatik ödeme hizmetleri, döviz alım satımı, kiralık kasa hizmetleri, çek-senet, havale, yatırım ile telefon ve internet bankacılığıdır. Özel bankacılık faaliyetleri kapsamında farklı beklentileri bulunan yüksek gelir grubundaki bireylere bankacılık ve yatırım hizmetleri konularında hizmet sunulmaktadır.

Kurumsal bankacılık, ticari bankacılık ve KOBİ bankacılığı, büyük, orta ve küçük ölçekli kurumsal ve ticari müşterilere finansal çözümler ve bankacılık hizmetleri sunmaktadır. Kurumsal ve ticari müşterilere sunulan hizmetler arasında TL ve döviz bazında işletme kredileri, yatırım kredileri, dış ticaret ve finansmanında yapılandırılmış ve ihtiyaçlara özel butik çözümler, kur ve faiz riskini hedge amacıyla türev ürünler, teminat mektupları, döviz alım satımı, kurumsal finansman hizmetleri ile mevduat ve nakit yönetimi hizmetleri bulunmaktadır. Ayrıca müşteri taleplerine göre özel hazırlanmış tahsilat, ödeme, likidite ve bilgi yönetimini içeren nakit yönetimi hizmetleri ile müşterilerin işletme sermayesi yönetimine zamanında ve kalıcı çözümler üretilmektedir. Yatırım bankacılığı faaliyetleri kapsamında proje finansmanı kredileri sağlanmaktadır. Uluslararası bankacılık faaliyetleri kapsamında ise uzun vadeli fonlama sağlamak, ülke riskini yansıtan bir fiyatın altında

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

fonlamaya olanak sağlamak, fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve bu alanda uluslararası yatırımcı tabanının oluşturulması hususlarında da faaliyetler yürütülmektedir

Hazine İş Birimi tarafından spot ve vadeli TL ve döviz alım satımı, hazine bonosu, devlet tahvili, eurobond ve özel sektör tahvili alım satım işlemleri ve belirlenmiş yetkiler dahilinde her türlü türev ürün alım satım işlemi yapılmaktadır. Bu işlemler Banka'nın ihtiyaçlarına göre yapılmaktadır. Hazine ürünlerinin şube ağına ve müşterilere yönelik pazarlama ve fiyatlama faaliyetleri ile birlikte müşterilere dış ticaret finansmanı, döviz ve TL "clearing" hizmeti faaliyetleri de yürütülmektedir.

Diğer faaliyetler, Banka'nın bağlı ortaklığı olarak konsolide edilen Ak Finansal Kiralama A.Ş., Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetim A.Ş., Akbank AG, Stablex Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş. ve AkÖde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. tarafından yürütülen faaliyetleri içermektedir.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla faaliyet bölümlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur. Faaliyet bölümlerine ilişkin bilgiler Banka Yönetim Raporlama Sistemi'nden sağlanan veriler doğrultusunda hazırlanmıştır.

	Bireysel Bankacılık ve Özel Bankacılık	Kurumsal Bankacılık, Ticari Bankacılık ve KOBİ Bankacılığı	Hazine, Diğer ve Dağıtılamayan	Grubun Toplam Faaliyeti
Cari Dönem - 31 Aralık 2024				
Faaliyet Gelirleri	101.645.431	100.284.406	(41.736.277)	160.193.560
Faaliyet Kârı	33.601.398	77.171.512	(59.267.586)	51.505.324
İştiraklerden Elde Edilen Gelir	-	-	156.787	156.787
Özkaynak yöntemi uygulanan ortaklıklardan, kâr/zarar	-	-	189.661	189.661
Vergi Öncesi Kâr	33.601.398	77.171.512	(58.921.138)	51.851.772
Vergi Gideri	-	-	(9.489.580)	(9.489.580)
Dönem Net Kârı	33.601.398	77.171.512	(68.410.718)	42.362.192
Bölüm Varlıkları	741.629.245	928.636.223	870.277.329	2.540.542.797
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	3.803.864	3.803.864
Dağıtılmamış Varlıklar	-	-	108.758.700	108.758.700
Toplam Varlıklar				2.653.105.361
Bölüm Yükümlülükleri	1.226.934.928	496.364.710	569.370.493	2.292.670.131
Dağıtılmamış Yükümlülükler	-	-	120.051.582	120.051.582
Özkaynaklar	-	-	240.383.648	240.383.648
Toplam Yükümlülükler				2.653.105.361

	Bireysel Bankacılık ve Özel Bankacılık	Kurumsal Bankacılık, Ticari Bankacılık ve KOBİ Bankacılığı	Hazine, Diğer ve Dağıtılamayan	Grubun Toplam Faaliyeti
Önceki Dönem - 31 Aralık 2023				
Faaliyet Gelirleri	53.688.822	68.797.182	27.869.808	150.355.812
Faaliyet Kârı	16.229.015	55.662.834	15.078.894	86.970.743
İştiraklerden Elde Edilen Gelir	-	-	86.382	86.382
Özkaynak yöntemi uygulanan ortaklıklardan, kâr/zarar	-	-	35.139	35.139
Vergi Öncesi Kâr	16.229.015	55.662.834	15.200.415	87.092.264
Vergi Gideri	-	-	(20.596.029)	(20.596.029)
Dönem Net Kârı	16.229.015	55.662.834	(5.395.614)	66.496.235
Bölüm Varlıkları	471.527.002	680.593.456	673.248.905	1.825.369.363
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	3.061.866	3.061.866
Dağıtılmamış Varlıklar	-	-	76.338.259	76.338.259
Toplam Varlıklar				1.904.769.488
Bölüm Yükümlülükleri	921.114.199	445.303.039	234.803.896	1.601.221.134
Dağıtılmamış Yükümlülükler	-	-	92.329.647	92.329.647
Özkaynaklar	-	-	211.218.707	211.218.707
Toplam Yükümlülükler				1.904.769.488

BEŞİNCİ BÖLÜM
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Nakit değerler ve T.C. Merkez Bankası Hesabı ile T.C. Merkez Bankası hesabı içeriğine ilişkin bilgiler:

1. Nakit Değerler ve T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	**YP**	**TP**	**YP**
Kasa/Efektif	5.910.091	16.028.275	4.285.667	11.562.251
TCMB (*)	281.199.732	152.642.019	124.637.273	155.970.274
Diğer (**)	-	769.064	-	944.234
Toplam	**287.109.823**	**169.439.358**	**128.922.940**	**168.476.759**

(*) YP içinde 24.515.302 TL tutarında kıymetli maden bulunmaktadır. (31 Aralık 2023: 15.823.329 TL)
(**) YP içinde 768.888 TL tutarında kıymetli maden bulunmaktadır. (31 Aralık 2023: 944.231 TL)

2. T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	**YP**	**TP**	**YP**
Vadesiz Serbest Hesap	3.086	-	1.927	-
Vadeli Serbest Hesap	-	-	-	5.890.339
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	-	-	-	-
Zorunlu Karşılık	281.196.646	152.642.019	124.635.346	150.079.935
Toplam	**281.199.732**	**152.642.019**	**124.637.273**	**155.970.274**

3. Zorunlu Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

Banka, TCMB'nin "Zorunlu Karşılıklar Hakkında 2013/15 sayılı Tebliğ"ine göre Türk parası ve yabancı para yükümlülükleri için TCMB nezdinde zorunlu karşılık tesis etmektedir. Zorunlu karşılıklar TCMB'de "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ"e göre Türk Lirası, USD, EUR ve standart altın cinsinden tutulabilmektedir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla TCMB'de tesis edilen zorunlu karşılıklar için geçerli oranlar, Türk parasında vade yapısına göre Merkez Bankasınca kur/fiyat koruma desteği sağlanan hesaplar hariç %10 ile %17 aralığında (31 Aralık 2023: %0 ile %8 aralığında), Merkez Bankasınca kur/fiyat koruma desteği sağlanan hesaplar için %22 ile %33 aralığında (31 Aralık 2023: %10 ile %30 aralığında); yabancı parada ise vade yapısına göre DTH %5 ile %30 aralığındadır (31 Aralık 2023: %5 ile %30 aralığında).

b. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklardan teminata verilen/bloke edilenlerin tutarı 477.114 TL'dir (31 Aralık 2023: 68.556 TL). Repo işlemlerine konu olan gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

Diğer finansal varlıklar:

Diğer finansal varlıkların 5.044.545 TL'lik (31 Aralık 2023: 3.520.491 TL) kısmı, Ak Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından kurulan Ak Portföy Yönetimi A.Ş. Dördüncü Gayrimenkul Yatırım Fonundan oluşmakta olup gerçeğe uygun değerinden takip edilmekte ve söz konusu değerleme farkları kar zarara yansıtılmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

c. Alım satım amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

Türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu (*):

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	**YP**	**TP**	**YP**
Vadeli İşlemler	2.816.126	-	2.122.806	-
Swap İşlemleri	7.934.660	8.968.988	16.508.577	12.783.779
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	60.277	1.178.064	333.260	885.808
Diğer	-	-	-	-
Toplam	**10.811.063**	**10.147.052**	**18.964.643**	**13.669.587**

(*) Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklar hariçtir.

d. Bankalar ve yurt dışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

1. Bankalara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	**YP**	**TP**	**YP**
Bankalar				
Yurtiçi	311.769	905.519	496.906	1.638.605
Yurtdışı (*)	40	49.800.523	365.692	55.581.927
Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	-	-	-
Toplam	**311.809**	**50.706.042**	**862.598**	**57.220.532**

(*) Yurtdışı bankalar ile yapılan türev işlemleri için verilen 7.576.645 TL tutarında teminatı içermektedir (31 Aralık 2023: 5.390.011 TL).

2. Yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

	Serbest Tutar		Serbest Olmayan Tutar (**)	
	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
AB Ülkeleri	15.151.219	19.013.622	4.057.548	7.377.766
ABD, Kanada	3.738.087	17.742.539	6.131.066	1.157.127
OECD Ülkeleri (*)	16.303.820	8.378.916	3.531.171	1.729.578
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	55.743	-
Diğer	741.969	547.514	89.940	557
Toplam	**35.935.095**	**45.682.591**	**13.865.468**	**10.265.028**

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri
(**) Serbest olmayan tutarlar esas olarak borçlanmalara ilişkin çeşitli bankalarda tutulan teminatlardan oluşmaktadır.

e. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

1. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanların tutarı 245.860.106 TL (31 Aralık 2023: 110.784.307 TL), teminata verilen/bloke edilenlerin tutarı ise 23.908.082 TL'dir (31 Aralık 2023: 80.866.957 TL).

2. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Borçlanma Senetleri	396.761.229	294.038.922
Borsada İşlem Gören (*)	356.156.484	264.492.788
Borsada İşlem Görmeyen	40.604.745	29.546.134
Hisse Senetleri	133.398	112.205
Borsada İşlem Gören		-
Borsada İşlem Görmeyen	133.398	112.205
Değer Azalma Karşılığı (-)	12.626.189	10.385.659
Toplam	**384.268.438**	**283.765.468**

(*) Yatırım fonlarını da içermektedir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

f. Kredilere ilişkin açıklamalar:

1. Banka'nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	-	396	-	159
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	396	-	159
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	28.896.527	11.739.676	18.578.260	7.976.515
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	750.313	-	606.978	-
Toplam	**29.646.840**	**11.740.072**	**19.185.238**	**7.976.674**

2. Standart Nitelikli ve Yakın İzlemedeki krediler ile yeniden yapılandırılan Yakın İzlemedeki kredilere ilişkin bilgiler (*):

(i). İtfa edilmiş maliyet ile tutulan krediler (*):

Cari Dönem - 31 Aralık 2024		Yakın İzlemedeki Krediler		
			Yeniden Yapılandırılanlar	
Nakdi Krediler	Standart Nitelikli Krediler	Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Sözleşme Koşullarında Değişiklik	Yeniden Finansman
İhtisas Dışı Krediler				
İşletme Kredileri	187.225.509	1.801.436	48.328	2.879.514
İhracat Kredileri	124.115.610	764.856	7.389	-
İthalat Kredileri	1.234.864	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	61.251.251	9.712	-	30
Tüketici Kredileri	255.183.645	17.733.184	6.350.482	183.073
Kredi Kartları	264.692.649	12.918.965	11.469.901	-
Diğer	380.163.633	2.883.383	282.355	29.109.806
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Toplam	**1.273.867.161**	**36.111.536**	**18.158.455**	**32.172.423**

(*) "Kiralama İşlemlerinden Alacaklar"ı içermektedir.

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
Birinci ve İkinci Aşama Beklenen Zarar Karşılıkları (*)	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler
12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı	11.889.631	-	9.513.380	-
Kredi Riskinde Önemli Artış	-	12.547.699	-	10.165.606
Toplam	**11.889.631**	**12.547.699**	**9.513.380**	**10.165.606**

(*) Kiralama İşlemlerinden Alacaklar"a ilişkin beklenen zarar karşılıklarını da içermektedir.

3. Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı:

	Yakın İzlemedeki Krediler		
	Standart Nitelikli Krediler	Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Yeniden Yapılandırılanlar
Kısa Vadeli Krediler	710.104.639	26.934.799	10.780.777
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	563.762.522	9.176.737	39.550.101
Toplam	**1.273.867.161**	**36.111.536**	**50.330.878**

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

Cari Dönem - 31.12.2024	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	**109.113.597**	**118.825.557**	**227.939.154**
Konut Kredisi	9.126	69.234.646	69.243.772
Taşıt Kredisi	1.628.785	2.972.049	4.600.834
İhtiyaç Kredisi	107.475.686	46.618.862	154.094.548
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-Dövize Endeksli	**-**	**141**	**141**
Konut Kredisi	-	141	141
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	**-**	**-**	**-**
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	**214.132.935**	**7.472.652**	**221.605.587**
Taksitli	65.500.116	7.472.641	72.972.757
Taksitsiz	148.632.819	11	148.632.830
Bireysel Kredi Kartları-YP	**521.517**	**-**	**521.517**
Taksitli	45	-	45
Taksitsiz	521.472	-	521.472
Personel Kredileri-TP	**125.600**	**138.037**	**263.637**
Konut Kredisi	-	16.196	16.196
Taşıt Kredisi	876	3.103	3.979
İhtiyaç Kredisi	124.724	118.738	243.462
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-Dövize Endeksli	**-**	**-**	**-**
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	**-**	**-**	**-**
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	**477.305**	**698**	**478.003**
Taksitli	154.115	698	154.813
Taksitsiz	323.190	-	323.190
Personel Kredi Kartları-YP	**8.673**	**-**	**8.673**
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	8.673	-	8.673
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)	**51.247.452**	**-**	**51.247.452**
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	**-**	**-**	**-**
Toplam Tüketici Kredileri	**375.627.079**	**126.437.085**	**502.064.164**

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem - 31.12.2023	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	**10.235.965**	**142.788.680**	**153.024.645**
Konut Kredisi	1.684	32.976.505	32.978.189
Taşıt Kredisi	30.910	5.141.521	5.172.431
İhtiyaç Kredisi	10.203.371	104.670.654	114.874.025
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-Dövize Endeksli	**-**	**182**	**182**
Konut Kredisi	-	182	182
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	**-**	**-**	**-**
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	**141.024.235**	**2.276.160**	**143.300.395**
Taksitli	58.674.671	2.276.092	60.950.763
Taksitsiz	82.349.564	68	82.349.632
Bireysel Kredi Kartları-YP	**214.139**	**-**	**214.139**
Taksitli	1	-	1
Taksitsiz	214.138	-	214.138
Personel Kredileri-TP	**18.970**	**234.505**	**253.475**
Konut Kredisi	-	10.795	10.795
Taşıt Kredisi	109	4.467	4.576
İhtiyaç Kredisi	18.861	219.243	238.104
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-Dövize Endeksli	**-**	**-**	**-**
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	**-**	**-**	**-**
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	**349.252**	**884**	**350.136**
Taksitli	164.115	884	164.999
Taksitsiz	185.137	-	185.137
Personel Kredi Kartları-YP	**3.367**	**-**	**3.367**
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	3.367	-	3.367
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)	**21.696.599**	**-**	**21.696.599**
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	**-**	**-**	**-**
Toplam Tüketici Kredileri	**173.542.527**	**145.300.411**	**318.842.938**

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

Cari Dönem - 31.12.2024	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Krediler-TP	**21.215.331**	**98.327.497**	**119.542.828**
İşyeri Kredileri	17.008	2.167.680	2.184.688
Taşıt Kredileri	2.216.700	30.911.568	33.128.268
İhtiyaç Kredileri	18.981.623	65.248.249	84.229.872
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler - Dövize Endeksli	**-**	**-**	**-**
İşyeri Kredileri	-	-	-
Taşıt Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	-	-	-
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler-YP	**297.268**	**1.874.933**	**2.172.201**
İşyeri Kredileri	-	162.689	162.689
Taşıt Kredileri	82.658	595.736	678.394
İhtiyaç Kredileri	214.610	1.116.508	1.331.118
Diğer	-	-	-
Kurumsal Kredi Kartları-TP	**66.323.873**	**111.063**	**66.434.936**
Taksitli	28.450.654	111.063	28.561.717
Taksitsiz	37.873.219	-	37.873.219
Kurumsal Kredi Kartları-YP	**32.799**	**-**	**32.799**
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	32.799	-	32.799
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	**6.996.619**	**-**	**6.996.619**
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	**-**	**-**	**-**
Toplam	**94.865.890**	**100.313.493**	**195.179.383**

Önceki Dönem - 31.12.2023	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Krediler-TP	**2.095.940**	**58.685.836**	**60.781.776**
İşyeri Kredileri	1.412	1.107.707	1.109.119
Taşıt Kredileri	180.865	12.855.810	13.036.675
İhtiyaç Kredileri	1.913.663	44.722.319	46.635.982
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler - Dövize Endeksli	**-**	**-**	**-**
İşyeri Kredileri	-	-	-
Taşıt Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	-	-	-
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler-YP	**5.022**	**1.229.288**	**1.234.310**
İşyeri Kredileri	-	-	-
Taşıt Kredileri	-	165.430	165.430
İhtiyaç Kredileri	5.022	1.063.858	1.068.880
Diğer	-	-	-
Kurumsal Kredi Kartları-TP	**38.453.813**	**837.182**	**39.290.995**
Taksitli	20.787.062	837.178	21.624.240
Taksitsiz	17.666.751	4	17.666.755
Kurumsal Kredi Kartları-YP	**17.287**	**-**	**17.287**
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	17.287	-	17.287
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	**2.136.042**	**-**	**2.136.042**
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	**-**	**-**	**-**
Toplam	**42.708.104**	**60.752.306**	**103.460.409**

6. Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Kamu	56.151.323	36.345.065
Özel	1.342.011.573	945.438.392
Toplam	**1.398.162.896**	**981.783.457**

7. Yurtiçi ve yurtdışı kredilerin dağılımı (*) : İlgili kredi müşterilerinin faaliyette bulunduğu yere göre belirtilmiştir.

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Yurtiçi Krediler	1.382.834.724	967.717.687
Yurtdışı Krediler	15.328.172	14.065.770
Toplam	**1.398.162.896**	**981.783.457**

(*) "Kiralama İşlemlerinden Alacaklar"ı içermektedir.

8. Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler: Bulunmamaktadır.

9. Kredilere ilişkin olarak ayrılan üçüncü aşama karşılıkları (*):

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler İçin Ayrılanlar	3.296.993	3.255.870
Tahsili Şüpheli Krediler İçin Ayrılanlar	9.305.929	1.290.082
Zarar Niteliğindeki Krediler İçin Ayrılanlar	9.555.483	8.556.550
Toplam	**22.158.405**	**13.102.502**

(*) "Kiralama İşlemlerinden Alacaklar"ı içermektedir.

10. Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

(i) Donuk alacaklardan Bankaca yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler
Cari Dönem: 31 Aralık 2024			
(Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	210.526	499.073	327.094
Yeniden Yapılandırılan Krediler	210.526	499.073	327.094
Önceki Dönem: 31 Aralık 2023			
(Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	65.408	48.337	850.975
Yeniden Yapılandırılan Krediler	65.408	48.337	850.975

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(ii) Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler (*):

	III. Grup Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi: 31 Aralık 2023	**5.911.610**	**1.861.074**	**13.576.601**
Dönem İçinde İntikal (+)	31.783.131	1.258.986	5.999.851
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	26.538.887	9.979.919
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	26.538.887	9.979.919	-
Dönem İçinde Tahsilat (-)	4.818.717	2.334.998	11.339.469
Kayıttan düşülen (-) (**)	127.134	340.236	374.639
Satılan (-) (***)	64.400	446.568	2.691.771
Kurumsal ve Ticari Krediler	17.049	27.018	175.121
Bireysel Krediler	34.406	368.622	1.626.839
Kredi Kartları	12.945	50.928	889.811
Diğer	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	**6.145.603**	**16.557.226**	**15.150.492**
Karşılık (-)	3.296.993	9.305.929	9.555.483
Bilançodaki Net Bakiyesi	**2.848.610**	**7.251.297**	**5.595.009**

(*) "Kiralama İşlemlerinden Alacaklar"ı içermektedir.
(**) Cari dönemde, 6 Temmuz 2021 tarih ve 31533 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar için Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"te yapılan değişikliğe istinaden kayıttan düşme işlemi bulunmamaktadır. (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır.)
(***)Banka, takipteki krediler portföyünün 3.211 milyon TL (tam TL tutardır) tutarındaki bölümünü, 1.241 milyon TL (tam TL tutardır) bedel karşılığında Gelecek Varlık Yönetim A.Ş., Dünya Varlık Yönetim A.Ş. , Ortak Varlık Yönetim A.Ş. firmalarına satmıştır. Takipteki alacak portföy satışının takibe dönüşüm oranına olan etkisi 23 baz puandır.

(iii) Yabancı para olarak kullandırılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler
Cari Dönem: 31 Aralık 2024			
Dönem Sonu Bakiyesi	113.792	5.424.119	5.986.687
Karşılık Tutarı (-)	60.518	2.730.051	3.130.265
Bilançodaki Net Bakiyesi	53.274	2.694.068	2.856.422
Önceki Dönem: 31 Aralık 2023			
Dönem Sonu Bakiyesi	2.542.369	3.344	5.502.354
Karşılık Tutarı (-)	1.266.058	2.343	3.189.927
Bilançodaki Net Bakiyesi	1.276.311	1.001	2.312.427

Ana Ortaklık Banka'da, yabancı para olarak kullandırılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklar bilançoda Türk parası hesaplarda takip edilmektedir.

(iv) Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi (*):

	III. Grup Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler
Cari Dönem (Net): 31 Aralık 2024			
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	6.145.603	16.557.226	15.150.492
Karşılık Tutarı (-)	3.296.993	9.305.929	9.555.483
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)	2.848.610	7.251.297	5.595.009
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Krediler (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Krediler (Net)	-	-	-
Önceki Dönem (Net): 31 Aralık 2023			
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	5.911.610	1.861.074	13.576.601
Karşılık Tutarı (-)	3.255.870	1.290.082	8.556.550
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)	2.655.740	570.992	5.020.051
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Krediler (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Krediler (Net)	-	-	-

(*) "Kiralama İşlemlerinden Alacaklar"ı içermektedir.

(v) Donuk alacaklar için hesaplanan faiz tahakkukları, reeskontları ve değerleme farkları ile bunların karşılıklarına ilişkin bilgiler (*):

	III. Grup Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler
Cari Dönem: 31 Aralık 2024			
Faiz tahakkuk ve reeskontları ile değerleme farkları	1.067.683	2.796.601	3.232.025
Karşılık tutarı (-)	575.726	1.586.020	2.284.621
Önceki Dönem: 31 Aralık 2023			
Faiz tahakkuk ve reeskontları ile değerleme farkları	509.710	194.276	3.611.762
Karşılık tutarı (-)	288.600	133.858	2.318.901

(*) "Kiralama İşlemlerinden Alacaklar"ı içermektedir.

11. Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için tasfiye politikasının ana hatları:

Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar kanuni takip ve teminatların nakde dönüştürülmesi yollarıyla tahsil edilmektedir.

12. Aktiften silme politikasına ilişkin açıklamalar: Üçüncü Bölüm'de VII no'lu dipnotta açıklanmıştır.

g. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen diğer finansal varlıklar:

1. Repo işlemlerine konu olanlar ve teminata verilen/bloke edilen yatırımlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen / Bloke Edilen	30.598.797	-	99.746.723	-
Repo İşlemlerine Konu Olan	133.937.417	9.175.669	8.019.510	17.230.359
Toplam	**164.536.214**	**9.175.669**	**107.766.233**	**17.230.359**

2. Devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Devlet Tahvili	200.835.197	160.462.364
Hazine Bonosu	-	-
Diğer Kamu Borçlanma Senetleri	-	2.854.634
Toplam	**200.835.197**	**163.316.998**

3. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen diğer finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Borçlanma Senetleri	201.586.094	164.944.385
Borsada İşlem Görenler	201.586.094	164.944.385
Borsada İşlem Görmeyenler	-	-
Değer Azalışı Karşılığı (-)	47.005	17.625
Toplam	**201.539.089**	**164.926.760**

4. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlenen finansal varlıkların yıl içindeki hareketleri:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Dönem Başındaki Değer	164.926.760	98.154.676
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları	1.473.127	6.299.057
Yıl İçindeki Alımlar	2.999	29.740.102
Satış ve İtfa Yolu ile Elden Çıkarılanlar	(12.525.826)	(5.337.086)
Değer Azalışı Karşılığı	(30.493)	(14.977)
Değerleme Etkisi	47.692.522	36.084.988
Dönem Sonu Toplamı	**201.539.089**	**164.926.760**

h. İştiraklere ilişkin bilgiler (Net):

1. Konsolide edilmeyen iştirakler:

1 (i). Konsolide edilmeyen iştiraklerin konsolide edilmeme nedenleri: Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ'e uygun olarak konsolidasyon kapsamına alınmamışlardır.

1 (ii). Konsolide edilmeyen iştiraklere ilişkin bilgiler:

	Unvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Banka'nın Pay Oranı-Farklıysa Oy Oranı(%)	Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)
1	Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	4,89	4,89
2	Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.	İstanbul/Türkiye	9,09	9,09
3	JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	İstanbul/Türkiye	2,86	2,86
4	Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.	İstanbul/Türkiye	8,33	8,33

1 (iii). Yukarıda yer alan sıraya göre konsolide edilmeyen iştiraklere ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Aşağıdaki tutarlar. Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. ve Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.'nin 30 Eylül 2024 tarihli, Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.'nin 30 Haziran 2024 tarihli, JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.'nin ise 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir.

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri		Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1	5.664.287	5.036.126	1.235.972	1.069.126	-		1.409.365	3.530.564	-
2	3.029.243	827.801	849.317	202.322	-		517.710	128.363	-
3	374.362	285.061	28.392	81.644	-		48.014	100.751	-
4	188.048	139.457	8.392	5.355	-		7.587	(1.136)	-

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1 (iv). İştiraklere ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Dönem Başı Değeri	19.528	18.957
Dönem İçi Hareketler		
Alışlar	-	-
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri ve Sermaye Katılımları	1.428	571
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar / Tasfiye Olanlar	-	-
Yeniden Değerleme Artışı	-	-
Değer Azalma Karşılıkları (-)	-	-
Dönem Sonu Değeri	20.956	19.528
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

2. Konsolide edilen iştirakler: Bulunmamaktadır.

i. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net):

1. Önemli büyüklükteki bağlı ortaklıkların özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin Banka'nın tabi olduğu mevzuatlar çerçevesinde hazırlanmış 31 Aralık 2024 tarihli finansal verilerinden elde edilmiştir.

	Ak Finansal Kiralama A.Ş.	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	Akbank AG	AkÖde A.Ş.	Akbank Ventures BV
Ödenmiş Sermaye	360.007	96.802	30.534	740.648	450.000	2.401.175
Hisse Senedi İhraç Primleri	-	-	-	-	-	-
Yedek Akçeler	2.601.391	117.551	71.997	31.195.216	(13)	1.145.354
TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	(4.419)	(46.490)	(1.782)	-	(829)	-
Kâr/Zarar	1.040.569	8.290.771	2.971.282	9.384.282	(262.304)	236.379
Net Dönem Kârı	1.040.569	3.555.725	1.888.815	3.216.874	(259.288)	189.661
Geçmiş Yıllar Kârı/Zararı	-	4.735.046	1.082.467	6.167.408	(3.016)	46.718
Azınlık Payları	-	12.434	-	-	-	-
Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri (-)	177	4.955	-	2.869	-	-
İpotek hizmeti sunma hakları hariç olmak üzere ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan diğer maddi olmayan duran varlıklar (-)	57.379	195.833	3.359	208.099	-	-
Çekirdek Sermaye Toplamı	**3.939.992**	**8.270.280**	**3.068.672**	**41.109.178**	**186.854**	**3.782.908**
İlave Ana Sermaye Toplamı	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-	-	-	-	-
Ana Sermaye Toplamı	**3.939.992**	**8.270.280**	**3.068.672**	**41.109.178**	**186.854**	**3.782.908**
Katkı Sermaye Toplamı	**63.405**	**227**	**96**	**233.220**	**-**	**-**
SERMAYE	**4.003.397**	**8.270.507**	**3.068.768**	**41.342.398**	**186.854**	**3.782.908**
Sermayeden İndirilecek Değerler	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
ÖZKAYNAK	**4.003.397**	**8.270.507**	**3.068.768**	**41.342.398**	**186.854**	**3.782.908**

Banka'nın konsolide bazda sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasına dahil olan bağlı ortaklıklarının sermaye açısından herhangi ek bir gereksinimi bulunmamaktadır.

2. Konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklar:

	Unvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Banka'nın Pay Oranı Farklıysa Oy Oranı(%)	Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)
1	Akbank Ventures BV	Amsterdam/Hollanda	100,00	100,00

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1	3.782.918	3.782.908	-	131.656	-	189.661	46.718	-

Ana Ortaklık Banka ve konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ve finansal kuruluş niteliğinde olmayan bağlı ortaklıklar, BDDK'nın "Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ"ine uygun olarak konsolidasyon kapsamına alınmamakta, "TMS 28 Iştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar Standardı" içinde tanımlanan özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir.

3. Konsolide edilen bağlı ortaklıklar:

	Unvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Banka'nın Pay Oranı Farklıysa Oy Oranı(%)	Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)
1	Ak Finansal Kiralama A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
2	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
3	Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
4	Akbank AG	Eschborn/Almanya	100,00	100,00
5	AkÖde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
6	Stablex Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş.	İstanbul/Türkiye	-	88,00

4. Yukarıda yer alan sıraya göre bağlı ortaklıklara ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin Ana Ortaklık Banka'nın tabi olduğu mevzuatlar çerçevesinde hazırlanmış 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir.

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1	35.259.762	3.997.548	2.075.884	5.407.299	1.253.130	1.040.569	962.935	-
2	31.491.000	8.471.068	238.649	4.762.545	5.150.533	3.555.725	3.067.706	-
3	3.603.034	3.072.031	86.697	465.174	484.522	1.888.815	850.419	-
4	137.499.623	41.320.146	518.428	10.826.931	740.375	3.216.874	2.454.523	-
5	415.020	186.854	30.770	151.013	1.406	(259.288)	(82.831)	-
6	389.008	365.458	35.968	225	-	(32.700)	(19.560)	-

Ayrıca, Banka'nın bağlı ortaklığı olmamakla birlikte, yurtdışından uzun vadeli finansman sağlamak amacıyla Kasım 1999'da "Yapılandırılmış İşletme" olarak kurulan A.R.T.S. Ltd. de tam konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

5. Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Dönem Başı Değeri	43.661.136	23.528.038
Dönem İçi Hareketler		
Alışlar (*)	120.000	188.000
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri	-	-
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	9.445.965	7.264.287
Satışlar/Tasfiye Olanlar	-	-
Yeniden Değerleme Artışı (**)	3.808.112	12.680.811
Değer Azalma Karşılıkları	-	-
Dönem Sonu Değeri	57.035.213	43.661.136
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

(*) Söz konusu tutarlar, cari dönem için Banka'nın %100 ortaklığı olan AkÖde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.'nin sermayesinin dönem içinde yapılan sermaye azaltımı da dikkate alındığında net olarak 120.000 TL artırılmasından, önceki dönem için Banka'nın %100 ortaklığı olan AkÖde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.'nin sermayesinin dönem içinde yapılan sermaye azaltımı da dikkate alındığında net olarak 188.000 TL artırılmasından kaynaklanmaktadır.
(**) Söz konusu tutarlar Üçüncü Bölüm III no'lu dipnotta açıklandığı üzere finansal bağlı ortaklıkların özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmesi kapsamındaki değerleme farklarını ifade etmektedir.

6. Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar:

Bağlı Ortaklıklar	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Bankalar	41.320.146	33.788.565
Sigorta Şirketleri	-	-
Faktoring Şirketleri	-	-
Leasing Şirketleri	3.997.548	2.956.979
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali Bağlı Ortaklıklar	11.717.519	6.915.592

7. Borsaya kote konsolide edilen bağlı ortaklıklar: Bulunmamaktadır.

j. Birlikte kontrol edilen ortaklıklar: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

k. Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	Brüt	Net	Brüt	Net
2024	-	-	10.036.675	7.541.168
2025	12.800.062	10.109.934	7.184.904	5.823.457
2026 ve sonrası	13.171.441	11.562.361	6.390.728	5.707.041
Toplam	**25.971.503**	**21.672.295**	**23.612.307**	**19.071.666**

l. Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı	85.122	4.407.102	77.470	4.467.550
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	32.118.396	1.287.943	27.567.208	1.959.527
Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Toplam	**32.203.518**	**5.695.045**	**27.644.678**	**6.427.077**

m. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

	Gayrimenkuller (*)	Diğer MDV	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2023				
Maliyet	19.115.784	9.418.051	504.310	29.038.145
Birikmiş Amortisman(-)	818.700	2.902.056	-	3.720.756
Net Defter Değeri	**18.297.084**	**6.515.995**	**504.310**	**25.317.389**
Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2024				
Dönem Başı Net Defter Değeri	18.297.084	6.515.995	504.310	25.317.389
İktisap Edilenler	2.386.410	3.388.683	1.781.456	7.556.549
Yeniden Değerleme Farkları	8.396.126	-	-	8.396.126
Transfer Edilenler	1.919.665	-	(1.919.665)	-
Elden Çıkarılanlar(-), net	155.998	12.019	-	168.017
Amortisman Bedeli (-)	721.403	1.423.450	-	2.144.853
Değer Düşüşü	(14.151)	-	-	(14.151)
Y. Dışı İşt. Kayn. Net Kur Farkları	11.101	1.366	-	12.467
Dönem Sonu Maliyet	31.308.772	12.647.793	366.101	44.322.666
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	1.189.938	4.177.218	-	5.367.156
Kapanış Net Defter Değeri	**30.118.834**	**8.470.575**	**366.101**	**38.955.510**

(*) "TFRS 16 Kiralamalar" Standardı kapsamında kiralanan gayrimenkullerin varlık kullanım haklarını içermektedir. 31 Aralık 2024 itibarıyla varlık kullanım hakları 3.646.483 TL, buna ilişkin birikmiş amortisman tutarı ise 874.113 TL'dir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Gayrimenkuller (*)	Diğer MDV	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2022				
Maliyet	12.708.410	5.254.816	50.952	18.014.178
Birikmiş Amortisman(-)	594.986	2.187.189	-	2.782.175
Net Defter Değeri	**12.113.424**	**3.067.627**	**50.952**	**15.232.003**
Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2023				
Dönem Başı Net Defter Değeri	12.113.424	3.067.627	50.952	15.232.003
İktisap Edilenler	1.020.971	4.436.587	502.079	5.959.637
Yeniden Değerleme Farkları	5.491.836	-	-	5.491.836
Transfer Edilenler	48.721	-	(48.721)	-
Elden Çıkarılanlar(-), net	42.485	16.687	-	59.172
Amortisman Bedeli (-)	375.465	976.071	-	1.351.536
Değer Düşüşü	1.696	-	-	1.696
Y. Dışı İşt. Kayn. Net Kur Farkları	38.386	4.539	-	42.925
Dönem Sonu Maliyet	19.115.784	9.418.051	504.310	29.038.145
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	818.700	2.902.056	-	3.720.756
Kapanış Net Defter Değeri	**18.297.084**	**6.515.995**	**504.310**	**25.317.389**

(*) "TFRS 16 Kiralamalar" Standardı kapsamında kiralanan gayrimenkullerin varlık kullanım haklarını içermektedir. 31 Aralık 2023 itibarıyla varlık kullanım hakları 1.947.608 TL, buna ilişkin birikmiş amortisman tutarı ise 577.923 TL'dir.

n. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

1. Dönem başı ve dönem sonundaki brüt defter değeri ile birikmiş amortisman tutarları:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Maliyet	10.722.530	6.387.885
Birikmiş Amortisman(-)	3.759.199	2.384.452
Net Defter Değeri	**6.963.331**	**4.003.433**

2. Dönem başı ve dönem sonu arasındaki hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Dönem Başı Net Defter Değeri	**4.003.433**	**2.706.123**
İktisap Edilenler	4.320.720	2.226.326
Elden Çıkarılanlar (-), net	-	107.936
Amortisman Bedeli (-)	1.365.126	833.568
Y. Dışı İşt. Kayn. Net Kur Farkları	4.304	12.488
Kapanış Net Defter Değeri	**6.963.331**	**4.003.433**

o. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

p. Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin açıklamalar:

Grubun 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 1.488.179 TL ertelenmiş vergi varlığı bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 172.264 TL). Ertelenmiş vergi hesaplamasına konu olan geçici farklar temel olarak sabit kıymetler ile finansal varlık ve borçların defter değeri ile vergi değeri arasındaki farklardan ve çalışan hakları karşılığından kaynaklanmaktadır.

Uygulanan muhasebe politikaları ve değerleme esasları ile vergi mevzuatı arasındaki zamanlama farkları üzerinden hesaplanan aktif ve pasifler Banka ve konsolide edilen bağlı ortaklıklarda netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir. Konsolide finansal tablolarda Üçüncü Bölüm'de XVIII no'lu dipnotta belirtildiği üzere, konsolide edilen farklı bağlı ortaklıklardan kaynaklanan ertelenmiş vergiler aktif ve pasifte ayrı ayrı gösterilmiştir. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgi Beşinci Bölüm II-i-2 no'lu dipnotta verilmiştir.

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu)	
	31 Aralık 2024	**31 Aralık 2023**	**31 Aralık 2024**	**31 Aralık 2023**
Çalışan hakları karşılığı	3.049.594	3.316.128	912.183	992.400
1. ve 2. Aşama Kredi Karşılıkları	25.322.411	20.669.361	7.595.140	6.191.027
Maddi duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	1.057.311	1.198.862	317.193	359.659
Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	(33.437.008)	(36.058.985)	(10.025.895)	(10.813.052)
Gayrimenkul Yeniden Değerleme Farkları	(12.139.978)	(6.228.503)	(2.970.733)	(1.506.525)
Ülke riski değerleme farkı	(3.182.925)	(2.719.777)	(871.326)	(744.539)
Diğer	15.008.495	12.463.649	4.495.478	3.739.436
Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu), net			**(547.960)**	**(1.781.594)**

q. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	**Önceki Dönem 31 Aralık 2023**
Maliyet	3.528.473	501.671
Birikmiş Amortisman (-)	-	-
Net Defter Değeri	**3.528.473**	**501.671**

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	**Önceki Dönem 31 Aralık 2023**
Dönem Başı Net Defter Değeri	**501.671**	**591.213**
İktisap Edilenler	3.627.197	204.501
Elden Çıkarılanlar (-), net	531.630	293.490
Değer Düşüş (-)	68.765	553
Amortisman Bedeli (-)	-	-
Kapanış Net Defter Değeri	**3.528.473**	**501.671**

r. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler:

Bilançonun diğer aktifler kalemi 62.968.735 TL (31 Aralık 2023: 34.078.491 TL) tutarında olup, bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

II. KONSOLİDE PASİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Mevduata ilişkin bilgiler:

1. Mevduatın vade yapısına ilişkin bilgiler: Grubun 7 gün ihbarlı mevduatı bulunmamaktadır.

1 (i). Cari dönem – 31 Aralık 2024:

	Vadesiz	**1 Aya Kadar**	**1-3 Ay**	**3-6 Ay**	**6 Ay - 1 Yıl**	**1 Yıl ve Üstü**	**Birikimli Mevduat**	**Toplam**
Tasarruf Mevduatı	69.531.113	26.680.328	387.664.571	107.979.283	12.816.189	19.892.962	4.869	**624.569.315**
Döviz Tevdiat Hesabı	221.630.319	26.631.136	92.361.718	11.873.161	13.055.197	26.087.138	318	**391.638.987**
Yurtiçinde Yerleşik Kişiler	188.313.974	24.142.167	86.387.749	8.279.098	4.078.557	7.454.617	318	**318.656.480**
Yurtdışında Yerleşik Kişiler	33.316.345	2.488.969	5.973.969	3.594.063	8.976.640	18.632.521	-	**72.982.507**
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	12.470.716	2.790	71.100	4.166	1.730	49	-	**12.550.551**
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	56.798.186	108.619.498	101.243.885	76.254.447	24.748.410	32.129.875	-	**399.794.301**
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	2.836.489	1.315.406	11.380.819	6.402.257	1.916.671	417.883	-	**24.269.525**
Kıymetli Maden Depo Hesabı	91.609.560	8.905	381.358	37.428	2.144.544	99.172	-	**94.280.967**
Bankalar Mevduatı	1.080.335	7.695.351	33.159.864	30.899.291	9.079.723	3.579.175	-	**85.493.739**
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Yurtiçi Bankalar	134.627	6.049.908	1.517	-	4.437.690	-	-	**10.623.742**
Yurtdışı Bankalar	891.516	1.645.443	33.158.347	30.899.291	4.642.033	3.579.175	-	**74.815.805**
Katılım Bankaları	54.192	-	-	-	-	-	-	**54.192**
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Toplam	**455.956.718**	**170.953.414**	**626.263.315**	**233.450.033**	**63.762.464**	**82.206.254**	**5.187**	**1.632.597.385**

Hazine ve Maliye Bakanlığı ile TCMB tarafından işleyiş kuralları belirlenen ve TL mevduatların faiz oranıyla değerlenirken yabancı parada oluşacak kur değişimine karşı da korunmasını sağlayan kur korumalı mevduat ürünü banka müşterilerine sunulmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla TL mevduat tutarı bu kapsamdaki 107.084.307 TL (31 Aralık 2023: 228.132.000 TL) mevduatı içermektedir.

1 (ii). Önceki dönem - 31 Aralık 2023:

	Vadesiz	**1 Aya Kadar**	**1-3 Ay**	**3-6 Ay**	**6 Ay - 1 Yıl**	**1 Yıl ve Üstü**	**Birikimli Mevduat**	**Toplam**
Tasarruf Mevduatı	52.372.525	13.152.456	263.310.479	175.431.291	17.375.555	16.077.049	5.367	**537.724.722**
Döviz Tevdiat Hesabı	212.080.382	30.539.339	113.544.098	12.655.830	12.192.068	48.243.110	1.352	**429.256.179**
Yurtiçinde Yerleşik Kişiler	185.912.387	29.794.282	106.851.167	11.237.232	6.148.304	8.829.734	1.352	**348.774.458**
Yurtdışında Yerleşik Kişiler	26.167.995	745.057	6.692.931	1.418.598	6.043.764	39.413.376	-	**80.481.721**
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	4.270.185	6.761	42.304	414.975	1.479	47	-	**4.735.751**
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	55.357.238	19.468.185	20.579.463	72.032.009	16.140.524	29.346.690	-	**212.924.109**
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	1.212.397	920.852	3.508.378	3.875.440	881.645	42.170	-	**10.440.882**
Kıymetli Maden Depo Hesabı	59.211.627	-	29.660	9.307	1.204.485	99.713	-	**60.554.792**
Bankalar Mevduatı	1.136.476	3.461.121	4.637.019	14.850.562	4.121.533	9.071.318	-	**37.278.029**
T.C. Merkez Bankası	811	-	-	-	-	-	-	**811**
Yurtiçi Bankalar	535.251	7.009	1.000	29.211	3.280.601	-	-	**3.853.072**
Yurtdışı Bankalar	564.629	3.454.112	4.636.019	14.821.351	840.932	9.071.318	-	**33.388.361**
Katılım Bankaları	35.785	-	-	-	-	-	-	**35.785**
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Toplam	**385.640.830**	**67.548.714**	**405.651.401**	**279.269.414**	**51.917.289**	**102.880.097**	**6.719**	**1.292.914.464**

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Sigorta kapsamında bulunan tasarruf ve ticari mevduatına ilişkin bilgiler (*):

Sigorta kapsamında bulunan ve sigorta limitini aşan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler: Konsolidasyon kapsamındaki yurtdışı bağlı ortaklıklara ait mevduatlar bulundukları ülke mevzuatına göre sigorta kapsamındadır ve aşağıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

	Sigorta Kapsamında Bulunan		Sigorta Limitini Aşan	
	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Tasarruf Mevduatı	269.221.480	180.270.248	355.010.444	357.433.308
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz DTH	63.464.730	56.072.827	150.278.351	147.701.012
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz Diğ. Hesaplar	40.283.051	25.503.564	42.555.924	28.283.765
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgelerindeki Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-

	Sigorta Kapsamında Bulunan		Sigorta Limitini Aşan	
	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Ticari Mevduat	21.151.904	18.571.073	186.764.147	160.559.681
Ticari Mevduat Niteliğini Haiz DTH	4.296.966	3.325.437	91.835.424	141.230.119
Ticari Mevduat Niteliğini Haiz Diğ. Hesaplar	465.763	313.018	4.474.084	2.504.328
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgelerindeki Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-

(*) 7 Aralık 2023 tarihli ve 2023/473 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Sigortaya Tabi Mevduat ve Katılım Fonları ile Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonunca Tahsil Olunacak Primlere Dair Yönetmelik"çerçevesinde, 2023 yılı itibarıyla 400 bin TL olan sigortaya tabi mevduat ve katılım fonu tutarı, 2024 takvim yılı başından geçerli olmak üzere 650 bin TL olarak belirlenmiştir.

3. Sigorta kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin mevduatı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Mevduat ve Diğer Hesaplar	6	5
Hakim Ortaklar ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Yönetim veya Müdürler Kurulu Başkan ve Üyeler, Genel Müdür ve Yardımcıları ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	5.570.696	3.775.076
26/9/2004 Tarihli ve 5237 Sayılı TCK'nın 282 nci Maddesindeki Suçtan Kaynaklanan Mal Varlığı Değerleri Kapsamına Giren Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Türkiye'de Münhasıran Kıyı Bankacılığı Faaliyeti Göstermek Üzere Kurulan Mevduat Bankalarında Bulunan Mevduat	-	-

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu:

Türev finansal yükümlülükler tablosu (*):

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	2.324.169	-	1.879.233	-
Swap İşlemleri	8.461.704	4.587.519	9.101.390	2.343.151
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	114.167	1.239.981	5.943	788.444
Diğer	-	-	-	-
Toplam	**10.900.040**	**5.827.500**	**10.986.566**	**3.131.595**

(*) Riskten korunma amaçlı türev finansal yükümlülükler hariçtir.

c. Alınan kredilere ilişkin bilgiler:

1. Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankası Kredileri	-	-	-	-
Yurtiçi Banka ve Kuruluşlardan	4.256.794	4.832.042	5.073.113	2.938.462
Yurtdışı Banka ve Kuruluş ve Fonlardan	-	108.180.124	-	104.013.482
Toplam	**4.256.794**	**113.012.166**	**5.073.113**	**106.951.944**

2. Alınan kredilerin vade ayrımına göre gösterilmesi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli	122.413	11.387.897	3.688.949	7.294.031
Orta ve Uzun Vadeli	4.134.381	101.624.269	1.384.164	99.657.913
Toplam	**4.256.794**	**113.012.166**	**5.073.113**	**106.951.944**

Banka'nın dış borçlanmaları içerisinde, A.R.T.S. Ltd. ("Yapılandırılmış İşletme") aracılığı ile temin ettiği seküritizasyon kredileri de bulunmaktadır. Banka söz konusu seküritizasyon programı kapsamında imzaladığı sözleşmelerle dış ticaret alacakları ve müşteri alacaklarını A.R.T.S. Ltd.'ye satmıştır.

3. Grubun fon kaynaklarını oluşturan yükümlülükleri mevduat, alınan krediler, ihraç edilen menkul kıymetler ve para piyasaları borçlanmalarıdır. Mevduat, Grubun en önemli fon kaynağıdır ve geniş bir tabana yayılmış istikrarlı yapısıyla herhangi bir risk yoğunlaşması arz etmemektedir. Alınan krediler ağırlıklı olarak çeşitli yurtdışı finansal kuruluşlardan sağlanan sendikasyon, seküritizasyon, postfinansman gibi farklı özellikleri ve vade-faiz yapısı olan fonlardan oluşmaktadır. Grubun fon kaynaklarında risk yoğunlaşması bulunmamaktadır.

d. İhraç edilen menkul kıymetlere ilişkin bilgiler (Net):

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Banka Bonoları	6.212.171	-	566.351	-
Tahviller	3.647.762	95.214.817	3.785.058	38.574.096
Toplam	**9.859.933**	**95.214.817**	**4.351.409**	**38.574.096**

e. Diğer yabancı kaynaklara ilişkin bilgiler:

Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi 31.478.382 TL "Diğer Yükümlülükler" içinde (31 Aralık 2023: 15.451.519 TL) olup, bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır.

f. Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler:

1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan "TFRS 16 Kiralamalar" Standardı ile birlikte faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark ortadan kalkmış olup, kiralama işlemleri kiracılar tarafından yükümlülük olarak "Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler" kalemi altında gösterilmeye başlanmıştır.

Finansal ve faaliyet kiralama işlemlerinden doğan yükümlülüklere ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 Yıldan Az	732.914	331.031	388.698	178.946
1-4 Yıl Arası	1.963.350	1.070.659	1.109.951	643.780
4 Yıldan Fazla	2.319.025	1.595.237	965.308	681.929
Toplam	**5.015.289**	**2.996.927**	**2.463.957**	**1.504.655**

g. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı	-	353.649	-	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	558.570	-	852.473	-
Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Toplam	**558.570**	**353.649**	**852.473**	**-**

h. Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

1. Çalışan hakları karşılığına ilişkin bilgiler:

Bilanço yükümlülükleri:	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
- Kıdem tazminatı karşılığı	1.906.475	2.346.374
- Kullanılmamış izin karşılığı	1.143.119	969.755
Toplam	**3.049.594**	**3.316.129**

Banka, bir senesini doldurmuş olan ve zorunlu sebeplerden dolayı ilişkisi kesilen, emekli olan, vefat eden, askere çağrılan gibi durumlardaki personeli için Türk İş Kanunu uyarınca kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadar olup bu tutar kıdem tazminatı tavanı ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde Grubun ödemesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılmaktadır. TMS 19 işletmenin yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryal değerleme yöntemlerinin kullanımını gerekli kılmaktadır. Bu bağlamda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında aşağıdaki aktüeryal varsayımlar kullanılmıştır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
İskonto Oranı (%)	3,00	3,00
Emeklilik İhtimaline İlişkin Kullanılan Oran (%)	94,57	94,93

Temel varsayım, her hizmet yılı için geçerli olan kıdem tazminatı tavanının her sene enflasyon oranında artacağıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış reel oranı göstermektedir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün bilançodaki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	**2.346.374**	**1.810.432**
Yıl İçinde Giderleştirilen	520.434	462.960
Aktüeryal Kayıp / (Kazanç)	722.920	449.357
Yıl İçinde Ödenen	(1.683.253)	(376.375)
Dönem Sonu Bakiyesi	**1.906.475**	**2.346.374**

Grubun ayrıca 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ayrılmış olan 1.143.119 TL tutarında izin karşılığı bulunmaktadır. (31 Aralık 2023: 969.755 TL)

1 (ii). Emeklilik Hakları:

Tekaüt Sandığı'nın, Üçüncü Bölüm XVII No'lu dipnotta belirtilen devir sırasında oluşacak yükümlülüğü aktüer siciline kayıtlı bir aktüer tarafından hesaplanmıştır. Bu çerçevede, Banka'nın SGK'ya devredilecek faydalarına ilişkin bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğü SGK'ya devir sırasında yapılması gerekecek tahmini ödeme tutarı olup, bu tutarın ölçümünde kullanılan aktüeryal parametreler ve sonuçlar, Yeni Kanun'un SGK'ya devredilecek emeklilik ve sağlık faydalarına ilişkin hükümlerini (% 9,80 teknik faiz oranı, vb.) yansıtmaktadır. İlgili Aktüer Raporu'na göre hesaplanan 1.966.777 TL (31 Aralık 2023: 1.045.849 TL) tutarındaki açık TMS 19 – Çalışanlara Sağlanan Faydalar standardına uygun olarak hizmet ve faiz maliyetleri kar zarar hesaplarında, aktüeryal kayıp ve kazançlar ise özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir. Bununla birlikte Banka'nın devir gerçekleştiğinde katlanacağı yükümlülüğü için nihai tutar, başta iskonto oranı, enflasyon ve ücret artışları olmak üzere katılımcıların sayısı ve ayrılma oranları gibi faktörlere bağlı olarak değişiklik gösterebilecektir.

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Toplam Yükümlülükler	(63.916.555)	(32.843.989)
Gelecekteki katkıların peşin değeri	51.967.098	26.131.123
Sosyal Güvenlik Kurumu'na Toplam Devir Yükümlülüğü	**(11.949.457)**	**(6.712.866)**
Geçmiş hizmet yükümlülüğü	(3.139.322)	(1.668.982)
Sosyal Güvenlik Kurumu'na Devir ve İlave Yükümlülükler	**(15.088.779)**	**(8.381.848)**
Varlıkların piyasa değeri	13.122.002	7.335.999
Varlıklar sonrası sandık fazlası/(açığı)	**(1.966.777)**	**(1.045.849)**

SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydalarının tutarı, devre esas sağlık yükümlülükleri ile sağlık primlerinin iskontolanmış net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmıştır. Sandık açığının dönem içinde hareket tablosu aşağıdaki şekilde olmuştur:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Dönem başı sandık açığı	**1.045.849**	**935.201**
İşveren katkı payları	(3.714.052)	(1.983.143)
Gelir tablosuna kaydedilen tutar	3.664.206	1.857.988
Diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilen tutar	970.774	235.803
Dönem sonu sandık açığı	**1.966.777**	**1.045.849**

Kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

İskonto oranı	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	%9,80	%9,80
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	%9,80	%9,80
- Devredilmeyecek diğer faydalar	%3,00	%3,00

Ölüm oranı

SGK'ya devir edilecek yükümlülükler hesaplamasında CSO 1980 mortalite tablosu kullanılmış olup, bu tablolara göre, 60 yaşındaki erkek için beklenen yaşam süresi 18 yıl, 58 yaşındaki kadın için beklenen yaşam süresi ise 24 yıldır.

Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Önceki dönem sonu	**7.335.999**	**4.094.799**
Sandık varlıklarının gerçek getirisi	5.575.183	3.069.030
İşveren katkı payları	3.714.052	1.983.143
Çalışanların katkı payları	69.574	79.729
Ödenen tazminatlar	(3.572.806)	(1.890.702)
Dönem sonu	**13.122.002**	**7.335.999**

Sandık varlıklarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
Banka plasmanları	1.602.000	12%	1.097.628	15%
Maddi duran varlıklar	16.271	-	14.938	-
Menkul kıymetler ve hisse senetleri	11.251.065	86%	6.084.742	83%
Diğer	252.666	2%	138.691	2%
Dönem sonu	**13.122.002**	**%100**	**7.335.999**	**100%**

2. Dövize endeksli krediler kur farkı karşılıklarına ilişkin bilgiler: Dövize endeksli kredilerin anapara kur farkı karşılığı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

3. Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler beklenen zarar karşılıklarına ilişkin bilgiler: Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler beklenen zarar karşılıkları 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 573.073 TL'dir (31 Aralık 2023: 645.396 TL).

4. Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler:

(i). Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklara ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: 1.400.000 TL).

(ii). Bankacılık hizmetleri promosyon karşılıklarına ilişkin bilgiler: Grubun kredi kartları ve bankacılık hizmetlerine ilişkin promosyon uygulamalarına yönelik muhasebeleştirdiği 599.194 TL (31 Aralık 2023: 393.881 TL) tutarında karşılığı bulunmaktadır.

i. Vergi Borcuna ilişkin açıklamalar:

1. Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

Grubun vergi hesaplamalarına ilişkin açıklamalar Üçüncü Bölüm XVIII no'lu dipnotta yer almaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kurumlar vergisinden dönem içinde ödenen vergiler düşüldükten sonra kalan vergi borcu 1.239.568 TL (31 Aralık 2023: 9.032.264 TL)'dir.

1 (i). Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Ödenecek Kurumlar Vergisi	1.239.568	9.032.264
Menkul Sermaye İradı Vergisi	2.932.209	702.688
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	10.967	7.282
BSMV	4.018.588	1.715.931
Kambiyo Muameleleri Vergisi	30.192	21.665
Ödenecek Katma Değer Vergisi	365.987	380.210
Diğer	1.133.972	676.738
Toplam	**9.731.483**	**12.536.778**

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1 (ii). Primlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	16.020	17.373
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	6.592	4.682
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	3	3
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	3	3
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
İşsizlik Sigortası-Personel	17.426	11.439
İşsizlik Sigortası–İşveren	33.497	20.115
Diğer	1.300	3.857
Toplam	**74.841**	**57.472**

2. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgiler:

Grubun 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi borcu 2.036.139 TL'dir (31 Aralık 2023: 1.953.858 TL). Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin bilgi Beşinci Bölüm I-p no'lu dipnotta verilmiştir.

j. Sermaye benzeri kredilere ilişkin bilgiler (*):

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
İlave ana sermaye hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçları	-	21.187.758	-	-
Sermaye benzeri krediler	-	-	-	-
Sermaye benzeri borçlanma araçları	-	21.187.758	-	-
Katkı sermaye hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçları	-	28.445.514	-	23.736.225
Sermaye benzeri krediler	-	-	-	-
Sermaye benzeri borçlanma araçları	-	28.445.514	-	23.736.225
Toplam	**-**	**49.633.272**	**-**	**23.736.225**

(*) Sermaye benzeri kredilere ilişkin detay bilgiler Dördüncü Bölüm I-b no'lu dipnotta verilmiştir.

k. Özkaynaklara ilişkin bilgiler:

1. Ödenmiş sermayenin gösterimi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Hisse Senedi Karşılığı	5.200.000	5.200.000
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-

2. Ödenmiş sermaye tutarı, bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanı:

Sermaye Sistemi	Ödenmiş Sermaye	Tavan
Kayıtlı Sermaye	5.200.000	10.000.000

3. Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile artırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler: Bulunmamaktadır.

4. Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

5. Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar: Bulunmamaktadır.

6. Grubun gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, Grubun özkaynakları üzerindeki tahmini etkileri:

Grup faaliyetlerini yüksek kârlılıkla sürdürmekte ve dönem kârlarının büyük bölümünü sermaye artırımı veya yedeklere aktarım şeklinde özkaynaklar içinde muhafaza etmektedir. Öte yandan Grubun özkaynaklarının çok küçük bir bölümü sabit kıymet ve iştirakler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olup Grubun serbest özsermayesi

oldukça yüksektir ve likit veya faiz getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Tüm bu hususlar dikkate alındığında Grup faaliyetlerine yüksek özkaynak gücü ile devam etmektedir.

7. Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler: Bulunmamaktadır.

8. Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan (İş Ortaklıklarından)	-	-	-	-
Değerleme Farkı	(12.152.531)	(441.282)	(2.632.742)	81.634
Kur Farkı	-	-	-	-
Toplam	**(12.152.531)**	**(441.282)**	**(2.632.742)**	**81.634**

I. Azınlık paylarına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Dönem Başı Bakiye	-	-
Diğer Ortakların Net Kâr Payı	(3.924)	-
Önceki Dönem Temettüsü	-	-
Yurtdışı Bağlı Ortaklıklardan Kaynaklanan Net Kur Farkı	-	-
Konsolidasyon Kapsamındaki Değişikliklerin Etkisi	16.358	-
Dönem Sonu Bakiye	**12.434**	**-**

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

III. KONSOLİDE NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklere ilişkin açıklama:

1. Gayri kabili rücu nitelikteki taahhütlerin türü ve miktarı: 46.230.019 TL (31 Aralık 2023: 32.680.671 TL) tutarında vadeli aktif değer alım satım taahhüdü, 752.010.443 TL (31 Aralık 2023: 395.206.857 TL) tutarında kredi kartlarına verilen harcama limiti taahhüdü ve 11.912.002 TL (31 Aralık 2023: 7.436.908 TL) tutarında çek yaprakları için ödeme taahhüdü bulunmaktadır.

2. Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı:

Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararlar bulunmamaktadır. Bilanço dışı yükümlülüklerden oluşan taahhütler "Bilanço Dışı Yükümlülükler Tablosu"nda gösterilmiştir.

2 (i). Garantiler, banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayrinakdi krediler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Banka Kabul Kredileri	697.572	745.358
Akreditifler	33.255.326	27.522.554
Diğer Garantiler ve Kefaletler	66.006.213	25.835.075
Toplam	**99.959.111**	**54.102.987**

2 (ii). Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Geçici teminat mektupları	6.500.154	4.656.442
Kesin teminat mektupları	124.134.951	88.491.016
Avans teminat mektupları	27.535.406	23.907.171
Gümrüklere verilen teminat mektupları	7.763.671	6.001.400
Diğer teminat mektupları	86.051.434	61.393.389
Toplam	**251.985.616**	**184.449.418**

3. Gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

(i). Gayrinakdi kredilerin toplam tutarı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak Açılan Gayrinakdi Krediler	152.676.605	69.277.157
Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli	24.442.865	13.811.337
Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli	128.233.740	55.465.820
Diğer Gayrinakdi Krediler	199.268.122	169.275.248
Toplam	**351.944.727**	**238.552.405**

(ii). Gayrinakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024				Önceki Dönem 31 Aralık 2023			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	456.842	0,20	225.394	0,18	531.113	0,38	175.993	0,18
Çiftçilik ve Hayvancılık	36.191	0,02	-	0,00	7.264	0,01	-	-
Ormancılık	420.523	0,18	225.394	0,18	522.171	0,37	175.993	0,18
Balıkçılık	128		-	0,00	1.678	-	-	-
Sanayi	58.704.955	26,14	54.244.232	42,60	38.343.487	27,67	41.104.929	41,12
Madencilik ve Taşocakçılığı	509.989	0,23	277.170	0,22	1.322.870	0,96	66.710	0,07
İmalat Sanayi	51.032.266	22,72	46.603.663	36,60	32.872.845	23,72	32.786.518	32,80
Elektrik. Gaz. Su	7.162.700	3,19	7.363.399	5,78	4.147.772	2,99	8.251.701	8,25
İnşaat	26.246.717	11,69	28.437.784	22,33	21.501.396	15,52	23.055.981	23,06
Hizmetler	104.334.954	46,45	39.711.508	31,19	71.554.907	51,63	29.042.772	29,05
Toptan ve Perakende Ticaret	72.537.491	32,30	16.183.353	12,71	48.425.508	34,94	13.262.981	13,27
Otel ve Lokanta Hizmetleri	1.298.773	0,58	753.432	0,59	1.448.206	1,05	726.010	0,73
Ulaştırma ve Haberleşme	4.443.679	1,98	4.492.177	3,53	2.408.115	1,74	3.674.086	3,68
Mali Kuruluşlar	19.549.774	8,70	16.980.261	13,34	15.342.734	11,07	10.481.028	10,48
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	177.117	0,08	34.954		142.506	0,10	4.791	-
Serbest Meslek Hizmetleri	2.342.342	1,04	802.018	0,63	1.544.578	1,11	619.665	0,62
Eğitim Hizmetleri	131.234	0,06	173.139	0,14	107.097	0,08	14.859	0,01
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	3.854.544	1,71	292.174	0,25	2.136.163	1,54	259.352	0,26
Diğer	34.865.497	15,52	4.716.844	3,70	6.651.921	4,80	6.589.906	6,59
Toplam	**224.608.965**	**100,00**	**127.335.762**	**100,00**	**138.582.824**	**100,00**	**99.969.581**	**100,00**

(iii). I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

	I'inci Grup		II'nci Grup	
	TP	YP	TP	YP
Gayrinakdi Krediler	**223.600.697**	**120.594.598**	**671.926**	**752.377**
Teminat Mektupları	161.743.034	82.688.029	649.176	665.673
Aval ve Kabul Kredileri	-	697.572	-	-
Akreditifler	8.835	33.075.298	-	86.704
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Değer İhracı Satın Alma Garantileri	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	36.994	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	61.848.828	4.096.705	22.750	-

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Türev işlemlere ilişkin açıklamalar :

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Alım Satım Amaçlı İşlemlerin Türleri		
Döviz ile İlgili Türev İşlemler (I)	938.172.558	945.341.847
Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri	92.919.288	146.361.843
Swap Para Alım Satım İşlemleri	656.988.026	682.683.629
Futures Para İşlemleri	24.004.259	26.979.141
Para Alım Satım Opsiyonları	164.260.985	89.317.234
Faiz ile İlgili Türev İşlemler (II)	446.749.092	402.358.912
Vadeli Faiz Sözleşmesi Alım Satım İşlemleri	-	-
Swap Faiz Alım Satım İşlemleri	431.260.768	380.943.884
Faiz Alım Satım Opsiyonları	15.488.324	21.415.028
Futures Faiz Alım Satım İşlemleri	-	-
Diğer Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (III)	132.598.539	105.794.954
A.Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III)	1.517.520.189	1.453.495.713
Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlem Türleri		
Gerçeğe Uygun Değer Değişikliği Riskinden Korunma Amaçlı	126.348.530	118.181.928
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	153.581.502	162.817.326
YP Üzerinden Yapılan İştirak Yatırımları Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
B.Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler	279.930.032	280.999.254
Türev İşlemler Toplamı (A+B)	**1.797.450.221**	**1.734.494.967**

c. Kredi türevlerine ve bunlardan dolayı maruz kalınan risklere ilişkin açıklamalar :

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 2.450.182 TL kredi temerrüt swap işlemleri bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 2.119.550 TL).

d. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar:

1. Koşullu borçlar:

Grup gerçekleşme olasılığı yüksek olan koşullu yükümlülükler için, aleyhte devam eden davalar ile ilgili olarak 558.544 TL (31 Aralık 2023: 257.631 TL) tutarında karşılık ayırmıştır. Aleyhte açılmış ve devam eden başka davalar da bulunmakla beraber bu davaların aleyhte sonuçlanma olasılığı yüksek görülmemekte ve bu davalara ilişkin nakit çıkışı beklenmemektedir.

2. Koşullu varlıklar:

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

e. Başkalarının nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar:

Dördüncü Bölüm IX no'lu dipnotta açıklanmıştır.

IV. KONSOLİDE GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

1. Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler (*):

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	**YP**	**TP**	**YP**
Kısa Vadeli Kredilerden	155.454.223	10.253.646	58.398.918	6.009.929
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	117.135.696	18.822.524	53.141.847	13.934.151
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	4.716.244	-	788.577	-
Kaynak Kul. Destekleme Fonundan Alınan Primler	-	-	-	-
Toplam	**277.306.163**	**29.076.170**	**112.329.342**	**19.944.080**

(*) Nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon gelirlerini de içermektedir.

2. Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	**YP**	**TP**	**YP**
T.C. Merkez Bankasından	-	41.905	-	178.510
Yurtiçi Bankalardan	350.096	169.667	330.983	151.368
Yurtdışı Bankalardan	2.377	2.412.261	83.291	1.491.146
Yurtdışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
Toplam	**352.473**	**2.623.833**	**414.274**	**1.821.024**

3. Menkul değerlerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	**YP**	**TP**	**YP**
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	351.461	84.227	120.218	28.111
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	76.257.517	7.972.115	34.153.327	6.328.069
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	61.766.292	967.594	49.007.815	873.274
Toplam	**138.375.270**	**9.023.936**	**83.281.360**	**7.229.454**

Üçüncü Bölüm VII no'lu dipnotta da belirtildiği üzere, Banka'nın gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen menkul kıymet portföylerinde tüketici fiyatlarına ("TÜFE") endeksli tahviller bulunmaktadır. Bu kıymetlerin fiili kupon ödeme tutarlarının hesaplamasında kullanılan referans endeksler iki ay öncesinin TÜFE'sine göre oluşturulmaktadır. Banka tahmini enflasyon oranını da buna paralel olarak belirlemektedir. Kullanılan tahmini enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir. Sene sonlarında ise fiili enflasyon oranı kullanılmaktadır. Bu kapsamda 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla söz konusu kıymetlerin değerlemesi yıllık %48,6 enflasyon oranına göre yapılmıştır.

4. İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Faiz giderlerine ilişkin bilgiler:

1. Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler (*):

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	**YP**	**TP**	**YP**
Bankalara	2.419.601	7.424.635	1.087.654	5.772.076
T.C. Merkez Bankasına	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalara	2.419.601	174.222	1.087.654	67.380
Yurtdışı Bankalara	-	7.250.413	-	5.704.696
Yurtdışı Merkez ve Şubelere	-	-	-	-
Diğer Kuruluslara	-	1.048.209	-	810.224
Toplam	**2.419.601**	**8.472.844**	**1.087.654**	**6.582.300**

(*) Kullanılan nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon giderlerini de içermektedir.

2. İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

3. İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	**YP**	**TP**	**YP**
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	2.229.687	7.291.344	1.475.334	3.283.814

4. Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi:

Grubun 7 gün ihbarlı mevduata ödediği faiz gideri bulunmamaktadır.

		Vadeli Mevduat					
Cari Dönem – 31.12.2024	**Vadesiz Mevduat**	**1 Aya Kadar**	**3 Aya Kadar**	**6 Aya Kadar**	**1 Yıla Kadar**	**1 Yıldan Uzun**	**Toplam**
Türk Parası							
Bankalar Mevduatı	-	3.819.948	1.347.081	1.747.102	269.845	230.490	**7.414.466**
Tasarruf Mevduatı	-	7.092.313	127.954.455	55.935.589	25.305.315	7.546.798	**223.834.470**
Resmî Mevduat	-	1.494	39.171	103.479	287	1	**144.432**
Ticari Mevduat	-	13.782.396	37.221.731	30.754.562	8.230.939	13.365.463	**103.355.091**
Diğer Mevduat	-	164.019	3.178.784	2.211.724	940.922	95.863	**6.591.312**
Toplam	**-**	**24.860.170**	**169.741.222**	**90.752.456**	**34.747.308**	**21.238.615**	**341.339.771**
Yabancı Para							
DTH	499.683	988.057	1.752.827	382.863	427.242	819.742	**4.870.414**
Bankalar Mevduatı	27.118	135.177	1.622.426	1.166.834	677.178	578.051	**4.206.784**
Kıymetli Maden D.Hs.	-	24	510	16	3.415	173	**4.138**
Toplam	**526.801**	**1.123.258**	**3.375.763**	**1.549.713**	**1.107.835**	**1.397.966**	**9.081.336**
Genel Toplam	**526.801**	**25.983.428**	**173.116.985**	**92.302.169**	**35.855.143**	**22.636.581**	**350.421.107**

		Vadeli Mevduat					
Önceki Dönem – 31.12.2023	**Vadesiz Mevduat**	**1 Aya Kadar**	**3 Aya Kadar**	**6 Aya Kadar**	**1 Yıla Kadar**	**1 Yıldan Uzun**	**Toplam**
Türk Parası							
Bankalar Mevduatı	-	413.914	996.142	27.188	-	-	**1.437.244**
Tasarruf Mevduatı	-	3.517.621	53.126.063	34.408.878	2.295.872	1.820.683	**95.169.117**
Resmî Mevduat	-	1.174	18.172	13.176	163	1	**32.686**
Ticari Mevduat	-	6.506.259	13.498.738	7.514.852	3.482.313	4.416.956	**35.419.118**
Diğer Mevduat	-	113.045	1.066.295	447.302	149.634	1.797	**1.778.073**
Toplam	**-**	**10.552.013**	**68.705.410**	**42.411.396**	**5.927.982**	**6.239.437**	**133.836.238**
Yabancı Para							
DTH	272.009	691.225	1.859.718	545.082	244.846	1.133.685	**4.746.565**
Bankalar Mevduatı	22.601	109.293	192.789	1.372.279	772.169	421.604	**2.890.735**
Kıymetli Maden D.Hs.	-	35	4.116	3.375	2.201	2.133	**11.860**
Toplam	**294.610**	**800.553**	**2.056.623**	**1.920.736**	**1.019.216**	**1.557.422**	**7.649.160**
Genel Toplam	**294.610**	**11.352.566**	**70.762.033**	**44.332.132**	**6.947.198**	**7.796.859**	**141.485.398**

c. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan Finansal Varlıklardan	135.015	75.372
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan	20.344	10.296
Diğer	1.428	714
Toplam	**156.787**	**86.382**

d. Ticari kâr/zarara ilişkin açıklamalar (Net):

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Kâr	**3.157.504.431**	**3.001.040.382**
Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı	17.786.792	11.671.450
Türev Finansal İşlemlerden Kâr (*)	97.460.561	93.581.786
Kambiyo İşlemlerinden Kâr	3.042.257.078	2.895.787.146
Zarar (-)	**3.152.293.966**	**2.959.935.438**
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	2.122.035	3.524.321
Türev Finansal İşlemlerden Zarar (*)	132.301.471	91.081.783
Kambiyo İşlemlerinden Zarar	3.017.870.460	2.865.329.334
Toplam (Net)	**5.210.465**	**41.104.944**

(*) Türev Finansal İşlemlere ilişkin kur değişimlerinden kaynaklanan net kâr/(zarar) tutarı (5.266.505) TL'dir (31 Aralık 2023: 21.064.315 TL).

e. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin açıklamalar:

Gelir tablosundaki "Diğer faaliyet gelirleri" kalemi esas olarak önceki dönemlerde karşılık ayrılan alacaklardan yapılan tahsilatlar, geçmiş yıllarda ayrılan ve cari yılda ters çevrilen karşılıklar ile takip portföyünden yapılan satışlar sonucunda elde edilen gelirden oluşmaktadır. Önceki dönemlerde muhtemel riskler için ayrılan 1.400.000 TL tutarındaki serbest karşılık cari dönemde iptal edilmiştir.

f. Bankaların kredi ve diğer alacaklara ilişkin değer düşüş karşılıkları:

Beklenen zarar karşılıkları:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Beklenen Kredi Zarar Karşılıkları	22.763.530	15.719.943
12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı (Birinci aşama)	2.223.259	5.607.512
Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci aşama)	2.362.366	3.611.627
Temerrüt (Üçüncü aşama)	18.177.905	6.500.804
Menkul Değerler Değer Düşüş Karşılıkları	1.428	8
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	1.428	8
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Varlıklar	-	-
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar Değer Düşüş Karşılıkları	-	-
İştirakler	-	-
Bağlı Ortaklıklar	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	-
Diğer (*)	446.218	77.010
Toplam	**23.211.176**	**15.796.962**

(*) Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıkların değer düşüş karşılık giderleri, gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıkların değer düşüş karşılık giderleri, dava karşılık giderleri ve serbest karşılık giderini içermektedir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

g. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Kıdem Tazminatı Karşılığı	520.434	86.585
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	17.201	4.923
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	2.144.853	1.351.536
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Şerefiye Değer Düşüş Gideri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	1.365.126	833.568
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklık Payları Değer Düşüş Gideri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Değer Düşüş Giderleri	68.765	553
Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Giderleri	-	-
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
Diğer İşletme Giderleri	37.678.530	22.443.148
TFRS 16 İstisnalarına İlişkin Kiralama Giderleri	943.036	460.537
Bakım ve Onarım Giderleri	583.297	311.257
Reklam ve İlan Giderleri	1.920.877	945.465
Diğer Giderler	34.231.320	20.725.889
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	88.669	10.449
Diğer (*)	12.191.606	5.854.031
Toplam	**54.075.184**	**30.584.793**

(*) 3.048.377 TL'lik kısmı tasarruf mevduatı sigorta fon gideri (31 Aralık 2023: 1.881.089 TL) ve 4.939.908 TL'lik kısmı vergi, resim, harç ve fon giderlerinden oluşmaktadır (31 Aralık 2023: 1.310.340 TL).

h. Azınlık paylarına ait kâr/zarar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Azınlık Paylarına Ait Kâr/(Zarar)	(3.924)	-

i. Bağımsız Denetçi / Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler:

KGK'nın 26 Mart 2021 tarihli kararı gereği bağımsız denetçi veya bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin raporlama dönemine ait ücret bilgisi KDV hariç tutarlar üzerinden aşağıdaki tabloda verilmiştir.

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Bağımsız Denetim Ücreti	44.422	34.669
Diğer Güvence Hizmetleri Ücreti	10.212	4.703
Denetim Dışı Diğer Hizmetler Ücreti	10.991	760
Toplam	**65.625**	**40.132**

j. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kâr/zararına ilişkin açıklamalar:

Grubun vergi öncesi kârının 70.087.916 TL (31 Aralık 2023: 68.868.982 TL) tutarındaki kısmı net faiz gelirinden, 73.718.405 TL (31 Aralık 2023: 34.187.840 TL) tutarındaki kısmı net ücret ve komisyon gelirlerinden oluşmakta olup, diğer faaliyet giderlerinin ve personel giderlerinin toplamı 85.477.060 TL (31 Aralık 2023: 47.588.108 TL) tutarındadır.

Grubun durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

k. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklamalar:

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grubun 5.947.279 TL (31 Aralık 2023: 14.637.383 TL) cari vergi gideri 8.486.758 TL (31 Aralık 2023: 13.924.490 TL) tutarında ertelenmiş vergi gideri ve 4.944.457 TL (31 Aralık 2023: 7.965.844 TL) tutarında ertelenmiş vergi geliri bulunmaktadır. Grubun cari vergi giderinin 1.058.618 TL'si (31 Aralık 2023: 1.294.202 TL), ertelenmiş vergi gelirinin de 197.124 TL'si (31 Aralık 2023: 149.436 TL) Almanya'da faaliyet gösteren bağlı ortaklığı Akbank AG'ye aittir.

Grubun durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

l. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler dönem net kâr/zararına ilişkin açıklamalar:

Grubun net kârı 42.366.116 TL'dir (31 Aralık 2023: 66.496.235 TL).

Grubun durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

m. Net dönem kâr ve zararına ilişkin açıklamalar:

1. Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması bankanın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarı: Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

2. Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kâr/zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde açıklama: Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

n. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemler:

Gelir tablosundaki "Diğer alınan ücret ve komisyonlar" kalemi esas olarak kredi kartı işlemleri, para transferleri ve sigorta işlemlerine ilişkin alınan komisyonlardan oluşmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

V. KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Kâr dağıtımına ilişkin açıklamalar:

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 22 Mart 2024 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2023 yılı faaliyetlerinden sağlanan 66.478.940 TL tutarındaki konsolide olmayan net kârın 9.971.000 TL'sinin Banka Ortaklarına nakit brüt temettü olarak ödenmesine, 971.100 TL'sinin yasal yedekler ve 55.536.840 TL'sinin olağanüstü yedekler olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

Cari döneme ait kârın dağıtımı hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

b. Riskten korunma fonlarına ilişkin açıklamalar:

Nakit akış riskinden korunma kalemlerine ilişkin bilgiler:

Grubun Dördüncü Bölüm XI. Riskten Korunma İşlemlerine İlişkin Açıklamalar kısmında belirtilen durumlardan ötürü riskten korunma muhasebesi devam etmeyen işlemleri bulunmaktadır. 31 Aralık 2024 itibarıyla bu işlemlere konu riskten korunma araçlarının, riskten korunma muhasebesinin başlangıcından sonraki gerçeğe uygun değer değişimlerinden kâr / zarar hesaplarına yansıtılan itfalar sonrası kalan ve özkaynaklar altındaki "Riskten korunma fonları" hesabında gösterilen tutar bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

Yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma kalemlerine ilişkin bilgiler:

Grup, yabancı para finansal borçları ile döviz kurlarındaki değişimden kaynaklanan yurtdışındaki net yatırım riskinden korunmaktadır. Bu kapsamdaki yabancı para finansal borçların döviz kurundan kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmı, özkaynaklar altındaki "Riskten korunma fonları" hesabında muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2024 itibarıyla söz konusu tutar (18.802.950) TL'dir (31 Aralık 2023: (15.371.746) TL).

c. Kur farkına ilişkin açıklamalar:

Grubun yurtdışında kurulu bağlı ortaklıklarının finansal tablolarının bilanço kalemleri dönem sonu bilanço değerleme kurları ile, gelir tablosu kalemleri ise ortalama döviz kurları ile Türk parasına çevrilerek konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bunlara ilişkin çevrim kur farkları özkaynaklar altında "Diğer kâr yedekleri" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

d. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr/zararlar" ilgili finansal varlığa karşılık gelen değerin tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta, özkaynaklar altında "Menkul değerler değerleme farkları" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

VI. KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler:

Nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurlar, bu unsurların belirlenmesinde kullanılan muhasebe politikası:

Kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat "Nakit" olarak; orijinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile hisse senetleri dışındaki menkul kıymetlere yapılan yatırımlar "Nakde eşdeğer varlık" olarak tanımlanmaktadır.

1. Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Nakit	**44.868.082**	**28.162.889**
Kasa, Efektif Deposu ve Diğer	15.847.921	11.020.213
Bankalardaki Vadesiz Mevduat (*)	29.020.161	17.142.676
Nakde Eşdeğer Varlıklar	**24.482.608**	**13.957.114**
Bankalararası Para Piyasası	1.410.562	1.453.629
Bankalardaki Vadeli Depo	23.072.046	12.503.482
Diğer	-	3
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	**69.350.690**	**42.120.003**

(*) Serbest olmayan vadesiz hesaplar dahil değildir.

2. Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Nakit	**46.284.751**	**44.868.082**
Kasa, Efektif Deposu ve Diğer	21.938.542	15.847.921
Bankalardaki Vadesiz Mevduat (*)	24.346.209	29.020.161
Nakde Eşdeğer Varlıklar	**15.695.336**	**24.482.608**
Bankalararası Para Piyasası	1.244.145	1.410.562
Bankalardaki Vadeli Depo	14.256.076	23.072.046
Diğer	195.115	-
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	**61.980.087**	**69.350.690**

(*) Serbest olmayan vadesiz hesaplar dahil değildir.

b. Nakit Akış Tablosunda yer alan diğer kalemleri ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi kalemine ilişkin açıklamalar:

"Bankacılık faaliyet konusu varlık ve yükümlülüklerdeki değişim öncesi faaliyet kârı" içinde yer alan (72.573.551) TL (31 Aralık 2023: (25.457.355) TL) tutarındaki "Diğer" kalemi, esas olarak verilen ücret ve komisyonlardan, donuk alacaklardan tahsilatlar hariç diğer faaliyet gelirlerinden ve personel giderleri hariç diğer faaliyet giderlerinden oluşmaktadır.

"Bankacılık faaliyetleri konusu varlık ve yükümlülüklerdeki değişim" içinde yer alan 294.494.483 TL (31 Aralık 2023: 55.308.249 TL) tutarındaki "Diğer borçlardaki net artış/azalış" kalemi, esas olarak repo işlemlerinden sağlanan fonlar, muhtelif borçlardaki ve diğer yabancı kaynaklardaki değişimlerden oluşmaktadır.

Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi yabancı para cinsinden nakit ve nakde eşdeğer varlıkların üçer aylık dönemler itibarıyla dönem başı ve dönem sonu kurlarıyla TL'ye çevrilmeleri sonucunda oluşan kur farklarının toplamından oluşmakta olup, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 11.170.378 TL (31 Aralık 2023: 21.318.649 TL) olarak hesaplanmıştır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VII. GRUBUN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE İLGİLİ AÇIKLAMALAR

Grubun dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler:

1. Cari dönem – 31 Aralık 2024 :

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler						
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	18.578.260	7.976.674	101.792	4.532
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	28.929.188	11.740.072	90.661	14.957
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	2.800.443	47.605	7.218	293

2. Önceki Dönem - 31 Aralık 2023:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler						
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	11.503.560	4.863.943	132.122	140.263
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	18.578.260	7.976.674	101.792	4.532
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	2.714.832	41.777	11.594	1.120

3. Grubun dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
Mevduat	Cari Dönem 31.12.2024	Önceki Dönem 31.12.2023	Cari Dönem 31.12.2024	Önceki Dönem 31.12.2023	Cari Dönem 31.12.2024	Önceki Dönem 31.12.2023
Dönem Başı	1.827.676	-	20.595.173	11.017.534	2.576.250	1.284.380
Dönem Sonu	3.215.644	1.827.676	11.011.291	20.595.173	3.855.884	2.576.250
Mevduat Faiz Gideri	59.905	33.458	2.917.268	1.402.531	802.764	1.202.315

4. Grubun, dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem 31.12.2024	Önceki Dönem 31.12.2023	Cari Dönem 31.12.2024	Önceki Dönem 31.12.2023	Cari Dönem 31.12.2024	Önceki Dönem 31.12.2023
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan İşlemler						
Dönem Başı	-	-	31.233.932	18.150.160	-	-
Dönem Sonu	-	-	13.501.012	31.233.932	-	-
Toplam Kâr/Zarar	-	-	(380.009)	(158.123)	-	-
Riskten Korunma Amaçlı İşlemler						
Dönem Başı	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu	-	-	-	-	-	-
Toplam Kâr/Zarar	-	-	-	-	-	-

Yukarıdaki tabloda yer alan rakamlar söz konusu işlemlerin "alım" ve "satım" tutarlarının toplamını göstermektedir. Bu işlemlerin yapısı itibarıyla, Grubun net pozisyonunu etkileyen tutarlar esas olarak "alım" ile "satım" tutarları arasındaki farklardır. Bu net tutarlar, 31 Aralık 2024 itibarıyla Grubun doğrudan ve dolaylı ortakları için (265.536) TL'dir (31 Aralık 2023: (577.688) TL).

5. Üst yönetime sağlanan faydalara ilişkin bilgiler:

Grubun üst yönetimine 2024 yılında 888.704 TL (31 Aralık 2023: 511.575 TL) tutarında ödeme yapılmıştır.

VIII. BANKA'NIN YURTİÇİ, YURTDIŞI, KIYI BANKACILIĞI BÖLGELERİNDEKİ ŞUBE İLE YURTDIŞI TEMSİLCİLİKLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Banka'nın yurt içi ve yurt dışı şube ve temsilciliklerine ilişkin bilgiler:

	Sayı	Çalışan Sayısı
Yurtiçi şube	693	12.766

	Bulunduğu Ülke
Yurtdışı temsilcilikler	-

				Aktif Toplamı	Yasal Sermaye
Yurtdışı şube	-	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgesindeki Şubeler	1	12	Malta	231.108.262	-

2. Banka'nın yurt içinde ve yurt dışında şube veya temsilcilik açması, kapatması, organizasyonunu önemli ölçüde değiştirmesine ilişkin açıklamalar:

2024 yılı içerisinde yurt içi şube sayısı 11 adet azalmıştır.

IX. BİLANÇO SONRASI HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

ALTINCI BÖLÜM
DİĞER AÇIKLAMALAR

I. GRUBUN FAALİYETİNE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR

Bulunmamaktadır.

YEDİNCİ BÖLÜM
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

I. BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren döneme ait düzenlenen konsolide finansal tablolar, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, 30 Ocak 2025 tarihli bağımsız denetim raporu, konsolide finansal tabloların önünde sunulmuştur.

II. BAĞIMSIZ DENETÇİ TARAFINDAN HAZIRLANAN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Bulunmamaktadır.

24 Mart 2025 Tarihli Ortaklar Olağan Genel Kurul Kararları

24 Mart 2025 tarihinde yapılan Bankamız Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda;
- 2024 yılı Finansal Tabloları'nın tasdikine,
- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ibra edilmesine,
- 2024 yılı kârının Yönetim Kurulu'nun teklifine uygun olarak aşağıdaki şekilde dağıtılmasına;

Banka'nın 2024 yılı faaliyetlerinden sağlanan 42.366.069.861,88 TL'lik net kârdan;
- Ortaklarımıza, 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle Bankamızın ödenmiş sermayesi olan 5.200.000.000 TL.'nin %5'ine tekabül eden 260.000.000 TL. birinci nakit brüt kâr payı ve 6.094.400.000 TL. ikinci nakit brüt kâr payı olmak üzere toplamda ödenmiş sermayenin %122,20'si olan 6.354.400.000 TL. nakit brüt kâr payı dağıtılmasına,
- Nakit kâr payı ödemelerine 26 Mart 2025 tarihinden itibaren başlanılmasına,
- Kanuni Yedek Akçe olarak 609.440.000 TL. ayrıldıktan sonra kalan kârın "Olağanüstü Yedekler"e tahsis edilmesine,
- Görev süreleri dolan Yönetim Kurulu Üyeleri için, Suzan Sabancı SABANCI, Sabri Hakan BİNBAŞGİL, Ahmet Fuat AYLA, Eyüp ENGİN, Şakir Yaman TÖRÜNER, Nusret Orhun KÖSTEM, Emre DERMAN, ve Levent DEMİRAĞ'ın Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Mehmet Tuğrul BELLİ'nin de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak 2026 yılında yapılacak Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere 1 yıl süre ile seçilmelerine,
- Yönetim Kurulu Üyeleri'ne aylık brüt 180.000 TL. ücret ödenmesine; ayrıca Yönetim Kurulu Üyelerinin Bankada belirli başka bir görev üstlenmeleri halinde, görev üstlenen üyelere bu görevleri sebebiyle sağlanacak mali hakların Yönetim Kurulu'nca yetkilendirilecek Ücretlendirme Komitesi tarafından tespit edilmesi ve görev üstlenen üyelere 2026 yılında toplanacak Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar sağlanacak mali haklar için toplam 367.500.000 TL. üst sınır belirlenmesine,
- Banka'nın 2025 yılı bağımsız denetimi ve 2024-2025 yılları sürdürülebilirlik raporunun güvence denetimi için DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. firmasının seçiminin onaylanmasına,
- Banka'nın Bankacılık Kanunu'nun 59uncu maddesi gereğince özkaynaklarının binde dördüne kadar bağış yapabilmesi ile Bankacılık Kanunu'nun bağış ve yardımlar hakkında belirlediği sınırlamalara muafiyet getiren düzenlemeler çerçevesinde banka özkaynaklarının binde dördünü aşacak miktarda bağış ve yardım yapılmasının söz konusu olması halinde gerekli işlemlerin yapılabilmesini teminen Yönetim Kurulu'nun yetkilendirilmesine,
- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396ncı maddeleri kapsamına giren hususlarda mezun kılınmaları hakkında Yönetim Kurulu'na yetki verilmesine,

karar verilmiştir.

Ayrıca,
- 2024 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve 2024 yılı Denetçi Raporları okunmuş olup,
- 2024 yılı içerisinde dernek, vakıf ve benzeri kurumlara 2.103.872 TL bağışta bulunulduğu,
- Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.2. numaralı ilkesi uyarınca hazırlanan "Akbank T.A.Ş. Ücretlendirme Politikası"nın güncellendiği,

hakkında pay sahiplerine bilgi verilmiştir.

Kârın Tevzii

Bankamızın 2024 yılı faaliyetlerinden sağlanan 42.366.069.861,88 TL.'lik net kârdan;
- Ortaklarımıza, 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle Bankamızın ödenmiş sermayesi olan 5.200.000.000 TL.'nin %5'ine tekabül eden 260.000.000 TL. birinci nakit brüt kâr payı ve 6.094.400.000 TL. ikinci nakit brüt kâr payı olmak üzere toplamda ödenmiş sermayenin %122,20'si olan 6.354.400.000 TL. nakit brüt kâr payı dağıtılmasına,
- Nakit kâr payı ödemelerine 26 Mart 2025 tarihinden itibaren başlanılmasına,
- Kanuni Yedek Akçe olarak 609.440.000 TL. ayrıldıktan sonra kalan kârın "Olağanüstü Yedekler"e tahsis edilmesine,

karar verilmiştir.



EKLER

Güvence Raporu 554

Raporlama Kılavuzu 558

Performans Tablolarımız 570

Destek Hizmeti Alınan Kişi ve Kuruluşlara İlişkin Bilgiler 578

İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü Beyan Tablosu 584

Künye 588

Güvence Raporu

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. ("Deloitte") tarafından Akbank T.A.S. (“Akbank” veya “Banka”) Yönetim Kurulu’na 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait 2024 Entegre Faaliyet Raporuna ilişkin bağımsız denetçi sınırlı güvence raporu.

Sınırlı Güvence Denetiminin Kapsamı
Banka’nın 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl itibarıyla hazırlanan Entegre Faaliyet Raporu’nda (“2024 Entegre Faaliyet Raporu”) yer alan ve aşağıda listelenmiş Seçilmiş Sürdürülebilirlik Bilgilerinin (“Seçilmiş Bilgiler”), Banka’nın 558-569 sayfalarında yer alan Raporlama Kılavuzu bölümündeki prensiplere uygun olarak hazırlandığına ilişkin Uluslararası Güvence Denetimleri Standardı (ISAE) 3000 (Revize) ve (ISAE) 3410 ("Standartlar") uyarınca sınırlı güvence denetimi yürütmek üzere görevlendirilmiş bulunuyoruz.

Sınırlı güvence denetimi için seçilmiş finansal olmayan performans bilgileri
Banka tarafından, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait 2024 Entegre Faaliyet Raporu’nda yer alan aşağıdaki temel performans göstergelerinin doğruluğuna ilişkin sınırlı güvence prosedürleri yürütmek üzere görevlendirilmiş bulunuyoruz. Sınırlı güvence prosedürlerine konu olan ve 2024 Entegre Faaliyet Raporu’nun 7., 166., 167., 168., 170., 198., 218., 220., 238., 246., 247., 570., 571., 572., 573., 574., 575., 576., ve 577 sayfalarında bulunan ile işaretlenmiş göstergelerin kapsamı 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl itibariyle aşağıdaki gibidir:

Çevresel Göstergeler
- Yakıt Türü (GJ)
  - Doğalgaz (GJ)
  - Elektrik (GJ)
  - Sıvı Yakıt (GJ)
- Yenilenebilir Enerji Kullanımı (kWh)
- Yenilenebilir Enerji Üretimi (kWh)
- Enerji Tüketimi (GJ)
- Enerji Yoğunlugu (GJ/ milyon TL)
- Karbon Emisyonu (tonCO_2e)
  - Kapsam 1 Emisyonu (tonCO_2(e)
  - Kapsam 2 Emisyonu (tonCO_2e)
  - Kapsam 3 Emisyonu (tonCO_2e)
- Emİşyon yoğunlugu (tonCO_2/ milyon TL)
- Kâğıt Tüketimi (kg)
- Atık Miktarları (ton)
  - Tehlikesiz Atık (ton)
  - Tehlikeli Atık (ton)
  - Toplam Plastik Tüketimi (ton)
  - Geri Dönüştürülen Atık Miktarı (%)
  - Toplam Hurda Cihazlar Ağırlık (kg)
- Su Çekimi (m^3/yıl)

Deloitte.

Sosyal Göstergeler
- Çalışan Sayısı (#)
- Kadın Çalışan Oranı (%)
- Yaş Grubu ve Cinsiyete Göre Tüm Çalışan Sayıları (#)
- Yaş Grubu ve Cinsiyete Göre Yönetişim Organlarındaki Bireylerin Sayıları (#)
- Üst Yönetim Kadın Çalışan Oranı (%)
- STEM Rollerinde Çalışan Kadın Çalİşan Oranı (%)
- İşe Yeni Alınan Çalışanların Sayısı (#)
- Görev Yerlerine Göre Toplam İş Gücü Devir Hızı Oranı (%)
- Görev Yerlerine Göre Toplam İş Gücü Sayısı (#)
- Cinsiyete Göre İş Gücü Devir Oranı (%)
- Cinsiyete Göre İş Gücü Sayıları (#)
- Yaş Grubuna Göre İş Gücü Devir Hızı (%)
- Cinsiyete Göre İş Gücü Devir Hızı (Gönüllü Ayrılan) (%)
- Yaş Grubuna Göre İş Gücü Sayıları (#)
- Yönetim Seviyesi İş Gücü Devir Hızı (Gönüllü Olarak Ayrılan) (%)
- Doğum İznine Hak Kazanan Çalışan Sayısı (#)
- Doğum İzni Alan Çalışan Sayısı (#)
- Doğum İzninin Ardından İşe Dönen Çalışan Sayısı (#)
- Doğum İzninin Sona Ermesinden Sonra İşe Dönen ve İşe Dönüşlerinden On İki Ay Sonra Hala İş Başında Olan Toplam Çalışan Sayısı (#)
- Doğum İzninden Sonra İşe Dönüs Oranı (%)
- Kişi Basına Ortalama Eğitim Saati (saat)
- Toplam Eğitim Saati (saat)
- Cinsiyete Göre Çalışanların Aldığı Eğitim Saati Yüzdesi (%)
- "Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele", "Etik İlkeler/İş Etiği" ve "Sürdürülebilirlik" Alanlarında Eğitim Alan Katılımcı Sayısı ve Toplam Eğitim Süresi
- Bilgi Güvenliği Eğitimleri Katılımcı Sayısı ve Toplam Eğitim Saati
- Yönetim ve Liderlik Gelişim Programları Kişi Başına Eğitim Saati
- Bilgi Teknolojileri (BT) Yetkinlik Gelişimi Eğitimleri Kişi Başına Eğitim Saati
- İş Kazası Sayısı (#)
- Ölümlü Vaka Sayısı (#)
- Meslek Hastalığı Sayısı (#)
- İş Kazası Kaynaklı Kayıp İş Günü Sayısı (#)

Ekonomik Göstergeler
- Yenilenebilir Enerji Portföyü Toplam Kurulu Güç (MW)
- Sürdürülebilir Ürün ve Hizmet Adedi (#)
- Aktif Kadın KOBI Sayısının Artış Oranı (%)
- Çevresel ve Sosyal Değerlendirmeye Tabi Tutulan Proje Sayısı
- Çevresel ve Sosyal Değerlendirmeye Tabi Tutularak Finansman Sağlanan Proje Sayısı Ve Risk Kategorileri
- Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi Kapsamında Yapılan Saha Ziyareti Sayısı
- Sürdürülebilir Finansman Tutarı
- Çifte Önemlilik Analizi

Yapısal kısıtlamalar
İncelenmekte olan bilgilerin seçici olarak test edilmesi nedeniyle tüm güvence sözleşmelerinde yapısal sınırlamalar mevcuttur. Bu nedenle hile, hata veya uyumsuzluk meydana gelebilir ve tespit edilemeyebilir. Ek olarak, raporlama belgelerinde yer alan finansal olmayan bilgiler gibi, bu tür bilgilerin belirlenmesi, hesaplanması ve örneklenmesi veya tahmin edilmesi için kullanılan nitelik ve yöntemler dikkate alındığında, finansal bilgilere göre daha yapısal sınırlamalara tabidir.

Denetimimiz, ISAE 3000 (Revize) ve ISAE 3410'da tanımlandığı şekilde sınırlı güvence sağlamaktadır. Sınırlı güvence çalışması kapsamında yapılan işlemler, doğası ve zamanlaması gereği – ve daha az kapsamlı olarak – makul bir güvence çalışmasından farklılık göstermektedir. Dolayısıyla sınırlı bir güvence çalışmasında elde edilen güvence düzeyi, makul bir güvence çalışması kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır.

Özel Amaç
Çalışmalarımız, bu raporda belirtmemiz gereken hususları Banka Yönetim Kurulu'na bildirmek için yapılmış olup, başka bir amaçla yapılmamıştır. Kanunların izin verdiği ölçüde yürütmüş olduğumuz güvence denetimi veya ulaşmış olduğumuz sonucumuzla ilgili olarak Banka Yönetim Kurulu dışında hiçbir kişi veya kuruma karşı sorumluluk kabul etmemekteyiz.

Bağımsızlık ve Yetkinliğimiz
Dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlilik ve gereken özen, gizlilik ve profesyonel davranış temel ilkelerini belirleyen Muhasebe Meslek Mensupları için Uluslararası Etik Standartları Kurulu'nun yayımladığı Muhasebe Meslek Mensupları için Etik Kurallar'daki bağımsızlık ve diğer etik hükümlerine uyum göstermekteyiz.

Uluslararası Kalite Yönetim Standardı 1'i (ISQM 1) uygulamakta ve bu doğrultuda, kanun veya yönetmeliklerdeki ilgili etik ve profesyonel standartlar ve gerekliliklere uygunluğu belgeleyen politikalar ve prosedürler dahil olmak üzere sağlam bir kalite kontrol sistemini devam ettirmekteyiz.

Yönetimin Sorumlulukları
Raporda yer alan sürdürülebilirlik bilgi ve beyanlarının hazırlanmasından, doğruluğundan ve eksiksiz olmasından Banka Yöneticileri sorumludur. Banka Yöneticileri, Banka'nın sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesinden, raporlanan bilgilerin elde edildiği uygun performans yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin kurulmasından ve sürdürülmesinden sorumludurlar.

Denetçinin Sorumlulukları
Sorumluluğumuz, prosedürlerimize dayanarak Seçilmiş Bilgiler hakkında bir sonuca ulaşmaktır. Sınırlı güvence çalışmamız, Uluslararası Güvence Denetimi Standartları ve bilhassa Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri'ne ilişkin Uluslararası Güvence Denetimleri Standardı (ISAE 3000) (Revize) ve Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri Standardına (ISAE 3410) uygun olarak yürütülmüştür.

Yürütülen güvence denetimi, sınırlı bir güvence denetimini temsil etmektedir. Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürlerin niteliği, zamanlaması ve kapsamı, makul güvence denetiminde gerekli olanlarla karşılaştırıldığında sınırlıdır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence düzeyi daha düşüktür.

Temel Güvence Prosedürlerimiz
Aşağıda 2024 yılı ile ilgili "Seçilmiş Sürdürülebilirlik Bilgileri" bölümünde belirtilen ve 2024 Entegre Faaliyet Raporu'na dahil edilen seçilmiş temel performans göstergelerinin doğruluğuna ilişkin sınırlı güvence gerçekleştirmiş bulunuyoruz.

Sınırlı güvence elde etmek, ISAE 3000 (Revize) ve ISAE 3410, güvence sağladığımız alanları derlemek için kullanılan süreçleri, sistemleri ve yeterlilikleri gözden geçirmeyi gerektirmektedir. Maddi hata riskini göz önünde bulundurarak, güvence sonucumuzu destekleyecek yeterli kanıtı sağlamak için gerekli olduğunu düşündüğümüz tüm bilgi ve açıklamaları elde etmek için çalışmalarımızı planlamış ve gerçekleştirmiş bulunmaktayız.

Sonuçlarımızı oluşturmak için aşağıdaki prosedürler üstlenilmiştir:
- Seçilmiş Bilgilerin harmanlanması, toplanması, doğrulanması ve raporlanması süreçlerine ilişkin temel sistemler, süreçler, politikalar ve kontroller örneklem bazında analiz edilmiştir;
- Banka'nın sürdürülebilirlik performansından, politikalarından ve ilgili raporlamadan sorumlu çalışanları ile görüşmeler yapılmıştır;
- Seçilmiş Bilgiler'e göre alınan verilerin doğruluğunu onaylamak için seçici maddi doğruluk testi gerçekleştirilmiştir;
- Sürdürülebilirlik konularının tanımlanması, yönetimi ve raporlanması ile ilgili genel yönetim ve iç kontrol ortamı, risk yönetimi, önemlilik değerlendirmesi ve paydaş katılım süreçleri hakkında bir anlayış elde etmek için yönetim ve üst düzey yöneticilerden soruşturmalar yapılmıştır; ve

Elde ettiğimiz kanıtların, sınırlı güvence sonucumuz için bir temel sağlamak için yeterli ve uygun olduğuna inanmaktayız.

Sınırlı güvence sonucu
Yaptığımız çalışmaya ve uygulanan güvence prosedürlerine dayanarak, yukarıda "Denetçinin Sorumlulukları" bölümünde belirtildiği gibi, sınırlı güvence sağlamakla görevlendirildiğimiz Banka'nın 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl itibarıyla yukarıda belirtilen Seçilmiş Bilgiler'in, tüm önemli yönleriyle, Banka'nın Raporlama Kılavuzu'na uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Tolga Sirkecioğlu
Partner
İstanbul, 28 Şubat 2025

Raporlama Kılavuzu

Genel Raporlama İlkeleri

Bu raporlama kılavuzu (“Kılavuz”), Akbank T.A.Ş.’nin (“Banka” veya “Akbank”) Akbank 2024 Entegre Faaliyet Raporu’nda (“2024 Entegre Raporu”) yer alan sınırlı güvence kapsamındaki göstergelerine ait verilerin hazırlanma, hesaplama ve raporlanma metodolojilerine dair bilgi vermektedir.

Bu göstergeler; sosyal, çevresel ve ekonomik göstergeleri kapsamaktadır. Aşağıda belirtilen bu göstergeleri, her türlü maddi açıdan, Kılavuz doğrultusunda hazırlamak için uygun prosedürlerin uygulandığından emin olmak, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır.

Bu kılavuzda yer alan bilgiler 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren mali yılını ve “Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı” bölümünde ayrıntılandırıldığı gibi Akbank T.A.Ş.’nin sorumluluğunda olan Genel Müdürlük, Şubeler, Silivri Arşiv, Akbank Bankacılık Merkezi ve Aboneliği bulunan Dış ATM’ler dahil edilmiştir. Dahil edilmeyen lokasyonlar, “Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı” bölümünde belirtilmiştir.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) yanıt verilen içerik, Entegre Faaliyet Raporu içerisinde değil, harici bir rapor olarak yayımlanacaktır.

Bu rehber dokümanın hazırlanmasında aşağıdaki prensiplere dikkat edilmiştir:

- Bilgilerin hazırlanmasında- bilginin kullanıcılarına bilginin uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak,
- Bilgilerin raporlanmasında- bilgilerin önceki yıl dahil diğer verilerle karşılaştırılabilirlik / tutarlılık ilkelerini ve kullanıcılara netlik sağlayan anlaşılabilirlik / şeffaflık ilkelerini vurgulamak.

Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Bu raporun amacı doğrultusunda Banka aşağıdaki tanımlamaları yapmaktadır:

Türü	Gösterge	Kapsam
Çevresel	**Yakıt Türü (GJ)**	
	Doğalgaz (GJ)	Raporlama döneminde, Banka'nın servis sağlayıcı firmaların faturalarından (12 aylık) takip edilen doğalgaz tüketim miktarını ifade eder. Tüketim miktarına, Genel Müdürlük, ABM, Silivri Arşiv ve Şubeler dahil edilmiştir.
	Elektrik (GJ)	Raporlama döneminde, Banka'nın servis sağlayıcı firmaların faturalarından (12 aylık) takip edilen, şebeke elektrik tüketimini ifade eder. Genel Müdürlük, Silivri Arşiv, Akbank Bankacılık Merkezi, Şubeler, Aksanat ve aboneliği bulunan dış ATM'ler dahil edilmiştir. Aboneliği bulunmayan dış ATM'ler kapsama dahil edilmemiştir.
	Sıvı Yakıt (GJ)	Raporlama döneminde, Banka'nın servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen, ısınma amaçlı kullanılan fuel oil, motorin, araç yakıtları için benzin ve motorin, acil durum jeneratörleri için kullanılan motorini temsil etmektedir. Fuel oil tüketimi Şubeler'de, acil durum jeneratörleri için kullanılan motorin tüketimi Şubeler, ABM, Genel müdürlük, Silivri lokasyonlarında, şirket araçlarına ait motorin ve benzim tüketimi Genel Müdürlük, ABM ve Şubeler lokasyonlarında ve ısıtma amaçlı olarak kullanılan motorin miktarına ise yalnızca Şubeler'de dahil edilmiştir.
	Yenilenebilir Enerji Kullanımı (kWh)	Raporlama döneminde, Banka'nın International Renewable Energy Certificate (IREC) Sertifikası ile satın aldığı yenilenebilir enerji miktarını ifade eder.
	Yenilenebilir Enerji Üretimi (kWh)	Raporlama döneminde, Banka'nın ABM lokasyonunda Mart 2023 tarihinden itibaren devreye alınan Güneş Enerji Santrali ile elden edilen, sayaçlar üzerinden üretimi takip edilen yenilenebilir enerji üretim miktarını ifade eder.
	Enerji Tüketimi (GJ)	Raporlama döneminde, Banka'nın Doğalgaz, Elektrik ve Sıvı Yakıt tüketimlerinin toplamını ifade eder.
	Enerji Yoğunluğu (GJ/ milyon TL)	Raporlama döneminde, Banka'nın Yakıt Türüne Göre bağlı ortaklıklar hariç Enerji Tüketimi 'nin (GJ), Banka'nın 31.12.2024 tarihli Konsolide finansal göstergelerinden alınan Bilanço- Toplam Aktifler (milyon TL) miktarına oranını ifade eder.

Türü	Gösterge	Kapsam
Çevresel	**Karbon Emisyonu (tonCO_2e)**	
	Kapsam 1 Emisyonu (tonCO_2e)	Raporlama döneminde, Banka'nın faturalardan takip edilen doğalgaz tüketimi, üçüncü taraf firmadan tüketim miktarı takip edilen şirket araçları motorin ve benzin tüketimi, faturalardan takip edilen jeneratör motorin tüketimi, faturalardan takip edilen ısıtma amaçlı kullanılan motorin, faturalardan takip edilen fuel-oil tüketimi ve bakım firmasının faturalarından takip edilen CO_2 yangın söndürücü gazlar kaynaklı oluşan doğrudan sera gazı emisyon miktarını ifade eder.
	Kapsam 2 Emisyonu (tonCO_2e)	Raporlama döneminde Şirketler'in Dolaylı Enerji Tüketimlerini temsil eden elektrik tüketimi sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonu miktarından satın alınan yenilenebilir enerji (I-REC) miktarının çıkarılması sonucunu ifade eder. Genel Müdürlük, Silivri Arşiv, Akbank Bankacılık Merkezi, Şubeler, Aksanat ve aboneliği bulunan dış ATM'ler dahil edilmiştir.
	Kapsam 3 Emisyonu (tonCO_2e)	Raporlama döneminde, Şirket'in GHG Protokolü'nde (Greenhouse Gas Protocol) bulunan kategorilerden, Kategori 1: finansal raporlama sistemleri ile haritalandırılabilen Satın Alınan Mal ve Hizmetler, Kategori 3 : Doğrudan ve Dolaylı Enerji tüketimleri ile haritalandırılabilen Yakıt ve Enerji ile ilgili Faaliyetler, Kategori 6: acentelerden alınan uçak biletleri ile kilometreleri takip edilen iş seyahatleri, Kategori 7: servis sağlayıcı firmadan kilometre bazlı faturalar ile takip edilen ve çalışanların kullanmış olduğu taksi araçları üzerinden takip edilen İşçilerin İşe Gidiş Gelişi, Kategori 12: finansal raporlama sistemleri ile haritalandırılabilen ve ürün bazlı satın alma listesi ile takip edilen Satılan Ürünlerin Ömür Sonu İşlemleri kaynaklı dolaylı sera gazı emisyonlarını ifade eder. Şirket, sera gazı emisyonlarını "TS EN ISO 14064-1: 2018 Sera Gazları-Bölüm 1: Sera Gazı Salımlarının ve Uzaklaştırmalarının Kuruluş Seviyesinde Hesaplanmasına ve Raporlanmasına Dair Kılavuz ve Özellikler" standardına göre hesaplamaktadır.
	Emisyon yoğunluğu (tonCO_2/ milyon TL)	Raporlama döneminde, Banka'nın bağlı ortaklıkları hariç Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları toplamının (tCO_2e), Banka'nın 2024 Konsolide finansal göstergelerinden alınan Bilanço - Toplam Aktifler (milyon TL) miktarına oranını ifade eder.
	Kâğıt Tüketimi	
	Kâğıt Tüketimi (kg)	Raporlama döneminde, Banka'nın yetkili atık işleme lisanslı firmalardan alınan mutabakat ve irsaliye & kantar fişleri takip edilen, kâğıt atık miktarını ifade eder.
	Atık Miktarları (ton)	
	Tehlikesiz Atık (ton)	Raporlama döneminde, Banka'nın yetkili atık işleme lisanslı firmalardan alınan mutabakat ve irsaliye & kantar fişleri takip edilen, tehlikesiz atık miktarını ifade eder.
	Tehlikeli Atık (ton)	Raporlama döneminde, Banka'nın Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığının veri izleme platformu olan Mobil Atık Takip Sistemi (MOTAT) ile takip edilen ve Entegre Çevre Bilgi Sistemine beyan edilen, tehlikeli atık miktarını ifade eder.
	Toplam Plastik Tüketimi (ton)	Raporlama döneminde, Banka'nın satın alımlar ile takip ettiği, muhasebe veri platformu üzerinden takip edilen, yemekhanelerinde tüketilen yemek kapları ve ofislerde kullanılan su şişelerinin toplamını ifade eder. Tüketim miktarına Genel müdürlük ve ABM dahil edilmiştir.
	Geri Dönüştürülen Atık Miktarı (%)	Raporlama döneminde, Banka'nın lisanslı atık işleme firmasından alınan teslim tutanakları ile takip edilen tehlikesiz geri dönüştürülen atık ve tehlikeli geri dönüştürülen atık miktarını toplamını ifade eder.
	Toplam Hurda Cihazlar Ağırlık (kg)	Raporlama döneminde, Banka'nın lisanslı atık işleme firmasından alınan teslim tutanakları ile takip edilen, Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş Lisanslı Geri dönüşüm firmasına teslim edilen, Bilgisayar (PC), Monitör, ATM gibi hurda cihazları ifade eder.
	Su Çekimi (m^3/yıl)	
	Su Çekimi (m^3/yıl)	Raporlama döneminde, Banka'nın servis sağlayıcı firmaların faturaları ile takip edilen, şebekeden alınan su çekim miktarını ifade eder. Tüketim miktarına, Silivri, Şubeler, ABM ve Genel Müdürlük dahil edilmiştir.

Türü	Gösterge	Kapsam
Sosyal	Çalışan Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Banka'nın İnsan Kaynakları veri platformu ile takip edilen, Sosyal Güvenlik Kurumu'na İşe Giriş Bildirgesi yapılan, toplam çalışan sayısını ifade eder. Toplam çalışan sayısına stajyer çalışanlar dahil edilmemiştir.
	Kadın Çalışan Oranı (%)	Raporlama döneminde, Banka'nın İnsan Kaynakları veri platformu ile takip edilen, Sosyal Güvenlik Kurumu'na İşe Giriş Bildirgesi yapılan kadın çalışan sayısının, toplam Çalışan Sayısına oranını ifade eder.
	Yaş Grubu ve Cinsiyete Göre Tüm Çalışan Sayıları (#)	Raporlama döneminde, Sosyal Güvenlik Kurumu'na İşe Giriş Bildirgesi ile beyan edilen, Şirket'in İnsan Kaynakları veri platformunda cinsiyet kırılımında takip edilen, 30 yaş altı, 30-50 yaş arası ve 50 yaş üstü gruplarına göre çalışan sayısını kadın ve erkek cinsinden ifade eder.
	Yaş Grubu ve Cinsiyete Göre Yönetişim Organlarındaki Bireylerin Sayıları* (#)	Raporlama döneminde Şirket'in İnsan Kaynakları veri platformu ile takip edilen, Sosyal Güvenlik Kurumu'na İşe Giriş Bildirgesi yapılan, Giriş Kademe, Orta kademe ve Üst kademe yönetici rollerinde çalışan kadın ve erkek çalışan sayılarını ifade etmektedir.
	Üst Yönetim Kadın Çalışan Oranı (%)	Raporlama döneminde, Banka'nın İnsan Kaynakları veri platformu ile takip edilen, Sosyal Güvenlik Kurumu'na İşe Giriş Bildirgesi yapılan ve Banka'nın üst yönetim olarak tanımladığı Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı, Teftiş Kurulu Başkanı, Bölüm Başkanı, Risk Yönetimi Başkanı, Baş Hukuk Müşaviri, Danışman, Baş Ekonomist, D7 pozisyonlarında bulunan kadın çalışan sayısının toplam çalışan sayısına oranını ifade eder.
	STEM Rollerinde Çalışan Kadın Çalışan Oranı (%)	Raporlama döneminde, Banka'nın İnsan Kaynakları veri platformu ile takip edilen, Ar-Ge, İnovasyon, Dijitalleşme Departmanlarında görev alan kadın çalışanların, bu departmanlarda çalışan toplam çalışan sayısına oranını ifade eder.
	İşe Yeni Alınan Çalışanların Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Banka'nın işe alım yaptığı ve Sosyal Güvenlik Kurumu'na raporlama yılı içerisinde İşe Giriş Bildirgesi ile beyan edilen kişi sayısını 30 yaş, 30-50 yaş, 50 üzeri kırılımında ifade eder.
	İş Gücü Devir Hızı ve Dağılımları	
	Görev Yerlerine Göre Toplam İş Gücü Devir Hızı Oranı (%)	Raporlama döneminde, Banka'nın Sosyal Güvenlik Kurumu'na raporlama yılı içerisinde İşten Ayrılış Bildirgesi ile beyan ettiği işten ayrılan kişi sayısının, son 12 ay ortalama aktif çalışan sayısına oranını ifade eder. Orana İştirakler ve Grup Şirketleri dahil değildir.
	Görev Yerlerine Göre Toplam İş Gücü Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Banka'nın Sosyal Güvenlik Kurumu'na raporlama yılı içerisinde İşten Ayrılış Bildirgesi ile beyan ettiği işten ayrılan kişi sayısının, son 12 ay ortalama aktif çalışan sayısını ifade eder. Orana İştirakler ve Grup Şirketleri dahil değildir.
	Cinsiyete Göre İş Gücü Devir Oranı (%)	Raporlama döneminde, Banka'nın Sosyal Güvenlik Kurumu'na raporlama yılı içerisinde İşten Ayrılış Bildirgesi ile beyan ettiği işten ayrılan kişi sayısının, son 12 ay ortalama aktif çalışan sayısına oranını ve cinsiyete göre kırılımını ifade eder.
	Cinsiyete Göre İş Gücü Sayıları (#)	Raporlama döneminde, Banka'nın Sosyal Güvenlik Kurumu'na raporlama yılı içerisinde İşten Ayrılış Bildirgesi ile beyan ettiği işten ayrılan kişi sayısının, son 12 ay ortalama aktif çalışan sayısını cinsiyete göre kadın ve erkek kırılımında ifade eder.
	Yaş Grubuna Göre İş Gücü Devir Hızı (%)	Raporlama döneminde, Banka'nın Sosyal Güvenlik Kurumu'na raporlama yılı içerisinde İşten Ayrılış Bildirgesi ile beyan ettiği işten ayrılan kişi sayısının, son 12 ay ortalama aktif çalışan sayısına oranını ifade eder.
	Cinsiyete Göre İş Gücü Devir Hızı (Gönüllü Ayrılan) (%)	Raporlama döneminde, Banka'nın Sosyal Güvenlik Kurumu'na raporlama yılı içerisinde İşten Ayrılış Bildirgesi ile beyan ettiği işten gönüllü ayrılan kadın ve erkek kişi sayısının, toplam çalışan sayısına oranını ifade eder. Kadın ve erkek kırılımında takip edilmektedir.

Türü	Gösterge	Kapsam
Sosyal	Yaş Grubuna Göre İş Gücü Sayıları (#)	Raporlama döneminde, Banka'nın Sosyal Güvenlik Kurumu'na raporlama yılı içerisinde İşten Ayrılış Bildirgesi ile beyan ettiği işten ayrılan kişi sayısını 30 yaş altı, 30-50 yaş arası, 50 yaş üzeri olmak üzere işten ayrılan yaş kırılımını ifade eder.
	Yönetim Seviyesi İş Gücü Devir Hızı (Gönüllü Olarak Ayrılan) (%)	Raporlama döneminde, Banka'dan yalnızca istifa yolu ile ayrılan ve istifa dilekçeleri ile takip edilen kişi sayısının, son 12 ay ortalama aktif çalışan sayısına oranının, giriş seviyesi (Yönetici 2, Saklama Hizmet Birimi Yöneticisi, Kıdemli Mimar, Kıdemli Mühendis, Müfettiş 1, Müfettiş 2, Bilgi İşlem Müfettişi-1, D4, 1.Müşavir Avukat, Müşavir Avukat, Baş Dealer), orta seviye (Müdür, D6, Hukuk Müşaviri, Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı, Başkan Yardımcısı, Başmüfettiş, Yönetici, Yönetici Mimar, Yönetici Mühendis, D5, İç Kontrol Baş Uzman, Uyum Kıdemli Uzmanı) , üst seviye (Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı, Teftiş Kurulu Başkanı, Bölüm Başkanı, Risk Yönetimi Başkanı, Baş Hukuk Müşaviri, Danışman, Baş Ekonomist, D7) yönetim seviyelerine göre kırılımını ifade eder.
	Cinsiyete Göre Doğum İzninden Sonra İşe Dönme ve İşte Kalma Oranları	
	Doğum İznine Hak Kazanan Çalışan Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Analık İzni veya Ücretsiz İzin Sonrası Yapılacak Kısmi Süreli Çalışmalar Hakkında Yönetmelik kapsamında, yönetmelikte belirlenen süreler dahilinde Banka'nın doğum iznine ayrılmaya hak kazanan çalışan kadın ve erkek sayısını ifade eder.
	Doğum İzni Alan Çalışan Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Analık İzni veya Ücretsiz İzin Sonrası Yapılacak Kısmi Süreli Çalışmalar Hakkında Yönetmelik kapsamında, yönetmelikte belirlenen süreler dahilinde Banka'nın doğum iznine ayrılan kadın ve erkek çalışan sayısını ifade eder.
	Doğum İzninin Ardından İşe Dönen Çalışan Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Analık İzni veya Ücretsiz İzin Sonrası Yapılacak Kısmi Süreli Çalışmalar Hakkında Yönetmelik kapsamında, yönetmelikte belirlenen süreler dahilinde Banka'nın doğum izninin sona ermesinden sonra işe dönen kadın ve erkek çalışan sayısını ifade eder.
	Doğum İzninin Sona Ermesinden Sonra İşe Dönen ve İşe Dönüşlerinden On İki Ay Sonra Hala İş Başında Olan Toplam Çalışan Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Analık İzni veya Ücretsiz İzin Sonrası Yapılacak Kısmi Süreli Çalışmalar Hakkında Yönetmelik kapsamında, yönetmelikte belirlenen süreler dahilinde Banka'nın doğum izninin sona ermesinden sonra işe dönen ve 12 ay sonra şirkette bulunduğu İnsan Kaynakları platformu ile takip edilen kadın ve erkek çalışan sayısını ifade eder.
	Doğum İzninden Sonra İşe Dönüş Oranı (%)	Raporlama döneminde, Banka'nın doğum iznine ayrıldıktan sonra işe dönmeyen çalışan sayısının, doğum iznine ayrılan çalışan sayısına oranını ifade eder.
	Şirket İçi Eğitim	
	Kişi Başına Ortalama Eğitim Saati (saat)	Raporlama döneminde, Banka'nın eğitim platformu ile takip edilen sınıf içi ve çevrim içi toplam eğitim saatinin, toplam çalışan sayısına oranını ifade eder.
	Toplam Eğitim Saati (saat)	Raporlama döneminde, Banka'nın eğitim platformu ile takip edilen sınıf içi ve çevrim içi toplam eğitim saatini ifade eder. İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimleri toplam eğitim saatine dahil edilmiştir.
	Cinsiyete Göre Çalışanların Aldığı Eğitim Saati Yüzdesi (%)	Raporlama döneminde, Banka'nın eğitim platformu ile takip edilen sınıf içi ve çevrim içi kadın ve erkek eğitim saatinin, toplam eğitim saatine oranını ifade etmektedir.
	"Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele", "Etik İlkeler/İş Etiği" ve "Sürdürülebilirlik" Alanlarında Eğitim Alan Çalışan Sayısı ve Toplam Eğitim Süresi	Raporlama döneminde, Banka'nın eğitim platformu ile takip edilen sınıf içi ve çevrim içi "Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele", "Etik İlkeler/İş Etiği" ve "Sürdürülebilirlik" alanlarındaki eğitime katılan kişi sayısı ve saatini ifade etmektedir.
Sosyal	Bilgi Güvenliği Eğitimleri Katılımcı Sayısı ve Toplam Eğitim Saati	Raporlama döneminde, Banka'nın eğitim platformu ile takip edilen sınıf içi ve çevrim içi Bilgi Güvenliği Eğitimleri alanlarındaki eğitime katılan kişi sayısı ve saatini ifade etmektedir.
	Yönetim ve Liderlik Gelişim Programları Kişi Başına Eğitim Saati	Raporlama döneminde, Banka'nın eğitim platformu ile takip edilen sınıf içi ve çevrim içi Yönetim ve Liderlik Gelişim Programları alanlarındaki eğitime katılan kişi sayısı ve saatini ifade etmektedir.
	Bilgi Teknolojileri (BT) Yetkinlik Gelişimi Eğitimleri Kişi Başına Eğitim Saati	Raporlama döneminde, Banka'nın eğitim platformu ile takip edilen sınıf içi ve çevrim içi Bilgi Teknolojileri (BT) Yetkinlik Gelişimi Eğitimleri alanlarındaki eğitime katılan kişi sayısı ve saatini ifade etmektedir.
	İş Sağlığı ve Güvenliği	
	İş Kazası Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Banka çalışanının iş ile ilgili bir aktivitede başına gelen yaralanmanın, çalışanın kendi işini daha az süreli yapmaya veya daha basit bir işe yönlendirilmesine sebep olan, Sosyal Güvenlik Kurumu'na yapılan bildirimler ile takip edilen yaralanma sayısını ifade eder.
	Ölümlü Vaka Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Banka'nın çalışanlarının, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamındaki "ölümlü iş kazası" tanımına giren, Sosyal Güvenlik Kurumu'na yapılan bildirimler ile takip edilen kişi sayısını ifade eder.
	Meslek Hastalığı Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Şirket çalışanlarının, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamındaki "meslek hastalığı" tanımına giren, Sosyal Güvenlik Kurumu'na yapılan bildirimler ile takip edilen meslek hastalığı sayısını ifade eder.
	İş Kazası Kaynaklı Kayıp İş Günü Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Banka'nın çalışanın iş ile ilgili bir aktivitede sırasında başına gelen ve ertesi vardiya veya ertesi iş günü iş yerine gelmesini engelleyen, Sosyal Güvenlik Kurumu'na yapılan bildirimler ile takip edilen, çalışanların ölüm, kayıp zamanlı yaralanma, kısıtlı iş göremezlik ve medikal tedavi uygulamalarını kapsayan toplam olay sayısı kaynaklı kayıp iş gününü ifade eder.
Ekonomik	Yenilenebilir Enerji Portföyü Toplam Kurulu Güç (MW)	Raporlama döneminde, Banka'nın yıl sonu itibarıyla Banka Kredi Portföy sistemi ile takip edilen, sözleşmeler ve Yönetim Kurulu kararları ile kredi tahsis edilen ve açık riski bulunan, Biyokütle Enerji Santralleri, Jeotermal Enerji Santralleri, Güneş Enerji Santralleri, Hidroelektrik Santralleri ve Rüzgâr Enerjisi Santrallerini kapsayan yenilenebilir enerji projelerinin toplam kurulu güç miktarını ifade eder.
	Sürdürülebilir Ürün ve Hizmet Adedi (#)	Raporlama döneminde, Banka'nın sürdürülebilir finansman çerçevesini kılavuz alarak sürdürülebilir ürün tanımı ile sınıflandırdığı, ürün ve hizmet sayısını ifade eder.
	Aktif Kadın Kobi Sayısının artış oranı (%)	Raporlama döneminde, Banka'nın yıl sonu itibarıyla Banka müşteri sistemi ile takip edilen, 31.12.2024 yılı minimum %50 kadın ortaklı, şahıs veya anonim şirket kriterlerine göre tanımlanmış aktif kadın müşteri sayısının 31.12.2023 raporlama dönemi minimum %50 kadın ortaklı, şahıs veya anonim şirket kriterlerine göre tanımlanmış aktif kadın müşteri sayısına oranını ifade eder.
	Çevresel ve Sosyal Değerlendirmeye Tabi Tutulan Proje Sayısı	Yüksek risk barındırılan sektörlerde bankanın değerlendirmelerine göre kapsama alınan projelerin kredi dönemi boyunca çevresel ve sosyal standartlara uygun proje sayısını ifade eder.
	Çevresel ve Sosyal Değerlendirmeye Tabi Tutularak Finansman Sağlanan Proje Sayısı	Yüksek risk barındırılan sektörlerde bankanın değerlendirmelerine göre kapsama alınan projelerin kredi dönemi boyunca çevresel ve sosyal standartlara uygun finansman sağlanan proje sayısını ifade eder.
	Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi Kapsamında Yapılan Saha Ziyareti Sayısı	Yüksek risk barındırılan sektörlerde bankanın değerlendirmelerine göre kapsama alınan projelerin kredi dönemi boyunca çevresel ve sosyal standartlara uygun finansman sağlanan projelere yapılan saha ziyaretlerini ifade eder.
	Sürdürülebilir Finansman Tutarı	Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi'ne uyumlu kullandırılan yeşil (ör. yenilenebilir enerji, temiz ulaşım, vb.) ve sosyal (ör. temel hizmetlere erişim, kadın KOBİ'ler) krediler ile ESG tipi Eurobond ve sendikasyon alımlarını ifade eder.

Akbank Çifte Önemlilik Analizi– Hazırlanma Esasları

2024 Akbank Entegre Faaliyet Raporu kapsamında Çifte Önemlilik Analizi çalışması yürütmüştür. Bu çalışma, iç ve dış paydaş iletişimini ve katılımını içerecek şekilde sırasıyla 3 adımdan oluşmaktadır.

1. Öncelikli konular evreni belirlenmiştir.
2. Konuların iş operasyonlarına ve finansallara etkileri belirlenmiştir.
3. Konuların etkilerinin önemliliği belirlenmiştir.

Öncelikli Konu Evreni

Güncel sürdürülebilirlik raporlama standartlarındaki gelişmeler, küresel trendler, Banka'nın uzun vadeli vizyonu, iyi uygulama örnekleri, Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu Finansal Hizmetler sektör öncelikli konuları dikkate alınarak bankanın geçtiğimiz yıl belirlenen öncelikli konu evreninin güncelliği kontrol edilmiştir.

Yukarıda anlatılan çalışmalar sonucunda Akbank'ın Önceliklendirme Matrisinde işlenen konular:

- Sorumlu Ürün ve Hizmetler
- Etki Yatırımcılığı
- ÇSY Kriterlerini Gözeten Finansman ve Yatırım Kararları
- Dijitalleşme ve İnovasyon
- Müşteri Deneyimi ve Yolculuğu
- Finansal Kapsayıcılık
- Çalışan Odaklı Kurum Kültürü
- Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
- Toplumsal Yatırımlar
- Portföy Etkisi/Maruziyeti
- Çevresel Ayak İzimiz
- Entegre Risk Yönetimi
- Finansal Performans
- Etik ve Temiz Bankacılık
- Veri Gizliliği ve Güvenliği

Risklerin Finansal Etki Değerlerinin Güncellenmesi

Geçtiğimiz sene yapılan değerlendirmede, bankadaki ilgili departmanlarla yapılan görüşmelerde öncelikli konuların barındırdığı riskler ve bunların finansal etkilerine dair bilgiler edinilmişti. Bu seneki çalışmada Risk Yönetimi Başkanlığı, finansal etki değerlendirmesinin sınırlarını güncelledi. Değişen finansal etki sınırları ile risklerin finansal etki büyüklükleri tekrardan değerlendirildi ve gerekli görülen yerlerde değişiklikler yapıldı. Banka'yı etkileyebilecek risklerin finansal karşılığı beş dereceli skala ile takip edilmektedir:

- Düşük
- Orta
- Yüksek
- Kritik
- Katastrofik

Konuların Etkilerinin Önemliliği

Banka çalışmanın ikinci fazı olarak bu öncelikli konuların sürdürülebilirlik odağında etkilerini 3 ayrı parametre kullanarak incelemiştir. Bu parametreler;

- Etkinin büyüklüğü
- Etkinin kapsamı
- Etkinin yönetimi

Etkinin Büyüklüğü

Etkinin büyüklüğü, geçtiğimiz sene paydaş anketleri ile ölçülmüştü. Geçtiğimiz seneye kıyasla öncelikli konu listesinde herhangi bir değişiklik olmadığı için 2023 değerlendirmesi için yapılan paydaş anketinin 2024 değerlendirilmesi için de kullanılmasına karar verilmiştir.

Etkinin Kapsamı

Geçtiğimiz sene banka içerisinde yer alan ilgili ekiplerle bir araya gelerek konuyla alakalı olumsuz bir durum/kriz olduğunda operasyonların ne kadarlık bir bölümüne tesir edeceği değerlendirilmiştir. Bu sene ise ilgili risk ve etkilerin kapsamında bir değişiklik olup olmadığı ve puanlamalarda bir güncelleme olup olmadığı noktasında ekiplerin ve Risk Yönetimi Başkanlığının görüşü alınmıştır.

Etkinin Yönetimi

Geçtiğimiz sene banka içerisinde yer alan ilgili ekiplerle bir araya gelerek olumsuz bir durum/kriz olduğunda konunun nasıl kontrol alınacağına dair yaklaşımı değerlendirmiştik. Bu sene ise ilgili risk ve etkilerin kapsamında bir değişiklik olup olmadığı ve puanlamalarda bir güncelleme olup olmadığı noktasında ekiplerin ve Risk Yönetimi Başkanlığının görüşü alınmıştır.

Matris Oluşturma

İç ve dış paydaşlardan alınan cevapların sonucunda hazırlanan matrisin düşey ekseninde öncelikli konuların etkilerinin önemliliğine yer verilirken yatay eksende iş operasyonlarına ve finansallara olan etkisi incelenmiştir.

Verilerin Hazırlanması

1. Çevresel Göstergeler

Banka'nın doğrudan enerji tüketimi kapsamında, benzin, motorin, doğalgaz, fuel oil tüketimlerinden oluşan birincil yakıt kaynakları raporlanmaktadır.

Enerji tüketim verileri kapsamında doğalgaz, motorin, benzin ve elektrik birincil yakıt kaynakları olarak bildirilmektedir.

Elektrik tüketim verileri servis sağlayıcıların sayaç ve faturalarından elde edilmektedir. Elektrik tüketimi, birim fiyatın servis sağlayıcıların faturalarının TL tutarına bölünmesi ile elde edilir. Birim fiyatı Enerji Perakende belirler.

Dizel ve Benzin tüketim verileri, Banka'ya ait jeneratör ve araçlar için servis sağlayıcıların faturalarından elde edilmektedir. Jeneratör için dizel tüketimi, servis sağlayıcıların makbuz ve bakım-onarım formları ile elde edilir. Bankaya ait otomobiller için benzin ve dizel tüketiminin ardından servis sağlayıcı firma sistemi ile takip edilmektedir.

Doğal gaz tüketimi, birim fiyatın hizmet sağlayıcıların faturalarının TL tutarına bölünmesi ile elde edilir. Birim fiyat İGDAŞ tarafından belirlenir. Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'ye bağlı Genel Müdürlük lokasyonu için %55 Akbank ve %45 Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. tüketimi olarak değerleri Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. bina yönetimi tarafından belirlenmektedir.

Benzin, motorin verileri litre ölçü biriminden, doğal gaz verileri metreküp ölçü biriminden gigajoules birimine IPCC 2006 Ulusal Sera Gazları Envanteri Yönergesi'ne göre çevrilmiştir.

Enerji tüketimini oluşturan alt başlıklarda aşağıdaki dönüşüm faktörleri kullanılmıştır.

Benzin (GJ)
1Lt = 0,032 GJ

Motorin (GJ)
1Lt = 0,035 GJ

Doğalgaz (GJ)
1m^3 = 0,0345 GJ

Fuel Oil (GJ)
1 m^3 = 972,76 kg
1 Gg = 40.400 GJ

Elektrik (GJ)
1KwH = 0,0036 GJ

Yakıt Türüne Göre Enerji Tüketimi (GJ):

Doğalgaz – Sabit Yanma Formül:
[Tüketim Verisi (sm^3) * 10,64 kwh/sm3 * 0,0036 GJ/ kwh = Faaliyet Verisi (GJ)]

Motorin (Jeneratör) – Sabit Yanma Formül:
[Tüketim Verisi (lt) * 0,83 (kg/lt) * 10200 (kcal/kg) * 4186 joule/kcal * 10-6 (GJ/J) = Faaliyet Verisi (GJ)]

Fuel Oil – Sabit Yanma Formül:
[Tüketim Verisi (lt)* 10-3 (m^3/lt) * 972,76 (kg/ m3) * 10-6 (Gg/kg) * 40.400 (GJ/Gg) = Faaliyet Verisi (GJ)]

Benzin – Hareketli Yanma Formül:
[Tüketim Verisi (lt) * 0,735 (kg/lt) * 10400 (kcal/kg) * 4186 joule/kcal * 10-6 (GJ/J) = Faaliyet Verisi (GJ)]
Motorin – Hareketli Yanma Formül:
[Tüketim Verisi (lt) * 0,83 (kg/lt) * 10200 (kcal/kg) * 4186 joule/kcal * 10-6 (GJ/J) = Faaliyet Verisi (GJ)]

Satın Alınan Elektrik Formül:
[Tüketim Verisi (kwh) * 0,0036 GJ/kwh = Faaliyet Verisi (GJ)]

Enerji Yoğunluğu (GJ/ milyon TL)
Formül:
Enerji yoğunluğu (GJ/ milyon TL) = Enerji Yoğunluğu (GJ)/ (milyon TL)

Sera Gazı Emisyonları
Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı miktarı hesaplamalarında kullanılan katsayılar aşağıdaki ulusal ve uluslararası kılavuzlardan alınmaktadır.

Kapsam 1 Emisyon Hesaplama Formülü:
[Yakıt Kaynaklı Emisyon (Eyakıt) = ((Faaliyet Verisi (FV) * Emisyon Faktörü (CO2)) /1000) + ((Faaliyet Verisi (FV) * Emisyon Faktörü (CH4)) /1000) + ((Faaliyet Verisi (FV) * Emisyon Faktörü (N2O)) /1000) * Yükseltgenme Faktörü

Emisyon Faktörü:

Yakıt Türleri	CO_2	CH_4	N_2O
Doğalgaz – Sabit Yanma	1,938	0,005	0,001
Motorin (Jeneratör)- Sabit Yanma	2,627	0,010	0,006
Motorin – Sabit Yanma	2,627	0,010	0,006
Benzin- Hareketli Yanma	2,218	0,025	0,068
Motorin – Hareketli Yanma	2,627	0,004	0,037
Fuel Oil – Sabit Yanma	2,924	0,011	0,006
CO_2 Yangın Söndürücü	1	0,000	0,000

Yakma Kaynaklı Emisyon Faktörleri (motorin, fuel-oil, doğalgaz): "IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories Chapter 2: Stationary Combustion- Volume 2: Energy"

Intergovernmental Panel on Climate Change 2006

Table 2.4 Default Emission Factors For Stationary Combustion in the Commercial/Institutional Category

Araç Kaynaklı Emisyon Faktörleri (benzin, motorin): "IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories Chapter 3: Mobile Combustion - Volume 2: Energy Intergovernmental Panel on Climate Change 2006"

Equation 3.2.1. CO_2 from Road Transport

Table 3.2.1. Road Transport Default CO_2 Emissions Factors and Uncertainty Ranges

Table 3.2.2 Road Transport N_2O and CH_4 Default Emissions Factors and Uncertainty Ranges

Yangın söndürücü gaz tüketimleri için IPCC 6. Değerlendirme Raporundaki faktörler kullanılmıştır.

Kapsam 2 Emisyon Hesaplama Formülü:
(Tüketim *Emisyon faktörü/1000) – (Tedarik Edilen Yenilenebilir Enerji miktarı*Emisyon Faktörü/1000)
Elektrik Emisyon Faktörü: Elektrik emisyon faktörleri için "T.C Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı" tarafından 06.12.2024 yılında yayınlanan 2022 elektrik emisyon faktörü baz alınmıştır. (0,442 tCO2-eşd/mWh)

Kapsam 3 Emisyon Hesaplama Formülü:
Tüketim *Emisyon faktörü

Emisyon Faktörü:
Kaynak: DEFRA, GHG-conversion-factors-2023-condensed-set, Güncelleme: 30 Ekim 2024 https://www.gov.uk/government/publications/greenhouse-gas-reporting-conversion-factors-2024

(Kategori 1) Satın Alınan Mallar ve Hizmetler, DEFRA 2024, Material Use, Paper & Plastic, PVC

(Kategori 3) Yakıt ve Enerji ile İlgili Faaliyetler, DEFRA 2024, WTT Fuels, Fuel Oil, Natural Gas, Diesel (average biofuel blend), petrol (average biofuel blend)

(Kategori 3) Yakıt ve Enerji ile İlgili Faaliyetler, TEİAŞ, Elektrik İletim ve Dağıtım Oranı

(Kategori 6) İş Seyahatleri, DEFRA 2024, Business Travel – Air, Short-haul, to/from UK – average passenger, Long-haul, to/from UK, average passenger

(Kategori 7) Çalışanların İşe Gidiş Gelişi, DEFRA 2024, Business Travel – Land, Large Car & Taxis, regular taxi

(Kategori 12) Satılan Ürünlerin Ömür Sonu İşlemleri, DEFRA 2024, Material Use, Plastics: PVC (incl. forming)

Kapsam 3	Kategori Tanım	Emisyon Kaynağı	Birim	Emisyon Faktörü
Kategori 1	Satın Alınan Mal ve Hizmetler	Kağıt	ton/kgCO_2e	1.339,31834
		Toner	ton/kgCO_2e	3.345,30837
		Plastik, PVC	ton/kgCO_2e	1.838,83987
Kategori 3	Yakıt ve Enerji ile İlgili Faaliyetler	Fuel Oil	litre/kgCO_2e	0,69539
		Doğal Gaz	metre küp/kgCO_2e	0,3366
		Benzin	litre/kgCO_2e	0,58094
		Elektrik*	mWh/tCO_2e	0,442
		Motorin	litre/kgCO_2e	0,61101
Kategori 6	İş Seyahatleri	Uçuşlar İç Hatlar (km)	Kişi.km/kgCO_2e	0,18592
		Uçuşlar Dış Hatlar- Avrupa (km)	Kişi.km/kgCO_2e	0,26128
Kategori 7	Çalışanların İşe Gidiş Gelişi	Servisler (km)	km/kgCO_2e	0,26128
		Taksi (km)	km/kgCO_2e	0,20729
Kategori 12	Satılan Ürünlerin Ömür Sonu İşlemleri	Plastik, PVC	ton/kgCO_2e	8,88386

* İletim ve dağıtım kayıpları hesaplanırken, TEİAŞ tarafından yayımlanan en güncel (2023 yılı) İletim ve Dağıtım Kaybı Oranı olan %13 kullanılmıştır.

Emisyon Yoğunluğu (ton CO_2e/milyon TL)
Formül:
Kapsam 1 + Kapsam 2 Emisyonları (GJ)/ (milyon TL)

Su Tüketimi- Toplam (m^3)
Formül:
Su Tüketimi-Toplam (m^3) = Şebeke suyu (m3)

Atık su Miktarı (m^3)
Formül:
Atıksu miktarı (m^3) = Şebeke suyu (m^3)

Atık Yönetimi (ton)-Toplam
Formül:
Atık Yönetimi (ton)-Toplam= Tehlikeli Atık (ton) + Tehlikesiz Atık (ton)

2. Sosyal Göstergeler

Kadın Çalışan Oranı (%)
Kadın Çalışan Sayısı / Toplam Çalışan Sayısı

Üst Yönetim Kadın Çalışan Oranı (%)
Üst Yönetimde Çalışan Kadın Sayısı / Toplam Çalışan Sayısı

STEM Rollerinde Çalışan Kadın Çalışan Oranı (%)
STEM rollerinde çalışan kadın çalışan sayısı / STEM rollerinde çalışan çalışan sayısı

Görev Yerlerine Göre Toplam İş Gücü Devir Hızı Oranı (%)
İşten Ayrılan Çalışan Sayısı / Toplam Çalışan Sayısı

Cinsiyete Göre İş Gücü Devir Oranı (%)
- İşten ayrılan kadın çalışan sayısı / Toplam çalışan sayısı
- İşten ayrılan erkek çalışan sayısı / Toplam çalışan sayısı

Yaş Grubuna Göre İş Gücü Devir Hızı (%)
- 30 yaş altı işten ayrılan çalışan sayısı / Toplam çalışan sayısı
- 30-50 yaş arası işten ayrılan çalışan sayısı / Toplam çalışan sayısı
- 50 yaş üstü işten ayrılan çalışan sayısı / Toplam çalışan sayısı

Cinsiyete Göre İş Gücü Devir Hızı (Gönüllü Ayrılan) (%)
- İşten Gönüllü ayrılan kadın çalışan sayısı / Toplam çalışan sayısı
- İşten Gönüllü ayrılan erkek çalışan sayısı / Toplam çalışan sayısı

Yönetim Seviyesi İş Gücü Devir Hızı (Gönüllü Olarak Ayrılan) (%)
Formül:
- Kendi isteğiyle ayrılan Giriş Yönetici Sayısı / Toplam çalışan sayısı
- Kendi isteğiyle ayrılan Orta Yönetici Sayısı / Toplam çalışan sayısı
- Kendi isteğiyle ayrılan Üst Yönetici Sayısı / Toplam çalışan sayısı

Doğum İzni alan Çalışanların İşe Dönüş ve İşte Kalma Oranları (%)
Formül
(Doğum iznine ayrılan toplam çalışan sayısı / Doğum izninden sonra göreve dönmeyen çalışan sayısı) *100 -100
Formül
(Doğum izninden sonra işe dönen ve 12 ay kalan toplam çalışan sayısı / Doğum izninden sonra göreve dönmeyen çalışan sayısı)*100 -100

Cinsiyete Göre Çalışanların Aldığı Eğitim Saati Yüzdesi (%)
Kadın Çalışan Tamamlanan Eğitim Saati / Toplam Eğitim Saati
Erkek Çalışan Tamamlanan Eğitim Saati / Toplam Eğitim Saati

3. Ekonomik Veriler

Finanse edilen yenilenebilir enerji projelerinin kurulu gücü (MW)
Bu gösterge hesaplanırken Banka'nın kredi sağladığı yenilenebilir enerji portföyünden yararlanılmıştır. Bu bağlamda yenilenebilir enerji kapsamına giren Hidroelektrik Enerji Santrali (HES), Rüzgâr Enerji Santrali (RES), Biyokütle Enerji Santrali (BES), Jeotermal Enerji Santrali (JES) ve Güneş Enerjisi Santrali (GES) projelerine sağlanan kısmi finansmanda bankanın finansman oranı dikkate alınmamış olup, hesaplama projenin toplam kurulu gücü üzerinden yapılmıştır.

Aktif Kadın Kobi Sayısının artış oranı (%)
31.12.2024 itibariyle aktif kadın kobi sayısı / 31.12.2023 itibariyle aktif kadın kobi sayısı -1

Performans Tablolarımız

Çevresel Performans Tabloları

Operasyonel Sera Gazı Emisyonlarımız

Yakıt Türü (GJ)	2020	2021	2022	2023	2024
Doğalgaz	80.513,85	91.724,65	94.366,44	71.792,07	58.807,73 ✓
Elektrik	360.563,26	342.382,56	338.239,77	297,300.77	354.755,88 ✓
Sıvı Yakıt	72.279	77.461	95.589,31	102.803,68	106.642,10 ✓
Toplam	**513.356,11**	**511.568,13**	**528.195,51**	**471.836,51**	**520.205,71** ✓

Karbon Emisyonu (ton CO_2e)	2020	2021	2022	2023	2024
Kapsam 1 Emisyonu	10.298	11.102*	12.485*	11.932	11.210 ✓
Kapsam 2 Emisyonu	47.770	24.300	15.415	0	0 ✓
Kapsam 3 Emisyonu	0	10.169	11.195	9.971	11.100 ✓
Toplam	**58.068**	**45.571**	**39.096**	**21.903**	**22.310** ✓

*Kaçak emisyonlar, doğru değerler ile önceki hesaplamaya göre revize edilmiş ve tabloya yansıtılmıştır.

Kağıt Tüketimimiz

Yakıt Türü (GJ)	2020	2021	2022	2023	2024
Kağıt Tüketimi (kg)	1.109	18.3905	21.410	14.800	43.890 ✓

**Karton, değerli ve hurda kağıt olarak verilmiştir.

Geri Dönüşüm Odaklı Çevre Yaklaşımımız

Tipi	Adet ağırlık (kg)	Hurda Satış	Toplam ağırlık (kg)	Hibe	Toplam ağırlık (kg)
PC	12	518	6.216	370	4,44
Monitör	5	6.148	3.074	370	1,85
Cüzdan Yazıcı	9	2.198	19.782	0	0
Rapor Yazıcı	14	4	56	0	0
Lazer Yazıcı	15	1.466	2.199	0	0
Pos Ekipman	0,5	65.266	32.633	0	0
ATM	850	1.192	1.013.200	0	0
Diğer	0	0	0	0	0
Toplam	**905,5**	**76.792**	**1.124.617** ✓	**740**	**6,29**

Atık Miktarlarımız (ton)	2020	2021	2022	2023	2024
Tehlikesiz Atık	56,10	35,56	424	531	733 ✓
Tehlikeli Atık	3,61	7,88	427	774	1.130 ✓
Toplam Plastik Tüketimi	11,75	1,00	5,60	1,50	2,57 ✓
Geri Dönüştürülen Atık Miktarı	-	6,62	828	1.298	**1.863** ✓

Su Çekimimiz

	2020	2021	2022	2023	2024
Su çekimimiz (m^3/yıl)	180.592	144.449	184,583	170.542	168.335 ✓

Enerji Kullanımımız

	2020	2021	2022	2023	2024
Yenilenebilir Enerji Kullanımı (kWh)	-	41,401.074	62,104.100	83.518.000	90.293.000 ✓
Yenilenebilir Enerji Üretimi (kWh)	-	-	428,640	465.960	486.000 ✓
Enerji Yoğunluğu (GJ/milyon TL)	1,073	0,671	0,460	0,440	0,196 ✓
Emisyon yoğunluğu (ton CO_2/milyon TL)	121	56	27	9,82	4,23 ✓

İnsan Kaynakları Tabloları

Çalışanlarımızın Sayısı

Çalışanlarımızın Sayısı	2020	2021	2022	2023	2024
Genel Müdürlük*	2.741	2.891	3.151	3.034	3.032
Akbank Bankacılık Merkezi	2.258	2.451	2.825	2.977	3.046
Bölge Müdürlükleri**	611	566	625	632	600
Şubeler***	6.849	6.276	6.116	6.221	6.100
Banka Toplamı	**12.459**	**12.184**	**12.717**	**12.864**	**12.778**

* Yönetim Kurulu Üyelerimiz dahil değildir.
** Bölge Kredi Müdürlükleri'ndeki çalışanlar, Kredi Tahsis İş Birimi'ne bağlı olmalarına rağmen, fiilen sahada görev yaptıklarından geçmiş yıllarda olduğu gibi Genel Müdürlük değil Bölge Müdürlüklerimiz kadrosunda gösterildi.
*** Malta'daki şube çalışanlarımız dahildir.

Çalışanlarımızın Sayısı	2021	2022	2023	2024
Kadın	6.417	6.624	6.733	6.740
Erkek	5.777	6.093	6.131	6.038
Banka Toplamı	**12.814**	**12.717**	**12.864**	**12.778**

Yaş Grubu ve Cinsiyete Göre Tüm Çalışan Sayıları	2021		2022		2023		2024	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
30-	1.012	541	1.166	795	1.316	1.022	1.381	1.113
30-50	5.345	5.061	5.373	5.034	5.327	4.829	5.251	4.677
50+	59	166	85	264	90	280	108	248

Cinsiyete ve kategoriye göre tam zamanlı ve yarı zamanlı Akbank çalışanları	2021		2022		2023		2024	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Tam Zamanlı	6.401	5.761	6.604	6.081	6.717	6.119	6.737	6.034
Yarı Zamanlı	15	7	20	12	16	12	3	4

Yaş Grubu ve Cinsiyete Göre Yönetişim Organlarındaki Bireylerin Sayıları*	2021		2022		2023		2024	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
30-	40	36	76	82	74	78	74	77
30-50	3.156	3.426	3.420	3.621	3.486	3.647	3.529	3.583
50+	56	151	81	239	86	261	105	236

* Giriş seviyesi yönetici (Yön2 ve dengi) ve üzeri seviye yöneticiler dahil edilmiştir.

Tam zamanlı çalışan olmayan ama işleri Akbank tarafından kontrol edilen çalışanların (taşeronlar, tedarik zincirinde çalışanlar vs.) sayısı.	2020		2021		2022		2023		2024	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Taşeron Sayısı	1.633	2.819	1.861	3.283	1.518	4.727	2.001	4.925	3.492	4.605

İşe Yeni Alınan Çalışanlar

İşe Yeni Alınan Çalışanlar	2024					
	30 Yaş Altı		30-50 Yaş Arası		50 Yaş ve Üzeri	
2024'te Yeni İşe Alınan	Tam Zamanlı	Yarım Zamanlı	Tam Zamanlı	Yarım Zamanlı	Tam Zamanlı	Yarım Zamanlı
Çalışanların Sayısı	984	95	572	0	25	0
Toplam	**1079**		**572**		**25**	

Görev Bölgelerimize Göre İş Gücü Devir Hızımız

Görev Yerlerine Göre İş Gücü Devir Hızı*	2024	
Kadrolar	**Oran (%)**	**Sayı**
Genel Müdürlük	15,63	474
Akbank Bankacılık Merkezi	12,42	348
Bölge Müdürlükleri**	12	72
Şubeler	14,26	870
Banka Toplamı	**13,80**	**1.764**

* Yönetim Kurulu Üyelerimiz dahil değildir.
**Bölge Kredi Müdürlükleri'ndeki çalışanlar, Kredi Tahsis İş Birimi'ne bağlı olmalarına rağmen, fiilen sahada görev yaptıklarından geçmiş yıllarda olduğu gibi Genel Müdürlük değil Bölge Müdürlüklerimiz kadrosunda gösterildi.

Çalışanlarımızın Cinsiyetine Göre İş Gücü Devir Hızı ve Dağılımları

Cinsiyete Göre İşgücü Devir Oranı ve Sayıları (%)	2024			
Kadrolar	**Erkek**		**Kadın**	
	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı
Genel Müdürlük	17,03	202	14,73	272
Akbank Bankacılık Merkezi	12,26	223	10,17	125
Bölge Müdürlükleri*	12,50	41	11,39	31
Şubeler	16,70	452	12,31	418
Banka Geneli (ortalama)	**15,20**	**918**	**12,55**	**846**

* Bölge Kredi Müdürlüklerindeki çalışanlar, Krediler İş Birimi'ne bağlı olmalarına rağmen, fiilen sahada görev yaptıklarından geçmiş yıllarda olduğu gibi Genel Müdürlük değil Bölge Müdürlükleri kadrosunda gösterilmiştir.

Çalışanlarımızın Yaş Grubuna Göre İş Gücü Devir Hızı ve Dağılımları

Yaş Grubuna Göre İş Gücü Devir Hızı Dağılımı	2024					
Kadrolar	**30 Yaş Altı**		**30-50 Yaş Arası**		**50 Yaş ve Üzeri**	
	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı
Genel Müdürlük	32,02	220	10,10	224	23,43	30
Akbank Bankacılık Merkezi	21,99	108	8,50	199	18,98	41
Bölge Müdürlükleri*	24,10	27	7,82	35	24,39	10
Şubeler	17,56	172	11,83	581	54,92	117
Banka Geneli (ortalama)	**%23**	**527**	**%10**	**1.039**	**%33**	**198**

* Bölge Kredi Müdürlüklerindeki çalışanlar, Krediler İş Birimi'ne bağlı olmalarına rağmen, fiilen sahada görev yaptıklarından geçmiş yıllarda olduğu gibi Genel Müdürlük değil Bölge Müdürlükleri kadrosunda gösterilmiştir.

İş Gücü Devir Hızı (Gönüllü olarak ayrılan)	%5,76
Yaşa Göre	
-30	%15,48
30-50	%3,52
50+	%0,56
Cinsiyete göre	
Kadın	%5,83
Erkek	%5,70
Yönetim seviyesi	
Diğer	%9,76
Giriş Seviyesi Yönetici	%3,35
Orta Yönetim	%2,99
Üst Yönetim	%1,28

* Bölge Kredi Müdürlüklerindeki çalışanlar, Krediler İş Birimi'ne bağlı olmalarına rağmen, fiilen sahada görev yaptıklarından geçmiş yıllarda olduğu gibi Genel Müdürlük değil Bölge Müdürlükleri kadrosunda gösterilmiştir.

Cinsiyete Göre Doğum İzninden Sonra İşe Dönme ve İşte Kalma Oranları

Cinsiyete Göre Doğum İzninden Sonra İşe Dönme ve İşte Kalma Oranları	2024	
	Kadın	Erkek
Doğum İznine Hak Kazanan Çalışan Sayısı	349	233
Doğum İzni Alan Çalışan Sayısı	349	233
Doğum İzninin Ardından İşe Dönen Çalışan Sayısı	347	233
Doğum İzninin Sona Ermesinden Sonra İşe Dönen ve İşe Dönüşlerinden On İki Ay Sonra Hala İş Başında Olan Toplam Çalışan Sayısı	337	225
Doğum İzni alan Çalışanların İşe Dönüş ve İşte Kalma Oranları	İşe Dönüş Oranı: %99,43 İşte Kalma Oranı: %96,56	İşe Dönüş Oranı: %100 İşte Kalma Oranı: %96,57

Şirket İçi Eğitim

Kişi Başına Ortalama Eğitim Saati	2020	2021	2022	2023	2024
	30	36	33	32	38

Cinsiyete Göre Çalışanların Aldığı Eğitim Saati/Yüzdesi	2020	2021	2022	2023	2024
Kadın	54%	55%	55%	%53	%50,03
Erkek	46%	45%	45%	%47	%49,97

Sosyal Şirket İçi KPI

	2024	
	Katılımcı Sayısı	Toplam Eğitim Saati
"Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele", "Etik İlkeler/İş Etiği" ve "Sürdürülebilirlik" alanlarında eğitim alan çalışan sayısı ve toplam eğitim süresi	11.460	40.944
Bilgi güvenliği eğitimleri katılımcı sayısı ve toplam eğitim saati	8.780	3.320
Yönetim ve liderlik gelişim programları kişi başına eğitim saati	1.176	19.186
Bilgi Teknolojileri (BT) yetkinlik gelişimi eğitimleri kişi başına eğitim saati	1.525	26.826

Yıllara Göre Tedarikçi Sayımız

Cinsiyete Göre Çalışanların Aldığı Eğitim Saati/Yüzdesi	2020	2021	2022	2023	2024
Toplam tedarikçi	1.779	2.052	2.216	2.316	2.660
Toplam yeni tedarikçi sayısı	208	169	133	110	196

İş Sağlığı ve Güvenliği

	2020	2021	2022	2023	2024
İş Kazası Sayısı	10	5	11	10	19
Kayıp İş Günü	53.838	89.189	45.091	52.267	46.328
Ortalama Sağlık İzinli Gün Sayısı	4,1	7,3	3,5	4,09	3,62
Ölümlü Vaka Sayısı			0	0	0
Meslek hastalığı sayısı			0	0	0
İş Kazası kaynaklı kayıp iş günü sayısı			36	76	63
2024 yılı toplam çalışma saati			26.689.872	25.933.824	25.868.160

Ekonomik Göstergeler

Çevresel ve Sosyal Değerlendirmeye Tabi Tutularak Finansman Sağlanan Proje Sayısı ve Risk Kategorileri

Risk Kategorisi	Finansman Sağlanan Proje Sayısı
B1	5
B2	3
C	6

Destek Hizmeti Alınan Kişi ve Kuruluşlara İlişkin Bilgiler

Firma Adı	Hizmet Detayı
Aköde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş	İhtiyaç Kredisi Başvurularına İlişkin Taleplerin Bankaya İletilmesi Hizmeti
Amaris Teknoloji İstanbul Danışmanlık Limited Şirketi	Mobil Varlık Yönetimi Zenginleştirme
Assistt Rehberlik ve Müşteri Hizmetleri A.Ş.	Çağrı Merkezi Hizmeti (Dış arama, Inbound)
Atos Müşteri Hizmetleri A.Ş.	Çağrı Merkezi Hizmeti (Dış arama, Inbound)
Austria Card Turkey Kart Operasyonları A.Ş.	Kart ve çip temini, kart kişiselleştirme hizmeti
BHL TURKEY TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ	Kredi/ Kredi Kartı Başvurularına İlişkin Taleplerin Bankaya İletilmesi Hizmeti
Bilge Adam Yazılım ve Teknoloji Anonim Şirketi	Test Ortamları İzleme ve İşletim Hizmeti
Bilge Adam Yazılım ve Teknoloji Anonim Şirketi	Windows, MacOS, Mobil Sistemler Admin Hizmeti
Bilişim Bilgisayar Hizmetleri A.Ş. (Banksoft)	Arçelik yazarkasa bütünleşik Pos uygulama geliştirme
Bilişim Bilgisayar Hizmetleri A.Ş. (Banksoft)	ATM Elektronik Jurnal Yönetimi
Bilişim Bilgisayar Hizmetleri A.Ş. (Banksoft)	ATM Uzaktan Şifre Yönetimi
Bilişim Bilgisayar Hizmetleri A.Ş. (Banksoft)	Banksoft Takas ve İtiraz Sistemi
Bilişim Bilgisayar Hizmetleri A.Ş. (Banksoft)	ISS /IAS Sistemi
Bilkay Danışmanlık ve Destek Hizmetler A.Ş.	Evrak Barkodlama,Tarama, Ayrıştırma,Veri girişi, Muhaberat ve Kontrol işleri ile Vekaletname evraklarının veri giriş işleri
Brinks Güvenlik Hizmetleri A.Ş.	Yabancı Para Efektiflerinin Taşınması Hizmeti
CMC İletişim ve Çağrı Merkezi Hizm. A.Ş. (M Plus)	Akon Kredi Uzmanı
CMC İletişim ve Çağrı Merkezi Hizm. A.Ş. (M Plus)	Çağrı Merkezi Hizmeti (Dış arama, Inbound)
CMC İletişim ve Çağrı Merkezi Hizm. A.Ş. (M Plus)	Çağrı Merkezi Hizmeti (Tahsilat aramaları)
CMC İletişim ve Çağrı Merkezi Hizm. A.Ş. (M Plus)	Dijital Cüzdan, GMU (Güvenli Mali Uygulama) ve Sanal Pos Operasyonu Hizmeti
Concentrix Müşteri Hizmetleri Anonim Şirketi	Çağrı Merkezi Hizmeti (Dış arama, Inbound)
Concentrix Müşteri Hizmetleri Anonim Şirketi	Çağrı Merkezi Hizmeti (Tahsilat aramaları)
Cyberwise Siber Güvenlik Ticaret A.Ş.	Uygulamalar İçin Beyaz Listeleme (Application Whitelisting) Yazılımı Satın Alımı ve Yerinde Destek Hizmeti
D Ödeme Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. (Hepsipay)	Hepsipay Nakit Kredi Başvuru API / Hepsipay Nakit Kredi Entegrasyonu
Desmer Güvenlik Hiz. tic. A.Ş.	Nakit Operasyon hizmeti
Detay Danışmanlık Bilgisayar Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.	SAP Danışmanlık Bakım/Destek Hizmeti Hk.
DIP Bilgisayar Yazılım Ticaret A.Ş.	Veri Ambarı ODS Uygulamaları Yazılım Geliştirme Hizmet Alımı
DIP Bilgisayar Yazılım Ticaret A.Ş.	Veri Ambarı uygulamaları yazılım geliştirme ve bakım hizmeti
D-Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (Hepsiburada)	Hepsiburada Alışveriş Kredisi
DSM Turkey Teknoloji Hizmetleri A.Ş. (Trendyol)	Trendyol Alışveriş Kredisi
E-Kart Elektronik Kart Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Kart ve çip temini, kart kişiselleştirme hizmeti
Elite Consulting Bilişim ve Danışmanlık Hizmetleri Ltd. Şti.	Veri Ambarı Uygulamaları Yazılım Geliştirme
Elite Consulting Bilişim ve Danışmanlık Hizmetleri Ltd. Şti.	Veri Mimarisi Operasyonel Destek
Eretim Bilgisayar Hizmetleri ve Dan. Ltd. Şti.	Argus Uygulaması (Cognos Reporting) Yazılım Geliştirme Bakım
Etcbase Yazılım ve Bilişim Teknolojileri A.Ş.	Yasal Takip Sistemi
Evren Yönetim Danışmanlığı ve Bilişim Tekn. Paz. LTD. ŞTİ.	Axess ve Free Kart Web Sitesi Bakım ve Güncelleme
Fineksus Bilişim Çözümleri Tic. A.Ş	Swift uygulamaları geliştirme ve yazılım bakımı
Finovatif Finans Teknolojileri A.Ş	Taksit-le sistem entegrasyonu ile Taksit-le işyerinden müşterilere kredi başvurusu yapılarak finansman sağlanması hizmeti
Forcerta Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Kullanıcı Yetkilendirme Yönetimi Kapsamında Dış Kaynak Temini
Fu Gayrımenkul Yatırım Danışmanlık A.Ş	İpotek Tesis, Fek,Arttırım ve Takyidat İşlemleri
G Teknoloji Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş	Yasal Raporlama Altyapısı Yenileme Projesi
Genbil Yazılım Ticaret ve Sanayi A.Ş.	İşe Alım Sistemi Yazılım Geliştirme Hizmeti
Global Bilgi Pazarlama Danışmanlık ve Çağrı Servisi Hizmetleri A.Ş	Çağrı Merkezi Hizmeti (Dış arama, Inbound)
Hangisi İnternet ve Bilgi Hizmetleri A.Ş. (Hangikredi)	İhtiyaç Kredisi Başvuru API hizmeti
Hangisi İnternet ve Bilgi Hizmetleri A.Ş. (Hangikredi)	Kredi/ Kredi Kartı Başvurularına İlişkin Taleplerin Bankaya İletilmesi Hizmeti
Hobim Arşivleme ve Basım Hizmetleri A.Ş.	İade olan ekstrelerin ayrıştırılması, okutulması, raporlama ve imha edilmesi hizmeti
Hobim Arşivleme ve Basım Hizmetleri A.Ş.	Fiziksel Arşiv Saklama Hizmeti
Hobim Arşivleme ve Basım Hizmetleri A.Ş.	Ekstre, Mektup vb. Basım ve Zarflama Hizmeti
ICterra Bilgi ve İletişim Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.	Mobil Kampanya Zenginleştirme
Innovance Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi- Müşteri ve Satış Mobil Modernize Payment System ve Internet Şube Corporate Digitalization

Firma Adı	Hizmet Detayı
Innovance Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi- Teknoloji Mimari Mobil Modernize Payment System ve Internet Şube Corporate Digitalization
Innovance Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi-Axess Mobil Fonksiyon Zenginleştirme
Innovance Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi-Mobil Modernize Payment System ve Internet Şube Corporate Digitalization
Innovance Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Yeni Nesil Operasyon (Operaktif Decom) Programı
İnfina Yazılım A.Ş.	Fon yönetimi uygulaması
İnfina Yazılım A.Ş.	Portföy saklama uygulaması
İnfonal Bilgi Teknolojileri Anonim Şirket	Mini-service & Microservice Mimari Altyapısı
KA Dijital İnternet Pazarlama Reklamcılık Danışmanlık ve Bi.Tic.Ltd	Wings Web Sitesi ve Juzdan Uygulaması Yönetimi ve Bakımı
Karbil Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Tic. A.Ş.	Vera Yazarkasa bütünleşik POS uygulama geliştirme
Key Yazılım Çözümleri A.Ş.	E-İpotek Uygulaması Yazılım Geliştirme Hizmeti
Key Yazılım Çözümleri A.Ş.	Ekspertiz raporlarının uygunluğunu değerlendiren EKON uygulaması geliştirme ve bakım
Kibele İletişim Sistem ve Servisleri Tic. Ltd. Şti.	Kurumsal ERP Projesi - Ek Danışmanlık ve Uygulama Geliştirme Hizmetleri
KKB Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.	Yeni ODM KKB Anadolu Veri Merkezi Alan Kullanımı Hizmeti
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	Sigorta Uygulamaları Geliştirme Hizmeti
Komtaş Bilgi Yönetimi Danışmanlık ve Ticaret A.Ş.	Veri Yönetişimi Danışmanlık Hizmeti
Konecta Teknoloji ve Müşteri Hizmetleri A.Ş.	Çağrı Merkezi Hizmeti (Dış arama, Inbound, Chat)
Konecta Teknoloji ve Müşteri Hizmetleri A.Ş.	Çağrı Merkezi Hizmeti (Tahsilat aramaları)
Konecta Teknoloji ve Müşteri Hizmetleri A.Ş.	Müşteri Memnuniyet Aramaları
Kurye Net Motorlu Kuryecilik Ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	Sözleşmeli kart dağıtım hizmeti
Link Tera Bilgi Teknolojileri Anonim Şirketi	Murex Bakım Hizmeti
Loomis Güvenlik Hizmetleri A.Ş.	Çek senet taşıma
Loomis Güvenlik Hizmetleri A.Ş.	Yabancı Para Efektiflerinin Taşınması Hizmeti
Luckyeye Bilgisayar Tanıtım Hizm.Yay.ve Tic.A.Ş.	akbankinvestorrelations.com Tasarım ve Geliştirme
Luckyeye Bilgisayar Tanıtım Hizm.Yay.ve Tic.A.Ş.	Sürdürülebilir Yatırımlar Web Sitesi Tasarım, Geliştime ve Bakım Hizmeti
MAGICLICK ARGE A.Ş.	Akbank.com ve Yatirim.akbank.com Tasarım ve Geliştirme Hizmeti
MAGICLICK Teknoloji A.Ş.	Akbank.com ve Yatirim.akbank.com Tasarım ve Geliştirme Hizmeti
Metis Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Çağrı Merkezi Hizmeti (Tahsilat aramaları)

Firma Adı	Hizmet Detayı
Mirsis Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi-Kurumsal Mimari ve Altyapı Uyg. Geliştirme Destek Hizmeti
Mirsis Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Kredi, Hazine ve Yatırım Uygulamaları Yazılım Geliştirme Hizmeti
Mirsis Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Nakit Yönetimi Uygulamaları Yazılım Geliştirme Hizmeti
Mirsis Bilgi Teknolojileri A.Ş.	BT Temel Bankacılık Uygulamaları Yazılım Geliştirme Hizmeti
Mirsis Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi- Dış Ticaret Uygulama Geliştirme Hizmet Alımı
Mirsis Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi- Temel Bankacılık Dış işlemler Havuz Danışmanlık Hizmet
Mirsis Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi-Bireysel Kredi MF Offload
Mirsis Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi-Kurumsal ve Güvenlik Uygulamaları Yazılım Geliştirme Hizmeti
Mirsis Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Nakit Yönetimi Ürünleri Operasyonel ve Teknik Destek Hizmet Alımı
Mobtech Yazılım Danışmanlık San. ve Tic. A.Ş.	Temel Bankacılık Teknolojileri Tüzel Dönüşüm Sourcing Alımı
Mobtech Yazılım Danışmanlık San. ve Tic. A.Ş.	Ödeme Sistemleri Tüzel Dönüşüm Sourcing Alımı
Mobtech Yazılım Danışmanlık San. ve Tic. A.Ş.	Teknoloji Mimarisi Tüzel Dönüşüm Sourcing Alımı
Mobven Teknoloji A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi-Mobil 3.0 Yazılım ve geliştirme hizmeti
MOS Bilişim Danışmanlık Sanayi ve LTD	Yazılım Varlık Yönetimi Servis Alım hizmeti
MTM Holografi Güvenlikli Basım ve Bilişim Tekn. San. Tic. A.Ş	Çek Basım Hizmeti
MUREX SAS	Murex Hazine Uygulamaları Geliştirme ve Yazılım Bakımı
NCR Bilişim Sistemleri Ltd. Şti.	Çağrı Merkezi NCR Video Uygulaması Geliştirme hizmeti
NETA YAZILIM ANONİM ŞİRKETİ	Uygulama Geliştirme Satın Alma
Netaş Telekomünikasyon A.Ş	Akbank Uygulamaları kapsamında test hizmeti alımı
Netaş Telekomünikasyon A.Ş	Ödeme Sistemleri Modernizasyon Projesi Test Hizmeti
Novosoft Yazılım Teknolojiler Bilişim Sanayi ve Tic.A.Ş	Arşiv yönetim sistemi geliştirme ve yazılım bakımı
NTT Data Business Solutions Bilgi Sistemleri A.Ş	Genel Çerçeve Sözleşmesi -Müşteri ve Satış Uygulamaları Hizmet Alımı
NTT Data Business Solutions Bilgi Sistemleri A.Ş	İşe Alım Sistemi Yenileme
NTT Data Business Solutions Bilgi Sistemleri A.Ş	Genel Çerçeve Sözleşmesi- Üye İşyeri Uygulamaları Yazılım Geliştirme Hizmet Alımı
NTT Data Business Solutions Bilgi Sistemleri A.Ş	Genel Çerçeve Sözleşmesi-Business Objects Raporlama uygulaması ,geliştirme ve yazılım bakımı
NTT Data Business Solutions Bilgi Sistemleri A.Ş	Genel Çerçeve Sözleşmesi-MF Offloading ATM Cobol Programlarının Java'ya Dönüştürülmesi
NTT Data Business Solutions Bilgi Sistemleri A.Ş	Genel Çerçeve Sözleşmesi-Pos Uygulamaları Yazılım Geliştirme ve Test Süreçleri Hizmeti

Firma Adı	Hizmet Detayı
Nubes Bilişim Ve Danışmanlık Ticaret Anonim Şirketi	Kripto saklama projesi kapsamında altyapı ortamlarının yönetilmesi hizmeti
OBSS Teknoloji A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi – Müşteri ve Satış Teknolojileri Mobil Uygulama Geliştirme Hizmeti
OBSS Teknoloji A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi – Ödeme Sistemleri Mobil Uygulama Geliştirme Hizmeti
OBSS Teknoloji A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi – Teknoloji Mimarisi Mobil Bankacılık uygulama geliştirme hizmeti
OBSS Teknoloji A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi - Temel Bankacılık Mobil Bankacılık Yazılım Geliştirme
OBSS Teknoloji A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi- Modernize Payment Systems MPos Sourcing
OBSS Teknoloji A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi- Temel Bankacılık Dış İşlemler Yazılım Geliştirme Hizmeti
Pax Teknoloji ve Pazarlama Anonim Şirketi	s920 POS yazılım geliştirme
Payten Teknoloji A.Ş.	3D Secure İşlemlerin BKM Üzerinden Yapılması (ACS) Yazılım Geliştirme ve Bakım Hizmeti
Payten Teknoloji A.Ş.	In-House Sanal Pos MPI/3DSS Satın Alma Hizmeti
Payten Teknoloji A.Ş.	Kart Saklama (MSU) Hizmeti
Payten Teknoloji A.Ş.	Sanal POS/Akpos terminal uygulamaları ve Sanal Pos İşlermlerinde Chip Para ve Dövizli İşlemlerin Düzenlemeleri hizmeti
Plastikkart Akıllı Kart İletişim Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Kart ve çip temini, kart kişiselleştirme hizmeti
Platin Bilişim A.Ş.	Enterprise Vault Yazılımı için Dış Kaynak Hizmeti
Platin Bilişim A.Ş.	Yedekleme Altyapısına İlişkin Operasyonel Hizmet Alımı
Proasist Elektrik Mekanik Teknik Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Veri Merkezi Teknik Mekanik Güvenlik ve Tesis Yönetim Hizmeti
Prometeia SPA Merkezi İtalya İstanbul Merkez Şubesi	Hazine İzleme Sistemi Yazılım Geliştirme ve Bakım Hizmeti
Protel Bilgisayar A.Ş.	Güvenli Mali Uygulama Hizmeti
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	E-fatura entegrasyonu, bakım ve onarım hizmeti
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	Enterprise Vault Yazılımı için Dış Kaynak Hizmeti
Seri Bilgi Teknolojileri ve Destek Hizmetleri ve Ticaret Limited Şirketi	BT Donanım Bakım Saha Hizmetleri
Seri Bilgi Teknolojileri ve Destek Hizmetleri ve Ticaret Limited Şirketi	Tekil POS Saha Hizmetleri
Sestek Ses ve İletişim Bilgisayar Teknolojileri San. Tic. A.Ş.	Otomatik dış arama ve SMS gönderme
Sestek Ses ve İletişim Bilgisayar Teknolojileri San. Tic. A.Ş.	Otomatik Sesli Arama
Smartin Bilgi Teknolojileri Hiz Tic Ltd Şti	Tibco Uygulaması Operasyonel Hizmetler İçin Dış Kaynak Hizmeti
Software Arge Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Qliksense Önyüz Mashup Geliştirme Hizmeti

Firma Adı	Hizmet Detayı
Teknova Yazılım Danışmanlığı Bilgisayar Turizm Reklam Ve Organizasyon Ticaret Limited Şirketi	SAP CRM Beceri Merkezi
Tempo Çağrı Merkezi ve İş Süreçleri Dış Kaynak Hizmetleri Tic. A.Ş.	Çağrı Merkezi Hizmeti (Dış arama, Inbound)
Tepe Savunma ve Güvenlik Sistemleri Sanayi A.Ş	Özel güvenlik personeli dış kaynak temini
Tepe Savunma ve Güvenlik Sistemleri Sanayi A.Ş	Özel güvenlik personeli dış kaynak temini
Tepe Servis ve Yönetim A.Ş.	Genel Arşiv Merkezi Destek Hizmeti
Testinium Teknoloji Yazılım Anonim Şirketi	Akbank Uygulamaları kapsamında test hizmeti alımı
UCS Bilişim Sist. Ltd. Şti.	Çağrı Merkezi Bankacılığı Yazılım Geliştirme Hizmeti
UCS Bilişim Sist. Ltd. Şti.	Outbound Merkezileştirme
VBT Yazılım A.Ş.	Ticari Kredi Kartı Yeni Değer Önerileri-Kartlı Ödeme Sistemleri Uygulamaları Hizmet Alımı
Vega Bilgisayar Hizmetleri Ltd. Şti.	VRM- Vega Rapor Merkezi
Verifone Elektronik ve Danışmanlık Ltd. Şti.	Akpos terminal uygulamaları yazılımı
Verifone Elektronik ve Danışmanlık Ltd. Şti.	Hugin - Verifone Yazarkasa Bütünleşik POS uygulama yazılım geliştirmesi
Veripark Yazılım A.Ş.	İnternet Bankacılığı Yazılım Geliştirme Hizmeti
Veripark Yazılım A.Ş.	KİŞ Kart Yenileme ve KK Modernizasyon
Veripark Yazılım A.Ş.	Mobil Varlık Yönetimi Zenginleştirme
Veripark Yazılım A.Ş.	Tüzel Dönüşüm Sourcing Alımı
WORLDLİNE POS TEKNOLOJİ ÇÖZÜM VE SERVİSLERİ A.Ş.	Akpos terminal uygulamaları geliştirme ve yazılım bakımı
Zenn Bilişim Teknolojileri San.ve Tic. A.Ş.	SYS uygulaması, geliştirme ve yazılım bakım
32BİT Bilgisayar Hiz.San.ve Tic. LTD. ŞTİ.	Anlık Döviz API
32BİT Bilgisayar Hiz.San.ve Tic. LTD. ŞTİ.	Anlık Döviz İşlemlerinin Toplu İletimi Yazılım Geliştirme Hizmeti
32BİT Bilgisayar Hiz.San.ve Tic. LTD. ŞTİ.	Anlık Döviz Native

İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD*) Beyan Tablosu

Odak Alanı	TCFD Tavsiyesi	Rapor Bölümü
Yönetişim	a. Yönetim kurulunun iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin gözetimini açıklayın.	Sürdürülebilirlik Yönetimimiz CDP 2024 Raporu https://www.akbankinvestorrelations.com/en/images/pdf/akbank-2024-cdp-report.pdf
	b. Yönetimin, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları değerlendirme ve yönetmedeki rolünü açıklayın.	Sürdürülebilirlik Yönetimimiz CDP 2024 Raporu https://www.akbankinvestorrelations.com/en/images/pdf/akbank-2024-cdp-report.pdf
Strateji	a. Kurumun tanımladığı kısa, orta ve uzun vadede iklimle bağlantılı risk ve fırsatları açıklayın.	Portföy Etkisi ve Maruziyeti CDP 2024 Raporu https://www.akbankinvestorrelations.com/en/images/pdf/akbank-2024-cdp-report.pdf
	b. İklimle bağlantılı risk ve fırsatların kurumun faaliyetleri, stratejisi ve finansal planlaması üzerindeki etkilerini açıklayın.	Portföy Etkisi ve Maruziyeti CDP 2024 Raporu https://www.akbankinvestorrelations.com/en/images/pdf/akbank-2024-cdp-report.pdf
	c. 2°C veya daha düşük senaryo dahil olmak üzere iklimle bağlantılı farklı senaryoları dikkate alarak kurumun stratejisinin dayanıklılığını açıklayın.	Portföy Etkisi ve Maruziyeti CDP 2024 Raporu https://www.akbankinvestorrelations.com/en/images/pdf/akbank-2024-cdp-report.pdf
Risk Yönetimi	a. Kurumun iklimle bağlantılı riskleri tanımlama ve değerlendirme süreçlerini açıklayın.	Portföy Etkisi ve Maruziyeti CDP 2024 Raporu https://www.akbankinvestorrelations.com/en/images/pdf/akbank-2024-cdp-report.pdf
	b. Kurumun iklimle bağlantılı riskleri yönetme süreçlerini açıklayın.	Portföy Etkisi ve Maruziyeti CDP 2024 Raporu https://www.akbankinvestorrelations.com/en/images/pdf/akbank-2024-cdp-report.pdf
	c. İklimle bağlantılı riskleri tanımlama, değerlendirme ve yönetme süreçlerinin kurumun tüm risk yönetimi sürecine nasıl entegre edildiğini açıklayın.	Entegre Risk Yönetimi ve Yasal Uyum Portföy Etkisi ve Maruziyeti CDP 2024 Raporu https://www.akbankinvestorrelations.com/en/images/pdf/akbank-2024-cdp-report.pdf
Ölçüt ve Hedefler	a. Kurumun stratejisi ve risk süreciyle uyumlu olarak iklimle bağlantılı riskleri ve fırsatları değerlendirmek için kullandığı ölçütleri beyan edin.	Ekler, Çevresel Performans Göstergeleri CDP 2024 Raporu https://www.akbankinvestorrelations.com/en/images/pdf/akbank-2024-cdp-report.pdf
	b. Kapsam 1, Kapsam 2 ve uygulanabilir hallerde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını ve ilgili riskleri beyan edin.	Ekler, Çevresel Performans Göstergeleri CDP 2024 Raporu https://www.akbankinvestorrelations.com/en/images/pdf/akbank-2024-cdp-report.pdf
	c. Kurumun iklimle bağlantılı risk ve fırsatları yönetmek için kullandığı hedefleri ve hedeflere yönelik performansını açıklayın.	Portföy Etkisi ve Maruziyeti İklim Riski ve Portföyümüz CDP 2024 Raporu https://www.akbankinvestorrelations.com/en/images/pdf/akbank-2024-cdp-report.pdf



GENEL MÜDÜRLÜK

Sabancı Center, 4. Levent 34330 İstanbul
Telefon : (0212) 385 55 55
Faks 1 : (0212) 319 52 52
Faks 2 : (0212) 269 77 87
https://www.akbank.com/tr-tr/genel/Sayfalar/Akbank-Iletisim-Bilgileri.asp